



Szczecin



Informacja z realizacji
Strategii Rozwoju Szczecina 2025
I Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina
za rok 2014 i III kwartały 2015 roku



Szczecin

INFORMACJA Z REALIZACJI

Strategii Rozwoju Szczecina 2025
i
Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina
za rok 2014 i III kwartały 2015 roku

URZĄD MIASTA SZCZECIN
BIURO STRATEGII
SZCZECIN, LISTOPAD 2015



SPIS TREŚCI

1. WPROWADZENIE.....	3
2. REALIZACJA WIELOLETNIEGO PROGRAMU ROZWOJU SZCZECINA (WPRS).....	3
3. MONITOROWANIE I EWALUACJA STRATEGII	9
3.1. MONITORING STRATEGII – 5 WSKAŹNIKÓW GŁÓWNYCH.....	11
3.2. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU I	12
3.3. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU II	13
3.4. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU III	14
3.5. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU IV	15
3.6. EWALUACJA STRATEGII	16
ZAŁĄCZNIK 1: WYKONANIE WPRS ZA ROK 2014 I III KWARTAŁY 2015 ROKU.....	29
ZAŁĄCZNIK 2: WYKONANIE WPRS ZA ROK 2014 W ZAKRESIE DOSTĘPNYCH WSKAŹNIKÓW.....	39
ZAŁĄCZNIK 3: METODYKA WIELOWYMIAROWEJ ANALIZY PORÓWNAWCZEJ	70

1. Wprowadzenie

Dokument „Informacja z realizacji Strategii i WPRS” jest przygotowywany zgodnie z zapisami *Strategii Rozwoju Szczecina 2025* (Strategia), przyjętej uchwałą Rady Miasta Szczecin dnia 19 grudnia 2011 roku¹, i stanowi syntetyczną informację o stopniu realizacji *Strategii* wraz z danymi liczbowymi dotyczącymi wykonania *Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina* (WPRS). Niniejszy dokument został przygotowany przez Radę *Strategii*, na podstawie informacji zebranych przez *Biuro Strategii*, w ramach którego funkcjonuje *Zespół ds. Strategii i Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego*, prowadzący sekretariat Rady *Strategii*. „Informacja z realizacji *Strategii* i WPRS” jest przygotowywana corocznie za rok poprzedni. Niniejszy dokument obejmuje informacje za 2014 rok, jak również informacje o istotnych zdarzeniach w 2015, w tym informacje o wykonaniu WPRS na dzień 30.09.2015.

Zgodnie z zapisami *Strategii* bezpośrednim narzędziem jej realizacji WPRS, który składa się z *zadań strategicznych*, a w przypadku gdy zadania strategiczne tworzą spójny i nierozzerwalny zestaw zadań, również z obejmujących te zadania *projektów strategicznych*. Zadania i projekty strategiczne bezpośrednio korespondują z *celami strategicznymi* rozwoju Miasta. Za realizację poszczególnych celów strategicznych są odpowiedzialni *Koordynatorzy programów strategicznych* powołani w randze Zastępców Prezydenta Miasta. *Koordynatorzy* opracowują koncepcję realizacji celów strategicznych w postaci *programów strategicznych*. Programy strategiczne mają charakter porządkujący realizację poszczególnych celów strategicznych i w ramach tych celów grupują *projekty* i *zadania strategiczne*. Jednocześnie, elementem zarządzania rozwojem Miasta pozostają *polityki*.

Źródła danych

W przygotowaniu „Informacji z realizacji *Strategii* i WPRS” zostały wykorzystane następujące źródła:

1. *Wieloletni Program Rozwoju Szczecina* na lata 2014-2018 z perspektywą do 2023,
2. *Wieloletni Program Rozwoju Szczecina* na lata 2015-2019 z perspektywą do 2023,
3. *Wykonanie WPRS za 2014 rok – na podstawie danych Wydziału Zarządzania Finansami Miasta*,
4. *Wykonanie WPRS za III kwartały 2015 roku – na podstawie danych Wydziału Zarządzania Finansami Miasta*,
5. *Ekspercka ocena realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025*, Doradztwo Ekonomiczne – Dariusz Zarzecki, wrzesień 2015,
6. *Spotkania i konsultacje z przedstawicielami jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta*.

2. Realizacja Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina (WPRS)

Bezpośrednim narzędziem realizacji *Strategii* jest *Wieloletni Program Rozwoju Szczecina*, na który składają się **zadania strategiczne** (mające wpływ na realizację celów *Strategii*), przewidziane do realizacji w okresie pięcioletnim. WPRS jest dokumentem kroczącym, aktualizowanym w cyklu rocznym.

Punktem wyjścia przygotowania WPRS było zgłoszenie strategicznych projektów i zadań przez *Koordynatorów programów strategicznych* (Zastępcy Prezydenta Miasta), *dysponentów* wyodrębnionych części w budżecie Miasta (wydziały i biura Urzędu Miasta Szczecin) do **Biura Strategii**, które jest jednostką odpowiedzialną za koordynację rozwoju Miasta. Zgłoszeń zadań realizowanych przez Miasto Szczecin dokonano przy użyciu *Zintegrowanego Systemu Informatycznego – Finansowo-Księgowego*. Projekty i zadania uznane za strategiczne (realizujące *Strategię*) dysponenti Urzędu przypisali do jednego z celów operacyjnych *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*, według poniższego schematu:

¹ Uchwała nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecin z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*.

Cele strategiczne			
I.	II.	III.	IV.
Szczecin - miasto wysokiej jakości życia	Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki	Szczecin – miasto o wysokim kapitale intelektualnym	Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne
Cele operacyjne			
I.1.	II.1.	III.1.	IV.1.
Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych	Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych	Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej	Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej
I.2.	II.2.	III.2.	IV.2.
Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej	Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw	Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit	Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta
I.3.	II.3.	III.3.	IV.3.
Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych	Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego	Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji	Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta

Podział projektów i zadań według celów operacyjnych ma charakter umowny i wynika z demarkacji wyznaczonej zakresem celów Strategii, zgodnie z ich opisem i kierunkami podejmowanych działań. W przypadku, gdy projekt bądź zadanie realizuje więcej niż jeden cel Strategii, określono *cel nadrzędny* (ranga 1), do którego w sposób umowny „przypisano” dany projekt / zadanie. W tym sensie, **podział przedstawiony w WPRS nadaje projektom i zadaniom strategicznym strukturę i nie ogranicza ich oddziaływania jedynie do wskazanego (umownie) celu Strategii.**

Następnie, *Biuro Strategii* przeprowadziło wstępną weryfikację zgłoszonych projektów i zadań strategicznych, która polegała na analizie istoty i celów poszczególnych zadań pod kątem ich zgodności ze *Strategią*, a także poprawności przypisania zgłoszonych zadań do poszczególnych celów Strategii.

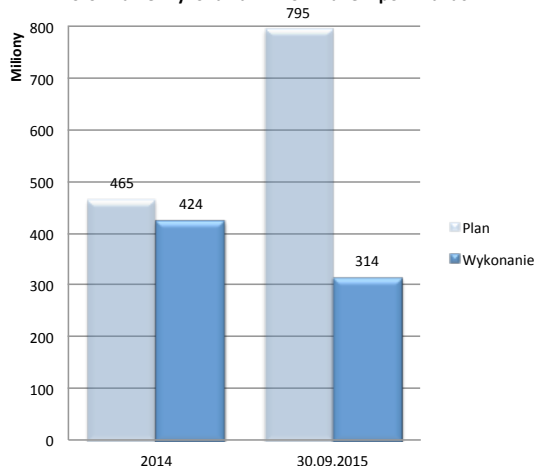
Propozycje projektów i zadań strategicznych wstępnie ocenione przez *Biuro Strategii* trafiły pod obrady **Rady Strategii**, która dokonała wyboru konkretnych projektów i zadań do *WPRS*. *Rada Strategii* rekomendowała konkretne projekty i zadania strategiczne do *WPRS* w oparciu o następujące kryteria:

1. wpływ na realizację celu strategicznego,
2. efektywność finansowa i ekonomiczna,
3. możliwość pozyskania środków bezzwrotnych,
4. komplementarność i spójność z innymi projektami,
5. stopień przygotowania projektu do realizacji.

Preferowane są inwestycje, które uzyskały dofinansowanie zewnętrzne, w tym zwłaszcza ze środków bezzwrotnych, tym niemniej kryterium to nie jest kryterium rozstrzygającym. *Rada Strategii* wybierając zadania do *WPRS* kieruje się także priorytetami rozwoju, jakie przyjęła w horyzoncie *WPRS*. *Rada Strategii* za *strategiczne* uznała wszystkie *zadania* (wydatki) *majątkowe* Miasta Szczecin.

Nakłady finansowe przeznaczone na **realizację Strategii** w analizowanym okresie, tj. za cały **2014 rok** i **III kwartały roku 2015** to odpowiednio: **424 mln zł** i **314 mln zł**, i są tożsame z wartościami wykonania WPRS za te okresy. W tym miejscu warto zwrócić uwagę na sposób interpretacji wykonania WPRS za III kwartały roku 2015, który – z uwagi krótszy czasokres analizy (9 miesięcy) – nie powinien być bezpośrednio porównywany z wykonaniem za cały okres 2014 roku (12 miesięcy), a wskazuje poziom zaawansowania wykonania planu na ten rok. Porównanie wykonania WPRS z Planem (po zmianach) oraz nakłady finansowe na poszczególne cele strategiczne, a także w podziale na źródła finansowania przedstawiają poniższe wykresy.

Porównanie Wykonania WPRS z Planem po zmianach



Nakłady na WPRS wg celów strategicznych

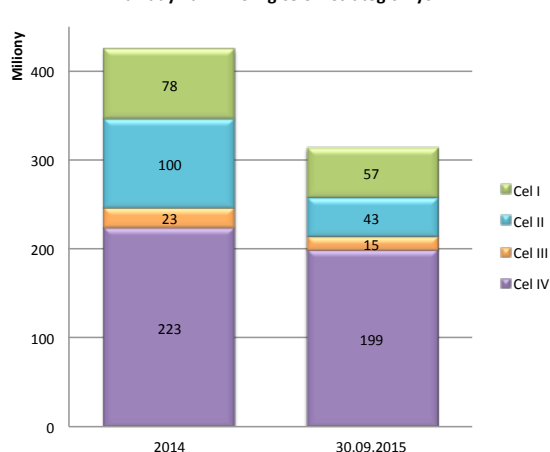
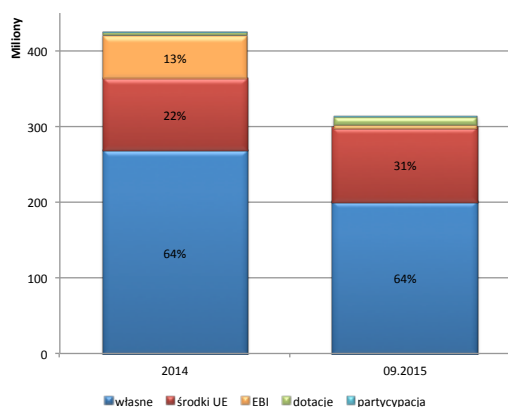


Tabela 1. Źródła finansowania Wykonania WPRS

rodzaj	2014	09.2015
własne	267 527 551	200 066 696
środki UE	96 357 678	98 655 858
EBI	55 037 700	4 685 613
dotacje	3 601 586	10 121 304
partycypacja	1 733 713	448 830
razem	424 258 228	313 978 301

Wykonanie WPRS wg źródeł finansowania

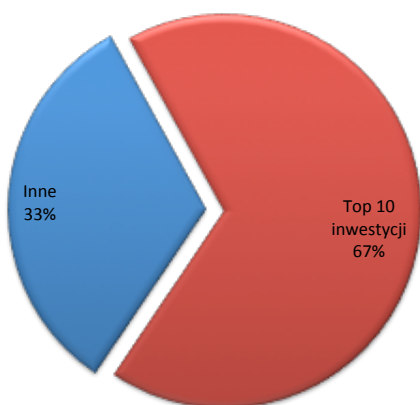


Najbardziej kapitałochłonnym celem jest cel 4: Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne. Nakłady na jego realizację wyniosły odpowiednio: 223 mln zł w 2014 i 199 mln zł za III kwartały 2015 roku. Cel 4 obejmuje zadania na dwa kapitałochłonne cele rozwojowe: transport i komunikację (cel operacyjny 4.2) oraz metropolitalne funkcje Szczecina i projekty budujące prestiż miasta (cel operacyjny 4.3). Tradycyjnie (również w poprzedniej edycji WPRS) te dwa cele skupiały największe inwestycje rozwojowe miasta.

Główne źródła finansowania wydatków strategicznych to środki własne (w każdym okresie ok. 64%) oraz środki pomocowe UE (ok. 20-30%). Istotnym źródłem finansowania są też linie kredytowe EBI (13% w 2014 roku, podobnie jak planowane na cały 2015 rok). Pozostała część wydatków (ok. 2-3%) to dotacje i partycypacja inwestorów prywatnych.

Interesującą informacją jest także udział największych zadań rozwojowych w całkowitym budżecie WPRS. Wykaz takich inwestycji przedstawiają poniższe wykresy i tabele.

Udział 10 największych inwestycji w WPRS 2014



Udział 10 największych inwestycji w WPRS na 30.09.2015

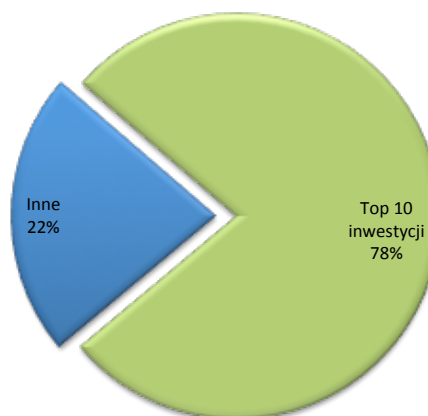


Tabela 2. 10 największych inwestycji w WPRS 2014

zadanie	2014
Ogólnomiejaska hala widowiskowo - sportowa przy ul. Szafera w Szczecinie	62 134 154
Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie	47 845 532
Poprawa funkcjonowania transportu miejskiego w aglomeracji szczecińskiej poprzez zastosowanie systemów telematycznych	39 760 184
Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do stref inwestycyjnych Trzebusza i Dunikowa przeznaczonych pod funkcje przemysłowo - składowe	33 090 918
Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza w Szczecinie	28 458 904
Szczeciński Park Naukowo - Technologiczny	21 500 000
Budowa Trasy Północnej - etap II - wraz z dojazdem przez ul. Łączną	15 466 049
Przebudowa kąpieliska Arkonka w Szczecinie dla potrzeb sportu i rekreacji	14 148 891
Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym	13 729 255
Budowa zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla SOM	10 000 000
razem	286 133 887

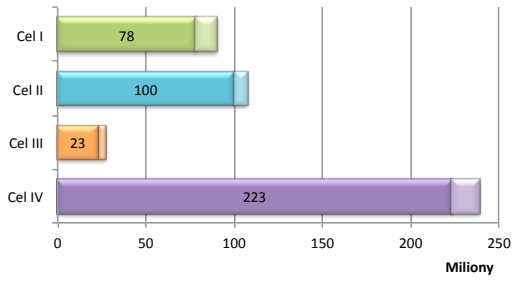
Tabela 3. 10 największych inwestycji w WPRS na 30.09.2015

zadanie	30.09.2015
Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I	170 397 934
Budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej	14 889 965
Przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej	12 643 440
Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym	11 117 705
Energooszczędne oświetlenie uliczne w Gminie Miasto Szczecin - program SOWA	9 375 574
Budowa zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego	7 000 000
Transgraniczna baza turystyki żeglarskiej	6 537 445
Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie	4 013 605
Budowa nowych oddziałów Żłobków Miejskich	3 785 509
Szczeciński Park Naukowo - Technologiczny	3 700 000
razem	243 461 177

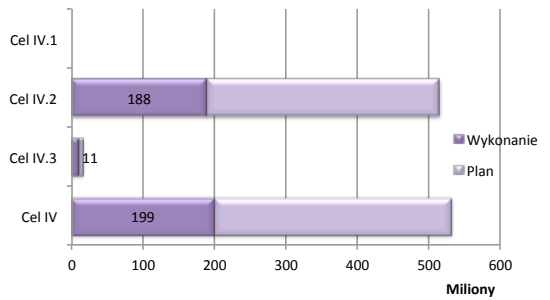
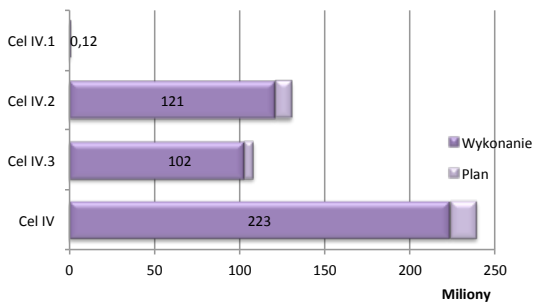
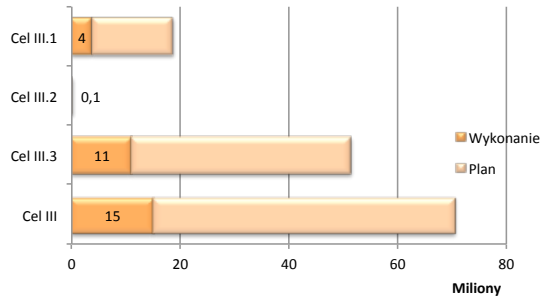
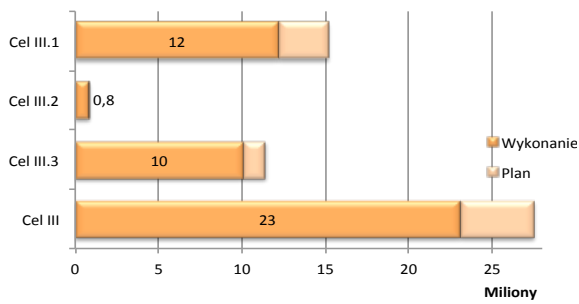
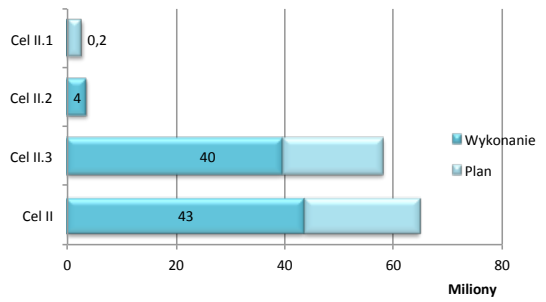
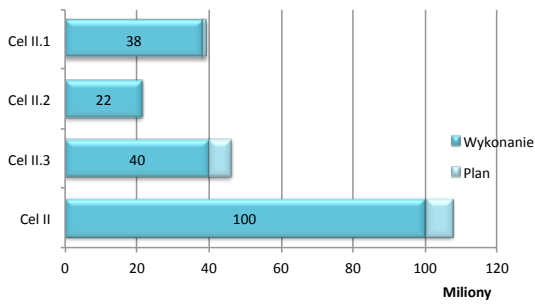
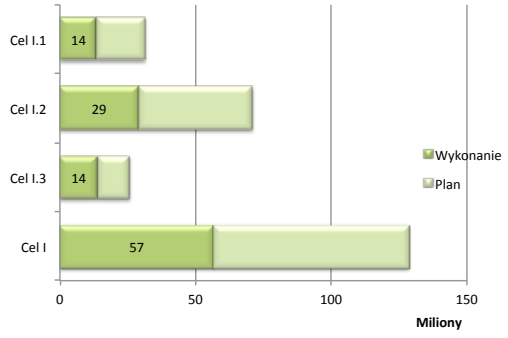
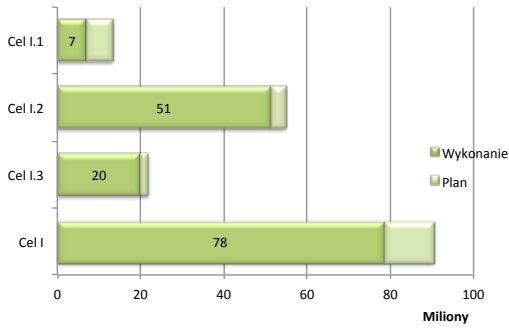
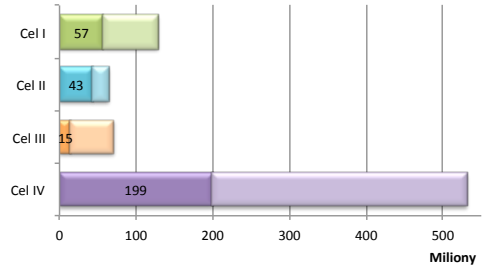
Wśród największych inwestycji rozwojowych analizowanego okresu dominują inwestycje wzmacniające metropolitalność Szczecina (cel 4). Zalicza się do nich zarówno budowa tzw. „infrastruktury spędzania wolnego czasu”, tj. *hala widowiskowo-sportowa*, czy *filharmonia*, uzupełniona inwestycjami o charakterze rekreacyjno-turystycznym w modernizację kąpieliska Arkonka, czy budowę mariny miejskiej na Wyspie Grodzkiej (cel 2.3), jak i inwestycje transportowe: w infrastrukturę torową (przebudowa *torowisk* i *SST*), systemy telematyczne, czy kolejne etapy obwodnic centrum miasta. Dobiega końca ważna dla całego obszaru metropolitalnego budowa Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów (realizowana przez spółkę miejską). Funkcjonowanie rozpoczęła strefa inwestycyjna Trzebusz-Dunikowo oraz w nowej odsłonie Technopark Pomerania. Systematycznie modernizowany jest także zasób mieszkań komunalnych, budowane i modernizowane są żłobki miejskie. Miasto realizuje też tzw. „eko-inwestycje”, w tym energooszczędne oświetlenie ulic (program SOWA).

Szczegółowy wykaz wykonania WPRS według zadań strategicznych prezentują załączniki tabelaryczne do niniejszego dokumentu, natomiast na kolejnych stronach przedstawiono syntetyczne informacje na temat wykonania WPRS według poszczególnych celów rozwojowych.

Porównanie Wykonania z Planem WPRS w 2014



Zaawansowanie wykonania planu WPRS na 30.09.2015



Jak wspomniano, najbardziej kapitałochłonna jest realizacja **celu 4**, dedykowanego **metropolitalnym funkcjom Szczecina**. Największe inwestycje rozwojowe związane z tym celem stanowią ok. połowy budżetu całego WPRS (por. tabele 2 i 3). Są to głównie inwestycje transportowe i wzmacniające metropolitalne znaczenie miasta. Realizacja celu 4 polega także na intensyfikacji współpracy międzynarodowej (cel 4.1), tym niemniej należy zaznaczyć, że działania w tym zakresie z uwagi na swój interdyscyplinarny charakter realizowane są horyzontalnie, czyli także poprzez działania „przypisane” dziedzinowo do innych celów, zwłaszcza poświęconych gospodarce (cele 2.1-2.3), a także samej metropolii (cele 4.2 i 4.3). Ponadto katalog działań możliwych do podejmowania w tym zakresie w wielu przypadkach dotyczy inicjatyw o charakterze raczej „miękkim” niż „infrastrukturalnym”, stąd nie znalazły się one w WPRS, który począwszy od edycji z 2014 roku obejmuje tylko drugi rodzaj zadań (zadania majątkowe). Mając na względzie powyższe należy ostrożnie analizować niewielkie, a za III kwartały 2015 roku zerowe nakłady na cel 4.1. poświęcony współpracy międzynarodowej. Jednocześnie wśród działań podejmowanych w tym zakresie przez miasto warto wymienić m.in. udział w kilku organizacjach międzynarodowych, współpracę partnerską z kilkunastoma miastami, czy budowę wizerunku miasta na zewnątrz poprzez strategię brandingową *Szczecin Floating Garden 2050*, opartą obok walorów przyrodniczych (woda, zieleń, przestrzeń), także na otwartości i przedsiębiorczości mieszkańców, tolerancji, wolności, wielokulturowości i międzynarodowej społeczności. Wykonanie budżetu przeznaczanego na cel 4 w 2014 roku wynosi ponad 93% planu po zmianach (223 mln zł wobec 239 mln zł według planu). Na analogicznym poziomie jest wykonanie budżetu dla poszczególnych celów operacyjnych, za wyjątkiem celu 4.1., w ramach którego w 100% zrealizowano jedyne przypisane do niego zadanie majątkowe („*Transgraniczne osieciowane muzeów*”).

Następnym w kolejności wysokości nakładów jest **cel 2**, poświęcony **gospodarce**. W 2014 roku ich wysokość wyniosła prawie 100 mln zł, z czego ponad połowę stanowiły nakłady na dwie inwestycje: *uzbrojenie strefy inwestycyjnej Trzebusz-Dunikowo* (33 mln zł) i dofinansowanie SPNT w związku z prowadzoną budową nowoczesnych powierzchni biurowych i serwerowni *Technoparku Pomerania* (21,5 mln zł). Zasadnicza część pozostałych nakładów (40 mln zł) została wykorzystana na infrastrukturę rekreacyjno-turystyczną (cel 2.3.), w tym m.in. *modernizację kąpieliska Arkonka* (ponad 14 mln zł), kontynuację budowy *mariny miejskiej na Wyspie Grodzkiej* (dwa zadania na ponad 13 mln zł) i Centrum Żeglarskiego (6 mln zł). Budżet przeznaczony na ten cel w 2014 wykonano na poziomie 93% (porównywalnie z celem 4). Z kolei w 2015 roku, wobec finalizowania prac nad uzbrajaniem strefy inwestycyjnej i budowy Technoparku Pomerania (zasadnicze wydatki na te zadania poniesiono w latach poprzednich), budżet na cały rok jest o ok. 40% niższy (64 mln zł). Zaawansowanie jego finansowego wykonania na koniec III kwartału to ponad 43 mln zł (67%), z czego przeważająca część (39 mln zł) przypada na kontynuowane inwestycje z zakresu rekreacji i turystyki.

Porównywalne nakłady zostały przeznaczone na realizację **celu 1: Szczecin – miasto wysokiej jakości życia**. W 2014 roku wyniosły 80 mln zł (87% planu), przy czym należy podkreślić, że liczba zadań w tym celu jest najliczniejsza w całym WPRS. Cel 1 obejmuje bowiem ponad połowę wszystkich zadań strategicznych (ok. 150). Najwięcej z nich (ok. 80 zadań) przypada na rewitalizację i rozwój przestrzeni miejskiej (cel 1.2) w kwocie 51 mln zł (2014), kolejne 22 mln zł na wspieranie rozwoju wybranych usług społecznych (60 zadań), a pozostała kwota (ok. 7 mln zł) na kilkanaście zadań z zakresu ochrony oraz wykorzystania walorów przyrodniczych (cel 1.1.). Natomiast na cały 2015 rok zaplanowano w ramach tego celu zadania o łącznej wartości 134 mln zł (budżet wyższy o prawie 70% od 2014), z czego połowa (76 mln zł) przypada na 10 zadań na łącznie 100 zaplanowanych na ten okres. Największe inwestycje związane są modernizacją (w tym termomodernizacją) *mieszkań komunalnych*, wspomnianymi „eko-inwestycjami” (*energooszczędne oświetlenie ulic w ramach programu SOWA, likwidacja niskiej emisji i zmniejszenie zanieczyszczeń powietrza w ramach programu KAWKA*), a także *przygotowaniem nieruchomości*. Z kolei największe inwestycje (choć jednostkowo nieprzekraczające w danym roku 4 mln zł) w zakresie wspierania wybranych usług społecznych dotyczą *budowy i modernizacji żłobków, współfinansowania inwestycji w Szpital w Zdrojach, inwestycji*

w Centrum Diagnostyki, Terapii i Rehabilitacji Dziecięcej (budynek Kontrasty), budowę cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej, czy dokończenie inwestycji w Trafostację Sztuki. Zaawansowanie wykonania planu wydatków na 2015 rok wynosi obecnie 44%.

Relatywnie niższe nakłady przeznaczane są na zadania realizujące **cel 3**, dotyczący wspierania **rozwoju kapitału intelektualnego**², co z jednej strony związane jest z ograniczonym wpływem samorządu lokalnego na inwestycje w tym zakresie, a z drugiej wynika także z charakteru podejmowanych w ramach tego celu działań, które w sporej mierze dotyczą sfery niemajątkowej i w związku z powyższym nie są wykazywane w WPRS. Tym niemniej warto podkreślić, że budżet inwestycyjny wspierający realizację tego celu, a przeznaczony na działalność organizacji pozarządowych, bezpośrednich inicjatyw mieszkańców (cel 3.1), a także dedykowany nauce, współpracy lokalnych środowisk (cel 3.2) i oświacie (cel 3.3.) to kilkadziesiąt milionów rocznie. W 2014 roku zrealizowano łączne inwestycje w kwocie 23 mln zł (84% planu), a plan na rok 2015 jest trzykrotnie wyższy i wynosi ponad 70 mln zł (więcej niż planowane nakłady (64 mln zł) na cele poświęcone gospodarce). Jednostkowo największe inwestycje dotyczą rozbudowy i modernizacji placówek oświatowych (m.in. rozbudowa szkół podstawowych), w tym także szkolnej infrastruktury sportowej (np. budowa hali specjalistycznej przy ZSS, boisk, modernizacje sal gimnastycznych, basenów i pływalni). Zwiększają się nakłady na inwestycje proponowane przez organizacje pozarządowe i mieszkańców: wprowadzony w 2013 roku budżet obywatelski (pierwsze realizacje w 2014) to 5 mln zł rocznie (sukcesywnie zwiększany o 1 mln zł rocznie do 10 mln zł w 2020), wydatki na współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli i Społeczne Inicjatywy Lokalne to kolejne 7-9 mln zł rocznie. Regularnie wspierany jest także rozwój szeroko rozumianego „społeczeństwa informacyjnego”, poprzez realizację inwestycji w infrastrukturę teletechniczną i rozwój narzędzi informatycznych dedykowanych mieszkańcom w zakresie m.in. oświaty (portal edukacyjny), a także partycypacji społecznej i współpracy z sektorem pozarządowym (łącznie ok. 3-4 mln zł rocznie).

3. Monitorowanie i ewaluacja Strategii

Monitoringiem i ewaluacją objęte zostały zarówno cele strategiczne jak i cele operacyjne Strategii. W ramach **monitoringu celów strategicznych** wybrano pięć mierników głównych – do monitorowania ogólnego rozwoju miasta:









1. *produkt krajowy brutto na mieszkańca*³,
2. *średnia długość życia mieszkańców*,
3. *poziom bezrobocia*,
4. *wydajność pracowników* (wartość dodana brutto przypadająca na pracującego),
5. *średnie wynagrodzenie*.

Monitoring wskaźnikowy Strategii prowadzony jest przez *Zespół ds. Strategii*. Z kolei ewaluacja Strategii przeprowadzana jest przez *Niezależny Zespół Ekspercki*. W 2015 roku została wykonana pierwsza ewaluacja *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*, na potrzeby której zestawiono pięć wymienionych mierników głównych do monitorowania ogólnego rozwoju miasta, a także wskaźniki do monitorowania poszczególnych

² *Kapitał intelektualny* - ogół niematerialnych aktywów ludzi, przedsiębiorstw, społeczności, regionów i instytucji, które, odpowiednio wykorzystane, mogą być źródłem obecnego i przyszłego dobrostanu kraju. Na kapitał intelektualny składa się kapitał *społeczny*, *ludzki*, *strukturalny* i *relacyjny*. Źródło: *Polska 2030. Wyzwania rozwojowe*, KPRM, Warszawa 2009, s. 206.

³ W toku realizacji Strategii, Biuro Strategii zaproponowało rozszerzenie tego zestawu wskaźników o „*Produkt regionalny brutto na mieszkańca*”. Z uwagi na silną korelację zaproponowanego wskaźnika z ujętym pierwotnie „*PKB per capita*” obliczanym dla poziomu danego miasta (w kilku przypadkach jest to poziom podregionu, co wynika ze sposobu agregacji danych przez GUS) oraz wykorzystanie „*Produkty regionalnego brutto na mieszkańca*” w pomiarze celu strategicznego 4: „*Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne*”, na potrzeby monitorowania ogólnego rozwoju miasta przyjęto określony pierwotnie zestaw wskaźników monitoringu celów strategicznych.

celów rozwojowych Szczecina. Dane z *monitoringu wskaźnikowego Strategii* prezentowane są na kolejnych stronach w następujący sposób:

1. zestawiono WARTOŚCI WSKAŹNIKÓW opisujących realizację celów rozwojowych Szczecina na tle 7 miast porównywalnych (miasta benchmarki to: Bydgoszcz, Gdańsk, Katowice, Lublin, Łódź, Poznań i Wrocław)⁴:
 - a. wskaźniki realizacji każdego celu strategicznego (poprzez pomiar zjawisk ujętych w poszczególnych celach operacyjnych)
 - b. 5 głównych wskaźników realizacji Strategii
 - c. wartości wskaźników uzupełnione są grafiką:
 -  kolory „światel drogowych” zastosowano do prezentacji wartości wskaźnika dla danego miasta *na tle miast porównywalnych*, według reguły:
 -  jeśli wartość wskaźnika dla danego miasta znajduje się powyżej 66% wartości w grupie miast porównywalnych (najlepsza 1/3)
 -  jeśli wartość wskaźnika dla danego miasta znajduje się pomiędzy 33- 66% wartości w grupie miast porównywalnych („środkowa” 1/3)
 -  jeśli wartość wskaźnika dla danego miasta znajduje się poniżej 33% wartości w grupie miast porównywalnych (najgorsza 1/3)
 -  „strzałki” zastosowano dla zobrazowania kierunku zmian w czasie wartości wskaźników dla Szczecina, według reguły:
 -  jeśli wartość wskaźnika wzrasta w czasie (rok obecny / rok bazowy) o więcej niż współczynnik zmienności (relacja odchylenia standardowego do średniej), a w przypadku destymulant (im niższa wartość tym lepiej) zmniejsza się,
 -  jeśli wartość wskaźnika nie zmienia się w czasie o więcej niż współczynnik zmienności,
 -  jeśli wartość wskaźnika spada w czasie o więcej niż współczynnik zmienności (w przypadku destymulant wrasta).
 - d. zastosowane skróty:
 - sd odchylenie standardowe
 - współ. zmien. współczynnik zmienności, czyli relacja odchylenia standardowego do średniej
 - Δ zmiana wartości wskaźnika, tj. różnica wartości w roku obecnym i bazowym
 - Δ / baza relacja zmiany wskaźnika do jego wartości w roku bazowym.

Do analizy danych ilościowych pochodzących z monitoringu wykorzystano *miary syntetyczne*. W tym celu zastosowano analizę benchmarkingową (*porównawczą*), przeprowadzoną w oparciu o *syntetyczne miary rozwoju* w odniesieniu do *grupy 7 miast porównywalnych* (benchmarkingowych). W efekcie obliczono 4 cząstkowe wskaźniki rozwoju, opisujące każdy z celów strategicznych, oraz dla całej Strategii – syntetyczny wskaźnik rozwoju. Szczegółowy opis metodyki analizy benchmarkingowej przedstawiono w Załączniku nr 3 do niniejszego opracowania.

Dodatkowym elementem systemu monitorowania realizacji Strategii są informacje dostarczone przez *wydział właściwy do spraw budżetu* – tj. Wydział Zarządzania Finansami Miasta. Wydział ten przygotowuje informacje liczbowe z *wykonania* zadań strategicznych przyjętych do WPRS na dany okres planistyczny. Następnie *Biuro Strategii* przygotowuje informację analityczną i odpowiednie zestawienia tabelaryczne na ten temat. Informacje te obejmują wartości wykonania zadań strategicznych wraz z obliczonymi dla nich wskaźnikami. Informacje z wykonania WPRS omówiono w rozdziale 2, a wartości zadań i wskaźników przedstawiają załączniki tabelaryczne do niniejszego opracowania.

⁴ Opis doboru wskaźników i miast porównywalnych został przedstawiony w Załączniku nr 3.

Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	Stym. [s] / Dest. [d]	Szczecin							Kierunek zmian	Zmienne diagnostyczne								Szczecin i miasta benchmarki			
				średnia	sd	współ. zmienn.	Δ /baza	Δ	Szczecin	Bydgoszcz		Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	POLSKA	średnia	MIN	MAX	
1 PKB per capita (dane dla podregionów)	zi	2011	s								● 47 717,0	● 42 347,0	● 57 796,0	● 55 993,0	● 35 600,0	● 49 173,0	● 78 007,0	● 61 929,0	33 911,0	40 326,0	53 570,3	35 600,0	78 007,0
		2012	s	48 607,0	890,0	1,8%	3,7%	1 780,0	↑	● 49 497,0	● 44 182,0	● 62 170,0	● 57 116,0	● 38 697,0	● 51 198,0	● 82 311,0	● 65 103,0	35 334,0	41 934,0	56 284,3	38 697,0	82 311,0	
2a Przeciętna długość życia mężczyzny (dane dla podregionów)	lata	2011	s								● 72,8	● 73,6	● 75,1	● 70,6	● 72,1	● 70,1	● 74,9	● 74,0	71,8	72,4	72,9	70,1	75,1
		2012	s								● 73,5	● 73,6	● 74,9	● 70,7	● 72,8	● 70,4	● 74,7	● 74,6	72,6	72,7	73,2	70,4	74,9
		2013	s	73,5	0,7	1,0%	1,9%	1,4	↑	● 74,2	● 74,1	● 75,6	● 71,2	● 73,6	● 70,1	● 74,5	● 74,1	72,7	73,1	73,4	70,1	75,6	
2b Przeciętna długość życia kobiety (dane dla podregionów)	lata	2011	s								● 81,1	● 80,6	● 81,8	● 78,5	● 81,2	● 78,4	● 81,4	● 81,6	80,4	80,9	80,6	78,4	81,8
		2012	s								● 80,8	● 80,9	● 81,7	● 78,7	● 81,6	● 79,1	● 80,9	● 81,3	80,5	81,0	80,6	78,7	81,7
		2013	s	81,1	0,05	0,1%	-0,1%	-0,1	→	● 81,0	● 80,9	● 81,9	● 78,6	● 81,6	● 79,3	● 81,0	● 82,2	80,5	81,1	80,8	78,6	82,2	
3 Poziom bezrobocia (udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym)	%	2011	d								● 6,4	● 5,5	● 3,8	● 4,4	● 7,1	● 8,1	● 3,2	● 3,9	9,7	8,0	5,3	3,2	8,1
		2012	d								● 7,3	● 6,1	● 4,5	● 5,5	● 7,7	● 9,1	● 3,9	● 4,7	10,1	8,7	6,1	3,9	9,1
		2013	d								● 7,1	● 6,3	● 4,8	● 5,9	● 8,0	● 9,6	● 3,9	● 4,6	10,0	8,8	6,3	3,9	9,6
		2014	d	6,4	0,0	0,0%	0,0%	0,0	→	● 6,4	● 5,5	● 4,2	● 5,2	● 6,9	● 8,5	● 3,0	● 3,6	8,6	7,5	5,4	3,0	8,5	
4 Przeciętne miesięczne wynagrodzenia brutto	zi	2011	s								● 3 761,9	● 3 363,7	● 4 327,4	● 5 013,9	● 3 607,0	● 3 427,1	● 3 987,1	● 3 827,7	3 289,6	3 625,2	3 914,5	3 363,7	5 013,9
		2012	s								● 3 881,5	● 3 468,5	● 4 411,7	● 4 966,8	● 3 710,8	● 3 568,8	● 4 119,7	● 3 923,9	3 417,8	3 744,4	4 006,5	3 468,5	4 966,8
		2013	s	3 895,7	133,8	3,4%	7,1%	267,6	↑	● 4 029,5	● 3 589,1	● 4 562,7	● 5 270,4	● 3 820,9	● 3 710,9	● 4 256,8	● 4 129,6	3 539,1	3 877,4	4 171,2	3 589,1	5 270,4	
5 Wartość dodana brutto na 1 pracującego (dane dla podregionów)	zi	2011	s								● 107 138,0	● 95 417,0	● 120 789,0	● 111 610,0	● 81 507,0	● 101 616,0	● 119 604,0	● 109 059,0	97 614,0	97 928,0	105 842,5	81 507,0	120 789,0
		2012	s	109 514,0	2 376,0	2,2%	4,4%	4 752,0	↑	● 111 890,0	● 101 490,0	● 130 036,0	● 113 966,0	● 89 003,0	● 107 106,0	● 124 590,0	● 114 236,0	103 665,0	103 022,0	111 539,6	89 003,0	130 036,0	

Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	Stym. [s] / Dest. [d]	Szczecin						kierunek zmian	Zmienne diagnostyczne										Szczecin i miasta benchmarki									
				średnia	sd	współ. zmienn.	Δ/baza	Δ			Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	POLSKA	średnia	MIN	MAX							
1 Udział terenów zielonych i lasów gminnych w pow. miasta z wyłączeniem gruntów pod wodami	%	2011	s							●	11,4%	●	10,8%	●	8,0%	●	7,2%	●	8,8%	●	12,2%	●	14,4%	●	9,9%	--	--	10,3%	7,2%	14,4%
		2012	s							●	14,9%	●	11,3%	●	8,4%	●	7,3%	●	9,0%	●	12,9%	●	14,8%	●	10,4%	--	--	11,1%	7,3%	14,9%
		2013	s	12,9%	1,6%	12,2%	27,9%	3,2%	↑	●	14,5%	●	12,0%	●	8,5%	●	7,3%	●	9,6%	●	12,8%	●	14,6%	●	10,4%	--	--	11,2%	7,3%	14,6%
2 Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni miasta z wyłączeniem gruntów pod wodami	%	2011	s							●	54,4%	●	32,0%	●	67,7%	●	20,9%	●	45,4%	●	5,4%	●	32,3%	●	47,6%	17,3%	27,8%	38,2%	5,4%	67,7%
		2012	s							●	58,2%	●	32,2%	●	70,8%	●	20,9%	●	46,6%	●	5,4%	●	35,5%	●	52,6%	18,6%	28,6%	40,3%	5,4%	70,8%
		2013	s	57,4%	3,0%	5,2%	11,0%	6,0%	↑	●	60,4%	●	35,4%	●	71,6%	●	21,1%	●	44,3%	●	6,2%	●	41,2%	●	56,4%	19,0%	29,2%	42,1%	6,2%	71,6%
3 Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	m2	2011	s							●	26,0	●	22,9	●	25,1	●	26,6	●	24,0	●	25,4	●	27,9	●	31,2	25,0	25,6	26,1	22,9	31,2
		2012	s							●	26,2	●	23,2	●	25,7	●	26,9	●	24,4	●	25,8	●	28,4	●	31,8	25,3	25,9	26,6	23,2	31,8
		2013	s	26,3	0,3	1,0%	1,9%	0,5	↑	●	26,5	●	23,5	●	26,2	●	27,3	●	25,1	●	26,3	●	28,8	●	32,5	25,6	26,3	27,0	23,5	32,5
4 Lekarze na 10 tys. ludności	osoba	2011	s							●	49	●	45	●	33	●	58	●	65	●	46	●	35	●	42	23	21	47	33	65
		2013	s	51	1	2,8%	5,9%	3	↑	●	52	●	53	●	36	●	63	●	75	●	49	●	41	●	49	24	22	52	36	75
5 Osoby ćwiczące do 18 roku życia na 1 000 mieszkańców do 18 roku życia	osoba	2010	s							●	117	●	87	●	62	●	107	●	85	●	72	●	81	●	91	96	79	88	62	117
		2012	s	116	2	1,4%	-2,8%	-3	↓	●	114	●	111	●	52	●	110	●	86	●	89	●	80	●	102	97	85	93	52	114
6 Zgony z powodu nowotworów ogółem na 100 tys. ludności	-	2011	d							●	291,5	●	303,1	●	281,9	●	310,9	●	237,8	●	337,0	●	287,2	●	278,5	256,4	249,2	291,0	237,8	337,0
		2012	d							●	297,2	●	327,6	●	277,2	●	343,9	●	245,0	●	329,1	●	289,5	●	281,6	267,9	256,3	298,9	245,0	343,9
		2013	d	291,9	0,4	0,1%	0,3%	0,8	↓	●	292,3	●	312,0	●	299,9	●	326,5	●	225,4	●	335,1	●	283,0	●	276,9	271,0	256,9	293,9	225,4	335,1
7 Zgony osób z powodu chorób układu krążenia na 100 tys. ludności	-	2011	d							●	436,9	●	377,9	●	364,2	●	540,5	●	429,7	●	572,9	●	396,5	●	463,9	405,9	440,9	447,8	364,2	572,9
		2012	d							●	459,9	●	435,0	●	411,2	●	509,3	●	425,7	●	562,3	●	448,4	●	485,4	434,5	460,8	467,2	411,2	562,3
		2013	d	456,2	19,3	4,2%	8,8%	38,5	↓	●	475,4	●	424,4	●	408,2	●	541,2	●	409,8	●	550,8	●	432,7	●	474,9	448,9	460,8	464,7	408,2	550,8
8 Osoby w gosp. domowych korzystające z pomocy społecznej na 1 000 mieszkańców	osoba	2011	d							●	50	●	45	●	33	●	55	●	52	●	57	●	47	●	22	97	81	45	22	57
		2012	d							●	53	●	46	●	33	●	57	●	53	●	59	●	49	●	21	97	81	46	21	59
		2013	d	48	2	3,3%	-6,4%	-3	↑	●	47	●	49	●	33	●	57	●	57	●	64	●	49	●	23	97	83	47	23	64
9 Wykrywalność przestępstw	%	2012	s							●	62,1	●	67,1	●	44,5	●	54,8	●	56,9	●	44,1	●	56,0	●	51,5	70,7	0,0	54,6	44,1	67,1
		2013	s							●	61,0	●	61,7	●	55,7	●	51,0	●	52,6	●	47,9	●	57,7	●	50,4	69,6	0,0	54,8	47,9	61,7
		2014	s	61,6	0,6	0,9%	-1,8%	-1,1	↓	●	61,0	●	62,0	●	46,0	●	60,0	●	59,0	●	43,0	●	52,0	●	49,0	67,0	0,0	54,0	43,0	62,0
10 Zagrożenie przestępczością [stosunek liczby przestępstw kryminalnych do liczby mieszkańców] na 100 tys. mieszkańców	-	2012	d							●	3 467	●	2 481	●	2 605	●	5 427	●	3 319	●	3 055	●	4 187	●	5 183	2 414	2 028	3 716	2 481	5 427
		2013	d							●	2 858	●	2 084	●	2 453	●	4 516	●	2 592	●	2 959	●	4 347	●	4 535	2 061	1 847	3 293	2 084	4 535
		2014	d	2 993	475	15,9%	-27,4%	-950	↑	●	2 518	●	1 554	●	2 039	●	3 661	●	2 079	●	2 325	●	3 384	●	3 753	1 744	1 573	2 664	1 554	3 753
11 Widzowie i słuchacze teatrów i instytucji muzycznych na 1 000 mieszkańców	osoba	2011	s							●	484	●	506	●	553	●	452	●	426	●	501	●	625	●	410	134	180	495	410	625
		2012	s							●	528	●	528	●	624	●	374	●	457	●	519	●	644	●	444	149	180	515	374	644
		2013	s	535	51	9,5%	21,0%	101	↑	●	585	●	496	●	606	●	401	●	332	●	532	●	604	●	541	167	182	512	332	606
12 Odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym	%	2011	s							●	80,3	●	79,4	●	71,9	●	85,1	●	88,4	●	84,0	●	89,8	●	82,0	67,7	70,8	82,6	71,9	89,8
		2012	s							●	79,5	●	78,8	●	72,9	●	85,6	●	87,0	●	85,4	●	90,1	●	82,3	67,5	71,6	82,7	72,9	90,1
		2013	s	80,7	0,4	0,4%	0,9%	0,7	↑	●	81,0	●	80,1	●	77,3	●	86,9	●	91,1	●	87,6	●	91,4	●	85,5	71,3	75,3	85,1	77,3	91,4
13 Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach	%	2011	s							●	6,0	●	6,6	●	4,6	●	6,8	●	7,4	●	12,0	●	7,6	●	12,3	3,9	3,0	7,9	4,6	12,3
		2012	s							●	6,4	●	9,1	●	4,7	●	8,2	●	8,6	●	13,4	●	9,3	●	15,2	4,6	3,8	9,4	4,7	15,2
		2013	s	7,6	1,6	21,1%	53,3%	3,2	↑	●	9,2	●	8,6	●	5,9	●	8,3	●	10,7	●	14,0	●	12,1	●	16,9	6,0	4,8	10,7	5,9	16,9

Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	Stym. [s] Dest. [d]	Szczecin						Zmienne diagnostyczne														Szczecin i miasta benchmarki		
				średnia	sd	współ. zmienn.	Δ/baza	Δ	kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	POLSKA	średnia	MIN	MAX				
1 Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach na 1 mieszkańca	zł	2011	s							● 2 935,0	● 3 498,0	● 6 871,0	● 7 557,0	● 4 383,0	● 3 682,0	● 6 225,0	● 6 346,0			5 187,1	2 935,0	7 557,0				
		2012	s							● 2 780,0	● 3 337,0	● 6 544,0	● 8 259,0	● 4 262,0	● 3 275,0	● 6 886,0	● 5 839,0	2 918,0	3 324,0	5 147,8	2 780,0	8 259,0				
		2013	s	2 943,7	8,7	0,3%	0,6%	17,4	↑	● 2 952,4	● 3 695,7	● 6 592,1	● 7 275,3	● 3 496,1	● 3 566,1	● 6 211,6	● 5 657,8	3 256,7	3 453,2	4 930,9	2 952,4	7 275,3				
2 Podmioty zatrudniające od 250 pracowników na 10 tys. mieszkańców	-	2011	s							● 1,6	● 2,0	● 2,0	● 3,6	● 2,0	● 1,8	● 3,2	● 2,5	0,9	1,2	2,3	1,6	3,6				
		2012	s							● 1,5	● 1,9	● 1,9	● 3,5	● 2,0	● 1,7	● 3,0	● 2,5	0,8	1,2	2,3	1,5	3,5				
		2013	s	1,6	0,0	2,9%	-5,6%	-0,1	↓	● 1,5	● 1,8	● 1,9	● 3,5	● 2,0	● 1,8	● 3,0	● 2,6	0,8	1,2	2,3	1,5	3,5				
3 Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. mieszkańców	-	2011	s							● 1 590	● 1 182	● 1 419	● 1 376	● 1 182	● 1 197	● 1 796	● 1 605	1 246	1 004	1 418	1 182	1 796				
		2012	s							● 1 617	● 1 201	● 1 470	● 1 434	● 1 217	● 1 244	● 1 861	● 1 665	1 261	1 032	1 464	1 201	1 861				
		2013	s							● 1 649	● 1 208	● 1 513	● 1 481	● 1 261	● 1 276	● 1 917	● 1 714	1 277	1 057	1 502	1 208	1 917				
		2014	s	1 622	32	1,9%	4,0%	63	↑	● 1 653	● 1 195	● 1 541	● 1 509	● 1 272	● 1 296	● 1 963	● 1 739	1 279	1 071	1 521	1 195	1 963				
4 Kapitał zagraniczny na 1 mieszkańca w wieku produkcyjnym	zł	2011	s							● 3 374	● 2 630	● 12 090	● 4 514	● 2 027	● 5 244	● 18 571	● 18 421	3 623	6 652	8 359	2 027	18 571				
		2012	s							● 3 028	● 2 753	● 12 304	● 4 084	● 2 169	● 5 521	● 19 080	● 20 407	4 288	7 290	8 668	2 169	20 407				
		2 013	s	3 516	142	4,0%	8,4%	283	↑	● 3 657	● 2 358	● 12 642	● 5 777	● 1 959	● 5 640	● 19 301	● 20 934	4 585	7 708	9 034	1 959	20 934				
5 Środki z UE dla jst per capita	zł	2011	s							● 125,9	● 284,0	● 302,9	● 68,7	● 318,9	● 57,1	● 72,0	● 399,2	206,4	260,8	203,6	57,1	399,2				
		2012	s							● 286,8	● 165,1	● 1 926,6	● 114,0	● 454,0	● 165,5	● 344,3	● 533,8	270,9	295,8	498,8	114,0	1 926,6				
		2013	s	189,7	63,8	33,6%	101,3%	127,6	↑	● 253,5	● 129,5	● 1 409,9	● 456,7	● 1 041,3	● 366,8	● 267,8	● 413,0	223,4	243,1	542,3	129,5	1 409,9				
6 Podatek dochodowy od osób prawnych na mieszkańca	zł	2011	s							● 69,4	● 61,3	● 133,3	● 231,3	● 71,8	● 95,0	● 180,9	● 100,9	33,8	59,2	118,0	61,3	231,3				
		2012	s							● 66,9	● 76,3	● 97,7	● 162,3	● 71,1	● 91,3	● 160,2	● 119,4	34,5	58,4	105,6	66,9	162,3				
		2013	s	65,4	4,0	6,1%	-11,5%	-8,0	↓	● 61,5	● 60,2	● 135,2	● 162,5	● 83,3	● 90,8	● 150,9	● 115,6	34,1	54,1	107,5	60,2	162,5				
7 Nakłady na działalność innowacyjną firm przemysłowych z wyłączeniem nakładów na B+R na mieszkańca (dane dla województw)	zł	2011	s							● 344,5	● 249,8	● 340,9	● 749,3	● 213,1	● 842,3	● 536,3	● 515,6	344,5	468,6	474,0	213,1	842,3				
		2012	s							● 570,9	● 219,4	● 240,3	● 533,1	● 201,5	● 852,8	● 467,2	● 492,5	570,9	463,5	447,2	201,5	852,8				
		2013	s	413,4	68,9	16,7%	40,0%	137,9	↑	● 482,3	● 359,7	● 458,8	● 475,2	● 183,1	● 624,8	● 524,9	● 891,6	482,3	439,5	500,1	183,1	891,6				
8 Jednostki prowadzące działalność B+R na 10 tys. mieszkańców	-	2011	s							● 1,2	● 0,7	● 1,6	● 1,9	● 2,1	● 1,4	● 2,9	● 2,1	0,5	0,8	1,7	0,7	2,9				
		2012	s							● 1,3	● 0,9	● 1,8	● 2,1	● 2,3	● 1,5	● 3,6	● 2,7	0,6	0,9	2,1	0,9	3,6				
		2013	s							● 1,7	● 1,1	● 2,2	● 2,3	● 2,6	● 1,6	● 3,9	● 3,0	0,6	0,9	2,3	1,1	3,9				
		2014	s	1,6	0,4	24,9%	66,3%	0,8	↑	● 2,0	● 1,1	● 2,5	● 2,3	● 2,6	● 1,6	● 3,9	● 3,2	0,8	1,0	2,4	1,1	3,9				
9 Nakłady na działalność B+R na mieszkańca (dane dla województw)	zł	2011	s							● 114,1	● 89,3	● 274,4	● 223,3	● 173,8	● 228,0	● 263,8	● 248,7	114,1	303,3	201,9	89,3	274,4				
		2012	s							● 130,4	● 145,1	● 442,2	● 281,0	● 300,8	● 301,7	● 393,3	● 333,2	130,4	372,5	291,0	130,4	442,2				
		2013	s	110,7	3,4	3,1%	-6,0%	-6,8	↓	● 107,3	● 109,3	● 407,3	● 275,5	● 186,1	● 268,9	● 287,7	● 312,2	107,3	374,6	244,3	107,3	407,3				
10 Miejsca noclegowe na 1 000 mieszkańców	msc	2011	s							● 15,6	● 6,9	● 26,8	● 10,9	● 7,0	● 7,3	● 14,5	● 14,0	61,9	15,7	12,9	6,9	26,8				
		2012	s							● 17,6	● 7,1	● 29,1	● 11,5	● 6,7	● 9,1	● 14,6	● 15,7	69,7	17,5	13,9	6,7	29,1				
		2013	s							● 17,1	● 8,2	● 28,1	● 12,2	● 6,5	● 10,2	● 14,7	● 15,2	69,7	17,7	14,0	6,5	28,1				
		2014	s	15,8	0,2	1,5%	3,1%	0,5	↑	● 16,1	● 8,1	● 29,0	● 12,5	● 7,5	● 10,2	● 16,5	● 16,4	70,8	18,0	14,5	7,5	29,0				
11 Noclegi hotelowe udzielone turystom zagranicznym I-XII	-	2011	s							● 202 477	● 50 938	● 336 066	● 128 896	● 69 349	● 116 782	● 275 218	● 382 347	807 835	7 534 649	195 259	50 938	382 347				
		2012	s							● 194 861	● 60 808	● 404 840	● 128 067	● 69 813	● 133 853	● 258 340	● 432 866	1 079 692	8 499 467	210 431	60 808	432 866				
		2013	s							● 208 551	● 49 074	● 468 828	● 133 712	● 67 710	● 123 903	● 270 415	● 447 535	1 259 143	9 122 957	221 216	49 074	468 828				
		2014	s	204 177	1 700	0,8%	5,4%	11 016	↑	● 205 877	● 54 524	● 509 569	● 143 739	● 72 711	● 153 081	● 309 939	● 504 278	1 371 903	9 650 224	244 215	54 524	509 569				
12 Hotele pięcigwiazdkowe	ob.	2011	s							● 0	● 1	● 4	● 1	● 0	● 0	● 2	● 5	1	45	2	0	5				
		2012	s							● 0	● 1	● 4	● 1	● 0	● 0	● 2	● 5	3	47	2	0	5				
		2013	s							● 0	● 1	● 4	● 1	● 0	● 0	● 2	● 5	2	47	2	0	5				
		2014	s	0	0	n.m.	0,0%	0	→	● 0	● 1	● 4	● 1	● 1	● 0	● 3	● 6	3	55	2	0	6				

	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	Stym. [s]/ Dest. [d]	Szczecin						Kierunek zmian	Zmienne diagnostyczne										Szczecin i miasta benchmarki											
					średnia	sd	współ. zmienn.	Δ/baza	Δ	Szczecin		Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	POLSKA	średnia	MIN	MAX										
1	Wybory samorządowe - frekwencja wyborcza w I turze	%	2010	s							●	37,5	●	39,1	●	39,8	●	39,4	●	39,9	●	34,9	●	38,4	●	39,4		46,0	47,3	38,6	34,9	39,9	
			2014	s	32,5	5,0	15,4%	-26,7%	-10,0	↓	●	27,5	●	30,0	●	29,7	●	30,6	●	32,7	●	29,8	●	29,8	●	26,8		36,9	39,3	29,6	26,8	32,7	
2	Organizacje pozarządowe obejmujące fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. mieszkańców	podmiot y na 10 tys. miesz.	2011	s							●	33	●	28	●	36	●	39	●	42	●	32	●	49	●	42		29	28	38	28	49	
			2012	s							●	35	●	29	●	38	●	41	●	44	●	35	●	52	●	44		31	30	40	29	52	
			2013	s								●	38	●	30	●	40	●	44	●	47	●	37	●	55	●	47		32	32	42	30	55
			2014	s	36,5	3,5	9,6%	21,2%	7,0	↑	●	40	●	32	●	42	●	46	●	50	●	38	●	38	●	59	●	50		34	33	45	32
3	Uczniowie w szkołach o profilu artystycznym na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							●	19,5	●	16,4	●	21,1	●	27,4	●	31,4	●	20,6	●	22,5	●	24,8		15,6	15,4	23,0	16,4	31,4	
			2012	s							●	20,9	●	16,4	●	26,8	●	27,2	●	32,6	●	21,4	●	23,3	●	25,1		15,9	15,7	24,2	16,4	32,6	
			2013	s	19,4	0,1	0,6%	-1,3%	-0,3	↓	●	19,3	●	15,7	●	25,1	●	27,2	●	37,2	●	22,2	●	22,2	●	24,3	●	24,2		15,3	15,9	24,4	15,7
4	Studenci na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							●	1277	●	1185	●	1758	●	2214	●	2319	●	1316	●	2372	●	2177		392	451	1827	1185	2372	
			2012	s							●	1183	●	1112	●	1757	●	2054	●	2220	●	1273	●	2328	●	2129		363	435	1757	1112	2328	
			2013	s							●	1106	●	1013	●	1701	●	1912	●	2093	●	1173	●	2210	●	1990		336	402	1650	1013	2210	
			2014	s	1155,3	121,8	10,5%	-19,1%	-243,6	↓	●	1033	●	968	●	1659	●	1816	●	2038	●	1143	●	1143	●	2144	●	1925		308	382	1591	968
5	Odsetek studentów na kierunkach ścisłych w ogólnej liczbie studentów	%	2011	s							●	20,2	●	16,6	●	25,2	●	10,1	●	18,7	●	23,5	●	20,1	●	27,6		19,7	21,2	20,3	10,1	27,6	
			2012	s							●	21,2	●	17,6	●	25,5	●	10,1	●	19,7	●	24,3	●	20,7	●	29,5		20,7	22,4	21,1	10,1	29,5	
			2013	s	20,8	0,6	2,9%	5,9%	1,2	↑	●	21,4	●	17,5	●	26,1	●	11,1	●	20,4	●	25,4	●	21,7	●	30,2		21,4	23,3	21,7	11,1	30,2	
6	Absolwenci szkół wyższych na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							●	369	●	344	●	434	●	622	●	706	●	357	●	666	●	560		109	128	507	344	706	
			2012	s							●	324	●	357	●	458	●	612	●	680	●	345	●	643	●	557		101	126	497	324	680	
			2013	s							●	288	●	310	●	459	●	589	●	653	●	318	●	618	●	541		91	118	472	288	653	
			2014	s	318,3	50,2	15,8%	-27,2%	-100,4	↓	●	268	●	292	●	430	●	548	●	599	●	302	●	302	●	596	●	498		85	110	442	268
7	Uczniowie przypadający na 1 komputer z szerokopasmowym dostępem do Internetu przeznaczony do użytku uczniów - szkoły podstawowe i gimnazja dla dzieci i młodzieży ogółem	osoba	2011	d							●	20,6	●	20,2	●	18,7	●	22,3	●	18,1	●	19,1	●	17,4	●	16,9		18,2	17,1	19,2	16,9	22,3	
			2012	d	20,8	0,2	1,0%	1,9%	0,4	↓	●	21,0	●	19,2	●	19,0	●	20,4	●	17,0	●	18,5	●	18,5	●	17,2	●	15,7		17,3	16,0	18,5	15,7
8	Średnie wyniki % egzaminu gimnazjalnego z części humanistycznej	%	2011	s								●	52,6%	●	52,4%	●	50,5%	●	52,4%	●	59,9%	●	50,7%	●	52,4%	●	56,2%		47,4%	50,6%	53,4%	50,5%	59,9%
			2012	s								●	65,9%	●	66,9%	●	64,3%	●	65,0%	●	70,2%	●	64,4%	●	66,9%	●	69,4%		60,5%	63,0%	66,6%	64,3%	70,2%
			2013	s								●	61,6%	●	62,6%	●	62,4%	●	61,0%	●	66,3%	●	62,0%	●	64,0%	●	65,6%		56,5%	60,0%	63,2%	61,0%	66,3%
			2014	s								●	65,2%	●	64,9%	●	64,9%	●	65,1%	●	69,1%	●	64,8%	●	66,8%	●	68,3%		60,7%	63,5%	66,1%	64,8%	69,1%
			2015	s	58,6%	6,0%	10,2%	22,7%	12,0%	↑	●	64,6%	●	65,0%	●	65,5%	●	63,5%	●	69,5%	●	64,7%	●	64,7%	●	66,1%	●	68,8%		60,1%	63,0%	66,0%	63,5%
9	Średnie wyniki % egzaminu gimnazjalnego z części matematyczno-przyrodniczej	%	2011	s								●	48,9%	●	49,0%	●	49,5%	●	47,7%	●	53,7%	●	49,2%	●	51,6%	●	54,2%		44,5%	47,3%	50,5%	47,7%	54,2%
			2012	s								●	52,5%	●	52,7%	●	52,2%	●	49,9%	●	55,1%	●	51,0%	●	53,8%	●	57,1%		47,0%	48,5%	53,0%	49,9%	57,1%
			2013	s								●	55,4%	●	55,4%	●	57,1%	●	53,7%	●	60,2%	●	55,6%	●	58,7%	●	60,9%		50,0%	53,5%	57,1%	53,7%	60,9%
			2014	s								●	52,0%	●	51,8%	●	53,6%	●	51,2%	●	57,1%	●	52,7%	●	55,8%	●	57,5%		46,8%	49,5%	54,0%	51,2%	57,5%
			2015	s	50,6%	1,7%	3,4%	7,0%	3,4%	↑	●	52,3%	●	52,0%	●	53,0%	●	48,9%	●	56,7%	●	51,2%	●	51,2%	●	55,2%	●	57,0%		46,6%	49,0%	53,3%	48,9%
10	Absolwenci szkół zawodowych zasadniczych i ponadgimnazjalnych na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							●	40,1	●	71,1	●	44,0	●	51,9	●	56,7	●	30,1	●	47,0	●	33,5		49,1	58,7	46,8	30,1	71,1	
			2012	s							●	39,8	●	73,0	●	41,7	●	47,4	●	54,1	●	28,7	●	50,0	●	37,2		46,2	56,1	46,5	28,7	73,0	
			2013	s	41,5	1,4	3,4%	7,0%	2,8	↑	●	42,9	●	71,2	●	39,3	●	44,0	●	47,9	●	28,5	●	45,1	●	38,0		46,9	53,6	44,6	28,5	71,2	
11	Zdawalność egzaminu maturalnego - szkoły ponadgimnazjalne zawodowe	%	2011	s							●	79,8%	●	76,0%	●	76,6%	●	76,5%	●	71,8%	●	73,4%	●	71,7%	●	72,2%		73,7%	72,6%	74,8%	71,7%	79,8%	
			2012	s							●	83,5%	●	75,3%	●	78,6%	●	75,2%	●	78,9%	●	69,3%	●	75,0%	●	71,8%		76,2%	74,6%	76,0%	69,3%	83,5%	
			2013	s	0,8	0,0	3,2%	6,5%	0,1	↑	●	85,0%	●	83,8%	●	77,1%	●	83,4%	●	78,7%	●	77,9%	●	76,9%	●	77,4%		78,9%	77,4%	80,0%	76,9%	85,0%	
12	Zdawalność egzaminu maturalnego - licea ogólnokształcące	%	2011	s							●	89,1%	●	88,5%	●	87,9%	●	90,7%	●	91,6%	●	91,5%	●	87,6%	●	90,1%		86,4%	88,8%	89,6%	87,6%	91,6%	
			2012	s							●	89,1%	●	91,0%	●	90,3%	●	89,4%	●	92,4%	●	91,7%	●	89,4%	●	86,4%		86,1%	90,0%	90,0%	86,4%	92,4%	
			2013	s	0,9	0,0	0,8%	1,7%	0,0	↑	●	90,6%	●	90,4%	●	91,7%	●	91,9%	●	92,8%	●	91,6%	●	88,5%	●	92,6%		87,4%	91,1%	91,3%	88,5%	92,8%	

Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	Stym. [s] / Dest. [d]	Szczecin / OF						kierunek zmian	Zmienne diagnostyczne								Szczecin / OF i benchmarki				
				średnia	sd	współ. zmienn.	Δ/ rok bazowy	Δ			Szczecin / OF	Bydgoszcz / OF	Gdańsk / OF	Katowice / OF	Lublin / OF	Łódź / OF	Poznań / OF	Wrocław / OF	WZP	POLSKA	średnia	MIN	MAX
PKB metropolii per capita (dane wg podregionów)	zl	2011	s								35 637,8	34 659,9	37 751,3	46 395,0	34 425,7	43 168,2	60 330,9	49 135,6	33 911,0	40 326,0	42 688,0	34 425,7	60 330,9
		2012	s	35 413,3	224,5	0,6%	-1,3%	-449,0	↓	35 188,8	34 672,3	37 800,0	46 332,6	34 425,0	43 063,9	60 463,4	49 242,9	35 334,0	41 934,0	42 648,6	34 425,0	60 463,4	
Przeciętna długość życia mężczyzny w metropolii (dane wg podregionów)	lata	2011	s								71,6	72,3	73,2	71,7	72,1	70,1	74,0	73,0	71,8	72,4	72,3	70,1	74,0
		2012	s								72,6	72,8	73,0	71,7	72,8	70,5	74,1	73,5	72,6	72,7	72,6	70,5	74,1
		2013	s	72,2	0,6	0,8%	1,6%	1,2	↑	72,8	73,3	73,8	72,3	73,6	70,5	74,1	73,5	72,7	73,1	73,0	70,5	74,1	
Przeciętna długość życia kobiety w metropolii (dane wg podregionów)	lata	2011	s								80,5	80,2	80,8	79,7	81,2	79,0	81,1	81,1	80,4	80,9	80,4	79,0	81,2
		2012	s								80,3	80,4	80,7	79,7	81,6	79,3	80,8	81,1	80,5	81,0	80,5	79,3	81,6
		2013	s	80,4	0,1	0,1%	-0,2%	-0,1333	↓	80,4	80,4	81,0	79,8	81,6	79,8	81,6	80,9	81,6	80,5	81,1	80,7	79,8	81,6
Poziom bezrobocia w metropolii (udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym)	%	2011	d								6,8%	7,4%	5,3%	6,0%	7,5%	8,5%	3,2%	4,8%	9,7%	8,0%	6,2%	3,2%	8,5%
		2012	d								7,3%	7,9%	5,9%	6,7%	8,1%	9,5%	3,9%	5,6%	10,1%	8,7%	6,9%	3,9%	9,5%
		2013	d								7,2%	8,1%	6,1%	6,9%	8,4%	9,8%	3,9%	5,6%	10,0%	8,8%	7,0%	3,9%	9,8%
		2014	d	6,5%	0,6%	9,0%	-17,1%	-1,2%	↑	6,2%	7,0%	5,2%	6,0%	7,4%	8,4%	3,0%	4,2%	8,6%	7,5%	5,9%	3,0%	3,9%	8,4%
Wartość dodana brutto w metropolii na 1 pracującego (dane wg podregionów)	zl	2011	s								100 037,0	87 961,5	96 314,0	109 980,0	81 507,0	94 641,0	107 469,7	103 354,5	97 614,0	97 928,0	97 658,1	81 507,0	109 980,0
		2012	s	103 351,7	3 314,7	3,2%	6,6%	6 629,3	↑	106 666,3	93 330,5	104 191,5	113 444,6	89 003,0	100 886,0	112 957,3	110 703,5	103 665,0	103 022,0	103 897,8	89 003,0	113 444,6	
Przeciętne miesięczne wynagrodzenia brutto w metropolii (ważone liczbą pracujących)	zl	2011	s								3 563,6	3 183,8	3 836,0	3 726,4	3 444,6	3 272,0	3 712,4	3 619,2	3 289,6	3 625,2	3 544,7	3 183,8	3 836,0
		2012	s								3 683,9	3 291,6	3 953,9	3 799,1	3 576,0	3 402,3	3 830,8	3 726,6	3 417,8	3 744,4	3 658,0	3 291,6	3 953,9
		2013	s	3 691,3	127,7	3,5%	7,2%	255,5	↑	3 819,0	3 424,4	4 126,2	3 969,0	3 691,1	3 535,5	3 944,5	3 899,2	3 539,1	3 877,4	3 801,1	3 424,4	4 126,2	
Podatek dochodowy od osób fizycznych na mieszkańca metropolii	zl	2011	s								805,6	791,9	872,9	888,3	773,6	856,1	1 033,4	1 040,3	577,8	657,5	882,8	773,6	1 040,3
		2012	s								812,7	824,8	886,1	916,5	825,5	900,6	1 064,1	1 081,1	590,8	687,4	913,9	812,7	1 081,1
		2013	s	829,6	24,0	2,9%	5,9%	47,9	↑	853,5	859,1	939,3	964,3	835,1	930,4	1 116,6	1 139,8	623,0	724,6	954,8	835,1	1 139,8	
Saldo migracji w metropolii na 10 tys. mieszkańców		2011	s								16,5	6,8	14,0	-20,7	-2,6	3,1	32,3	42,9	-5,0	-1,1	11,5	-20,7	42,9
		2012	s								17,9	6,8	12,4	-22,0	-1,6	0,3	30,9	43,9	-4,8	-1,7	11,1	-22,0	43,9
		2013	s								18,3	5,4	19,4	-27,6	3,6	-0,6	33,0	52,6	-6,1	-5,2	13,0	-27,6	52,6
		2014	s	12,1	4,4	36,7%	-53,6%	-8,9	↓	7,7	-2,9	21,2	-23,2	-2,4	1,2	29,8	51,1	-13,8	-4,1	10,3	-23,2	51,1	
Korzystający z sieci gazowej w % ogółu ludności metropolii	%	2011	s								83,8%	67,6%	64,3%	70,0%	74,4%	71,6%	77,8%	75,0%	60,8%	52,5%	0,7	64,3%	83,8%
		2012	s								81,9%	68,1%	63,0%	71,0%	74,7%	72,2%	75,4%	71,2%	59,7%	52,4%	0,7	63,0%	81,9%
		2013	s	82,6%	1,2%	1,5%	-2,9%	-2,4%	↓	81,3%	67,7%	61,8%	70,9%	74,9%	72,3%	74,9%	70,8%	59,6%	52,4%	0,7	61,8%	81,3%	
Podmioty gospodarcze w metropolii na 10 tys. mieszkańców		2011	s								1 453,5	1 112,0	1 270,2	997,0	1 047,0	1 136,7	1 581,8	1 457,0	1 245,6	1 004,2	1 256,9	997,0	1 581,8
		2012	s								1 476,0	1 133,4	1 307,2	1 023,9	1 078,4	1 177,7	1 630,9	1 510,7	1 260,9	1 031,7	1 292,3	1 023,9	1 630,9
		2013	s								1 498,4	1 145,6	1 341,2	1 044,9	1 115,7	1 205,9	1 670,7	1 553,5	1 277,5	1 057,3	1 322,0	1 044,9	1 670,7
		2014	s	1 476,9	23,4	1,6%	3,2%	46,8	↑	1 500,3	1 141,7	1 360,5	1 051,1	1 127,0	1 221,9	1 704,7	1 576,5	1 279,0	1 070,6	1 335,5	1 051,1	1 704,7	
Udział długości dróg publicznych (gminnych i powiatowych) utwardzonych na 100 km2 w powierzchni miasta bez gruntów pod wodami	km /100km2	2011	s								290,1	283,9	176,6	292,8	287,8	254,6	317,2	272,3	47,5	76,1	271,9	176,6	317,2
		2012	s								293,3	272,4	200,2	292,8	287,3	253,1	320,0	273,7	47,9	76,1	274,1	200,2	320,0
		2013	s	291,7	1,6	0,5%	1,1%	3,2	↑	293,3	273,6	200,1	292,8	289,8	253,8	326,8	287,5	48,2	77,8	277,2	200,1	326,8	
Długość dróg ekspresowych i autostrad w województwie na 10 tys. km2 powierzchni bez gruntów pod wodami	km / 10 tys. km2	2011	s								74,2	69,2	68,3	200,8	1,6	42,5	84,0	118,9	74,2	59,0	82,4	1,6	200,8
		2012	s								74,2	77,7	78,6	234,6	4,8	155,2	102,4	142,1	74,2	79,0	108,7	4,8	234,6
		2013	s	74,2	0,0	0,0%	0,0%	0,0	→	74,2	102,3	78,6	234,6	18,8	161,8	111,3	142,2	74,2	89,0	115,5	18,8	234,6	
Samochody osobowe na 1 000 mieszkańców	poj.	2011	s								420,8	473,1	496,5	516,3	409,7	433,6	538,2	524,8	437,6	470,3	476,6	409,7	538,2
		2012	s								433,9	486,1	508,6	539,7	425,0	447,8	554,3	540,5	454,0	486,4	492,0	425,0	554,3
		2013	s	434,8	14,0	3,2%	6,7%	28,0	↑	448,8	499,6	523,5	571,1	446,9	466,2	578,1	558,2	472,3	503,7	511,6	446,9	578,1	
Pasażerowie w porcie lotniczym aglomeracji na 10 tys. mieszkańców (dane dla metropolii)	os.	2011	s								3 763	5 320	19 542	10 112	0	3 754	14 109	18 523	1 522	5 634	9 390,3	0,0	19 541,8
		2012	s								5 053	6 505	22 768	10 223	108	4 481	15 368	22 308	2 032	6 341	10 851,7	108,0	22 767,6
		2013	s								4 690	6 559	22 421	10 228	3 596	3 442	13 029	21 403	1 883	6 490	10 671,2	3 442,1	22 421,3
		2014	s	3 965	202	5,1%	10,7%	404	↑	4 167	5 330	25 613	10 938	3 530	2 477	13 888	23 104	1 669	7 030	11 130,8	2 477,3	25 612,5	
Ścieżki rowerowe na 10 tys. km2 (bez gruntów pod wodami)	km	2011	s								3 653,7	3 783,2	3 614,2	3 106,1	4 151,9	2 494,0	4 124,0	6 986,3	181,5	188,8	3 989,2	2 494,0	6 986,3
		2012	s								3 802,3	4 097,5	4 919,3	3 334,2	4 541,3	2 617,3	4 740,6	7 205,1	216,4	227,1	4 407,2	2 617,3	7 205,1
		2013	s	3 979,2	325,5	8,2%	17,8%	651,0	↑	4 304,7	4 542,2	5 935,0	3 451,0	5 516,5	3 014,8	5 068,4	7 426,1	246,9	252,3	4 907,3	3 014,8	7 426,1	
Zatrudnienie osób w wieku 20-64 lat (dane dla województw)	%	2011	s								58,6%	62,1%	63,8%	62,1%	65,2%	66,6%	65,4%	62,1%	58,6%	64,5%	63,2%	58,6%	66,6%
		2012	s								60,4%	63,5%	64,1%	62,0%	65,8%	65,7%	65,9%	62,2%	60,4%	64,7%	63,7%	60,4%	65,9%
		2013	s	60,1%	1,5%	2,5%	5,1%	3,0%	↑	61,6%	63,0%	63,9%	62,3%	65,8%	66,3%	66,8%	62,6%	61,6%	64,9%	64,0%	61,6%	66,8%	

3.6. Ewaluacja Strategii

Ocena realizacji Strategii została przeprowadzona za okres od momentu uchwalenia Strategii, tj. 19.12.2011, do końca 2014 roku, z uwzględnieniem istotnych zdarzeń po tej dacie. Ewaluacja Strategii, zgodnie z zapisami dokumentu strategicznego jest przeprowadzana metodą ilościowo-jakościową, w której dane pochodzące z monitoringu wskaźnikowego Strategii i WPRS stanowią punkt wyjścia dla jakościowej oceny eksperckiej. W związku z powyższym podstawą przeprowadzenia ewaluacji Strategii były przede wszystkim wiedza i doświadczenie grona ekspertów wchodzących w skład Niezależnego Zespołu Ekspertów. Tym niemniej dla potrzeb ewaluacji zebrano wskaźniki opisujące realizację celów Strategii.

Stopień realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025 został określony w drodze oceny eksperckiej przeprowadzonej przez **Niezależny Zespół Ekspertów w składzie:**

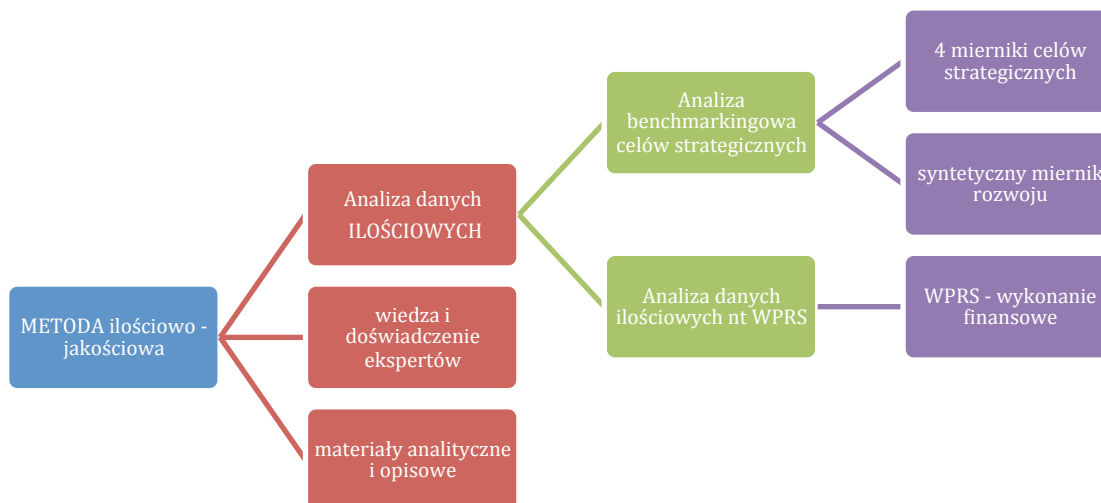
- dr Barbara Bartkowiak, Prezes Polskiej Fundacji Przedsiębiorczości,
- prof. Ryszard Borówka, Dziekan Wydziału Nauk o Ziemi, Uniwersytet Szczeciński,
- Dominik Górski, Dyrektor Centrum Szkoleniowego Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej w Szczecinie,
- Bogumił Rogowski, Prezydent Kapituły Stowarzyszenia na rzecz Rozwoju Szczecina i Pomorza Zachodniego „Business Club Szczecin”,
- Dariusz Więcaszek, Prezes Północnej Izby Gospodarczej,
- prof. Aneta Zelek, Rektor Zachodniopomorskiej Szkoły Biznesu.

Raport z Oceny Strategii został przygotowany pod redakcją⁵:

- prof. Dariusza Zarzeckiego, Doradztwo Ekonomiczne – Dariusz Zarzecki,
- dr Magdaleny Kisielewskiej, Doradztwo Ekonomiczne – Dariusz Zarzecki.

Schemat ewaluacji Strategii Rozwoju Szczecina przedstawia poniższy rysunek.

Rysunek 1. Schemat procesu oceny realizacji Strategii Rozwoju Szczecina



Źródło: „Ekspercka ocena realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025”, Doradztwo Ekonomiczne – Dariusz Zarzecki, wrzesień 2015.

⁵ „Ekspercka ocena realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025”, Doradztwo Ekonomiczne – Dariusz Zarzecki, wrzesień 2015.

Do *analizy danych ilościowych* pochodzących z monitoringu wykorzystano *miary syntetyczne*. W tym celu zastosowano analizę benchmarkingową (*porównawczą*), przeprowadzoną w oparciu o *syntetyczne miary rozwoju* w odniesieniu do *grupy 7 miast porównywalnych* (benchmarkingowych). W efekcie obliczono 4 częściowe wskaźniki rozwoju, opisujące każdy z celów strategicznych, oraz dla całej Strategii – *syntetyczny wskaźnik rozwoju*. Do obliczenia miar syntetycznych wykorzystano 3 metody wielowymiarowej analizy porównawczej⁶:

1. *metodę wzorcową Hellwiga* (metoda Hellwiga) – polegającą na kilkukrotnej standaryzacji danych (w wyniku standaryzacji wartości wskaźników wyrażone są w jednej skali) i obliczeniu syntetycznych miar rozwoju,
2. *metodę średnich wartości zunitaryzowanych* – polegającą na jednokrotnej standaryzacji danych (dla każdego wskaźnika obliczane są minima i maksima w grupie miast porównywalnych, co umożliwia wyrażenie wskaźnika w skali od 0 do 1). Następnie na podstawie zunitaryzowanych wartości wskaźników obliczono mierniki częściowe i syntetyczne w postaci średnich arytmetycznych,
3. *metodę rang* – polegającą na uszeregowaniu wartości poszczególnych wskaźników w kolejności od najwyższych do najniższych (dla destymulant w odwrotnej kolejności) i nadaniu im rang, gdzie wartość „1” oznacza 1-szą, najwyższą rangę.

Jakościową ocenę ekspercką przeprowadzono w trzech etapach:

1. *ocena celów operacyjnych* – każdy z ekspertów dokonał oceny każdego celu operacyjnego w pięciostopniowej skali:

A – poziom **bardzo dobry**

B – poziom **dobry**

C – poziom **dostateczny**

D – poziom **mierny**

E – poziom **niedostateczny**.

Należy zaznaczyć, że przyjętą skalę celowo postanowiono opisać literami, tak aby nie następowało bezpośrednie porównanie ze skalą ocen szkolnych, bowiem przyjęta skala jest szersza od stosowanej w szkolnictwie wyższym (skala czterostopniowa), a węższa niż w systemie edukacyjnym (skala sześciostopniowa).

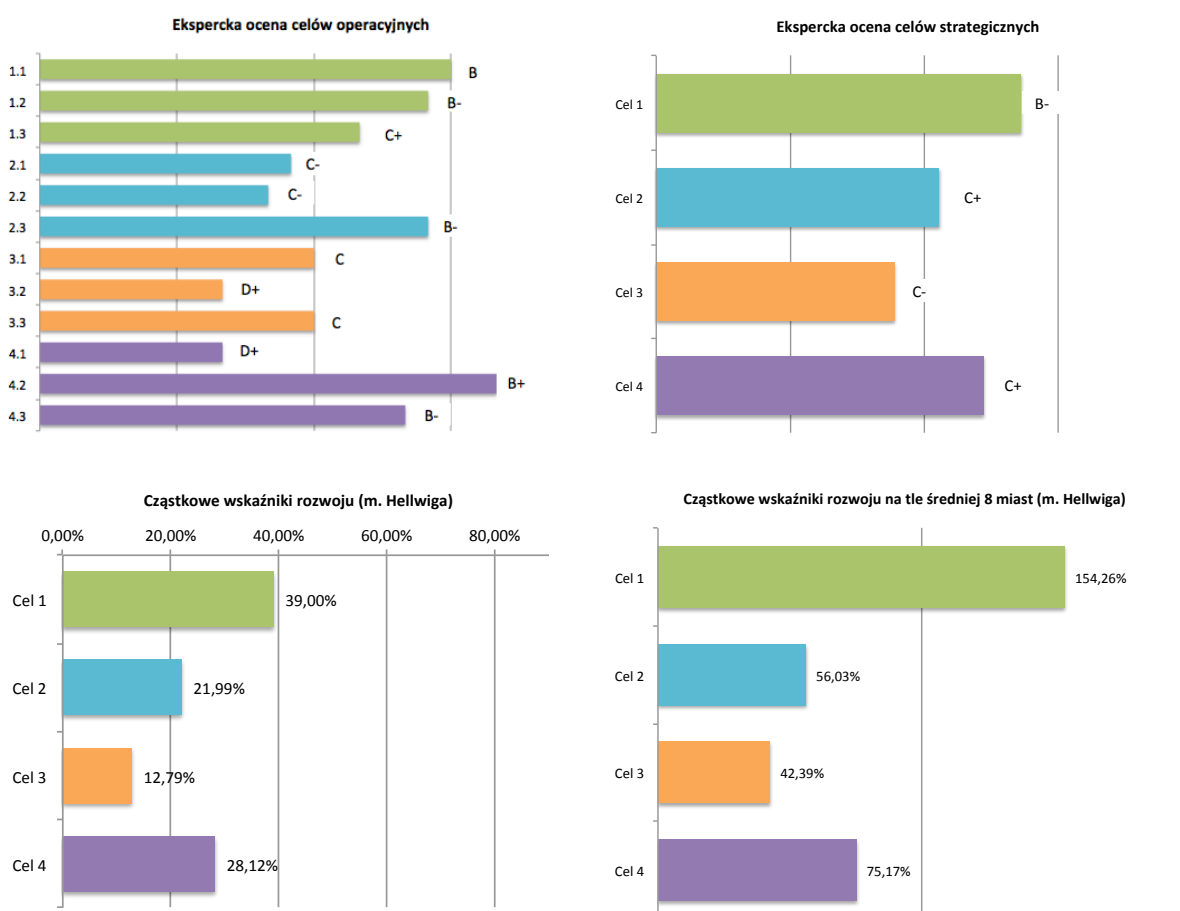
Ocena danego celu operacyjnego została obliczona jako średnia arytmetyczna ocen wszystkich ekspertów.

2. *ocena stopnia realizacji celu strategicznego* – została obliczona jako średnia arytmetyczna ocen celów operacyjnych składających się na dany cel strategiczny. Początkowo obliczone wartości średnie planowano zaokrąglić do pełnych ocen, jednak z uwagi na uzyskane wyniki i stosunkowo niewielkie różnicowanie ocen zarówno w zakresie poszczególnych celów operacyjnych jak i strategicznych, postanowiono zastosować zaokrąglenia do ocen połówkowych.
3. *ogólna ocena stopnia realizacji Strategii* – na podstawie uzyskanych ocen celów strategicznych została obliczona łączna ocena stopnia realizacji Strategii – jako średnia arytmetyczna tych ocen.

⁶ Szczegółowy opis metodyki wielowymiarowej analizy porównawczej został przedstawiony w Załączniku nr 3.

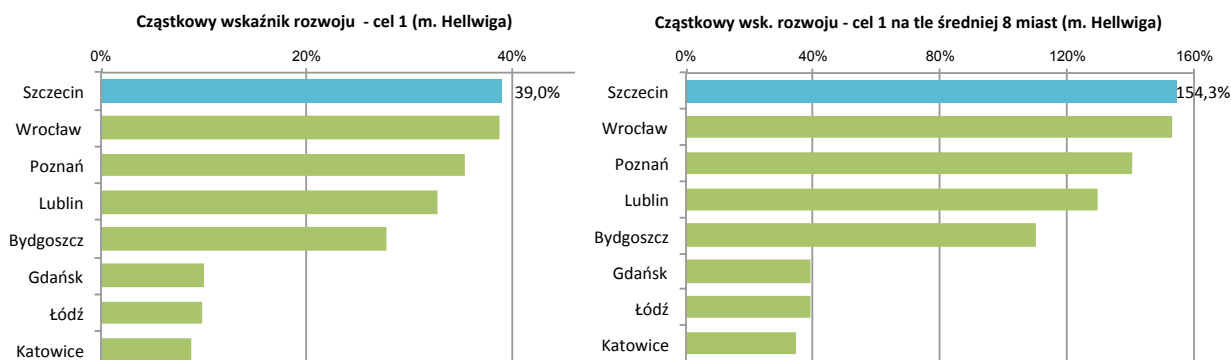
3.6.1 Wyniki ewaluacji Strategii

Zestawienie eksperckiej oceny realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025 oraz wyników analizy benchmarkingowej przedstawiają poniższe wykresy. Do prezentacji wyników analizy benchmarkingowej (częstkowe i syntetyczne wskaźniki rozwoju) wybrano metodę Hellwiga, z uwagi na zachowanie ciągłości metodycznej z analizą benchmarkingową przeprowadzoną na etapie aktualizacji Strategii i diagnozy stanu społeczno-gospodarczego Szczecina. Tym niemniej należy podkreślić, że wyniki analizy benchmarkingowej uzyskane każdą z trzech zastosowanych metod: (1) metoda Hellwiga, (2) metoda średnich wartości zunitaryzowanych, (3) metoda rang, są praktycznie zbieżne (niewielkie różnice występują w pomiarze częściowego wskaźnika rozwoju celu 2 metodą średnich wartości zunitaryzowanych oraz syntetycznego wskaźnika rozwoju obliczonego metodą rang na podstawie 5 głównych wskaźników Strategii – zob. wykresy w dalszej części opracowania). Dodatkowo, celem syntetycznej prezentacji pozycji Szczecina, wyniki analizy benchmarkingowej pokazano na tle średniej miast porównywalnych, przyjmując średni poziom realizacji celu dla 8 miast jako równy 100% (por. wykresy na tle średniej 8 miast).



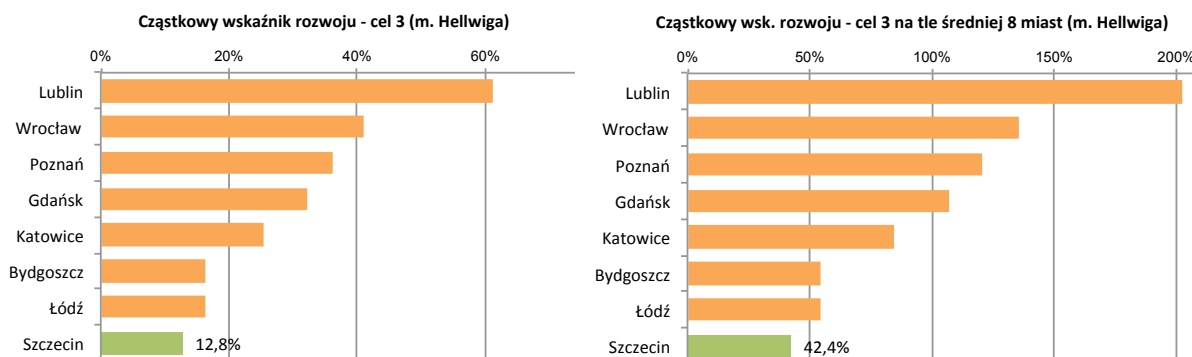
Jak wynika z przeprowadzonej oceny *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*, **najwyższą ocenę, na poziomie B-**, uzyskała realizacja **celu strategicznego 1: Szczecin – miasto wysokiej jakości życia**. Potwierdza to analiza wskaźnikowa, w której Szczecin jest liderem w grupie miast przyjętych do porównań (por. wykresy poniżej dot. częściowych wskaźników rozwoju). W czołówce znajdują się również Wrocław, a także (w kolejnej grupie miast) Poznań i Lublin. Zatem wysoka *jakość życia* rozumiana przez pryzmat walorów przyrodniczych, przestrzeni miejskiej oraz usług społecznych (odzwierciedlonych w poszczególnych celach operacyjnych w ramach omawianego celu strategicznego), jest wyróżnikiem Szczecina i jedną z jego

mocnych stron. Wpływają na to unikalne zasoby przyrodnicze miasta, w tym akweny i położone nad nimi tereny, a także rozwijana oferta spędzania czasu wolnego.



Warto także zwrócić uwagę na wyrównaną ocenę poszczególnych celów operacyjnych w ramach omawianego celu strategicznego – rozpiętość oceny pomiędzy C+ i B - przy czym najwyżej ocenione zostały walory przyrodnicze (cel 1.1. oceniony na poziomie B) oraz rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej (cel 1.2 oceniony na poziomie B-), a nieco niższą ocenę otrzymał cel 1.3 dedykowany rozwojowi efektywnych usług społecznych (ocena C+).

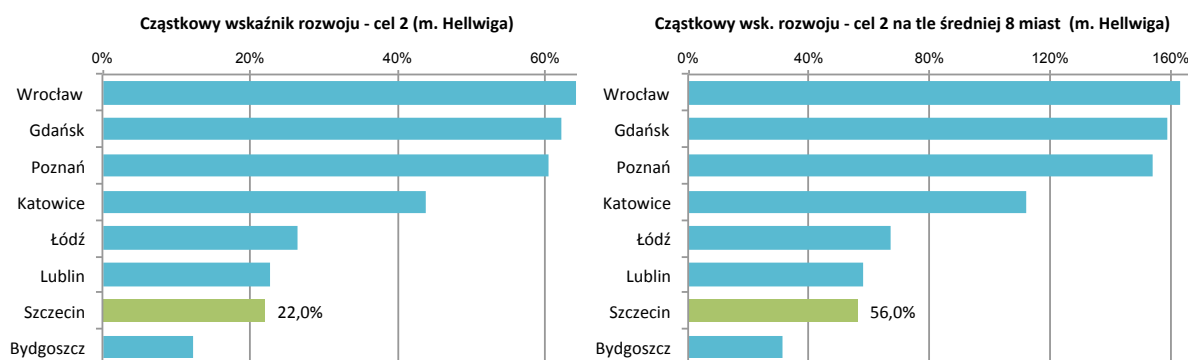
Najślabiej została oceniona realizacja **celu strategicznego 3: Szczecin – miasto o wysokim kapitale intelektualnym, (poziom C-)**. Na tle miast porównywalnych Szczecin również wypada pod tym względem najgorzej – zajmuje ostatnie miejsce. W porównaniu do średniej dla 8 miast realizacja tego celu to tylko 42,4%, podczas gdy lider rankingu – Lublin - plasuje się z wynikiem 202% średniej (por. wyniki monitoringu celu 3). Dobre wyniki w benchmarkingu zajęły także Wrocław i Poznań.



Pozycję Szczecina osłabia przede wszystkim niska ocena *celu 3.2: Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit* (poziom D+), wskazując na konieczność podjęcia działań w tym zakresie, aczkolwiek należy mieć na uwadze, że samorząd lokalny ma na nie ograniczony wpływ. Tym niemniej może pełnić rolę animatora promocji miasta jako silnego ośrodka akademickiego, a także zachęcać środowiska do współpracy na rzecz rozwoju miasta i regionu.

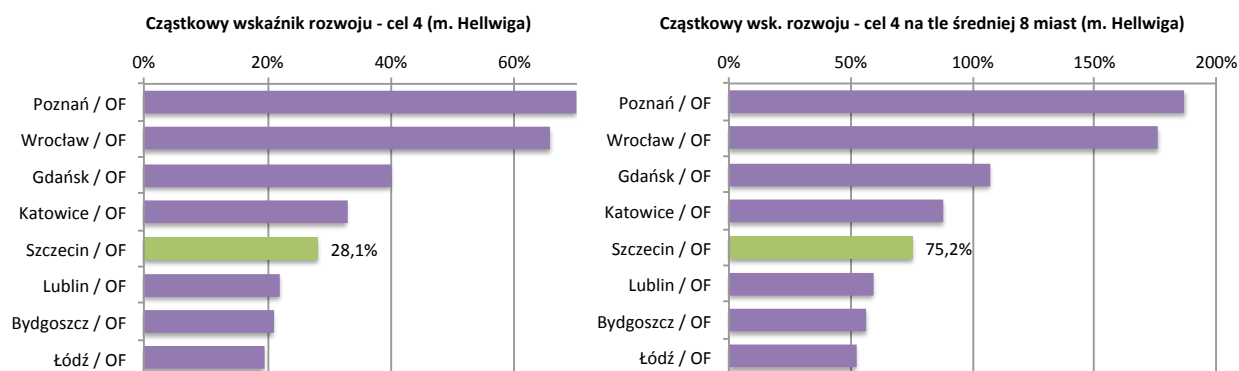
Umiarkowane oceny uzyskały obydwa cele **poświęcone gospodarce: 2.1.: Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych i cel 2.2: Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw** (ocena C-). Poprawa warunków do inwestowania i tworzenie dobrego klimatu inwestycyjnego w Szczecinie, to w dalszym ciągu wyzwania na najbliższe lata. Ocenę całościową **celu 2: Szczecin – miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki** podnosi zauważalny postęp i ożywienie w zakresie rozwoju

turystyki (cel 2.3. oceniony na poziomie B-), w rezultacie dając ogólną ocenę tego celu na **poziomie C+**. Z kolei analiza benchmarkingowa plasuje Szczecin na siódmej (przedostatniej) pozycji na 8 miast (w metodzie rang pozycja 6 na równi z Lublinem).



Szczecin pod względem większości wskaźników opisujących ten cel znajduje się w najniższej trójce bazy porównawczej, podobnie do Lublina i Łodzi, gorsze wyniki osiąga jedynie Bydgoszcz (por. wyniki monitoringu wskaźnikowego celu 2). Wyraźnie na tle grupy wyróżniają się gospodarki Wrocławia, Gdańska i Poznania, a miejsce w połowie rankingu zajmują Katowice.

Natomiast relatywnie dobrą notę – **poziom C+** w ocenie eksperckiej i piątą lokatę w analizie benchmarkingowej – uzyskała realizacja **celu 4: Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne**. Składają się na to dobre oceny celu 4.2: *poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta* (ocena B+) i celu 4.3: *wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta* (ocena B-), a także dość dobre wartości (pierwsza i druga triada) wskaźników wybranych do opisu gospodarki i części infrastruktury technicznej metropolii (por. monitoring wskaźnikowy celu 4). Szczecin klasyfikowany jest wśród dziesięciu największych ośrodków metropolitalnych w Polsce (ujęcie w KPZK 2030), a w klasyfikacjach europejskich (METREX / ESPON) zaliczany jest do grupy najmniejszych, słabo wykształconych metropolii, w początkowej fazie rozwoju (ang. weak MEGA). Z kolei wspomniana piąta pozycja Szczecina w analizie benchmarkingowej plasuje miasto za Gdańskiem (poz. 3) i Katowicami (poz. 4), a przed grupą trzech metropolii: Lublina, Bydgoszczy i Łodzi. Na tle 8 miast wyraźnie wyróżniają się metropolie Poznania (poz. 1) i Wrocławia (poz. 2).



Zauważalny jest postęp w zakresie kształtowania narzędzi rozwojowych metropolii: opracowanie Strategii SOM, finalizacja prac nad Strategią ZIT dla SOM, rozwój koncepcji TRMS. Zrealizowano wiele inwestycji budujących i wzmacniających metropolitalne funkcje Szczecina, dodatkowo wspierane organizacją ciekawych wydarzeń. Konsekwentnie realizowane są inwestycje transportowe zarówno wewnątrz miasta, jak

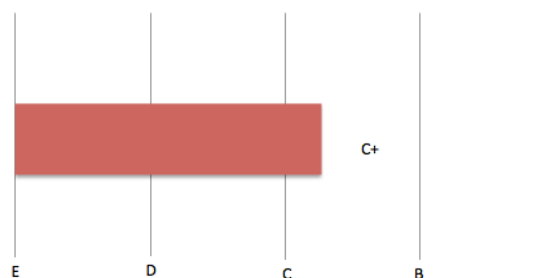
i mające na celu poprawę spójności komunikacyjnej całej metropolii. Poprawia się także zewnętrzna dostępność transportowa Szczecina, tym niemniej w tym zakresie wymagana jest kontynuacja, aby niwelować negatywne konsekwencje peryferyjnego w stosunku do Warszawy i reszty kraju położenia miasta. W ramach omawianego celu strategicznego, najniżej oceniony został cel 4.1: *intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej* (ocena D+). Wskazuje to na potrzebę lepszego wykorzystania nadgranicznego i nadmorskiego położenia miasta i bliskości Niemiec i Skandynawii.

Na podstawie ocen celów operacyjnych i strategicznych

realizację Strategii Rozwoju Szczecina 2025

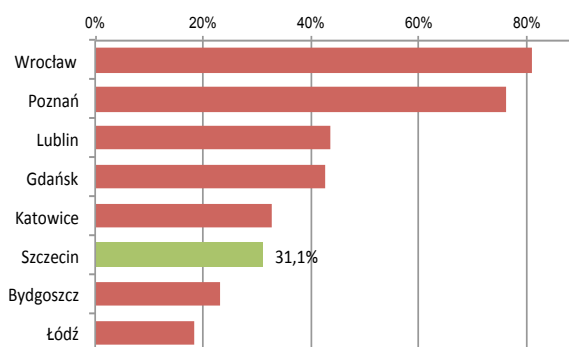
oceniono na poziomie C +

Ekspercka ocena Strategii

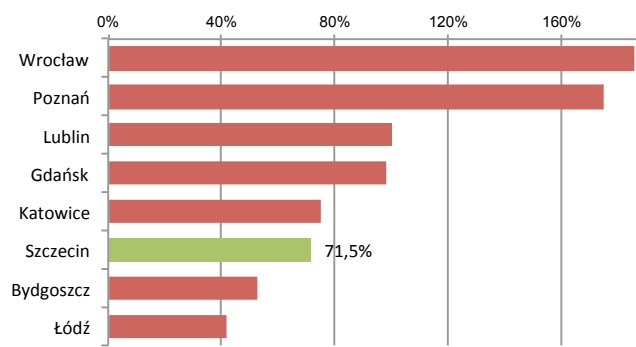


Ekspercka ocena realizacji całej Strategii na poziomie C+, tj. jest nieco powyżej połowy przyjętej pięciostopniowej skali (A-E), znajduje potwierdzenie w wynikach analizy benchmarkingowej, w ramach której dla uzyskania maksymalnie syntetycznego miernika realizacji Strategii obliczono miary syntetyczne. Syntetyczne wskaźniki rozwoju obliczono w dwóch wariantach: (1) na podstawie 4 cząstkowych wskaźników rozwoju (dla poszczególnych celów strategicznych) oraz (2) na podstawie 5 wskaźników głównych monitoringu Strategii. Wartości syntetycznych wskaźników rozwoju obliczonych obydwie metodami, także na tle średniej dla wszystkich 8 miast, przedstawiają poniższe wykresy.

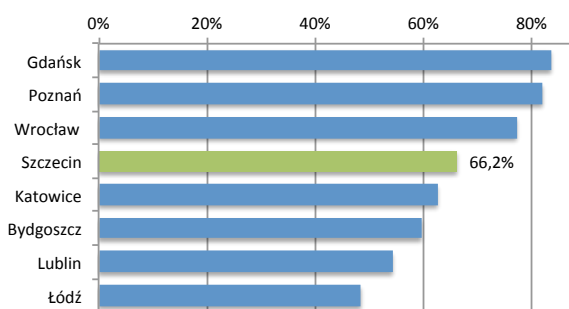
Syntetyczny wsk. rozwoju via wskaźniki cząstkowe (m. Hellwiga)



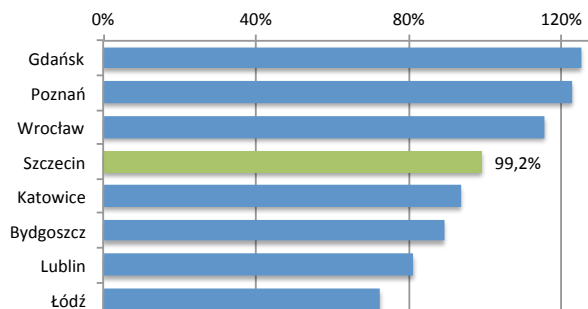
Syntetyczny wsk. rozwoju via wsk. cząstkowe na tle średniej 8 miast



Syntetyczny wskaźnik rozwoju via 5 wsk. głównych (m. Hellwiga)



Syntetyczny wskaźnik rozwoju via 5 wsk. głównych na tle 8 miast



W przypadku **syntetycznego miernika rozwoju** obliczonego na bazie **częstkowych mierników rozwoju** celów strategicznych, widoczne są 4 grupy miast: Wrocław i Poznań jako zdecydowani liderzy, następnie Lublin i Gdańsk, które oszacowany w ten sposób ogólny (syntetyczny) wskaźnik rozwoju plasuje blisko średniego poziomu wszystkich 8 miast, w grupie trzeciej znajdują się Katowice (poz. 5, 75% średniej dla miast) i **Szczecin (poz. 6 i ok. 71% średniej dla miast)**, a w grupie ostatniej są Bydgoszcz i Łódź.

Z kolei **syntetyczny miernik rozwoju** obliczony na podstawie **5 głównych wskaźników** przyjętych w *Strategii Rozwoju Szczecina 2025* do monitoringu ogólnego rozwoju miasta (wskaźniki celów strategicznych), za które przyjęto: (1) *produkt krajowy brutto na mieszkańca*, (2) *średnia długość życia mieszkańców* (z rozróżnieniem kobiet i mężczyzn), (3) *poziom bezrobocia*, (4) *wydajność pracowników* (wartość dodana brutto przypadająca na pracującego), (5) *średnie wynagrodzenie*⁷, wskazuje 3 grupy miast. Na pozycję lidera wysuwa się Gdańsk, choć nieznacznie wobec Poznania, a z nieco większą przewagą wobec Wrocławia. Na **poz. 4** jest **Szczecin**, dla którego ogólny poziom rozwoju oszacowany w ten sposób jest praktycznie równy średniej dla analizowanych 8 miast. Zbliżoną pozycję zajmują Katowice i Bydgoszcz, a w kolejnej grupie miast sklasyfikowano Lublin i Łódź.

W tym miejscu warto zwrócić uwagę na analizę wartości 5 głównych wskaźników monitoringu Strategii (por. monitoring celów strategicznych)⁸. Na tle miast przyjętych do porównań Szczecin charakteryzuje się wprawdzie relatywnie niskim poziomem PKB per capita (niecałe 50 tys. zł w 2012, zbliżonym do Łodzi: ok. 52 tys. zł), ale niższym od Wrocławia (65 tys. zł), Gdańska (62 tys. zł), Katowic (47 tys. zł) i Poznania, który poziomem 82 tys. zł deklasuje także miasta lepsze pod tym względem od Szczecina, natomiast już wartość dodana brutto na pracującego, klasyfikuje Szczecin w środkowej triadzie miast (ok. 112 tys. zł). Porównywalny poziom uzyskują Wrocław, Katowice i Łódź, a najwyższe wartości realizują Gdańsk (130 tys. zł) i Poznań (125 tys. zł). Blisko średniej dla miast jest również poziom bezrobocia w Szczecinie (6,4% w 2014, nieco wyższy niż w Katowicach i Bydgoszczy: 5,2-5,5%), i choć jest to ok. dwa razy więcej niż w Poznaniu (3%) i Wrocławiu (3,6%), to te dwa miasta mają z kolei problem z niedostatkami pracowników (co w wybranych dziedzinach dotyczy już także Szczecina). Blisko średniej (4,1 tys. zł) plasuje się także poziom przeciętnego wynagrodzenia w Szczecinie, choć wysokie stawki w Katowicach (5,3 tys. zł) powodują, że Szczecin trafia według tego kryterium do najniższej triady, łącznie z Wrocławiem (również 4,1 tys. zł), Lublinem, Łodzią i Bydgoszczą (3,6-3,8 tys. zł). Nieco wyższe średnie zarobki są dostępne dla pracujących w Poznaniu (4,3 tys. zł) i Gdańsku (4,6 tys. zł). Szczecin charakteryzuje się także długim przeciętnym okresem życia swoich mieszkańców, który dla mężczyzn w 2014 roku wynosił ponad 74 lata i wzrósł o prawie 1,5 roku w ciągu zaledwie trzech lat (niewiele dłuższy przeciętny okres życia charakteryzuje mężczyzn z Gdańska i Poznania – odpowiednio 75,6 i 74,5 roku), a dla kobiet 81 lat, i podobnie jak w przypadku mężczyzn jest to tylko ok. jednego roku mniej niż dla mieszkanki Wrocławia (82,2), Gdańska (81,9), czy Lublina (81,6)⁹.

Na podstawie przeprowadzonej oceny eksperckiej, uwzględniającej wyniki monitoringu wskaźnikowego realizacji *Strategii Rozwoju Szczecina 2025* i analizy benchmarkingowej wybranych 7 miast porównywalnych ze Szczecinem, sformułowano szereg wniosków i rekomendacji prezentowanych na kolejnych stronach.

⁷ W toku realizacji Strategii, Biuro Strategii zaproponowało rozszerzenie tego zestawu wskaźników o „Produkt regionalny brutto na mieszkańca”. Z uwagi na silną korelację zaproponowanego wskaźnika z ujętym pierwotnie „PKB per capita” obliczanym dla poziomu danego miasta (w kilku przypadkach jest to poziom podregionu, co wynika ze sposobu agregacji danych przez GUS) oraz wykorzystanie „Produktu regionalnego brutto na mieszkańca” w pomiarze celu strategicznego 4: „Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne”, na potrzeby przeprowadzanej ewaluacji przyjęto określony pierwotnie zestaw wskaźników monitoringu celów strategicznych.

⁸ Zob. Załącznik 2, pkt. 4.6: *Syntetyczny wskaźnik rozwoju Szczecina obliczony na podstawie 5 wskaźników głównych*.

⁹ Dane dot. PKB, wartości dodanej brutto i długości życia mieszkańców agregowane są na poziomie podregionów (NTS-3), co oznacza, że w kilku przypadkach dotyczą obszarów większych niż analizowane miasta: podregion katowicki, podregion lubelski, podregion bydgosko-toruński i trójmiejski.

Przeprowadzona ocena realizacji *Strategii Rozwoju Szczecina 2025* pozwoliła na sformułowanie następujących **wniośków i rekomendacji**:

- Silną stroną Szczecina jest wysoka *jakość życia* rozumiana przez pryzmat walorów przyrodniczych, przestrzeni miejskiej oraz usług społecznych. Cel 1 dedykowany jakości życia otrzymał najwyższą ocenę (poziom B-), a w analizie benchmarkingowej Szczecin jest pod tym względem liderem rankingu miast porównywalnych. Wpływają na to unikalne zasoby przyrodnicze miasta, w tym akweny i położone nad nimi tereny, a także rozwijana oferta spędzania czasu wolnego.
- Tym niemniej, dalszej poprawy, mimo zauważalnego postępu, wymaga dostępność opieki żłobkowej i przedszkolnej (pod względem odsetka dzieci objętych opieką żłobkową i przedszkolną Szczecin wypada słabiej od innych miast).
- Mocną stroną miasta jest także jego potencjał związany z *nadgranicznym i nadmorskim położeniem, bliskość Niemiec i Skandynawii, port śródlądowy i morski* (relatywnie wysoka (poziom C+) ocena celu 4: *Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne*), aczkolwiek wciąż nie jest on dostatecznie wykorzystywany (niskie oceny współpracy międzynarodowej (cel 4.1.) i gospodarki (cele 2.1. i 2.2.)).
- Dlatego należy kontynuować starania o dalszą poprawę dostępności transportowej od strony kraju, tak aby zniwelować negatywne konsekwencje peryferyjnego w stosunku do Warszawy i reszty Polski położenia miasta, które wpływają na obniżenie korzyści wynikających z bliskości Niemiec i Skandynawii. Dotyczy to wszystkich elementów systemu transportowego: drogowego, kolejowego, śródlądowego, morskiego i lotniczego.
- Coraz większym atutem Szczecina staje się natomiast system drogowy wewnątrz miasta, rozwijany dzięki konsekwentnie realizowanemu programowi poprawy infrastruktury drogowej i budowie kolejnych etapów Obwodnicy Śródmiejskiej, Trasy Północnej, przebudowie ul. Struga (poprawa dostępu do portu), budowie Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju, czy planowanej Szczecińskiej Kolei Metropolitalnej (cel 4.2. poświęcony poprawie dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta otrzymał najwyższą ocenę spośród wszystkich celów operacyjnych – poziom B+).
- Ważnym wyzwaniem rozwojowym jest dalsza poprawa warunków do inwestowania (umiarkowane oceny celów 2.1. i 2.2. – poziom C-). Miasto powinno kontynuować działania w kierunku pozyskiwania kolejnych inwestorów, polepszania klimatu inwestycyjnego wokół miasta, a także wspierania lokalnych przedsiębiorców. Służyć temu będzie m.in.: dalsza rozbudowa infrastruktury technicznej (uzbrajanie terenów inwestycyjnych, kolejne projekty transportowe), poprawa dostosowania kompetencji obecnych i przyszłych pracowników do potrzeb pracodawców (w tym m.in. szersze włączenie pracodawców w tworzenie programów edukacyjnych, zwłaszcza w zakresie szkolnictwa zawodowego i nauk ścisłych), czy dalszy rozwój infrastruktury i oferty spędzania czasu wolnego (kultury, sportu i rekreacji oraz turystyki – dobra ocena celu 2.3. – poziom B-).
- Należy umacniać dobrą pozycję Szczecina jako ośrodka nowoczesnych usług dla biznesu (BPO, SSC, KPO). Tym niemniej należy pamiętać, że kapitał usług dla biznesu ma cechę łatwego przemieszczania (nie jest tak mocno jak przemysł związany z miejscem, gdyż z reguły nie inwestuje w realne aktywa) i migruje do lokalizacji, w których znajdzie najlepszą ofertę w zakresie głównych czynników jakich poszukuje, tj. poziomu (niskich) kosztów (w tym kosztów pracy i cen na rynku nieruchomości komercyjnych) oraz dostępu do kadr.
- Wyzwaniem pozostaje promocja miasta jako silnego ośrodka akademickiego (niska ocena celu 3.2.), tak aby niezależnie od ogólnopolskich niekorzystnych trendów demograficznych zmniejszyć mobilność edukacyjną uczniów i studentów oraz wspierać tworzenie atrakcyjnych miejsc pracy, które zachęcą zwłaszcza młodych ludzi do pozostawania bądź powrotu do Szczecina i osiedlania się na stałe w

mieście, a inwestorów do lokowania tu swoich przedsięwzięć. Dlatego należy kontynuować takie inicjatywy jak *Akademicki Szczecin*, które tworzą spójny system wsparcia dla wszystkich interesariuszy takich działań (studentów, uczniów, uczelni, szkół, przedsiębiorców, instytucji otoczenia biznesu, samorządu).

- Wizerunek miasta na zewnątrz (kapitał relacyjny) w skuteczny sposób buduje stworzona kilka lat temu strategia brandingowa „*Szczecin – Floating Garden 2050*”, oparta obok walorów przyrodniczych także na otwartości i przedsiębiorczości mieszkańców, tolerancji, wolności, wielokulturowości i międzynarodowej społeczności.

Najważniejsze **wnioski i rekomendacje w zakresie poszczególnych celów rozwojowych Szczecina** zostały przedstawione poniżej.

Cel strategiczny 1: Szczecin – miasto wysokiej jakości życia:

- Szczecin jest miastem o wysokich walorach przyrodniczych (woda, zieleń, przestrzeń), które stały się także podstawą Wizji Miasta Floating Garden 2050. Należy kontynuować działania mające na celu racjonalne wykorzystanie walorów przyrodniczych (a także ich ochronę tam gdzie jest to wymagane), i przybliżenie mieszkańcom i turystom unikalnych w skali kraju terenów Szczecina. Wiele ciekawych propozycji zawierają m.in.: „Program turystycznego rozwoju akwenów i terenów nadwodnych Szczecina”, jak i „Drugie Porozumienie Programowe dla Szczecina”.
- Szczecin, podobnie jak i inne miasta, ma nadal duże potrzeby w zakresie poprawy jakości powietrza w centrum jak i wzdłuż głównych arterii komunikacyjnych. Dlatego ważna jest kontynuacja działań mających na celu redukcję niskiej emisji w zasobach mieszkaniowych (program „KAWKA”) i zmniejszenie ruchu samochodowego w centrum (budowa systemu obwodnic) oraz rozwój ekologicznych form transportu (tramwaje, rower miejski, ekologiczne autobusy). Natomiast coraz bardziej widoczne są efekty uruchomienia (w 2009) nowoczesnej oczyszczalni ścieków Pomorzany co sprawiło, że poprawia się jakość wody w Odrze i Regalicy, ale nadal mało zadawalający jest stan jezior: Głębokie i Dąbie.
- Widoczne stały się efekty prac rewitalizacyjnych prowadzonych zarówno przez samorząd jak i inwestorów prywatnych. Ich kontynuację należy wzmocnić także instrumentami jakie będzie niosła ze sobą „*Krajowa Polityka Miejska*”, której głównym partnerem wdrażania będzie samorząd lokalny. Wobec ogromnych potrzeb rewitalizacyjnych, jednym z możliwych scenariuszy realizacyjnych mogłaby być koncentracja działań na wybranym obszarze (obszarach) i przeprowadzenie ich w kompleksowy sposób, w tym z uwzględnieniem działań w zakresie tzw. „rewitalizacji społecznej”.
- Na okres obowiązywania zaktualizowanej Strategii przypada finalizacja kilku dużych inwestycji, które w znaczący sposób przyczyniły się do podniesienia oferty w zakresie tzw. „przemysłów czasu wolnego”, w tym kultury, sportu i rekreacji oraz turystyki. Zaliczają się do nich m.in.: nowa filharmonia, hala widowiskowo-sportowa, przebudowa kąpieliska „Arkonka”, odnowione bulwary nadodrzańskie, port jachtowy na Wyspie Grodzkiej, galeria sztuki współczesnej „Trafostacja Sztuki”. Tworzona na ich bazie oferta zwiększa atrakcyjność miasta zarówno dla jego mieszkańców jak i turystów. Pożądanym jest rozwój kolejnych obiektów i tworzenie produktów turystycznych i rekreacyjnych. W tym celu warto wykorzystać pomysły wskazane zarówno w „*Programie turystycznego rozwoju akwenów i terenów nadwodnych Szczecina*”, jak i „*Drugim Porozumieniem Programowym dla Szczecina*”.
- Dalszej poprawy wymaga dostępność opieki żłobkowej i przedszkolnej. Zauważalny jest postęp w tym zakresie (zwłaszcza w odniesieniu do opieki żłobkowej), ale Szczecin wypada dużo słabiej niż inne duże miasta pod względem odsetka dzieci objętych opieką żłobkową i przedszkolną.

- Jakość życia buduje także niskie zagrożenie przestępczością i wysoka wykrywalność przestępstw, dobry dostęp do usług medycznych (prawie najwyższa liczba lekarzy na mieszkańca w grupie miast porównywalnych, specjalistyczne placówki zdrowia), wprowadzanie udogodnień dla rodzin i seniorów (m.in. „Program Szczecin Przyjazny Rodzinie”), a także pionierska w skali kraju propozycja samorządu wprowadzenia „*bonu opiekuńczego*”. Warte podkreślenia jest wybudowanie pierwszych mieszkań dla osób starszych wraz z ofertą usług dodatkowych (w tym opieki zdrowotnej), tym niemniej oferta i usługi dedykowane tej grupie społecznej powinny pozostać jednym z ważnych zadań na nadchodzące lata.

Cel strategiczny 2: Szczecin – miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki

- Wyjątkowa aktywność ekonomiczna mieszkańców Szczecina, mierzona liczbą podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców: w 2014 było to 1 600 firm, co stanowi jeden z najlepszych wyników w kraju, nie przekłada się jednak na obecność znaczących inwestorów (dominują mikrofirmy i małe podmioty, a dużych firm, zatrudniających powyżej 250 pracowników, przypada jedynie 1,5 w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców). Poprawy wymaga także poziom innowacyjności szczecińskiej gospodarki. Rolą samorządu w tym procesie jest tworzenie jak najlepszych warunków i klimatu inwestycyjnego, celem pozyskiwania kolejnych inwestorów jak i zachęcania lokalnych przedsiębiorców do reinwestowania w mieście i regionie.
- Miasto umocniło swoją pozycję na rynku nowoczesnych usług dla biznesu (BPO, SSC, KPO), o czym świadczy pozyskanie kolejnych inwestorów. Tym niemniej konkurencja w tym sektorze gospodarki jest na tyle duża, a oferta poszczególnych lokalizacji na tyle podobna, że o konkretnych decyzjach inwestycyjnych decydują często kwestie otoczenia gospodarczego, takie jak infrastruktura mieszkaniowa, komunalna, oferta edukacyjna i kulturalna, połączenia komunikacyjne z dużymi miastami w kraju i za granicą. Ponadto kapitał usług dla biznesu ma cechę łatwego przemieszczania (nie jest tak mocno jak przemysł związany z miejscem, gdyż z reguły nie inwestuje w realne aktywa) i migruje do lokalizacji, w których znajdzie najlepszą ofertę w zakresie głównych czynników jakich poszukuje, tj. poziomu (niskich) kosztów (w tym kosztów pracy i cen na rynku nieruchomości komercyjnych) oraz dostępu do kadr.
- Ważne są dalsze inwestycje w infrastrukturę techniczną, m.in.: uzbrajanie terenów inwestycyjnych, rozwój infrastruktury transportowej, w tym działania na rzecz poprawy zewnętrznej dostępności miasta. Równie istotne są działania o charakterze „miękkim”, takie jak zabieganie o kolejnych inwestorów, promocja Szczecina jako dobrego miejsca do inwestowania, czy wsparcie dla młodych przedsiębiorców. Wiele ciekawych propozycji takich działań zawiera „*Drugie Porozumienie Programowe dla Szczecina*” (m.in. wspólny zespół prezydencko-marszałkowski ds. pozyskiwania inwestorów, „Karta Młodego Przedsiębiorcy”, pożyczki dla szczecińskich start-up’ów, program grantowy na wdrożenia wyników naukowych w lokalnych firmach).
- Coraz lepiej wykorzystywanym atutem Szczecina są jego zasoby przyrodnicze i dziedzictwo historyczno-kulturowe. W połączeniu z wyraźnym uatrakcyjnieniem oferty spędzania czasu wolnego (oferta kulturalna, sportowa i rekreacyjna – powiązanie z celami 1 i 4) wyraźnie podniosła się atrakcyjność Szczecina zarówno dla mieszkańców jak i turystów. Jako kontynuację tych działań warto rozwijać szczecińskie i regionalne „marki”, tj. produkty i usługi, w tym związane bezpośrednio z turystyką i rekreacją (ciekawe propozycje zawiera „*Program turystycznego rozwoju akwenów i terenów nadwodnych Szczecina*”).
- Odczuwalnym deficytem miasta jest brak hotelu 5*. Niestety taki obiekt nie znajduje się również w planach inwestorów na najbliższe lata, mimo że Szczecin postrzegany jest jako jedno z nielicznych miast w Polsce, które nie są obciążone nadmiernym ryzykiem inwestycyjnym (w branży hotelowej). Obiekt 5* w istotny sposób wzbogaciłby istniejącą bazę hotelową, ale także konferencyjną miasta.

Cel strategiczny 3: Szczecin – miasto o wysokim kapitale intelektualnym

- Kapitał społeczny Polaków jest jednym z najniższych w Europie, a szczecinian – w kraju. Działania zmierzające do poprawy tej sytuacji z natury rzeczy mają charakter długofalowy. Jakkolwiek samorząd, czy szerzej sfera publiczna, nie są jedynymi animatorami tych działań, to przypada im rola szczególna. Samorząd może wzmacniać potencjał organizacji pozarządowych – poprzez dostęp do kapitału, informacji i szkoleń, jak również poprzez promowanie rozwoju partnerstwa publiczno-społecznego, czyli upowszechnianie zlecania zadań publicznych do realizacji organizacjom pozarządowym.
- Samorząd ma również wpływ na kształtowanie postaw prospołecznych, wolontariatu i filantropii, promowanie i wspieranie umiejętności współpracy, wymiany myśli i (konstruktywnego) krytycyzmu – czemu mogą służyć programy edukacyjne, konsultacje społeczne i inne działania organizowane dla społeczności lokalnej (animator społeczny, trener osiedlowy, inkubatory społeczne). Interesującą propozycją wdrożeniową są „Fakultety szczecińskie” zaproponowane w „Drugim Porozumieniu Programowym dla Szczecina”, polegające na rozszerzeniu podstawy programowej w gimnazjach i liceach (dodatkowe godziny na przedmioty: *Wychowanie patriotyczno-obywatelskie* (rozumienie potrzeby niesienia pomocy we wspólnocie rodzinnej, sąsiedzkiej, komunalnej, kształtowanie postaw szacunku do osób starszych) oraz *Mała Ojczyzna* (historia Szczecina, elementy jego tożsamość i wizja rozwoju).
- Wskaźniki monitoringu dotyczące rozwoju sektora nauki plasują Szczecin w najslabszej triadzie miast porównywalnych – spada zarówno liczba studentów jak i absolwentów. Jest to trend ogólnopolski, ale w większych ośrodkach akademickich (Poznań, Lublin, Wrocław, Katowice, Gdańsk) mniej dotkliwy. Zjawisko dodatkowo pogłębia rosnąca mobilność edukacyjna (wyjazdy na studia do innych miast lub za granicę). Większe ośrodki akademickie są uznawane za bardziej przyjazne studentom i takie, w których są większe szanse na znalezienie dobrej pracy. Nieco lepiej Szczecin wypada pod względem odsetka studentów na kierunkach ścisłych (średnia wartość w grupie miast, porównywalna z Poznaniem i Lublinem).
- Atrakcyjność akademicką Szczecina powinna wspierać spójna promocja miasta jako silnego ośrodka akademickiego i interesującego rynku pracy dla absolwentów. Interesariusze takich działań to zarówno uczelnie, szkoły, przedsiębiorcy, instytucje otoczenia biznesu, ale także władze lokalne. I właśnie w takim celu Miasto podjęło się roli animatora współpracy tych środowisk w ramach inicjatywy „Akademicki Szczecin”. Efektem ma być zbudowanie trwałej sieci współpracy oraz koordynacja i usprawnienie przepływu informacji pomiędzy głównymi odbiorcami inicjatywy jakimi są młodzi ludzie (uczniowie, studenci i absolwenci) oraz pracodawcy (w tym sensie uczelnie, szkoły, instytucje otoczenia biznesu i samorząd pełnią rolę obsługi tego procesu). W rezultacie powstanie spójny system wsparcia osób z pasją „od przedszkola po start w biznesie”.
- Kontynuowane powinny być także inne inicjatywy łączące się z „Akademickim Szczecinem”, w tym: *stypendia naukowe Prezydenta Miasta* oraz *nagrody za prace dyplomowe, magisterskie i doktorskie*. Dobrym uzupełnieniem tych działań są programy o bardziej „infrastrukturalnym” charakterze, takie jak „Dom dla Studenta” i „Dom dla Absolwenta” (oferowane przez STBS).
- Wyzwaniem (podobnie jak w innych miastach) pozostaje zintensyfikowanie powiązań nauki i innowacyjnego biznesu. Szansą na poprawę tej sytuacji są warunki finansowania infrastruktury B+R w uczelniach w ramach obecnej perspektywy finansowej UE, zgodnie z którymi na wsparcie mogą liczyć jedynie projekty cechujące się m.in. wysokim potencjałem do zastosowania wyników w praktyce gospodarczej (komercjalizacja), jak i wykazujące wysoki stopień współpracy pomiędzy partnerami zaangażowanymi w realizację inwestycji. Dużą rolę w kojarzeniu partnerów będą miały w dalszym ciągu

instytucje otoczenia biznesu, w tym w szczególności centra transferu technologii, parki naukowo-technologiczne i inkubatory innowacyjności.

- Szczecin wyróżnia się dobrymi wynikami zdawalności egzaminu maturalnego, w tym w szkołach ponadgimnazjalnych zawodowych najwyższymi w grupie miast porównywalnych. W szkołach realizowanych jest wiele programów jakościowych, a także unikalny w skali kraju „Miejski program edukacji morskiej”. Jednakże widoczne są w dalszym ciągu wyzwania w zakresie m.in. lepszego dopasowania programów edukacyjnych, w tym także w zakresie szkolnictwa zawodowego, do potrzeb przedsiębiorców, jak również w zakresie edukacji ustawicznej dla wszystkich grup mieszkańców, ze szczególnym uwzględnieniem seniorów. Równie ważne jest upowszechnienie edukacji ekonomicznej oraz przygotowanie programów ukierunkowanych na kształtowanie postaw innowacyjnych i przedsiębiorczych u dzieci i młodzieży.

Cel strategiczny 4: Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne

- Według KPZK 2030 Szczecin należy do dziesięciu największych ośrodków metropolitalnych w Polsce. W klasyfikacji europejskiej (METREX / ESPON) został ujęty w grupie najmniejszych, słabo wykształconych metropolii (ang. *weak MEGA*), tj. jako obszar metropolitalny o charakterze wzrostowym, w swojej początkowej fazie (do tej samej grupy zaliczono: Katowice, Kraków, Łódź, Trójmiasto, Poznań, Wrocław. Najwyżej sklasyfikowano Warszawę, która należy do kategorii wyższej – *potencjalnych metropolii* (ang. *potential MEGA*).
- Zauważalny jest postęp w zakresie kształtowania narzędzi rozwojowych SOM. Opracowana została *Strategia Rozwoju Obszaru*, prowadzono prace nad *Strategią Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych dla SOM* oraz koncepcją rozwoju *Transgranicznego Regionu Metropolitalnego Szczecina*. Tym niemniej uwagę zwraca potrzeba skoordynowanego planowania przestrzennego, w tym w kontekście transgranicznym.
- Zrealizowano wiele inwestycji budujących i wzmacniających metropolitalne funkcje Szczecina (nowa filharmonia, hala widowiskowo-sportowa, powstały komplementarne z celem 2 nowoczesne obiekty biurowe, dobiega końca budowa Zakładu Unieszkodliwiania Odpadów). Funkcje te wzmacnia także organizacja wielu wydarzeń i imprez o charakterze ponadregionalnym (złoty żaglowców, imprezy sportowe i kulturalne).
- W zakresie współpracy międzynarodowej nacisk należy położyć na lepsze wykorzystanie przewag Szczecina, takich jak: bliskość Niemiec i Skandynawii, port śródlądowy i morski, czy unikalne walory przyrodnicze do rozwoju turystyki, zwłaszcza wodnej. Kształcenie dwujęzyczne, zwłaszcza ukierunkowane na j. niemiecki, powinno stać się standardem, bowiem obecnie miasto i region odczuwają deficyt pracowników posługujących się tym językiem. Coraz bardziej poszukiwani są także pracownicy mówiący w językach skandynawskich, dlatego ważne było utworzenie w 2013 roku kierunku Skandynawistyki w Uniwersytecie Szczecińskim.
- Miasto wyróżnia konsekwentnie realizowany program poprawy infrastruktury komunikacyjnej, w tym budowa kolejnych etapów Obwodnicy Śródmiejskiej, Trasy Północnej, przebudowa ul. Struga i poprawa dostępu do portu, budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju, unowocześnienie taboru komunikacji miejskiej, planowana budowa Szczecińskiej Kolei Metropolitalnej.
- Kontynuowane powinny być działania na rzecz poprawy zewnętrznej dostępności miasta w zakresie wszystkich elementów systemu transportowego: drogowego, kolejowego, śródlądowego, morskiego i lotniczego. Wśród najważniejszych działań należy wymienić: skuteczną realizację pogłębienia toru wodnego Świnoujście-Szczecin do 12,5 m, kontynuację budowy A3 i A6 oraz modernizacja DK 10 do parametrów drogi ekspresowej, oraz powiązane z nimi zabiegi na rzecz budowy Zachodniego

Drogowego Obejścia Szczecina, czy rozwijanie połączeń lotniczych z portu Szczecin-Goleniów (wraz z rozwojem obsługi cargo).

- Wizerunek miasta na zewnątrz w skuteczny sposób wzmacnia strategia brandingowa „Szczecin – *Floating Garden 2050*”. Warto kontynuować, prowadzoną w jej ramach pozytywną komunikację o mieście, realizowaną pod hasłem „*Odkryj na dobre Szczecin*” i kierującą uwagę na zachodzące pozytywne zmiany. Działania te służą także wzmacnianiu kapitału społecznego szczecinian i sprzyjają postrzeganiu miasta jako metropolii otwartej na świat, opartej na przedsiębiorczości jej mieszkańców, tolerancji, wolności, wielokulturowości i międzynarodowej społeczności.

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
	Total	464 514 902	424 258 228	91,3%	795 181 107	313 978 301	39,5%
1	<i>własne</i>		267 527 551			200 066 696	
2	<i>środki UE</i>		96 357 678			98 655 858	
3	<i>EBI</i>		55 037 700			4 685 613	
4	<i>dotacje</i>		3 601 586			10 121 304	
5	<i>partycypacja</i>		1 733 713			448 830	
	I. Szczecin - miasto wysokiej jakości życia	90 437 505	78 183 984	86,5%	128 616 004	56 740 557	44,1%
	I.1 Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych	13 516 968	7 027 153	52,0%	31 565 325	13 773 459	43,6%
	I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej	54 920 366	51 073 705	93,0%	71 171 659	28 987 101	40,7%
	I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych	22 000 171	20 083 127	91,3%	25 879 020	13 979 997	54,0%
	I. Szczecin - miasto wysokiej jakości życia	107 423 393	99 782 615	92,9%	64 601 045	43 456 091	67,3%
	II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych	39 617 361	38 228 986	96,5%	2 900 762	221 221	7,6%
	II.2. Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw	21 500 000	21 500 000	100,0%	3 700 000	3 700 000	100,0%
	II.3. Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego	46 306 032	40 053 630	86,5%	58 000 283	39 534 870	68,2%
	III. Szczecin - miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego	27 489 690	23 056 304	83,9%	70 473 974	14 990 771	21,3%
	III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej	15 196 545	12 172 703	80,1%	18 818 675	3 839 714	20,4%
	III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit	840 160	820 368	97,6%	200 000	100 000	50,0%
	III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji	11 452 985	10 063 234	87,9%	51 455 299	11 051 057	21,5%
	IV. Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne	239 164 314	223 235 324	93,3%	531 490 084	198 790 882	37,4%
	IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej	123 000	123 000	100,0%			
	IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta	130 671 026	120 798 107	92,4%	515 002 198	188 109 721	36,5%
	IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta	108 370 288	102 314 217	94,4%	16 487 886	10 681 161	64,8%

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
	I.1 Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych	13 516 968	7 027 153	52,0%	31 565 325	13 773 459	43,6%
1	Bezpieczeństwo, monitoring i ochrona przeciwpożarowa lasów miejskich Szczecina - etap II	282 375	364	0,1%	304 584	287 574	94,4%
2	Budowa i wyposażenie EKOPORTU				900 000	12 300	1,4%
3	Budowa sieci tzw. zakątków wodnych w rejonie Jeziora Dąbie w Szczecinie	1 100 000	1 039 272	94,5%	400 000	311 122	77,8%
4	Ekologiczna gospodarka odpadami dla Szczecina	2 409 011	2 305 346	95,7%	131 230		0,0%
5	Energooszczędne oświetlenie uliczne w Gminie Miasto Szczecin - program SOWA	6 983 632	3 072 663	44,0%	9 994 601	9 375 574	93,8%
6	Leśny ośrodek rehabilitacji zwierząt "Oleńka" w Szczecinie	1 375 000	0	0,0%			
7	Likwidacja niskiej emisji wspierająca wzrost efektywności energetycznej i rozwój rozproszonych odnawialnych źródeł energii. Część 1 - Program pilotażowy - KAWKA - Gmina Miasto Szczecin	244 200	244 198	100,0%	7 119 084	485 314	6,8%
8	Program gospodarki deszczowej	600 000	273 537	45,6%	739 000	80 769	10,9%
9	Program ochrony bioróżnorodności w Lasach Miejskich Szczecina	193 500	0	0,0%			
10	Przebudowa kanalizacji deszczowej na ul. Romera - Benesza				980 000	425 440	43,4%
11	Przyłącza energetyczne dla DK Klub Skolwin	15 000	15 000	100,0%			
12	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych	118 450	70 110	59,2%	2 488 009	2 487 373	100,0%
13	Utworzenie "Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Zdroje" w Szczecinie	200 000	59 901	30,0%	2 102 330	247 724	11,8%
14	Wspomaganie realizacji zadań modernizacyjnych i inwestycyjnych służących ochronie środowiska i gospodarce wodnej				300 000		0,0%
15	Zakup sprzętu do obsługi zakątków wodnych				60 270	60 270	100,0%
16	Zmniejszenie zanieczyszczeń powietrza w Szczecinie - Etap II - Program KAWKA				6 046 217		0,0%
	I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej	54 920 366	51 073 705	93,0%	71 171 659	28 987 101	40,7%
1	Budowa chodnika (pobocza pieszego z frezów) na ulicy Polickiej wraz z oświetleniem	701 000	701 000	100,0%			
2	Budowa chodnika na ul. Ustowskiej	100 000	100 000	100,0%			
3	Budowa chodnika przy skrzyżowaniu ul. Grzymańskiej i Dębogórskiej				120 000	13 700	11,4%
4	Budowa chodnika przy ul. Nehringa wraz z oświetleniem ulicznym				555 234		0,0%
5	Budowa chodnika wzdłuż ul. Rugiańskiej przy stawie Brodowskim				120 000		0,0%
6	Budowa chodnika wzdłuż ulicy Długiej	117 600	117 588	100,0%			
7	Budowa chodnika wzdłuż ulicy Wiślanej	116 360	116 358	100,0%			
8	Budowa i przebudowa sieci wodno-kanalizacyjnych w ulicach: Sarnia, Piłska, Domowa, Podmokła				1 037 415	617 381	59,5%
9	Budowa jednostronnego chodnika na ul. Rymarskiej				100 000		0,0%
10	Budowa kanalizacji deszczowej w ul. Kniewskiej i Lubczyńskiej wraz z infrastrukturą towarzyszącą				370 000	219	0,1%
11	Budowa miejsc postojowych przy ul. Księżnej Zofii 2	94 800	94 710	99,9%			
12	Budowa oświetlenia ulicznego na ulicy Dąbrówki	121 000	121 000	100,0%			
13	Budowa parkingu przy Gimnazjum nr 12				100 000		0,0%
14	Budowa parkingu przy ul. Czarnieckiego 6	200 000	138 430	69,2%			
15	Budowa pomnika "Matki Sybiraczki"	35 000	35 000	100,0%			
16	Budowa/modernizacja chodnika na ul. Budziszkińskiej od pętli tramwajowej do ul. Dobrzyńskiej (prawa strona)	20 000	20 000	100,0%			
17	Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Koszarowa	2 500 000	2 500 000	100,0%	2 855 000	1 680 000	58,8%

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
18	Dokumentacja i pozyskanie terenów	390 960	288 860	73,9%	200 000	147 680	73,8%
19	Fundusz pożyczkowy dla wspólnot mieszkaniowych	1 000 000	1 000 000	100,0%	1 000 000		0,0%
20	Integracyjne place zabaw - rozbudowa istniejących placów zabaw o urządzenia dla dzieci niepełnosprawnych	150 000	147 930	98,6%			
21	Miejsca parkingowe "Społem" Stołczyńska				83 000	32 043	38,6%
22	Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym	13 735 000	13 729 255	100,0%	14 897 717	11 117 705	74,6%
23	Modernizacja chodnika na al. Powstańców Wielkopolskich	47 200	47 200	100,0%			
24	Modernizacja chodnika na ul. Mazurskiej od Ronda Ofiar Katastrofy Smoleńskiej do ul. Podhalańskiej				48 000	43 328	90,3%
25	Modernizacja gmachu Urzędu Miasta	1 480 000	1 394 755	94,2%	8 000 000	2 201 309	27,5%
26	Modernizacja łącznika ul. Nauczycielskiej	186 420	186 413	100,0%			
27	Modernizacja obiektów mostowych				570 000	320 000	56,1%
28	Modernizacje i remonty obiektów na terenach nieposiadających zarządcy	200 000	199 911	100,0%	200 000	112 285	56,1%
29	Montaż oświetlenia na ul. Zyndrama z Maszkowic - ul. Rubież	27 940	27 939	100,0%	200 000	199 998	100,0%
30	Osiedle Kijewo III				2 000 000	18 450	0,9%
31	Osiedle Sienno, ul. Łączna, Kukuleczki - budynki do dyspozycji Gminy	1 872 000	1 872 000	100,0%			
32	Osiedle Warszewo	700 000	687 791	98,3%	3 462 585	1 525 896	44,1%
33	Oświetlenie odcinka ul. Topolowej	78 720	78 720	100,0%			
34	Oświetlenie ścieżki sportowo - rekreacyjnej w Lasku Arkońskim w rejonie jeziora Goplana i Arkonki				185 000	46 740	25,3%
35	Oświetlenie ul. Bogumińskiej	267 874	267 874	100,0%			
36	Oświetlenie ul. Borsuczej i ul. Paula Robiena	306 100	306 061	100,0%			
37	Oświetlenie ul. Dąbskiej	153 381	153 381	100,0%			
38	Oświetlenie ul. Gen. Maczka				10 000		0,0%
39	Oświetlenie ul. Młodzieży Polskiej				70 000	12 300	17,6%
40	Oświetlenie ul. Sasanki	138 000	137 934	100,0%			
41	Oświetlenie ul. Wernyhory	255 960	255 948	100,0%			
42	Oświetlenie ulic: Cyprysowa, Dzikiej Róży, Stokrotki				250 000		0,0%
43	Park przy ul. Niemierzyńskiej	80 000	79 923	99,9%			
44	Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych	3 627 883	3 504 159	96,6%	7 422 117	3 469 274	46,7%
45	Program remontów i przebudowy fontann i basenów ppoż.	1 300 000	855 400	65,8%	531 964	22 698	4,3%
46	Przebudowa chodnika na ul. Mechanicznej	65 200	65 190	100,0%			
47	Przebudowa chodnika przy Placu Batorego	179 700	179 632	100,0%			
48	Przebudowa nabrzeża Starówka				389 730	0	0,0%
49	Przebudowa Placu Żołnierza Polskiego				1 100 000		0,0%
50	Przygotowanie nieruchomości	3 926 438	3 674 536	93,6%	9 194 314	938 179	10,2%
51	Przyłączenie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej	415 000	414 582	99,9%	330 000	38 569	11,7%
52	Remont chodnika na ul. Ofiar Oświęcimia				50 000		0,0%
53	Remont chodnika na ul. Okulickiego	51 000	51 000	100,0%			

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
54	Remont chodnika na ul. Olkuskiej				100 000		0,0%
55	Remont chodników na ul. Asnyka				426 000	17 665	4,1%
56	Remont fontanny na Placu Orła Białego	150 000	139 552	93,0%	10 448	10 448	100,0%
57	Remont i uporządkowanie parku im. Łyczynka oraz chodnika wokół parku				40 000	15 375	38,4%
58	Rewaloryzacja zabytkowego Parku Żeromskiego, Parku Kasprowicza i Cmentarza Centralnego oraz budowa Ogrodu Botanicznego - Arboretum Syrenie Stawy				500 000		0,0%
59	Rewitalizacja parku im. Karpińskiego przy ul. Niemierzyńskiej				450 000	7 380	1,6%
60	Rewitalizacja placu Grunwaldzkiego				60 000	40 004	66,7%
61	Rewitalizacja skweru przy ul. Asnyka				100 000		0,0%
62	Rewitalizacja Stawu Brodowskiego i okolicznych terenów	1 700 000	1 697 242	99,8%	3 540 000	3 478 261	98,3%
63	Rewitalizacja zieleńca "Staw Teresy"				80 000		0,0%
64	Skwer przy Liceum Plastycznym	17 500	17 459	99,8%	282 500		0,0%
65	System Informacji Przestrzennej Miasta Szczecin	3 480 637	2 849 622	81,9%	3 106 863	2 165 141	69,7%
66	Termomodernizacja budynków Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Szczecinie				4 723 852	147 477	3,1%
67	Udziały w spółkach - STBS Sp. z o.o.	410 000	410 000	100,0%	295 000		0,0%
68	Uporządkowanie parku osiedlowego przy ulicy Witkiewicza, 26-go Kwietnia	780 000	780 000	100,0%	500 000	206 000	41,2%
69	Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu	545 000	202 203	37,1%	644 920	219 125	34,0%
70	Wybudowanie brakującego odcinka chodnika przy ul. Górnicy				40 000		0,0%
71	Wykonanie miejsc postojowych przy ul. Stołczyńskiej 156	30 000	28 791	96,0%			
72	Wykonanie monitoringu na szczecińskich bulwarach				300 000		0,0%
73	Wykonanie ogrodzenia placu zabaw przy ul. Okólnej	40 000	40 000	100,0%			
74	Wymiana chodnika na ul. Filaretów	128 500	128 500	100,0%			
75	Wymiana chodnika na ul. Grzegorza z Sanoka	299 920	299 915	100,0%			
76	Zagospodarowanie starych cmentarzy w Skolwinie				40 000	15 012	37,5%
77	Zagospodarowanie terenu do celów rekreacyjnych (park) przy ul. Zamkniętej				340 000		0,0%
78	Zagospodarowanie terenu przy ul. Ks. Jerzego Popiełuszki na cele rekreacji	500 000	0	0,0%			
79	Zagospodarowanie terenu rekreacyjnego przy ul. Zawilej	40 000	38 400	96,0%			
80	Zakup iluminacji świątecznych	250 000	0	0,0%			
81	Zakup sprzętu do oczyszczania miasta	572 900	572 534	99,9%			
82	Zarządzanie nieruchomościami	140 000	138 593	99,0%	140 000	107 460	76,8%
	I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych	22 000 171	20 083 127	91,3%	25 879 020	13 979 997	54,0%
1	Adaptacja obiektu przy ul. Jagiellońskiej 62A (ROPR- Śródmieście)				920 000	422 572	45,9%
2	AZS Wenecja	71 289	66 000	92,6%			
3	Budowa boiska wielofunkcyjnego przy ul. Pomarańczowej				300 000		0,0%
4	Budowa cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej				3 355 904	3 355 904	100,0%
5	Budowa Hali Tenisowej przy al. Wojska Polskiego				1 000 000	404 052	40,4%
6	Budowa nowych oddziałów Żłobków Miejskich	2 747 765	2 678 838	97,5%	3 868 927	3 785 509	97,8%
7	Budowa placu zabaw przy ul. Mazurskiej				100 000		0,0%
8	Budowa wybiegu dla psów przy ul. Budziszynskiej				79 000		0,0%

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
9	Budowa zaplecza stadionu przy ul. Topolowej				1 000 000	7 293	0,7%
10	Funkcjonowanie Urzędu				145 000	130 189	89,8%
11	Funkcjonowanie Urzędu	242 500	239 380	98,7%			
12	Gospodarka odpadami	510 000	309 451	60,7%	120 000		0,0%
13	Miejski program organizacji systemowej opieki nad dzieckiem i rodziną	60 500	60 337	99,7%			
14	Mieszkania wspomagane dla osób starszych				111 300		0,0%
15	Modernizacja budynku Kontrasty na potrzeby Centrum Diagnostyki, Terapii i Rehabilitacji Dziecięcej	1 152 001	1 152 000	100,0%			
16	Modernizacja Domu Kultury "Słowianin"				25 000	25 000	100,0%
17	Modernizacja Domu Pomocy Społecznej przy ul. Broniewskiego				350 000	151 709	43,3%
18	Modernizacja Domu Pomocy Społecznej przy ul. Kruczej				679 000	136 547	20,1%
19	Modernizacja Domu Pomocy Społecznej przy ul. Romera				50 000		0,0%
20	Modernizacja Dziennego Domu Pomocy Społecznej przy ul. Krasieńskiego	300 000	0	0,0%	300 000	294 104	98,0%
21	Modernizacja i budowa boisk, stadionów i obiektów sportowych	148 402	138 220	93,1%	200 000	176 060	88,0%
22	Modernizacja i wyposażenie Miejskiej Izby Wyrzeźwień	11 000	10 994	99,9%			
23	Modernizacja i wyposażenie obiektów Straży Miejskiej	250 000	246 694	98,7%			
24	Modernizacja Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie	831 000	315 385	38,0%	547 500		0,0%
25	Modernizacja obiektów Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej				345 997	26 261	7,6%
26	Modernizacja obiektów Miejskiego Ośrodka Kultury w Szczecinie	80 000	80 000	100,0%	40 000	40 000	100,0%
27	Modernizacja obiektów Miejskiej Biblioteki Publicznej				100 000	100 000	100,0%
28	Modernizacja obiektu Domu Pomocy Społecznej przy ul. Romera	443 500	443 492	100,0%			
29	Modernizacja placu zabaw przy ul. Heleny - Reja				50 000	18 450	36,9%
30	Modernizacja pomieszczeń Domu Kultury 13 Muz				100 000	100 000	100,0%
31	Modernizacja Schroniska dla Bezdomnych Zwierząt				250 000		0,0%
32	Modernizacja Szczecińskiego Centrum Świadczeń	249 000	248 788	99,9%	225 126		0,0%
33	Modernizacja Środowiskowego Domu Samopomocy	20 400	20 399	100,0%			
34	Modernizacja w obiekcie Teatru Współczesnego				300 000	300 000	100,0%
35	Modernizacja Żłobków Miejskich	223 962	222 137	99,2%	153 000	140 266	91,7%
36	Moje boisko - Orlik 2012	739 825	733 996	99,2%			
37	MOSRiR - zakupy inwestycyjne	100 000	98 486	98,5%	100 000	77 240	77,2%
38	Obsługa organizacyjno - techniczna Rady Miasta				160 000		0,0%
39	Place aktywności fizycznej dla seniorów	700 000	504 747	72,1%	300 000	3 400	1,1%
40	Program budowy małych boisk w przedszkolach	200 246	167 280	83,5%	250 000	27 854	11,1%
41	Przebudowa ze zmianą sposobu użytkowania lokalu usługowego mieszczącego się przy al. Wojska Polskiego 2 na placówkę biblioteczną	80 000	80 000	100,0%			
42	Remont dachu Domu Pomocy Społecznej przy ul. Broniewskiego	10 000	10 000	100,0%	250 000	70 414	28,2%
43	Rezerwa celowa na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego	4 100 000	0	0,0%	4 100 000		0,0%
44	Siłownia pod chmurką w parku przy ul. Hożej	35 000	35 000	100,0%			
45	Siłownia zewnętrzna na terenie Zachodniopomorskiego Centrum Edukacji Morskiej i Politechnicznej w Szczecinie				20 000		0,0%

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
46	Szczeciński Dom Sportu				690 000	27 030	3,9%
47	Teatr Letni. Przebudowa i rozbudowa dachu, widowni oraz ciągów komunikacyjnych				300 000	12 300	4,1%
48	Trafostacja Sztuki Szczecin	1 086 901	1 074 497	98,9%			
49	Transport osób niepełnosprawnych (SOKON)	164 200	163 880	99,8%	320 000	298 000	93,1%
50	Współfinansowanie wydatków majątkowych Szpitala w Zdrojach - pomoc finansowa dla Samorządu Województwa Zachodniopomorskiego	1 476 856	1 476 856	100,0%			
51	Zakup filii na ul. Rydla	500 000	500 000	100,0%	2 500 000	2 500 000	100,0%
52	Zakup radiowozów dla Komendy Miejskiej Policji	1 000 000	1 000 000	100,0%	1 000 000	1 000 000	100,0%
53	Zakup samochodu ratowniczo-gaśniczego dla Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Szczecinie	691 000	683 849	99,0%			
54	Zakupy inwestycyjne - BPPM	15 000	12 680	84,5%			
55	Zakupy inwestycyjne - MODGiK	600 000	599 903	100,0%	150 000	92 791	61,9%
56	Zakupy inwestycyjne Centrum Zarządzania Kryzysowego				60 000	40 393	67,3%
57	Zakupy inwestycyjne jednostek pomocy społecznej	33 200	33 200	100,0%	183 000	12 987	7,1%
58	Zakupy inwestycyjne Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej	167 712	167 632	100,0%	600 266	23 862	4,0%
59	Zakupy inwestycyjne Straży Miejskiej				180 000	179 811	99,9%
	II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych	39 617 361	38 228 986	96,5%	2 900 762	221 221	7,6%
1	Budowa drogi lokalnej w Trzebuszu				1 000 000		0,0%
2	Budowa rurociągu tłoczego Wielgowo - Kijewo wraz z pompownią ścieków "Wielgowo"	3 043 078	3 043 078	100,0%			
3	Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do stref inwestycyjnych Trzebusza i Dunikowa przeznaczonych pod funkcje przemysłowo - składowe	33 929 745	33 090 918	97,5%	1 700 762	155 710	9,2%
4	Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do terenów inwestycyjnych przy ulicy Stołczyńskiej	2 564 538	2 037 153	79,4%			
5	Park Dąbie - strefa przedsiębiorczości				120 000		0,0%
6	Przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje komercyjne, produkcyjno-usługowe	80 000	57 837	72,3%	80 000	65 511	81,9%
	II.2. Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw	21 500 000	21 500 000	100,0%	3 700 000	3 700 000	100,0%
1	Szczeciński Park Naukowo - Technologiczny Sp. z o.o.	21 500 000	21 500 000	100,0%	3 700 000	3 700 000	100,0%
	II.3. Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego	46 306 032	40 053 630	86,5%	58 000 283	39 534 870	68,2%
1	Budowa ciągu pieszo - rowerowego wzdłuż ul. Podbórzeńskiej	50 000	49 200	98,4%			
2	Budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej	6 782 000	6 021 605	88,8%	19 139 372	14 889 965	77,8%
3	Budowa spójnego systemu ścieżek rowerowych w Szczecinie (brakujące odcinki - al. Wyzwolenia, ul. Ku Stołcu, pl. Żołnierza Polskiego i ul. Matejki)	5 458 000	4 032 781	73,9%	3 358 286	3 299 007	98,2%
4	Konserwacja i renowacja obiektów zabytkowych	875 000	874 683	100,0%	1 764 000	1 051 796	59,6%
5	Modernizacja kąpielisk miejskich, w tym modernizacja nabrzeży oraz budowa miejsc postojowych dla jednostek pływających w rejonie mostu wjazdowego na Dziewoklicz				200 000		0,0%
6	Modernizacja Punktu Informacji Turystycznej na dworcu PKP				149 250		0,0%
7	Modernizacje jachtów				100 000	100 000	100,0%
8	Przebudowa kąpieliska Arkonka w Szczecinie dla potrzeb sportu i rekreacji	14 769 287	14 148 891	95,8%	761 425	743 490	97,6%
9	Przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej	5 400 000	4 515 427	83,6%	19 793 707	12 643 440	63,9%
10	Realizacja programu budowy ścieżek rowerowych	192 914	143 172	74,2%	427 168		0,0%

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
11	Stworzenie Szczecińskiego Roweru Miejskiego	575 000	575 000	100,0%			
12	System Informacji Miejskiej - SIM	700 000	700 000	100,0%	700 000		0,0%
13	Szczeciński Rower Miejski				100 000		0,0%
14	Transgraniczna baza turystyki żeglarskiej	11 362 702	8 850 943	77,9%	10 910 000	6 537 445	59,9%
15	Trasy widokowe i szlaki konne w Szczecinie	3 674	3 674	100,0%	9 500		0,0%
16	Utworzenie Alei Ludzi Morza (Żeglarzy) na Bulwarze Piastowskim	187 455	187 455	100,0%	587 575	269 727	45,9%
	III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej	15 196 545	12 172 703	80,1%	18 818 675	3 839 714	20,4%
1	Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych				29 000	28 511	98,3%
2	Informatyzacja	2 150 250	2 146 324	99,8%	2 950 000	1 101 079	37,3%
3	Program Budowania Społeczeństwa Informacyjnego				2 000 000	216 610	10,8%
4	Realizacja budżetu obywatelskiego				5 000 000	296 211	5,9%
5	Rezerwa celowa na rozliczenie kosztów inwestycji				83 575		0,0%
6	Społeczne inicjatywy lokalne	800 000	707 090	88,4%	700 000	34 120	4,9%
7	Szczecin Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego - etap 2 Infrastruktura	2 153 288	2 120 628	98,5%			
8	Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli	6 612 370	4 349 039	65,8%	8 056 100	2 163 183	26,9%
	III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit	840 160	820 368	97,6%	200 000	100 000	50,0%
1	Akademia Sztuki w Szczecinie	90 160	89 003	98,7%			
2	Program Student - podwyższenie kapitału STBS	100 000	98 615	98,6%	100 000		0,0%
3	Wspieranie produkcji filmowej	100 000	100 000	100,0%	100 000	100 000	100,0%
	III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji	11 452 985	10 063 234	87,9%	51 455 299	11 051 057	21,5%
1	Budowa hali specjalistycznej przy Zespole Szkół Sportowych przy ul. Małopolskiej				6 800 000	1 280 432	18,8%
2	Budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji	4 229 184	3 694 919	87,4%	2 533 772	1 328 838	52,4%
3	Budowa krytej pływalni przy Szkole Podstawowej Nr 10 w Szczecinie				3 928 500	682 186	17,4%
4	Dostosowanie budynków do wymogów przeciwpożarowych	2 088 422	1 837 997	88,0%	5 401 990	62 001	1,1%
5	Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych	8 469 352	7 084 163	83,6%	13 159 704	2 580 847	19,6%
6	Program budowy i modernizacji sal gimnastycznych	2 943 828	2 935 850	99,7%	1 288 500	60 891	4,7%
7	Program modernizacji basenów w obiektach oświatowych	650 000	631 365	97,1%			
8	Program modernizacji boisk szkolnych	1 850 690	1 724 024	93,2%	2 126 666	173 703	8,2%
9	Program przystosowania obiektów oświatowych dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych	943 272	942 732	99,9%			
10	Przebudowa sali gimnastycznej i kotłowni w ZS nr 11 przy ul.Piasecznej				700 000	23 951	3,4%
11	Przebudowa z renowacją zabytkowego budynku Państwowej Szkoły Muzycznej I Stopnia w Szczecinie na cele edukacyjne i kulturalne	1 300 000	1 168 700	89,9%	3 630 379	2 651 770	73,0%
12	Rozbudowa budynku SP Nr 59 o segment dydaktyczny	4 486 561	3 347 897	74,6%	11 598 665	1 971 316	17,0%
13	Rozbudowa Szkoły Podstawowej nr 7 w Szczecinie na bazie kontenerów modułowych	3 800 000	3 799 341	100,0%			
14	Rządowy program - Radosna Szkoła	460 900	453 640	98,4%			
15	Zakupy inwestycyjne dla Państwowej Szkoły Muzycznej I stopnia				150 000	150 000	100,0%
16	Zakupy inwestycyjne szkół i placówek oświatowych	1 078 002	1 077 999	100,0%	137 123	85 123	62,1%

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
	IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej	123 000	123 000	100,0%			
1	Transgraniczne osiadcowanie muzeów - wdrożenie wielojęzycznych systemów oprowadzania i Cross marketing	123 000	123 000	100,0%			
	IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta	130 671 026	120 798 107	92,4%	515 002 198	188 109 721	36,5%
1	Budowa drogi łączącej ul. E. Plater i ul. Księżnej Salomei	985 706	867 705	88,0%	120 000		0,0%
2	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie	49 200 687	47 845 532	97,2%	218 345 920	4 013 605	1,8%
3	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II				500 000		0,0%
4	Budowa kładki przy ul. Budziszynskiej - Ustowskiej	130 700	0	0,0%	130 700		0,0%
5	Budowa łącznika ulic: Królewskiego i Kruczej				100 000		0,0%
6	Budowa ronda na skrzyżowaniu ulic Miodowa i Chorzowska				190 000		0,0%
7	Budowa sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic: Bogumińska - Hoża	1 523 334	1 523 324	100,0%			
8	Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I	2 190 600	2 144 929	97,9%	180 928 624	170 397 934	94,2%
9	Budowa torowiska do nowej pętli tramwajowej Mierzyn (przy CH STER)				500 000		0,0%
10	Budowa Trasy Północnej - etap II - wraz z dojazdem przez ul. Łączną	15 491 217	15 466 049	99,8%	50 000	34 532	69,1%
11	Budowa zatoki dla autobusów przy SP 74	68 200	68 200	100,0%			
12	Budowa zintegrowanego węzła komunikacyjnego Łękno wraz z infrastrukturą na przebiegu Trasy Średnicowej dla obsługi wewnątrz aglomeracji ruchu pasażerskiego w Szczecinie				537 000	344 806	64,2%
13	Dworzec Górny (kolejowo - autobusowy) - Centrum przesiadkowe ul. Owocowa - ul. Korzeniowskiego wraz z infrastrukturą w Szczecinie				300 000		0,0%
14	Inwestycje związane z bieżącym funkcjonowaniem ZDITM	93 150	77 940	83,7%			
15	Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie	1 000 000	921 901	92,2%			
16	Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie: przebudowa układu drogowego w rejonie Międzyodrza				2 500 000	447 228	17,9%
17	Modernizacja drogi przy ul. Żupańskiego, Lenartowicza, Zamoyskiego	1 640 800	1 639 692	99,9%			
18	Modernizacja infrastruktury torowej Miasta Szczecin	1 013 389	210 105	20,7%	803 000	160 269	20,0%
19	Modernizacja ul. Kanał Parnicki w obrębie wiaduktu kolejowego				100 000		0,0%
20	Montaż urządzeń bezpieczeństwa drogowego pieszych				100 000		0,0%
21	Obwodnica Śródmieścia Szczecin - etap VII - budowa ulicy od węzła Łękno do ul. 26 Kwietnia				700 000		0,0%
22	Obwodnica Śródmieścia Szczecin - etap V - budowa ulicy od ul. Duńskiej - Krasińskiego do ul. Arkońskiej	60 000	38 401	64,0%			
23	Opracowanie programu funkcjonalno - użytkowego dla budowy pętli autobusowej przy ul. Turkusowej, przystanku przy ul. Jaśminowej oraz parkingu P&R przy przystanku SST Lotnisko	59 500	59 348	99,7%			
24	Osiedle Gumieńce - budowa fragmentu ul. Polskich Marynarzy				930 000	6 216	0,7%
25	Osiedle Osów - Budowa ul. Miodowej (kierunek Gubałówka)				250 000		0,0%
26	Osiedle Zdroje - ulice: Tarniny, Żołędziowa, Zakątek				25 000		0,0%
27	Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego na skrzyżowaniu ulic Wernyhory, Mickiewicza, Reduty Ordona				10 000 000		0,0%
28	Poprawa funkcjonowania transportu miejskiego w aglomeracji szczecińskiej poprzez zastosowanie systemów telematycznych	39 933 152	39 760 184	99,6%	5 233 845	2 441 633	46,7%
29	Poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM poprzez przebudowę układu torowego w ramach realizacji zadania Przebudowa ulic: Niemierzyńska, Arkońska do Al. Wojska Polskiego w Szczecinie - Etap I i II	132 325	27 552	20,8%			

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
30	Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.	3 000 000	3 000 000	100,0%	3 000 000	3 000 000	100,0%
31	Program Pogodno. Modernizacja dróg i chodników				200 000	200 000	100,0%
32	Program Północ. Modernizacja dróg i chodników				400 000		0,0%
33	Program przebudowy ulic i chodników w rejonie Wałów Chrobrego				530 000	56 100	10,6%
34	Program remontów i przebudowy dróg i chodników, w tym "Jedna ulica rocznie"	8 428 000	6 159 357	73,1%	3 768 643	2 268 643	60,2%
35	Program remontów nawierzchni ulic				7 881 654	833 707	10,6%
36	Przebudowa Alei: Niepodległości i Wyzwolenia	63 200	63 200	100,0%	8 623 600	139 828	1,6%
37	Przebudowa jezdni i chodników w obrębie Starego Miasta				1 500 000		0,0%
38	Przebudowa torowiska tramwajowego w ul. 3 Maja	3 666 004	0	0,0%	3 666 004		0,0%
39	Przebudowa ul. 9-Maja	50 430	50 430	100,0%	4 847 070	33 382	0,7%
40	Przebudowa ul. Floriana Krygiera celem połączenia z A6				1 584 240		0,0%
41	Przebudowa ul. Kwiatowej	29 606	29 588	99,9%			
42	Przebudowa ul. Libelta 63a-68a wraz z budową oświetlenia ulicznego	24 850	24 850	100,0%	513 000	453 207	88,3%
43	Przebudowa ul. Szybowcowej	14 760	14 760	100,0%	500 000		0,0%
44	Przebudowa ul. Złotowskiej (od ul. Dzierżonia do ul. Perlistej)				50 000		0,0%
45	Przebudowa ul. Twardowskiego	240 000	190 960	79,6%	200 000	47 740	23,9%
46	Przebudowa ulic Andersena, Północnej i Wapiennej				172 000		0,0%
47	Przebudowa ulic: Biała, Aluminiowa, Planty, Kruszcowa				2 636 000	296 332	11,2%
48	Przebudowa ulic: Niemierzyńskiej, Arkońskiej, Spacerowej do Al. Wojska Polskiego, etap III - Przebudowa ul. Arkońskiej (od pętli tramwajowej "Las Arkoński" do Al. Wojska Polskiego)				590 400		0,0%
49	Przebudowa ulic: Potulicka, Narutowicza	1 399 485	467 796	33,4%	37 895 498	492 031	1,3%
50	Przebudowa ulicy Łowieckiej				70 000		0,0%
51	Przebudowa ulicy Szafera (od Al. Wojska Polskiego do ul. Sosabowskiego)				1 500 000		0,0%
52	Przebudowa ulicy Wiosennej				1 250 000	45 510	3,6%
53	Remont jezdni i chodników ul. Libelta (od ul. Paderewskiego do ul. Budzysza - Wosia)				600 000		0,0%
54	Sygnalizacja świetlna dla pieszych na ul. 26 Kwietnia				150 000		0,0%
55	Sygnalizacja świetlna przy ul. Ku Stońcu (skrzyżowanie z ul. Źródlaną i Różaną)				150 000	3 000	2,0%
56	Trasa Północna, etap Ib - Przebudowa ul. Warcisława od ul. Orzeszkowej do ul. Przyjaciół Żołnierza	153 000	68 416	44,7%	8 000 000	2 394 018	29,9%
57	Trasa Północna, etap III - Budowa nowej ulicy od ul. Łącznej do ul. Szosa Polska	100 000	76 255	76,3%	2 000 000		0,0%
58	Utwardzenie ul. Przedwiośnie	33 030	33 020	100,0%			
59	Utwardzenie ul. Stepowej	437 786	437 785	100,0%			
60	Utwardzenie ul. Zgierskiej	63 030	63 030	100,0%			
61	Węzeł przesiadkowy Głębokie - modernizacja skrzyżowania przy al. Wojska Polskiego/ul. Zegadłowicza/ul. Kupczyka/ul. Miodowa wraz z remontem ul. Kupczyka do granic administracyjnych Szczecina				130 000		0,0%
62	Wymiana nawierzchni asfaltowej na ul. 5 Lipca na odcinku od ul. Boh. Warszawy do ul. Noakowskiego	335 800	335 783	100,0%			
63	Wymiana nawierzchni na ul. Niemcewicza	789 000	788 938	100,0%			
64	Zakup urządzenia drogowego	200 000	180 810	90,4%	250 000		0,0%
65	Zintegrowany Plan Mobilności dla Szczecina - ADVANCE	43 781	36 635	83,7%			

Lp.	Nazwa zadania	Plan po zmianach na 2014 rok	Wykonanie 2014 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 2014	Plan po zmianach na 2015 rok	Wykonanie 30.09.2015 [zł]	Wsk. % (wyk./plan) 30.09.2015
	IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta	108 370 288	102 314 217	94,4%	16 487 886	10 681 161	64,8%
1	Baltic Tall Ships Regatta 2015				1 424 500	785 565	55,1%
2	Budowa aquaparku				100 000		0,0%
3	Budowa zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego	10 000 000	10 000 000	100,0%	7 000 000	7 000 000	100,0%
4	Centrum Kultury Technicznej				100 000		0,0%
5	Filharmonia Szczecińska im. M. Karłowicza - nakłady inwestycyjne				150 000	150 000	100,0%
6	Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza w Szczecinie	29 242 927	28 458 904	97,3%	2 273 000	674 829	29,7%
7	Modernizacja Stadionu Miejskiego im. F. Krygiera	620 000	619 598	99,9%	100 000		0,0%
8	Ogólnomiejska hala widowiskowo - sportowa przy ul. Szafera w Szczecinie	63 305 864	62 134 154	98,1%	2 220 386	1 211 963	54,6%
9	Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków Ostrów Grabowski oraz rozbudowa systemu kanalizacji sanitarnej w osiedlu Międzyodrze - Wyspa Pucka				350 000	53 874	15,4%
10	Przebudowa Stadionu Miejskiego im. F. Krygiera				2 200 000	234 930	10,7%
11	Realizacja instalacji artystycznych w miejskiej przestrzeni publicznej				200 000	200 000	100,0%
12	Wyposażenie Domu Kultury Słowianin w sprzęt muzyczny, sceniczny i oświetleniowy	137 497	137 497	100,0%			
13	Zakup instrumentów muzycznych dla Filharmonii im. M. Karłowicza	324 000	323 700	99,9%			
14	Zakup rzutnika celem doposażenia nowej Filharmonii				250 000	250 000	100,0%
15	Zakup sprzętu technicznego i sceny dla SAA	100 000	99 962	100,0%			
16	Zakupy inwestycyjne - Trafostacja Sztuki Szczecin				120 000	120 000	100,0%

Załącznik 2: Wykonanie WPRS za 2014 rok w zakresie dostępnych wskaźników

BEZPIECZEŃSTWO I PORZĄDEK PUBLICZNY W MIEŚCIE			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Rezerwa celowa na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego	4 100 000	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO I OCHRONY LUDNOŚCI			
CELE			
1. Zapewnienie mieszkańcom warunków przetrwania w sytuacjach kryzysowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	10,04 zł		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup radiowozów dla Komendy Miejskiej Policji	1 000 000	1 000 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO I OCHRONY LUDNOŚCI			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców Gminy Miasto Szczecin.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba pojazdów	35 szt.	34 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup urządzenia drogowego	200 000	180 810	90%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO I OCHRONY LUDNOŚCI			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa uczestników ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Wzrost wpływów z kar za wykroczenia drogowe	50%	50%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Bezpieczeństwo, monitoring i ochrona przeciwpożarowa lasów miejskich Szczecina - etap II	282 375	364	0,1%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa na terenach rekreacyjnych w lasach miejskich Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba pojazdów	2 szt.		
2. Liczba stacji radiotelefonicznych	1 szt.		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja i wyposażenie obiektów Straży Miejskiej	250 000	246 694	98,7%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO I OCHRONY LUDNOŚCI			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt zakupu pojazdu	68 500 zł	92 500 zł	
2. Średni koszt stanowiska komputerowego w infrastrukturze	4 400 zł	4 406,7 zł	
3. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	0,61 zł	0,6 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup samochodu ratowniczo-gaśniczego dla Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej w Szczecinie	691 000	683 849	99,0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO I OCHRONY LUDNOŚCI			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt zakupu pojazdu	691 000 zł	683 850 zł	
2. Liczba pojazdów	1 szt.	1 szt.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakupy inwestycyjne Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej	167 712	167 632	100,0%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA KRYZYSOWEGO I OCHRONY LUDNOŚCI			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	0,41 zł	0,41 zł	
EDUKACJA I NAUKA			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakupy inwestycyjne szkół i placówek oświatowych	1 078 002	1 077 999	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ OŚWIATY			
CELE			
1. Sprawne funkcjonowanie placówek oświatowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zakupionych urządzeń technicznych	150 szt.	164 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Rozbudowa Szkoły Podstawowej nr 7 w Szczecinie na bazie kontenerów modułowych	3 800 000	3 799 341	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji przedszkolnej na terenie Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba wybudowanych sal dydaktycznych	5 szt.	5 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Rozbudowa budynku SP nr 59 o segment dydaktyczny	4 486 561	3 347 897	75%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Rozwój bazy oświatowej.			
2. Poprawa warunków zdobywania wiedzy, umiejętności i wychowania.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba wybudowanych sal dydaktycznych	13 szt.		
2. Powierzchnia obiektów sportowych	1 144 m ²		
3. Powierzchnia zagospodarowanego terenu	410,31 m ²		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Akademia Sztuki w Szczecinie	90 160	89 003	99%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Poprawa infrastruktury oraz wspieranie rozwoju nowo powstałej Akademii Sztuki.			
2. Podniesienie poziomu jakości kształcenia studentów.			
3. Stworzenie nowoczesnych warunków edukacyjnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba rewitalizowanych obiektów	3 ob.	3 ob.	
2. Maksymalny udział dofinansowania inwestycji przez Miasto	63,70%	63,70%	
3. Powierzchnia użytkowa obiektu	2 300 m ²	2 300 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program modernizacji basenów w obiektach oświatowych	650 000	631 365	97%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa sprawności fizycznej i zdrowotnej dzieci i młodzieży.			
2. Tworzenie warunków do realizacji szkolnego programu wychowania fizycznego i szkolenia sportowego uczniów.			
3. Zwiększenie liczby pływalni szkolnych.			
4. Modernizacja istniejących pływalni wraz z zapleczem sanitarno-szatniowym.			
5. Zmniejszenie kosztów utrzymania i eksploatacyjnych pływalni.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba modernizowanych obiektów	2 ob.	2 ob.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Dostosowanie budynków do wymogów przeciwpożarowych	2 088 422	1 837 997	88%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OŚWIATY			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa przeciwpożarowego w placówkach oświatowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	5 szt.	1 ob.	
2. Liczba modernizowanych obiektów	12 ob.	19 ob.	
3. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	10,83 zł		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych	8 469 352	7 084 163	84%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OŚWIATY			
CELE			
1. Podniesienie standardu budynków oświatowych.			
2. Poprawa warunków w zakresie procesu dydaktycznego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	35 szt.	32 szt.	
2. Liczba modernizowanych obiektów	59 ob.	76 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program budowy i modernizacji sal gimnastycznych	1 373 828	1 373 826	100%
Cel SRS 2025			
03.03			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OŚWIATY			
CELE			
1. Poprawa stanu technicznego sal gimnastycznych wraz z zapleczeniami.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	3 ob.	3 ob.	
2. Liczba obiektów	2 ob.	2 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program budowy i modernizacji sal gimnastycznych	1 570 000	1 562 024	99%
Cel SRS 2025			
03.03			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa stanu technicznego sal gimnastycznych wraz z zapleczeniami.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	3 ob.	3 ob.	
2. Liczba obiektów	2 ob.	2 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program budowy małych boisk w przedszkolach	200 246	167 280	84%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Stworzenie bazy dla realizacji zadań prozdrowotnych wynikających z podstawy programowej i statutowych zadań przedszkola.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program przystosowania obiektów oświatowych dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych	943 272	942 732	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OŚWIATY			
CELE			
1. Likwidacja barier architektonicznych w obiektach oświatowych do potrzeb dzieci niepełnosprawnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt 1 m ² powierzchni modernizowanego obiektu wraz z infrastrukturą	1 600 zł	1 600 zł	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa z renowacją zabytkowego budynku Państwowej Szkoły Muzycznej I Stopnia w Szczecinie na cele edukacyjne i kulturalne	1 300 000	1 168 700	90%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zachowanie i udostępnienie dziedzictwa kulturowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Kubatura obiektów dziedzictwa kulturowego poddanych procesom konserwacji i/lub restauracji	5 700 m ³		
2. Liczba zabytków/obiektów dziedzictwa kulturowego objętych wsparciem	1 szt.		
3. Powierzchnia zagospodarowanego otoczenia obiektów zabytkowych	2 343,15 m ²		
4. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	74,38%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Rządowy program - Radosna Szkoła	460 900	453 640	98%
Cel SRS 2025			
03.01			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OSWIATY			
CELE			
1. Tworzenie lub modernizacja szkolnych placów zabaw, które mają umożliwić młodszym dzieciom podejmowanie aktywności fizycznej w sposób pozwalający rozładować napięcie emocjonalne i fizyczne, wynikające z możliwego ograniczenia spontanicznej aktywności w trakcie zajęć prowadzonych w klasach.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	5 szt.	1 ob.	
2. Udział dofinansowania środkami ze źródeł krajowych	50%	49,4%	
GOSPODARKA KOMUNALNA			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego	10 000 000	10 000 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zapewnienie mieszkańcom Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego miejsca do unieszkodliwiania i eliminowania odpadów komunalnych oraz utrzymania czystości na terenach gmin.			
2. Eliminowanie ze środowiska odpadów, zmniejszenie ilości odpadów trafiających na dzikie składowiska.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	1 ob.		
2. Liczba obejmowanych udziałów w spółce	20 000 udz.	20 000 udz.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Energooszczędne oświetlenie uliczne w Gminie Miasto Szczecin - program SOWA	6 983 632	3 072 663	44%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Obniżenie kosztów energii elektrycznej zużywanej na oświetlenie ulic oraz dostosowanie do wymagań Unii Europejskiej związanej z wycofaniem z użycia rtęciowych źródeł oświetlenia ulic.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych punktów świetlnych	4 985 szt.	1 227 szt.	
2. Udział dofinansowania środkami ze źródeł krajowych	45%		
3. Zmniejszenie emisji CO2 związane z oszczędnościami energii w wyniku realizacji projektów	2701,8 Mg/rok		
4. Zmniejszenie zużycia energii	3 035 700 kWh/rok		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Leśny ośrodek rehabilitacji zwierząt "Oleńka" w Szczecinie	1 375 000	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Wzrost świadomości społecznej oraz edukacji na temat różnorodności biologicznej i działań na rzecz ekosystemów, włączając w to wzrost świadomości społecznej oraz edukacji dotyczącej powiązań pomiędzy różnorodnością biologiczną a zmianami klimatu oraz ekonomiczną wyceną ekosystemów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba boksów dla zwierząt	2 szt.		
2. Liczba obiektów	1 ob.		
3. Liczba woli	3 szt.		
4. Roczna liczba osób korzystających z zaplecza edukacyjnego ośrodka	10 000 os.		
5. Roczna liczba rehabilitowanych zwierząt	120 szt.		
6. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	77,5%		

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program gospodarki deszczowej	600 000	273 537	46%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Modernizacja systemu odprowadzania wód deszczowych na terenie Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość wybudowanej kanalizacji deszczowej	1,18 km	2,87 km	
2. Liczba dokumentacji	3 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program ochrony bioróżnorodności w Lasach Miejskich Szczecina	193 500	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Rozpoznanie obszarów podlegających szczególnej ochronie, w tym naturalnych na terenie Lasów Miejskich Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.		
2. Liczba kamer	8 szt.		
3. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	75%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ul. Twardowskiego	240 000	190 960	80%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Uregulowanie gospodarki odprowadzenia wód opadowych w rejonie skrzyżowania ulic Twardowskiego i Witkiewicza.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość sieci kanalizacji deszczowej	1 760 mb		
2. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Likwidacja niskiej emisji wspierająca wzrost efektywności energetycznej i rozwój rozproszonych odnawialnych źródeł energii. Część 1 - Program pilotażowy - KAWKA - Gmina Miasto Szczecin	189 433	189 431	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Zmniejszenie narażenia ludności na oddziaływanie zanieczyszczeń powietrza w strefach, w których występują znaczące przekroczenia dopuszczalnych i docelowych poziomów stężeń określonych w programach ochrony powietrza.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budynków poddanych termomodernizacji	5 szt.		
2. Liczba kotłów gazowych	110 szt.		
3. Liczba wybudowanych stacji gazowych	1 szt.		
4. Zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery	1 965,21 Mg/rok		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Park przy ul. Niemierzyńskiej	80 000	79 923	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie atrakcyjności i poprawa wizerunku Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program remontów i przebudowy fontann i basenów ppoż.	1 300 000	855 400	66%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa estetyki i zwiększenie atrakcyjności turystycznej Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba wybudowanych obiektów	1 szt.		

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Remont fontanny na placu Orła Białego	150 000	139 552	93%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa wizerunku i stanu technicznego obiektu, promocja dziedzictwa kulturowego, rozwój turystyki.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba fontann	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Skwer przy Liceum Plastycznym	17 500	17 459	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie atrakcyjności i poprawa wizerunku Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Uporządkowanie parku osiedlowego przy ulicy Witkiewicza, 26 Kwietnia	780 000	780 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie powierzchni rekreacyjnej na potrzeby mieszkańców.			
2. Zwiększenie atrakcyjności terenu parku osiedlowego przy ul. Witkiewicza, 26 Kwietnia.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zagospodarowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup iluminacji świątecznych	250 000	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa wizerunku i estetyki Miasta w okresie świątecznym.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt zakupu 1 kurtyny ledowej	950 zł		
2. Liczba kurtyn	189 szt.		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa oświetlenia ulicznego na ulicy Dąbrówki	121 000	121 000	100%
Cel SRS 2025			
01.01			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	7 562,5 zł	7 562,5 zł	
2. Liczba punktów świetlnych	16 pkt.	16 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Montaż oświetlenia na ul. Zyndrama z Maszkowic - ul. Rubież	27 940	27 939	100%
Cel SRS 2025			
01.01			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz pieszo-rowerowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	590 m		
2. Koszt oświetlenia 1 mb ulicy	338,98 zł		
3. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	10 000 zł		
4. Koszt wykonania dokumentacji	27 940 zł	27 938,66 zł	
5. Liczba punktów świetlnych	20 pkt.		

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Oświetlenie odcinka ul. Topolowej	78 720	78 720	100%
Cel SRS 2025	01.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	900 m	900 m	
2. Koszt oświetlenia 1 mb ulicy	87,47 zł	87,47 zł	
3. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	3 578,18 zł	3 578,18 zł	
4. Liczba punktów świetlnych	22 pkt.	22 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Oświetlenie ul. Bogumińskiej	267 874	267 874	100%
Cel SRS 2025	01.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych i ruchu drogowego w mieście.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	600 m	600 m	
2. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	8 371,06 zł	8 371,06 zł	
3. Liczba punktów świetlnych	32 pkt.	32 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Oświetlenie ul. Borsuczej i ul. Paula Robiena	306 100	306 061	100%
Cel SRS 2025	01.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	1 160 m	1 160 m	
2. Koszt oświetlenia 1 mb ulicy	210,33 zł	210,33 zł	
3. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	6 256,83 zł	6 255,82 zł	
4. Liczba punktów świetlnych	39 pkt.	39 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Oświetlenie ul. Dąbskiej	153 381	153 381	100%
Cel SRS 2025	01.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	1 200 m	1 200 m	
2. Koszt oświetlenia 1 mb ulicy	127,82 zł	127,82 zł	
3. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	3 651,93 zł	3 651,93 zł	
4. Liczba punktów świetlnych	42 pkt.	42 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Oświetlenie ul. Sasanki	138 000	137 934	100%
Cel SRS 2025	01.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	632 m	632 m	
2. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	7 263,16 zł	7 259,69 zł	
3. Liczba punktów świetlnych	19 pkt.	19 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Oświetlenie ul. Wernyhory	255 960	255 948	100%
Cel SRS 2025	01.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz pieszo-rowerowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość oświetlonego odcinka	620 m	620 m	
2. Koszt oświetlenia 1 mb ulicy	332,52 zł	332,5 zł	
3. Koszt wybudowania 1 punktu świetlnego	10 308 zł	10 307 zł	
4. Koszt wykonania dokumentacji	49 800 zł	49 800 zł	
5. Liczba punktów świetlnych	20 pkt.	20 pkt.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Likwidacja niskiej emisji wspierająca wzrost efektywności energetycznej i rozwój rozproszonych odnawialnych źródeł energii. Część 1 - Program pilotażowy - KAWKA - Gmina Miasto Szczecin	54 767	54 767	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zmniejszenie narażenia ludności na oddziaływanie zanieczyszczeń powietrza w strefach, w których występują znaczące przekroczenia dopuszczalnych i docelowych poziomów stężeń określonych w programach ochrony powietrza.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budynków poddanych termomodernizacji	5 szt.		
2. Liczba kotłów gazowych	110 szt.		
3. Liczba wybudowanych stacji gazowych	1 szt.		
4. Zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery	1 965,21 Mg/rok		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa rurociągu tłoczego Wielgowo - Kijewo wraz z pompownią ścieków "Wielgowo"	3 043 078	3 043 078	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych. 2. Przygotowanie nieruchomości gruntowych pod inwestycje komercyjne poprzez skomunikowanie terenów inwestycyjnych Dunikowa i Trzebusza. 3. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic: Bogumińska - Hoża	1 523 334	1 523 324	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość przebudowanych dróg	0,22 km	0,22 km	
2. Koszt budowy studni kablowej	6 352,60 zł	6 352,60 zł	
3. Liczba pętli indukcyjnych	13 szt.	13 szt.	
4. Liczba studni kablowych	21 szt.	21 szt.	
5. Liczba sygnalizacji świetlnych	1 szt.	1 szt.	
6. Liczba sygnalizatorów	12 szt.	12 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Ekologiczna gospodarka odpadami dla Szczecina	2 409 011	2 305 346	96%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Umożliwienie mieszkańcom miasta ekologicznego pozbywania się odpadów niebezpiecznych poprzez rozbudowę sieci Ekoportów na terenie Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Gospodarka odpadami	240 000	175 000	73%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INFORMATYKI			
CELE			
1. Wdrożenie ustawy o gospodarce odpadami i ustawy o utrzymaniu porządku i czystości w gminach.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba nabytych nowych środków trwałych	2 szt.	2 szt.	
2. Liczba wdrożonych systemów	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Gospodarka odpadami	270 000	134 451	50%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ UTRZYMANIA CZYSTOŚCI I PORZĄDKU			
CELE			
1. Wdrożenie ustawy o gospodarce odpadami i ustawy o utrzymaniu porządku i czystości w gminach.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba nabytych nowych środków trwałych	2 szt.	2 szt.	
2. Liczba wdrożonych systemów	1 szt.	1 szt.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Integracyjne place zabaw - rozbudowa istniejących placów zabaw o urządzenia dla dzieci niepełnosprawnych	150 000	147 930	99%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie użyteczności placów zabaw poprzez stworzenie warunków dla korzystania z obiektów przez dzieci niepełnosprawne.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	3 ob.	3 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Rewitalizacja Stawu Brodowskiego i okolicznych terenów	1 700 000	1 697 242	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa funkcjonalności, użyteczności i estetyki terenu.			
2. Podniesienie rangi i znaczenia stawu, jako przestrzeni publicznej miasta o szczególnych wartościach estetycznych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba punktów świetlnych			
2. Liczba rewitalizowanych obiektów	1 ob.		
3. Powierzchnia chodników	248 m ²		
4. Powierzchnia nawierzchni utwardzonych	7 922,9 m ²		
5. Powierzchnia terenów zielonych	47 286,85 m ²		
GOSPODARKA MIESZKANIOWA			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Koszarowa	2 500 000	2 500 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Pozyskanie do dyspozycji Gminy lokali mieszkalnych.			
2. Poprawa stanu technicznego mieszkaniowego zasobu Gminy.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt odtworzenia 1 m ² powierzchni użytkowej budynków mieszkalnych	4 110 zł	4 110 zł	
2. Liczba mieszkań oddanych do dyspozycji Gminy Miasto Szczecin	24 szt.	24 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Osiedle Sienno, ul. Łączna, Kukułeczki - budynki do dyspozycji Gminy	1 872 000	1 872 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Pozyskanie do dyspozycji Gminy lokali mieszkalnych.			
2. Poprawa stanu technicznego mieszkaniowego zasobu Gminy.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt odtworzenia 1 m ² powierzchni użytkowej budynków mieszkalnych	4 110 zł	4 110 zł	
2. Liczba mieszkań oddanych do dyspozycji Gminy Miasto Szczecin	30 szt.	30 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym	13 735 000	13 729 255	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Poprawa stanu technicznego budynków zasobu wspólnot mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba wspólnot mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin	1 874 szt.	1 872 szt.	
2. Średnia stawka funduszu remontowego za 1 m ² zasobu Gminy	1,53 zł	1,58 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych	3 627 883	3 504 159	97%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Pozyskanie do dyspozycji Gminy lokali mieszkalnych.			
2. Poprawa stanu technicznego mieszkaniowego zasobu Gminy.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt odtworzenia 1 m ² powierzchni użytkowej budynków mieszkalnych	4 110 zł	4 110 zł	
2. Liczba wyremontowanych i zmodernizowanych lokali mieszkalnych	194 ob.	234 ob.	
3. Średni koszt modernizacji 1 m ² wolnego lokalu mieszkalnego	400 zł	400 zł	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program Student - podwyższenie kapitału STBS	100 000	98 615	99%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Stworzenie przyjaznego studentom i absolwentom systemu zaspokajania potrzeb mieszkaniowych podczas nauki oraz bezpośrednio po jej zakończeniu.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba studentów/absolwentów będących beneficjentami programu	20 os.	20 os.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przyłączenie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej	415 000	414 582	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Poprawa jakości życia mieszkańców Miasta Szczecin.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	2 ob.	7 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Udziały w spółkach - STBS Sp. z o.o.	410 000	410 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki, który umożliwi kontynuację rozpoczętych inwestycji mieszkaniowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba mieszkań oddanych do dyspozycji Gminy Miasto Szczecin	15 szt.	15 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zarządzanie nieruchomościami	140 000	138 593	99%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Efektywne gospodarowanie mieniem komunalnym.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba remontów prześwitów bramowych w STBS	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba zakupionego przez ZBiLK sprzętu/programów	75 szt.	80 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Fundusz pożyczkowy dla wspólnot mieszkaniowych	1 000 000	1 000 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OBSŁUGI INWESTORÓW I BIZNESU			
CELE			
1. Poprawa jakości życia na obszarach objętych działaniem programu.			
2. Aktywizacja społeczności lokalnej w ramach podejmowanych działań inwestycyjnych poprawiających standard budynków mieszkalno-użytkowych.			
3. Utrzymanie i eksponowanie charakterystycznych, wartościowych cech miejskiej zabudowy mieszkalnej i jej kompozycji.			
4. Wspieranie właścicieli budynków (wspólnot mieszkaniowych, stowarzyszeń) poprzez umożliwienie im pozabankowego finansowania na prace remontowe.			
WSKAŹNIKI			
1. Wzrost liczby udzielonych kredytów wspólnotom mieszkaniowym	5%	6%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Osiedle Warszawo	700 000	687 791	98%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta.			
2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej.			
3. Uzbrojenie terenów pod potrzeby zabudowy mieszkaniowej.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość przebudowanych dróg	1,88 km		
2. Długość regulacji cieków	260 mb		
3. Długość sieci kanalizacji deszczowej	1 115 mb		

KULTURA FIZYCZNA, TURYSTYKA I REKREACJA			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Ogólnomiejska hala widowiskowo - sportowa przy ul. Szafera w Szczecinie	63 305 864	62 134 154	98%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPORTU			
CELE			
1. Rozwój bazy rekreacyjno - sportowej na terenie Szczecina.			
2. Osiągnięcie standardu miejskich funkcji społeczno - gospodarczych, właściwego dla ponadregionalnego centrum.			
3. Stworzenie centrum ważnych wydarzeń o zasięgu krajowym i zagranicznym.			
4. Poprawienie warunków do rozwoju aktywności mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba miejsc siedzących	5 300 szt.	5 300 szt.	
2. Liczba osób mogących jednorazowo uczestniczyć w organizowanych imprezach	7 500 os.	7 500 os.	
3. Powierzchnia obiektów sportowych	2 350 m ²	2 350 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Siłownia pod chmurką w parku przy ul. Hożej	35 000	35 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zaspokajanie potrzeb rekreacyjnych mieszkańców Miasta.			
2. Tworzenie nowoczesnych warunków do prowadzenia ćwiczeń sportowo-rekreacyjnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wykonanie ogrodzenia placu zabaw przy ul. Okólnej	40 000	40 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa oraz poprawa estetyki terenów rekreacyjnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość ogrodzenia	340 mb	365 mb	
2. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
3. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zagospodarowanie terenu przy ul. ks. Jerzego Popiełuszki na cele rekreacji	500 000	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zaspokajanie potrzeb rekreacyjnych mieszkańców miasta.			
2. Zapewnienie estetyki terenu.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.		
2. Powierzchnia zagospodarowanego terenu	7 425 m ²		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zagospodarowanie terenu rekreacyjnego przy ul. Zawiałej	40 000	38 400	96%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zaspokajanie potrzeb rekreacyjnych mieszkańców Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
AZS Wenecja	71 289	66 000	93%
Cel SRS 2025			
03.01			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPORTU			
CELE			
1. Zaspokajanie potrzeb uprawiania sportu i rekreacji mieszkańców Szczecina.			
2. Tworzenie nowoczesnych warunków do prowadzenia treningu sportowego.			
3. Powstawanie bezpiecznej bazy do szkolenia i przechowywania sprzętu sportowego.			
4. Zwiększenie zakresu dostępności obiektu dla potrzeb osób niepełnosprawnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość modernizowanego pomostu	25 mb	25 mb	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]

Budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji	1 329 184	1 328 691	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OSWIATY			
CELE			
1. Stworzenie warunków do osobowego i społecznego rozwoju mieszkańców.			
2. Rozwój sprawności fizycznej dzieci i młodzieży oraz mieszkańców.			
3. Zaspokajanie istniejących i pobudzanie nowych potrzeb w zakresie kultury fizycznej.			
4. Poprawa stanu bazy sportowo-rekreacyjnej.			
5. Budowa i upowszechnianie dostępu do obiektów sportowo-rekreacyjnych dla realizacji szkolnego programu wychowania fizycznego, szkolenia sportowego i rekreacji mieszkańców.			
6. Popularyzacja sportu wśród dzieci i młodzieży oraz dorosłych, zwiększenie aktywności fizycznej i rekreacji.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	4 ob.	1 ob.	
2. Liczba dokumentacji	5 szt.		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji	2 900 000	2 366 228	82%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Stworzenie warunków do osobowego i społecznego rozwoju mieszkańców.			
2. Rozwój sprawności fizycznej dzieci i młodzieży oraz mieszkańców.			
3. Zaspokajanie istniejących i pobudzanie nowych potrzeb w zakresie kultury fizycznej.			
4. Poprawa stanu bazy sportowo-rekreacyjnej.			
5. Budowa i upowszechnianie dostępu do obiektów sportowo-rekreacyjnych dla realizacji szkolnego programu wychowania fizycznego, szkolenia sportowego i rekreacji mieszkańców.			
6. Popularyzacja sportu wśród dzieci i młodzieży oraz dorosłych, zwiększenie aktywności fizycznej i rekreacji.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	4 ob.	1 ob.	
2. Liczba dokumentacji	5 szt.		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej	6 782 000	6 021 605	89%
Cel SRS 2025			
03.03 01.03			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Stworzenie w pełni wyposażonej bazy dydaktyczno - rekreacyjnej dla młodzieży i portu jachtowego dla turystów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba miejsc parkingowych powstałych w wyniku realizacji projektu	50 szt.		
3. Liczba obiektów	3 ob.		
4. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	40%	40%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa sieci tzw. zakątków wodnych w rejonie Jeziora Dąbie w Szczecinie	1 100 000	1 039 272	94%
Cel SRS 2025			
02.03			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Stworzenie sieci tzw. zakątków wodnych, czyli punktów postojowych dla małych jednostek pływających w rejonie Jeziora Dąbie. Zakątki będą posiadały funkcję postojową oraz rekreacyjną, przeznaczone dla różnych grup użytkowników m.in.: żeglarzy, kajakarzy, turystów, ornitologów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba miejsc postojowych/parkingowych	4 szt.	4 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja i budowa boisk, stadionów i obiektów sportowych	148 402	138 220	93%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPORTU			
CELE			
1. Poprawa stanu bazy rekreacyjno-sportowej na terenie Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	2 ob.	2 ob.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja Stadionu Miejskiego im. F. Krygiera	620 000	619 598	100%
Cel SRS 2025	03.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPORTU			
CELE			
1. Zaspokajanie potrzeb mieszkańców w zakresie jakości uczestnictwa w imprezach sportowych.			
2. Poprawa stanu bazy sportowej miasta - podniesienie standardu i funkcjonalności obiektu.			
3. Spełnienie wymogów w zakresie bezpieczeństwa przy organizacji imprez masowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	1,51 zł	1,51 zł	
2. Średnia liczba mieszkańców mogących uczestniczyć w imprezach organizowanych na stadionie	17 000 os.	17 000 os.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Moje Boisko - Orlik 2012	739 825	733 996	99%
Cel SRS 2025	03.03		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OSWIATY			
CELE			
1. Realizacja programu rządowego "Moje Boisko - Orlik 2012" - budowa ogólnodostępnych boisk sportowych.			
2. Poprawa warunków do rozwoju aktywności fizycznej mieszkańców.			
3. Wzbogacenie oferty sportowej i rekreacyjnej.			
4. Integracja społeczności lokalnych.			
5. Budowa i upowszechnianie dostępu do obiektów sportowo-rekreacyjnych dla realizacji szkolnego programu wychowania fizycznego, szkolenia sportowego i rekreacji mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
MOSRiR - zakupy inwestycyjne	100 000	98 486	98%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPORTU			
CELE			
1. Modernizacja i uzupełnienie technicznego wyposażenia obiektów sportowo-rekreacyjnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba doposażonych obiektów	7 szt.	7 szt.	
2. Liczba zakupionych urządzeń technicznych	9 szt.	7 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Place aktywności fizycznej dla seniorów	700 000	504 747	72%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zaspokojenie potrzeb sportowych i rekreacyjnych mieszkańców miasta.			
2. Zapewnienie możliwości aktywnego spędzania wolnego czasu i dostępu do rekreacji dla lokalnej społeczności.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	9 ob.	9 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program modernizacji boisk szkolnych	1 850 690	1 724 024	93%
Cel SRS 2025	01.03		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Tworzenie warunków do realizacji zajęć wychowania fizycznego i szkolenia sportowego.			
2. Upowszechnianie i popularyzacja kultury fizycznej i rekreacji.			
3. Poprawa stanu szkolnej bazy sportowej.			
4. Poprawa bezpieczeństwa uczniów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa kąpieliska Arkonka w Szczecinie dla potrzeb sportu i rekreacji	14 769 287	14 148 891	96%
Cel SRS 2025	01.03		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zaspokojenie potrzeb rekreacyjnych mieszkańców Miasta.			
2. Poprawa bezpieczeństwa obiektu oraz warunków sanitarnych i warunków pracy.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
2. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	40%	40%	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej	5 400 000	4 515 427	84%
Cel SRS 2025	01.03 04.03		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zdynamiczowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego. 2. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia użytkowa obiektu	518,7 m ²		
2. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	40%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Transgraniczna baza turystyki żeglarskiej	11 362 702	8 850 943	78%
Cel SRS 2025	01.03 04.03		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zdynamiczowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego. 2. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba miejsc postojowych dla jednostek pływających	73 szt.		
2. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	85%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Trasy widokowe i szlaki konne w Szczecinie	3 674	3 674	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie atrakcyjności turystycznej miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	0,01 zł	0,01 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Utworzenie "Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Zdroje" w Szczecinie	200 000	59 901	30%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zmiana funkcji dawnego obiektu zajazd "Szmaragd" na cele edukacji ekologicznej. 2. Rozwój bazy edukacji ekologicznej i schroniskowej na terenie miasta i w regionie.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.		
2. Liczba osób korzystających z efektów projektu	53600 os.		
3. Liczba zakupionych środków trwałych	54 szt.		
4. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	75%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Utworzenie Alei Ludzi Morza (Żeglarzy) na bulwarze Piastowskim	187 455	187 455	100%
Cel SRS 2025	01.03 04.03		
DYSPONENT			
BIURO STRATEGII			
CELE			
1. Stworzenie reprezentacyjnej alei poświęconej ludziom związanym z gospodarką morską i wodną Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba tablic	1 szt.	1 szt.	
KULTURA I OCHRONA DZIEDZICTWA KULTUROWEGO			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup sprzętu technicznego i sceny dla SAA	100 000	99 962	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Podniesienie jakości koncertów i wydarzeń artystycznych. 2. Zwiększenie oferty organizowanych imprez artystycznych. 3. Zwiększenie oferty na rzecz innych placówek kulturalnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Wzrost liczby imprez artystycznych	25%	25%	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup instrumentów muzycznych dla Filharmonii im. M. Karłowicza	324 000	323 700	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Podniesienie jakości koncertów i wrażeń artystycznych. 2. Zwiększenie zasięgu oddziaływania instytucji poprzez umożliwienie uczestnictwa w festiwalach ogólnopolskich i międzynarodowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba instrumentów muzycznych	2 szt.	2 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wyposażenie Domu Kultury Słowianin w sprzęt muzyczny, sceniczny i oświetleniowy	137 497	137 497	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Zwiększenie ilości organizowanych imprez. 2. Podniesienie jakości organizowanych koncertów. 3. Osiągnięcie standardu miejskich funkcji społeczno-gospodarczych, właściwego dla ponadregionalnego centrum. 4. Wzmocnienie wizerunku Szczecina, jako centrum ważnych wydarzeń o zasięgu krajowym i zagranicznym.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zakupionego sprzętu wpływającego na unowocześnienie obiektów kultury	28 szt.	28 szt.	
2. Liczba zakupionych urządzeń informatycznych	8 szt.	8 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ze zmianą sposobu użytkowania lokalu usługowego mieszczącego się przy al. Wojska Polskiego 2 na placówkę biblioteczną	80 000	80 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Zaspokajanie i rozwijanie potrzeb czytelniczych społeczności lokalnej. 2. Osiągnięcie standardu miejskich funkcji społeczno-gospodarczych, właściwego dla ponadregionalnego centrum. 3. Szczecin ponadregionalnym centrum naukowym i kulturalnym. 4. Szczecin jako centrum ważnych wydarzeń o zasięgu krajowym i zagranicznym.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	360 m ²	360 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja obiektów Miejskiego Ośrodka Kultury w Szczecinie	80 000	80 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Zwiększenie oferty i podniesienie jakości usług świadczonych przez Miejski Ośrodek Kultury w Szczecinie.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	3 szt.	3 szt.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	481 m ²	481 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza w Szczecinie	1 237 400	1 237 160	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż Miasta. 2. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych. 3. Budowa nowych obiektów kultury w Szczecinie.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba miejsc w salach koncertowych	1 143 szt.	1 143 szt.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	12 900 m ²	12 900 m ²	
3. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	37,3%	37,3%	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza w Szczecinie	28 005 527	27 221 744	97%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż Miasta.			
2. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych.			
3. Budowa nowych obiektów kultury w Szczecinie.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba miejsc w salach koncertowych	1 143 szt.	1 143 szt.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	12 900 m ²	12 900 m ²	
3. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	37,3%	37,3%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Transgraniczne osieciowanie muzeów - wdrożenie wielojęzycznych systemów oprowadzania i Cross marketing	123 000	123 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Stworzenie nowoczesnego wielojęzycznego systemu oprowadzania - audioprzewodnika dla zwiedzających muzeum.			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	0,3 zł	0,3 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wspieranie produkcji filmowej	100 000	100 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. wspieranie produkcji filmowej, która poprzez swoją tematykę, miejsce realizacji lub udział mieszkańców, przedsiębiorstw, bądź instytucji związana będzie ze Szczecinem			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	0,24 zł	0,24 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przyłącza energetyczne dla DK Klub Skolwin	15 000	15 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Poprawa infrastruktury obiektu.			
2. Stworzenie warunków do osobowego i społecznego rozwoju mieszkańców.			
3. Zaspakajanie i rozwijanie potrzeb społeczności lokalnej.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu	100 000	42 123	42%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Przekazanie dziedzictwa kulturowego Miasta w stanie nie pogorszonego następnym pokoleniom. Konserwacja i renowacja zabytków architektury oraz adaptacja do nowych funkcji i konserwacja ważnych w pejzażu architektonicznym i cennych historycznie obiektów zabytkowych Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów zabytkowych zaadaptowanych na cele kulturalne	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa pomnika "Matki Sybiraczki"	35 000	35 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
BIURO MIEJSKIEGO KONSERWATORA ZABYTKÓW			
CELE			
1. Propagowanie wartości patriotycznych i tradycji narodowych dotyczących upamiętnienia losów Sybiraków.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba budowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Konserwacja i renowacja obiektów zabytkowych	875 000	874 683	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
BIURO MIEJSKIEGO KONSERWATORA ZABYTKÓW			
CELE			
1. Przekazanie dziedzictwa kulturowego Miasta w stanie nie pogorszonego następnym pokoleniom.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zabytków/obiektów dziedzictwa kulturowego objętych wsparciem	13 szt.	13 szt.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Trafostacja Sztuki Szczecin	53 000	53 000	100%
Cel SRS 2025	03.02 04.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ KULTURY			
CELE			
1. Ochrona i odbudowa zabytkowego budynku starej transformatorowni.			
2. Przeprowadzenie kompleksowych prac konserwatorsko-remontowych na potrzeby stworzenia nowej instytucji kultury - galerii miejskiej.			
3. Dostosowywanie środowiska informatycznego do otwarcia bezpośrednich kanałów informatycznych dla pozyskiwanych informacji podmiotom wykonawstwa geodezyjnego oraz mieszkańcom miasta (realizacja wdrożenia polityki społeczeństwa informacyjnego w zakresie geodezji i kartografii).			
WSKAŹNIKI			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Trafostacja Sztuki Szczecin	1 033 901	1 021 497	99%
Cel SRS 2025	03.02 04.01		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Ochrona i odbudowa zabytkowego budynku starej transformatorowni.			
2. Przeprowadzenie kompleksowych prac konserwatorsko-remontowych na potrzeby stworzenia nowej instytucji kultury - galerii miejskiej.			
WSKAŹNIKI			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu	445 000	160 080	36%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Przekazanie dziedzictwa kulturowego Miasta w stanie niepogorszonym następnym pokoleniom. Konserwacja i renowacja zabytków architektury oraz adaptacja do nowych funkcji i konserwacja ważnych w pejzażu architektonicznym i cennych historycznie obiektów zabytkowych Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów zabytkowych zaadaptowanych na cele kulturalne	1 szt.	1 szt.	
ŁAD PRZESTRZENNY I GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przygotowanie nieruchomości	46 438	46 438	100%
Cel SRS 2025	04.02		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Pozyskiwanie nieruchomości na cele publiczne lub ważny interes Gminy oraz zaspokajanie ewentualnych roszczeń właścicieli i użytkowników wieczystych w związku z realizacją zadań publicznych oraz zmianami w planie zagospodarowania przestrzennego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt pozyskania 1 m2 terenu	185 zł	200 zł	
2. Liczba rozebranych budynków	5 szt.	14 szt.	
3. Powierzchnia działek do wykupu	0,04 ha	0,01 ha	
4. Powierzchnia pozyskanego terenu	18 180 m ²	15 716 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacje i remonty obiektów na terenach nieposiadających zarządcy	200 000	199 911	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Ulepszenie i poprawa stanu technicznego terenów nieposiadających zarządcy.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	2 ob.	7 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przygotowanie nieruchomości	3 880 000	3 628 098	94%
Cel SRS 2025	04.02		
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Pozyskiwanie nieruchomości na cele publiczne lub ważny interes Gminy oraz zaspokajanie ewentualnych roszczeń właścicieli i użytkowników wieczystych w związku z realizacją zadań publicznych oraz zmianami w planie zagospodarowania przestrzennego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt pozyskania 1 m ² terenu	185 zł	200 zł	
2. Liczba rozebranych budynków	5 szt.	14 szt.	
3. Powierzchnia działek do wykupu	0,04 ha	0,01 ha	
4. Powierzchnia pozyskanego terenu	18 180 m ²	15 716 m ²	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych	118 450	70 110	59%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
BIURO STRATEGII			
CELE			
1. Pozyskanie energii elektrycznej z alternatywnych źródeł ekologicznych.			
2. Obniżenie kosztów utrzymania bazy sportowej Miasta poprzez wykorzystanie energii słonecznej.			
WSKAŹNIKI			
1. Ilość wytworzonej energii elektrycznej z promieniowania słonecznego	184,37 MWh		
2. Liczba miejskich jednostek organizacyjnych wykorzystujących ekologiczne źródło energii	4 szt.		
3. Moc zainstalowana energii elektrycznej wykorzystującej energię promieniowania słonecznego	0,2 MW		
4. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	75%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakupy inwestycyjne - BPPM	15 000	12 680	85%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
BIURO STRATEGII			
CELE			
1. Zwiększenie efektywności pracy w Biurze Planowania Przestrzennego Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zakupionych urządzeń technicznych	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakupy inwestycyjne - MODGiK	600 000	599 903	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
BIURO GEODETY MIASTA			
CELE			
1. Utrzymanie w ciągłej gotowości operacyjnej systemów informatycznych MODGiK.			
2. Poprawa jakości obsługi wykonawców prac geodezyjnych oraz mieszkańców.			
3. Dostosowywanie środowiska informatycznego do otwarcia bezpośrednich kanałów informatycznych dla pozyskiwanych informacji podmiotom wykonawstwa geodezyjnego oraz mieszkańcom miasta (realizacja wdrożenia polityki społeczeństwa informacyjnego w zakresie geodezji i kartografii).			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	1,56 zł	1,56 zł	
POMOC SPOŁECZNA I OCHRONA ZDROWIA			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa nowych oddziałów Żłobków Miejskich	2 747 765	2 678 838	97%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba miejsc w placówce	90 szt.		
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	799,23 m ²		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Miejski program organizacji systemowej opieki nad dzieckiem i rodziną	60 500	60 337	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Standaryzacja i przystosowanie obiektów do rodzinnych i środowiskowych form opiekuńczo-wychowawczych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	308 m ²	308 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja budynku Kontrasty na potrzeby Centrum Diagnostyki, Terapii i Rehabilitacji Dziecięcej	1 152 001	1 152 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Stworzenie ośrodka zajmującego się diagnostyką i terapią oraz rehabilitacją dzieci i młodzieży niepełnosprawnej ruchowo.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba osób korzystających z poradni	1 000 os.	1 000 os.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	541 m ²	541 m ²	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja Dziennego Domu Pomocy Społecznej przy ul. Krasińskiego	300 000	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Podniesienie jakości życia i poprawa integracji społecznej osób starszych w miejscu ich zamieszkania.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia użytkowa obiektu	180,02 m ²		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja i wyposażenie Miejskiej Izby Wyrzeźwień	300 000	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Poprawa warunków lokalowo-technicznych sprawowania opieki nad doprowadzonymi do Miejskiej Izby Wyrzeźwień.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie	831 000	315 385	38%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Poprawa jakości obsługi mieszkańców Miasta - klientów MOPR.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	1 352,1 m ²		
3. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	1,94 zł	0,77 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja obiektu Domu Pomocy Społecznej przy ul. Romera	443 500	443 492	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Zapewnienie osobom przewlekle, somatycznie chorym i w podeszłym wieku usług o odpowiednim standardzie.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obiektów	3 ob.	3 ob.	
2. Liczba zakupionych systemów	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja Szczecińskiego Centrum Świadczeń	249 000	248 788	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Poprawa obsługi mieszkańców miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
3. Powierzchnia użytkowa obiektu	1 047 m ²	1 047 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja Środowiskowego Domu Samopomocy	20 400	20 399	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Poprawa standardów usług świadczonych w ramach działalności ośrodków wsparcia.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja Żłobków Miejskich	223 962	222 137	99%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Dostosowanie nieruchomości eksploatowanych przez jednostkę do wymagań stawianych przez przepisy prawa.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 szt.	1 szt.	
2. Powierzchnia użytkowa obiektu	3 210 m ²	3 210 m ²	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Remont dachu Domu Pomocy Społecznej przy ul. Broniewskiego	10 000	10 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Poprawa warunków lokalowych dla osób korzystających z usług Domu Pomocy Społecznej przy ul. Broniewskiego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt wykonania dokumentacji	10 000 zł	10 000 zł	
2. Powierzchnia remontowanego dachu	374 m ²	374 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Transport osób niepełnosprawnych (SOKON)	164 200	163 880	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Zapewnienie bezpieczeństwa i komfortu przewozu osób niepełnosprawnych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba wykonanych przewozów	17 640 szt.	50 533 szt.	
2. Średni koszt przewozu	62,65 zł	26,9 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Współfinansowanie wydatków majątkowych Szpitala w Zdrojach - pomoc finansowa dla Samorządu Województwa Zachodniopomorskiego	1 476 856	1 476 856	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Dofinansowanie inwestycji związanych z połączeniem Szpitala Miejskiego i SPS ZOZ Zdroje.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba modernizowanych obiektów	1 ob.	1 ob.	
2. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	3,61 zł	3,62 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakupy inwestycyjne jednostek pomocy społecznej	33 200	33 200	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ SPRAW SPOŁECZNYCH			
CELE			
1. Poprawa warunków i jakości funkcjonowania jednostek nadzorowanych przez Wydział Spraw Społecznych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zakupionych urządzeń technicznych	5 szt.	5 szt.	
ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli	30 000	30 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OŚWIATY			
CELE			
1. Zapewnienie mieszkańcom poszczególnych Rad Osiedlowych Miasta Szczecin finansowania realizowanych przez nich inwestycji, które przyczynią się do poprawy bezpieczeństwa oraz polepszenia warunków życia mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba Rad Osiedli	37 szt.	37 szt.	
2. Średni poziom dofinansowania Rady Osiedla	177 902 zł	116 731 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Społeczne inicjatywy lokalne	800 000	707 090	88%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Nowoczesna infrastruktura społeczna i techniczna - realizacja inwestycji celu publicznego.			
2. Polepszenie warunków życia mieszkańców.			
3. Budowa aktywnych organizacji wspierających realizację zadań Miasta.			
4. Sprawne systemy zaopatrzenia w media.			
WSKAŹNIKI			
1. Maksymalny udział dofinansowania inwestycji przez Miasto	75%	75%	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Szczecin Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego - etap 2 Infrastruktura	2 153 288	2 120 628	98%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INFORMATYKI			
CELE			
1. Rozwój i zapewnienie dostępu do powszechnego, szerokopasmowego i bezpiecznego Internetu dla administracji publicznej i mieszkańców Miasta Szczecin.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość wybudowanej sieci szerokopasmowej	4,22 km	4,22 km	
2. Liczba punktów bezprzewodowego dostępu do Internetu	205 szt.	205 szt.	
3. Liczba zakupionych zestawów komputerowych	15 szt.	15 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
System Informacji Przestrzennej Miasta Szczecin	3 480 637	2 849 622	82%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INFORMATYKI			
CELE			
1. Zbudowanie miejskiej infrastruktury informacji przestrzennej Miasta Szczecina oraz udostępnienie publicznych usług on-line dla obywateli na bazie Systemu Informacji Przestrzennej.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba jednostek sektora publicznego korzystających z utworzonych aplikacji lub usług teleinformatycznych	3 szt.	3 szt.	
2. Liczba rejestrów publicznych udostępnionych on-line	3 szt.	3 szt.	
3. Liczba utworzonych aplikacji	3 szt.	3 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli	6 582 370	4 319 039	66%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zapewnienie mieszkańcom poszczególnych Rad Osiedlowych Miasta Szczecin finansowania realizowanych przez nich inwestycji, które przyczynią się do poprawy bezpieczeństwa oraz polepszenia warunków życia mieszkańców.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba Rad Osiedli	37 szt.	37 szt.	
2. Średni poziom dofinansowania Rady Osiedla	177 902 zł	116 731 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
System Informacji Miejskiej - SIM	700 000	700 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Uporządkowanie przestrzeni publicznej, osiągnięcie ładu przestrzennego oraz poprawa stanu porządku publicznego i bezpieczeństwa w Gminie Miasto Szczecin. 2. Poprawa obsługi ruchu turystycznego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba oznakowanych tablicami osiedli w stosunku do ogółu osiedli	5%	5%	
2. Stopień realizacji instalacji tablic z nazwami ulic	100%	100%	
TRANSPORT I KOMUNIKACJA			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.	3 000 000	3 000 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
BIURO STRATEGII			
CELE			
1. Rozbudowa i modernizacja infrastruktury lotniskowej i portowej w porcie lotniczym Szczecin-Goleniów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba pasażerów	436 000 os.	436 000 os.	
2. Przepustowość terminala pasażerskiego	750 000 os.	750 000 os.	
3. Wartość nominalna 1 udziału	1 000 zł	1 000 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Trasa Północna, etap III - Budowa nowej ulicy od ul. Łącznej do ul. Szosa Polska	100 000	76 255	76%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Sprawny system miejskich ciągów komunikacyjnych. 2. Zwiększenie płynności i bezpieczeństwa ruchu drogowego. 3. Poprawa dostępności komunikacyjnej regionu i udrożnianie ruchu pojazdów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba opracowań	1 szt.	1 szt.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Trasa Północna, etap Ib - Przebudowa ul. Warcisława od ul. Orzeszkowej do ul. Przyjaciół Żołnierza	153 000	68 416	45%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zmodernizowanie i usprawnienie systemu miejskich ciągów komunikacyjnych.			
2. Zwiększenie płynności i bezpieczeństwa ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość przebudowanych dróg	0,57 km		
2. Długość sieci kanalizacji deszczowej	303 mb		
3. Długość sieci kanalizacji sanitarnej	198 mb		
4. Długość sieci wodociągowej	1 182 m		
5. Liczba dokumentacji	1 szt.		
6. Liczba punktów świetlnych	29 pkt.		
7. Powierzchnia chodników	2 800 m ²		
8. Powierzchnia nawierzchni jezdni	3 190 m ²		
9. Powierzchnia zatok autobusowych	270 m ²		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa Trasy Północnej - etap II - wraz z dojazdem przez ul. Łączną	15 491 217	15 466 049	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego Miasta.			
2. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość budowanych dróg	1,02 km	1,02 km	
2. Długość drogi dla rowerów	2 524 mb	2 461 mb	
3. Długość przebudowanych dróg	1,64 km	1,64 km	
4. Długość sieci kanalizacji deszczowej	3 499 mb	3 508,4 mb	
5. Długość sieci kanalizacji sanitarnej	507 mb	502,2 mb	
6. Długość sieci wodociągowej	1 099 m	787,73 m	
7. Liczba punktów świetlnych	237 pkt.	226 pkt.	
8. Powierzchnia chodników	12 053 m ²	12 068 m ²	
9. Powierzchnia ekranów akustycznych	2 515 m ²	2 515 m ²	
10. Powierzchnia terenów zielonych	49 659 m ²	51 663,95 m ²	
11. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	56,50%	56,55%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I	2 190 600	2 144 929	98%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego Miasta.			
2. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość budowanych dróg	0,95 km		
2. Długość dwutorowej linii tramwajowej	3,9 km		
3. Liczba dozorowanych nieruchomości	1 szt.		
4. Liczba miejsc postojowych/parkingowych	400 szt.		
5. Liczba obiektów	2 ob.		
6. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	59%		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ulic: Potulicka, Narutowicza	1 399 485	467 796	33%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zmodernizowanie i usprawnienie systemu miejskich ciągów komunikacyjnych.			
2. Zwiększenie płynności i bezpieczeństwa ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość dwutorowej linii tramwajowej	1,08 km		
2. Długość kanalizacji ogólnospławnej	1 941 m		
3. Długość sieci kanalizacji deszczowej	345 mb		
4. Długość sieci wodociągowej	2 298 m		
5. Powierzchnia nawierzchni jezdni	8 758 m ²		
6. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	67,99%		

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Obwodnica Śródmieścia Szczecina - etap V - budowa ulicy od ul. Duńskiej - Krasieńskiego do ul. Arkońskiej	60 000	38 401	64%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta. 2. Zwiększenie płynności i bezpieczeństwa ruchu drogowego. 3. Poprawa dostępności komunikacyjnej regionu i udrażnianie ruchu pojazdów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba opracowań	2 szt.	2 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie	1 000 000	921 901	92%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta. 2. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba opinii, analiz, ekspertyz	3 szt.	3 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ul. Szybowcowej	14 760	14 760	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zmodernizowanie i usprawnienie systemu miejskich ciągów komunikacyjnych. 2. Zwiększenie płynności i bezpieczeństwa ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM poprzez przebudowę układu torowego w ramach realizacji zadania Przebudowa ulic: Niemierzyńska, Arkońska do Al. Wojska Polskiego w Szczecinie - Etap I i II	132 325	27 552	21%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Zmodernizowanie i usprawnienie systemu miejskich ciągów komunikacyjnych. 2. Zwiększenie płynności i bezpieczeństwa ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa drogi łączącej ul. E. Plater i ul. Księżnej Salomei	985 706	867 705	88%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Uzbrojenie terenów na potrzeby zabudowy mieszkaniowej.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość budowanych dróg	0,21 km	0,21 km	
2. Długość sieci kanalizacji deszczowej	156 mb	156 mb	
3. Liczba punktów świetlnych	8 pkt.	8 pkt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ul. 9 Maja	50 430	50 430	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	985 m ²		
2. Powierzchnia drogi/jezdni	1 787 m ²		

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa torowiska tramwajowego w ul. 3 Maja	3 666 001	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie komfortu i skrócenie czasu podróży.			
2. Poprawa bezpieczeństwa tramwajowej komunikacji zbiorowej.			
3. Poprawa stanu torowiska oraz sieci trakcyjnej.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość przebudowanego torowiska - toru pojedynczego	275 m		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa alei: Niepodległości i Wyzwolenia	63 200	63 200	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt przebudowy 1 m ² chodnika			
2. Koszt przebudowy 1 m ² jezdni			
3. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
4. Powierzchnia przebudowanego chodnika al. Niepodległości			
5. Powierzchnia przebudowanej jezdni al. Niepodległości			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Program remontów i przebudowy dróg i chodników, w tym "Jedna ulica rocznie"	8 428 000	6 159 357	73%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia drogi/jezdni	54 205 m ²	54 205 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Opracowanie programu funkcjonalno-użytkowego dla budowy pętli autobusowej przy ul. Turkusowej, przystanku przy ul. Jaśminowej oraz parkingu P&R przy przystanku SST Lotnisko	59 500	59 348	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu, zapewnienie obsługi komunikacyjnej przystanków SST oraz zapewnienie niezbędnego zaplecza parkingowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba programów funkcjonalno-użytkowych	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja infrastruktury torowej Miasta Szczecin	1 013 389	210 105	21%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa tramwajowego ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość pojedynczego toru podlegającego wymianie	200 m		
2. Liczba dokumentacji	2 szt.	2 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja drogi przy ul. Żupańskiego, Lenartowicza, Zamoyskiego	1 640 800	1 639 692	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa tramwajowego ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt przebudowy 1 m ² drogi	1 054,10 zł	1 054,10 zł	
2. Koszt wykonania dokumentacji	11 107 zł	11 107 zł	
3. Powierzchnia nawierzchni jezdni	1 510 m ²	1 510 m ²	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Inwestycje związane z bieżącym funkcjonowaniem ZDiTM	93 150	77 940	84%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Podnoszenie standardów warunków pracy.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba programów	8 szt.	8 szt.	
2. Liczba zakupionych zestawów komputerowych	9 szt.	9 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa zatoki dla autobusów przy SP 74	68 200	68 200	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa i komfortu podróżujących komunikacją miejską.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
2. Liczba wybudowanych zatok autobusowych	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa kładki przy ul. Budziszyńskiej - Ustowskiej	130 700	0	0%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	2 szt.		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zintegrowany Plan Mobilności dla Szczecina - ADVANCE	43 781	36 635	84%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa funkcjonowania transportu na terenie Szczecina.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba przeszkolonych audytorów	50 os.	10 os.	
2. Liczba sporządzonych planów	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Poprawa funkcjonowania transportu miejskiego w aglomeracji szczecińskiej poprzez zastosowanie systemów telematycznych	39 933 152	39 760 184	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Usprawnienie procesów związanych z zarządzaniem środkami transportu w czasie rzeczywistym.			
2. Nadzór i rozliczanie realizowanych umów przewozowych, monitorowanie świadczenia usług przewozowych.			
3. Ograniczenie kosztów dystrybucji biletów, poszerzenie i uatrakcyjnienie oferty przewozowej kierowanej do pasażerów.			
4. Ułatwienie i uatrakcyjnienie sposobu korzystania przez pasażerów z usług publicznych.			
5. Dostęp pasażerów do aktualnej i dynamicznej informacji o funkcjonowaniu komunikacji publicznej w warunkach zintegrowanej komunikacji (wielu przewoźników, uwzględnienie komunikacji w strefie przygranicznej).			
6. Podniesienie bezpieczeństwa pasażerów w komunikacji publicznej oraz zabezpieczenie pojazdów przed skutkami wandalizmu.			
7. Podniesienie jakości usług przewozowych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba biletomatów mobilnych	317 szt.	317 szt.	
2. Liczba zakupionych ekranów LCD	359 szt.	359 szt.	
3. Liczba zakupionych kasowników	1 686 szt.	1 686 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie	49 200 687	47 845 532	97%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Zwiększenie komfortu i skrócenie czasu podróży.			
2. Poprawa bezpieczeństwa tramwajowej komunikacji zbiorowej.			
3. Poprawa stanu torowisk oraz sieci trakcyjnej.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość pojedynczego toru podlegającego wymianie	4 199,31 m	4 199,31 m	
2. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	59%	59%	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ul. Kwiatowej	29 606	29 588	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość przebudowanych dróg	2 201 mb		
2. Koszt przebudowy 1 m ² drogi	1 869 zł		
3. Liczba zamontowanych słupów oświetleniowych	33 szt.		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Utwardzenie ul. Przedwośnie	33 030	33 020	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia nawierzchni utwardzonych	1 343 m ²	1 343 m ²	
2. Średni koszt położenia frezów na 1 m ² nawierzchni	24,59 zł	25,59 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Utwardzenie ul. Stepowej	437 786	437 785	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt przebudowy 1 m ² drogi	69,63 zł	69,63 zł	
2. Powierzchnia drogi/jezdni	6 287 m ²	6 287 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Utwardzenie ul. Zgierskiej	63 030	63 030	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt utwardzenia 1 m ² nawierzchni	30,01 zł	30,01 zł	
2. Powierzchnia nawierzchni utwardzonych	2 100 m ²	2 100 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wykonanie miejsc postojowych przy ul. Stołczyńskiej 156	30 000	28 791	96%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt budowy miejsca postojowego/parkingowego	3 500 zł	3 599 zł	
2. Liczba miejsc postojowych/parkingowych	9 szt.	8 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa chodnika (pobocza pieszego z frezów) na ulicy Polickiej wraz z oświetleniem	701 000	701 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba zamontowanych słupów oświetleniowych	40 szt.	40 szt.	
2. Powierzchnia chodników	2 349,7 m ²	2 349,7 m ²	
3. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	298,34 zł	298,34 zł	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa chodnika na ul. Ustowskiej	100 000	100 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość chodników	290 mb	290 mb	
2. Koszt wykonania 1 m ² chodnika	137,93 zł	137,93 zł	
3. Powierzchnia chodników	725 m ²	725 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa chodnika wzdłuż ulicy Długiej	117 600	117 588	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	529 m ²	529 m ²	
2. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	204,87 zł	204,84 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa chodnika wzdłuż ulicy Wiślanej	116 360	116 358	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	517 m ²	517 m ²	
2. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	213,17 zł	213,17 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa ciągu pieszo-rowerowego wzdłuż ul. Podbórzeńskiej	50 000	49 200	98%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu rowerzystów i pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa miejsc postojowych przy ul. Księżnej Zofii 2	94 800	94 710	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt budowy miejsca postojowego/parkingowego	7 220 zł	7 212 zł	
2. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
3. Liczba miejsc postojowych/parkingowych	11 szt.	11 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa parkingu przy ul. Czarnieckiego 6	200 000	138 430	69%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba miejsc postojowych/parkingowych	20 szt.	20 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa/modernizacja chodnika na ul. Budziszyskiej od pętli tramwajowej do ul. Dobrzyńskiej (prawa strona)	20 000	20 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców oraz ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt remontu 1 m ² wjazdu	90,91 zł	90,91 zł	
2. Powierzchnia wjazdów	220 m ²	220 m ²	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja chodnika na al. Powstańców Wielkopolskich	47 200	47 200	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa na ciągach komunikacyjnych pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	120 m ²	120 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja łącznika ul. Nauczycielskiej	186 420	186 413	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia nawierzchni jezdni	850 m ²	850 m ²	
2. Średni koszt położenia frezów na 1 m ² nawierzchni	219,32 zł	219,31 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa chodnika na ul. Mechanicznej	65 200	65 190	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa na ciągach komunikacyjnych pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	500 m ²	500 m ²	
2. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	130,4 zł	130,38 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa chodnika przy placu Batorego	179 700	179 632	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego i bezpieczeństwa pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	769,43 m ²	769,43 m ²	
2. Powierzchnia drogi/jezdni	982,9 m ²	982,9 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Remont chodnika na ul. Okulickiego	51 000	51 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa na ciągach komunikacyjnych pieszych.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	489,5 m ²	489,5 m ²	
2. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	104,19 zł	104,19 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wymiana chodnika na ul. Filaretów	128 500	128 500	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych oraz ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	660 m ²	660 m ²	
2. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	194,7 zł	194,7 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wymiana chodnika na ul. Grzegorza z Sanoka	299 920	299 915	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa pieszych oraz ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia chodników	1 200 m ²	1 200 m ²	
2. Średni koszt położenia 1 m ² chodnika	249,93 zł	249,93 zł	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wymiana nawierzchni asfaltowej na ul. 5 Lipca na odcinku od ul. Boh. Warszawy do ul. Noakowskiego	335 800	335 783	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa i płynności ruchu drogowego na ciągach komunikacyjnych w mieście.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt wykonania 1 m ² nawierzchni	111,93 zł	111,93 zł	
2. Powierzchnia nawierzchni jezdni	3 000 m ²	3 000 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Wymiana nawierzchni na ul. Niemcewicza	789 000	788 938	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt wykonania 1 m ² nawierzchni	97,18 zł	98,17 zł	
2. Powierzchnia nawierzchni jezdni	8 037 m ²	8 037 m ²	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup sprzętu do oczyszczania miasta	572 900	572 534	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Utrzymanie porządku i czystości w mieście.			
WSKAŹNIKI			
1. Koszt zakupu pojazdu	251 535 zł	251 535 zł	
2. Liczba zakupionych urządzeń technicznych	2 szt.	2 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Budowa spójnego systemu ścieżek rowerowych w Szczecinie (brakujące odcinki - al. Wyzwolenia, ul. Ku Stońcu, pl. Żołnierza Polskiego i ul. Matejki)	5 458 000	4 032 781	74%
Cel SRS 2025			
04.02			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Stworzenie spójnego systemu ścieżek rowerowych - połączenie brakujących odcinków ścieżek rowerowych.			
2. Bezkolizyjna i bezpieczna komunikacja rowerowa.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość drogi dla rowerów	3 021 mb	3 021 mb	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Dokumentacja i pozyskanie terenów	390 960	288 860	74%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Stworzenie warunków do przekształceń i restrukturyzacji dla potrzeb rozwoju miejskich ciągów.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przebudowa ul. Libelta 63a-68a wraz z budową oświetlenia ulicznego	24 850	24 850	100%
Cel SRS 2025			
01.01			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców i ruchu drogowego.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Realizacja programu budowy ścieżek rowerowych	192 914	143 172	74%
Cel SRS 2025			
04.02			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez umożliwienie uprawiania czynnego wypoczynku, a także zapewnienie bezpieczeństwa na drodze dla rowerzystów, zmniejszenie zanieczyszczeń atmosfery.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba dokumentacji	3 szt.	3 szt.	

Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Stworzenie Szczecińskiego Roweru Miejskiego	575 000	575 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI KOMUNALNEJ I OCHRONY ŚRODOWISKA			
CELE			
1. Wprowadzenie ekologicznego, powszechnie dostępnego środka transportu na terenie miasta Szczecin.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba obejmowanych udziałów w spółce	1 150 udz.	1 150 udz.	
2. Wartość nominalna 1 udziału	500 zł	500 zł	
WSPIERANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do stref inwestycyjnych Trzebusza i Dunikowa przeznaczonych pod funkcje przemysłowo-składowe	33 929 745	33 090 918	98%
Cel SRS 2025			
04.02			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych.			
2. Przygotowanie nieruchomości gruntowych pod inwestycje komercyjne poprzez skomunikowanie terenów inwestycyjnych Dunikowa i Trzebusza.			
3. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość budowanych dróg	6 km	6 km	
2. Długość przebudowanych dróg	0,85 km	0,85 km	
3. Długość sieci kanalizacji deszczowej	6 361 mb	6 361 mb	
4. Długość sieci kanalizacji sanitarnej	5 517 mb	5 517 mb	
5. Długość sieci wodociągowej	3 953 m	3 953 m	
6. Powierzchnia terenów uzbrojonych	53,79 ha	53,79 ha	
7. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	50%	50%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do terenów inwestycyjnych przy ulicy Stołczyńskiej	2 564 538	2 037 153	79%
Cel SRS 2025			
01.01 04.02			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ INWESTYCJI MIEJSKICH			
CELE			
1. Polepszenie warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz lokowania inwestycji na terenach inwestycyjnych przy ulicy Stołczyńskiej w Szczecinie poprzez ich uzbrojenie.			
2. Usprawnienie połączenia drogowego z układem komunikacyjnym Miasta.			
3. Polepszenie warunków do utworzenia miejsc pracy dla mieszkańców Szczecina oraz mieszkańców gmin sąsiadujących.			
4. Poprawa atrakcyjności inwestycyjnej miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Długość budowanych dróg	0,3 km	0,3 km	
2. Długość remontowanych dróg	0,51 km	0,51 km	
3. Długość sieci kanalizacji deszczowej	550 mb	550 mb	
4. Długość sieci kanalizacji sanitarnej	301 mb	301 mb	
5. Długość sieci wodociągowej	287 m	287 m	
6. Liczba dokumentacji	1 szt.	1 szt.	
7. Liczba punktów świetlnych	26 pkt.	31 pkt.	
8. Udział dofinansowania środkami ze źródeł zagranicznych w kosztach kwalifikowalnych	50%	50%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje komercyjne, produkcyjno-usługowe	80 000	57 837	72%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OBSŁUGI INWESTORÓW I BIZNESU			
CELE			
1. Pozyskiwanie inwestorów poprzez przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia terenów przygotowanych do uzbrojenia w infrastrukturę techniczną i zagospodarowania	60 ha	60 ha	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny Sp. z o.o.	21 500 000	21 500 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPONENT			
WYDZIAŁ OBSŁUGI INWESTORÓW I BIZNESU			
CELE			
1. Stwarzanie dogodnych warunków do rozwoju innowacyjności w Szczecinie i regionie ze szczególnym ukierunkowaniem na technologie informacyjne i komunikacyjne (ICT).			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba firm korzystających ze zrealizowanego projektu	20 szt.		
2. Liczba nowych miejsc pracy powstałych w wyniku realizacji projektu	190 etatów		

ZARZĄDZANIE STRUKTURAMI SAMORZĄDOWYMI			
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Informatyzacja	2 150 250	2 146 324	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ INFORMATYKI			
CELE			
1. Podnoszenie jakości i niezawodności wykorzystywanych rozwiązań teleinformatycznych.			
WSKAŹNIKI			
1. Poziom dostępności usług wewnętrznych	99,6%	99,6%	
2. Poziom dostępności usług zewnętrznych	99,4%	99,4%	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Funkcjonowanie Urzędu	242 500	239 380	99%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
BIURO OBSŁUGI URZĘDU			
CELE			
1. Zapewnienie prawidłowej realizacji zadań przez poszczególne jednostki organizacyjne Urzędu Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	0,59 zł	0,59 zł	
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Modernizacja gmachu Urzędu Miasta	1 480 000	1 394 755	94%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
BIURO OBSŁUGI URZĘDU			
CELE			
1. Zapewnienie prawidłowej realizacji zadań przez poszczególne jednostki organizacyjne Urzędu Miasta.			
WSKAŹNIKI			
1. Liczba projektów	2 szt.		
2. Powierzchnia elewacji	3 433,75 m ²		
3. Średni koszt w przeliczeniu na mieszkańca	10,83 zł		
Nazwa zadania	WPRS 2014-2018 [zł]	Wykonanie [zł]	wykonanie [%]
Zakup filii na ul. Rydla	500 000	500 000	100%
Cel SRS 2025			
DYSPOONENT			
WYDZIAŁ GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI			
CELE			
1. Zapewnienie funkcjonowania filii UM i obsługi interesantów na Prawobrzeżu.			
WSKAŹNIKI			
1. Powierzchnia użytkowa obiektu	1 114,01 m ²		

ZAŁĄCZNIK 3: Metodyka wielowymiarowej analizy porównawczej

Dobór zmiennych

Punktem wyjścia w doborze tych zmiennych, były wskaźniki wybrane do monitoringu realizacji celów Strategii. Na potrzeby przeprowadzanej ewaluacji, dokonano przeglądu zaproponowanej pierwotnie listy tych wskaźników pod kątem *możliwości pozyskania danych dla wszystkich miast* przyjętych do porównań ze Szczecinem oraz zachowania *równowagi pomiędzy badanymi zjawiskami i ich istotnością* w całościowej ocenie. Celem monitoringu realizacji strategii powinna być także jego użyteczność w procesie podejmowania decyzji i dostosowanie do potrzeb osób je podejmujących. Z tego też względu monitoring powinien być prowadzony w sposób *prosty* i umożliwiający *łatwą interpretację* pochodzących z niego informacji ilościowych. Jednocześnie ważna jest jego funkcja *komunikacyjna i informacyjna*, tak aby wyniki monitoringu były zrozumiałe dla wszystkich partnerów społeczno-gospodarczych miasta, zainteresowanych pomiarem stanu i tempa jego rozwoju. W związku z powyższym przy doborze zmiennych do poszczególnych miar rozwoju przyjęto następujące zasady:

1. dostępność – warunkiem właściwego i poprawnego wnioskowania na podstawie syntetycznych mierników rozwoju jest zachowanie jednolitej konstrukcji i źródła informacji dla każdej zmiennej (każdego wskaźnika) w każdym z porównywalnych miast. Oznacza to, że analizę i porównania należy oprzeć przede wszystkim na danych ogólnodostępnych,
2. istotność – wybrane wskaźniki powinny być istotne z punktu widzenia przedmiotu oceny, a także – z uwagi na konstrukcję syntetycznych miar rozwoju – pozwalające na zachowanie równowagi pomiędzy badanymi zjawiskami,
3. prostota – przyjęcie w miarę możliwości wskaźników o prostej (zrozumiałej) konstrukcji, i dążenie do ograniczania liczby wskaźników, przy zachowaniu opisu wszystkich istotnych zjawisk, tak aby możliwe było wykorzystanie pozyskanych informacji zarówno do podejmowania decyzji, jak i komunikowania postępu w realizacji strategii miasta interesariuszom w jego szeroko pojętym otoczeniu,
4. łatwość interpretacji – przyjęcie wskaźników, dla których możliwa jest ich łatwa i jednoznaczna interpretacja.

Pomocniczo, w analizie benchmarkingowej wykorzystano wskaźniki wybrane do monitoringu ogólnego rozwoju miasta (wskaźniki celów strategicznych)¹⁰:

6. *produkt krajowy brutto na mieszkańca*,
7. *średnia długość życia mieszkańców* (z rozróżnieniem mężczyzn i kobiet)
8. *poziom bezrobocia* (udział bezrobotnych w ludności w wieku produkcyjnym),
9. *wydajność pracowników* (wartość dodana brutto przypadająca na pracującego),
10. *średnie wynagrodzenie*.

¹⁰ W toku realizacji Strategii, Biuro Strategii zaproponowało rozszerzenie tego zestawu wskaźników o „*Produkt regionalny brutto na mieszkańca*”. Z uwagi na silną korelację zaproponowanego wskaźnika z ujętym pierwotnie „*PKB per capita*” obliczanym dla poziomu danego miasta (w kilku przypadkach jest to poziom podregionu, co wynika ze sposobu agregacji danych przez GUS) oraz wykorzystanie „*Produktu regionalnego brutto na mieszkańca*” w pomiarze celu strategicznego nr IV „Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne”, na potrzeby przeprowadzanej ewaluacji przyjęto określony pierwotnie zestaw wskaźników monitoringu celów strategicznych.

Dobór miast porównywalnych

Jako miasta porównywalne przyjęto grupę odniesienia (benchmark) określoną w Strategii. Stanowi ją 7 miast porównywalnych:

1. Bydgoszcz
2. Gdańsk
3. Katowice
4. Lublin
5. Łódź
6. Poznań
7. Wrocław.

Budując grupę miast-benchmarków dla Szczecina, podstawowego wyboru dokonywano wśród 15 miast wojewódzkich uznając, że wiele cech kształtowanych jest dzięki lub dla spełnienia funkcji ośrodków metropolitalnych i administracyjnych. Pierwszym etapem zawężenia grupy odniesienia była rezygnacja z miast wojewódzkich o *liczbie ludności* odbiegającej znacznie w dół od liczby mieszkańców Szczecina. Z tego tytułu w analizie nie uwzględniono Gorzowa Wielkopolskiego, Opola, Rzeszowa, Olsztyna, Kielc i Białegostoku, a więc miast z liczbą ludności poniżej 300 tysięcy osób. W zakresie liczby ludności zrezygnowano również z porównań z Warszawą i Krakowem, jako miastami dysponującymi koszykiem dodatkowych czynników kształtujących sytuację społeczną, gospodarczą i przestrzenną.

Ograniczenie grupy porównawczej o miasta znacznie odbiegające pod względem ludności dokonano z uwagi na potrzebę przeprowadzenia badania w grupie charakteryzującej się podobnym potencjałem rozwojowym, zarówno społecznym, jak i gospodarczym, a także podobną potencjalną wiązką problemów.

Ostatecznie do analizy benchmarkingowej dla Miasta Szczecina zakwalifikowano: Bydgoszcz, Gdańsk, Katowice, Lublin, Łódź, Poznań i Wrocław. Zaznaczając jednocześnie, że obecność stosunkowo liczebnej Łodzi wynika z jej znacznego zróżnicowania społeczno-gospodarczego, a także podobieństw do Szczecina, związanych z koniecznością restrukturyzacji monostrukturalnej gospodarki oraz lokalizacji w pobliżu innej dużej metropolii.

Przeprowadzanie obliczeń

W pierwszej kolejności określa się, które z wybranych wskaźników opisujących poszczególne cele rozwojowe, mają charakter *stymulant* (*im wyższa wartość tym lepiej*), a które *destymulant* (*im niższa wartość tym lepiej*).

Następny etap konstrukcji miar syntetycznych to **normalizacja (unitaryzacja)** wartości zmiennych diagnostycznych, która polega na ich ujednoczeniu poprzez przekształcenie destymulant w stymulanty oraz sprowadzeniu ich do porównywalności. Na tym etapie odbywa się *unitaryzacja*, przeprowadzana według następujących formuł:

$$\text{unitaryzacja stymulanty} = \frac{\text{wartość empiryczna} - \text{wartość minimalna}}{\text{wartość maksymalna} - \text{wartość minimalna}}$$

$$\text{unitaryzacja destymulanty} = \frac{\text{wartość maksymalna} - \text{wartość empiryczna}}{\text{wartość maksymalna} - \text{wartość minimalna}}$$

Kolejny krok to *obliczanie miar syntetycznych*. Do konstrukcji samego syntetycznego miernika zostanie wykorzystana **metoda wzorcowa Hellwiga**¹¹, która jest jedną z metod wielowymiarowej analizy porównawczej, stosowana do oceny krajów, regionów i miast. Metoda ta polega na obliczeniu tzw. *odległości euklidesowych* znormalizowanych wartości cech poszczególnych miast od znormalizowanych wartości dla jednostki wzorcowej. Obliczenia przeprowadza się dla każdego miasta według następującego wzoru:

$$q_i = \sqrt{\frac{\sum_{j=1}^m (z_{ij} - z_{0j})^2}{m}}$$

gdzie:

q_i – odległość euklidesowa danego miasta od wzorca

m – liczba cech

z_{ij} – znormalizowana wartość j-tej cechy dla danego miasta

z_{0j} – znormalizowana wartość j-tej cechy dla miasta wzorcowego.

Na podstawie uzyskanych odległości euklidesowych dla każdego miasta oblicza się *wskaźnik rozwoju*. Obliczenia przeprowadza się według następujących wzorów:

$$\text{wskaźnik rozwoju} = 1 - \frac{q_i}{q_0}$$

gdzie:

$$q_0 = \text{średnia } q_i + 2s_0$$

$$\text{średnia } q_i = \frac{\sum_{i=1}^n q_i}{n}$$

$$s_0 = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (q_i - \text{średnia } q_i)^2}{n}}$$

gdzie:

q_0 - wartość średnia odległości euklidesowych powiększona o dwukrotną wartość odchylenia standardowego (s_0) obliczonego według wzoru powyżej

s_0 – odchylenie standardowe

n – liczebność próby (liczba miast).

Wskaźniki rozwoju obliczono na początek i koniec okresu oceny, za które przyjęto odpowiednio: koniec 2011 roku (początek okresu oceny) oraz ostatni dostępny okres sprawozdawczy (w zależności od rodzaju wskaźnika będzie to 2013 lub 2014 rok, a w przypadku niektórych danych okres wcześniejszy).

Obliczone *wskaźniki rozwoju* interpretuje się w taki sposób, że miasta o wyższych wartościach uznawane są za bardziej rozwinięte pod względem miar definiujących badany obszar, tj. obrany cel rozwojowy. Obliczenia powtarza się dla każdego celu rozwojowego.

Następnie, celem uzyskania maksymalnie *syntetycznego miernika rozwoju*, obliczono *jedną, syntetyczną miarę* – na podstawie wskaźników rozwoju obliczonych dla każdego celu rozwojowego. W tym przypadku częściowe *wskaźniki rozwoju* obliczone na poziomie poszczególnych celów strategicznych traktuje się jako cechy i przeprowadza metodę Hellwiga, poprzez (kolejno): unitaryzację, obliczenie odległości euklidesowych i następnie oszacowanie syntetycznego miernika rozwoju. Równolegle, syntetyczny miernik rozwoju obliczono przyjmując jako zmienne (cechy) wskaźniki monitorowania celów strategicznych Strategii Szczecina (5 wskaźników ogólnych).

¹¹ Z. Hellwig, *Zastosowanie metody taksonomicznej do typologicznego podziału krajów ze względu na poziom ich rozwoju i strukturę wykwalifikowanych kadr*, „Przegląd Statystyczny” nr 4, 1968.