



Szczecin



**INFORMACJA Z REALIZACJI  
Strategii Rozwoju Szczecina 2025  
i Wieloletniego Programu  
Rozwoju Szczecina za 2019 rok**

## SPIS TREŚCI

1. WPROWADZENIE.....	3
2. REALIZACJA WIELOLETNIEGO PROGRAMU ROZWOJU SZCZECINA (WPRS).....	3
3. MONITOROWANIE I EWALUACJA STRATEGII.....	6
3.1. MONITORING STRATEGII – 5 WSKAŹNIKÓW GŁÓWNYCH.....	8
3.2. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU 1.....	9
3.3. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU 2.....	11
3.4. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU 3.....	14
3.5. MONITORING STRATEGII – MONITORING WSKAŹNIKOWY CELU 4.....	16
3.6. ANALIZA BENCHMARKINGOWA STRATEGII – 5 WSKAŹNIKÓW STRATEGICZNYCH.....	20
3.7. ANALIZA BENCHMARKINGOWA REALIZACJI CELU 1 STRATEGII: SZCZECIN – MIASTO WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA.....	21
3.8. ANALIZA BENCHMARKINGOWA REALIZACJI CELU 2 STRATEGII: SZCZECIN – MIASTO NOWOCZESNEJ, KONKURENCYJNEJ I INNOWACYJNEJ GOSPODARKI.....	25
3.9. ANALIZA BENCHMARKINGOWA REALIZACJI CELU 3 STRATEGII: SZCZECIN – MIASTO O WYSOKIM KAPITALE INTELEKTUALNYM.....	27
3.10. ANALIZA BENCHMARKINGOWA REALIZACJI CELU 4 STRATEGII: SZCZECIN – ATRAKCYJNE MIASTO METROPOLITALNE.....	29
3.11. PODSUMOWANIE MONITORINGU I ANALIZY BENCHMARKINGOWEJ STRATEGII.....	33
4. EWALUACJA STRATEGII.....	35
4.1. OCENA EKSPERCKA STRATEGII.....	35
4.2. WYNIKI EWALUACJI STRATEGII.....	36
4.3. WNIOSKI I REKOMENDACJE.....	38
4.4. SUPLEMENT - MYŚLI MŁODYCH.....	43
ZAŁĄCZNIK 1: WIELOLETNI PROGRAM ROZWOJU SZCZECINA SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI ZA 2019 ROK.....	45
ZAŁĄCZNIK 2: METODYKA WIELOWYMIAROWEJ ANALIZY PORÓWNAWCZEJ.....	94

## 1. Wprowadzenie

Dokument „*Informacja z realizacji Strategii i WPRS*” jest przygotowywany zgodnie z zapisami Strategii Rozwoju Szczecina 2025 (Strategia), przyjętej uchwałą Rady Miasta Szczecin dnia 19 grudnia 2011 roku<sup>1</sup>, i stanowi syntetyczną informację o stopniu realizacji Strategii wraz z danymi liczbowymi dotyczącymi wykonania *Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina (WPRS)*. Niniejszy dokument został przygotowany, na podstawie informacji zebranych przez *Biuro Prezydenta Miasta oraz Wydział Zarządzania Projektami*. „*Informacja z realizacji Strategii i WPRS*” obejmuje informacje za lata 2018-2019.

Zgodnie z zapisami Strategii bezpośrednim narzędziem jej realizacji WPRS, który składa się z zadań strategicznych, a w przypadku gdy zadania strategiczne tworzą spójny i nierozzerwalny zestaw zadań, również z obejmujących te zadania *projektów strategicznych*. Zadania i projekty strategiczne bezpośrednio korespondują z *celami strategicznymi* rozwoju Miasta. Za realizację poszczególnych celów strategicznych są odpowiedzialni Koordynatorzy *programów strategicznych* powołani w randze Zastępców Prezydenta Miasta. Koordynatorzy opracowują koncepcję realizacji celów strategicznych w postaci programów strategicznych. Programy strategiczne mają charakter porządkujący realizację poszczególnych celów strategicznych i w ramach tych celów grupują *projekty i zadania strategiczne*. Jednocześnie, elementem zarządzania rozwojem Miasta pozostają *polityki*.

### Źródła danych

W przygotowaniu „*Informacji z realizacji Strategii i WPRS*” zostały wykorzystane następujące źródła:

1. Dane Głównego Urzędu Statystycznego
2. Dane Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska
3. *Wieloletni Program Rozwoju Szczecina* na lata 2020-2024,
4. *Wykonanie WPRS za 2019 rok – na podstawie danych Wydziału Zarządzania Finansami Miasta*,
5. *Spotkania i konsultacje z przedstawicielami jednostek organizacyjnych Urzędu Miasta*.

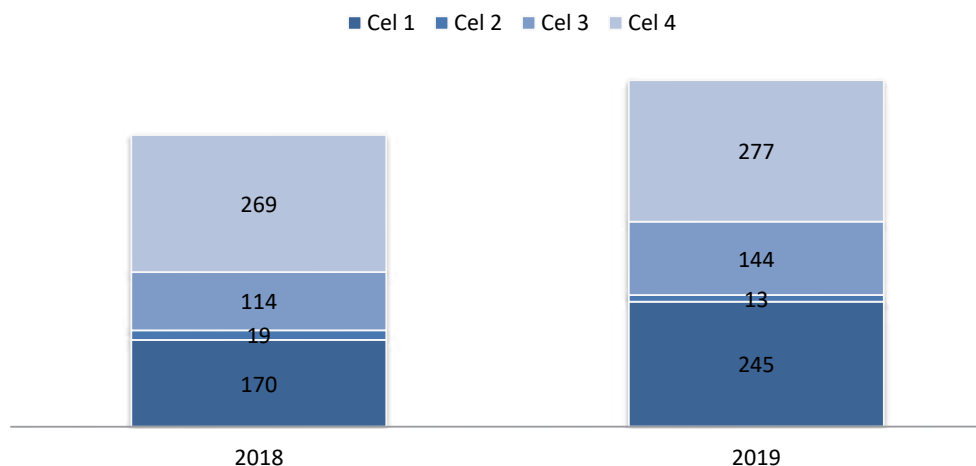
## 2. Realizacja Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina (WPRS)

Bezpośrednim narzędziem realizacji Strategii jest *Wieloletni Program Rozwoju Szczecina*, w którym zebrane zostały wszystkie wydatki majątkowe (zadania strategiczne), mający bezpośredni wpływ na realizację celów Strategii. *Wieloletni Program Rozwoju Szczecina* obejmuje okres pięciu lat, jest dokumentem kroczącym, aktualizowanym w cyklu rocznym. *Wykonanie Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina*

Nakłady przeznaczone na realizację Strategii przeznaczone w latach 2018 i 2019 są tożsame z nakładami na wykonanie *Wieloletniego Programu Rozwoju Szczecina* za te okresy. W 2018 roku wykonanie osiągnęło poziom 571 mln zł (na poziomie 80,5% wartości całego budżetu majątkowego), natomiast w 2019 roku wykonanie wyniosło 741 mln zł, co stanowi najwyższą liczbową wartość wykonania budżetu majątkowego Szczecina w historii (91,7%). Nakłady finansowe na poszczególne cele strategiczne przedstawia wykres poniżej.

<sup>1</sup> Uchwała nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecin z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia *Strategii Rozwoju Szczecina 2025*.

### Nakłady na WPRS wg celów strategicznych

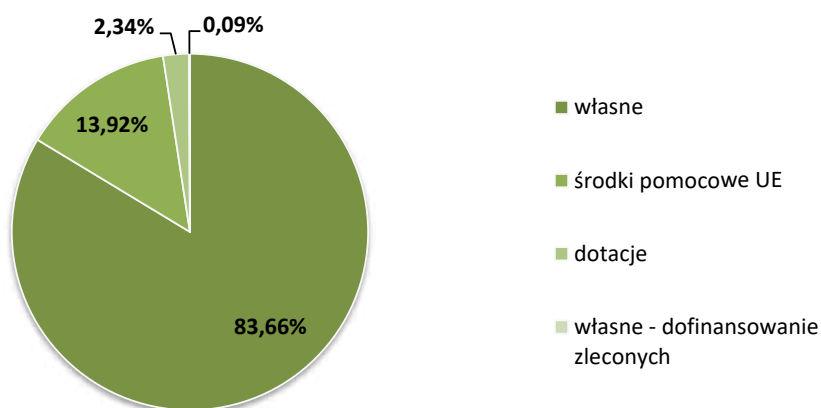


Główne źródła finansowania budżetu 2019 roku to przede wszystkim środki własne Gminy, które stanowią 83,6% wartości całego budżetu przeznaczony na realizację zadań strategicznych. Istotnym źródłem finansowania były również środki zewnętrzne, przede wszystkim środki pomocowe UE na poziomie 13,9%. Pozostała część budżetu (2,4%) stanowią dotacje oraz zadania własne - dofinansowanie zadań zleconych.

### Źródła finansowania WPRS z lat 2018 i 2019

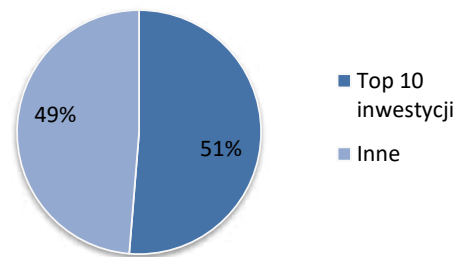
wyszczególnienie	2018	2019
własne	477 428 401	569 485 124
środki pomocowe UE	78 656 318	94 787 333
dotacje	15 419 831	15 896 712
partycypacja	21 833	
własne - dofinansowanie zleconych	202 724	582 026
<b>razem</b>	<b>571 729 106</b>	<b>680 751 196</b>

### Wykonanie WPRS wg źródeł finansowania w 2019 r.

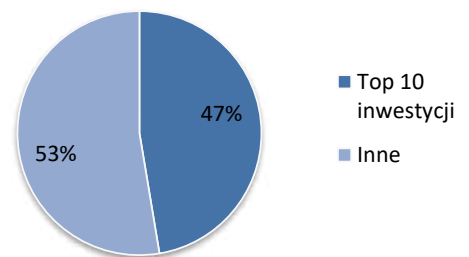


Wykresy poniżej przedstawiają udział największych zadań rozwojowych w całkowitym budżecie WPRS:

**Udział 10 największych inwestycji w WPRS w 2018**



**Udział 10 największych inwestycji w WPRS w 2019**



Wśród największych inwestycji mających wpływ na realizację celów Strategii dominujące zadania wzmacniające Szczecin jako metropolię. W latach 2018 i 2019 zaplanowano do realizacji odpowiednio 339 i 285 zadań ze średnią wartością 1,6 mln zł i 2,3 mln zł. Mediana wydatku w obu okresach wynosiła kolejno 276 tys. zł i 507 tys. zł, co świadczy o znacznie większym rozproszeniu wydatków w 2018 roku i koncentracji środków w 2019 roku – realizowano mniej zadań, ale większych wartościowo. Najwięcej inwestycji realizowanych było w ramach celu 1 i 4, równie dużo w ramach celu 3, najmniej zadań realizowanych było w ramach celu 2.

### 10 największych inwestycji realizowanych w 2019

Zadanie	Kwota (w PLN)
Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych	99 450 507
Przebudowa ulic: Niemierzyńskiej, Arkońskiej, Spacerowej do Al. Wojska Polskiego, etap III - Przebudowa ul. Arkońskiej (od pętli tramwajowej „Las Arkoński” do Al. Wojska Polskiego)	51 670 582
Budowa zintegrowanego węzła komunikacyjnego Łękno wraz z infrastrukturą na przebiegu Trasy Średnicowej dla obsługi wewnątrz aglomeracji ruchu pasażerskiego w Szczecinie	38 288 252
Budowa Centrum Szkolenia Dzieci i Młodzieży, wraz z przebudową i rozbudową Stadionu Miejskiego im. Floriana Krygiera w Szczecinie, boisk piłkarskich oraz infrastruktury towarzyszącej	36 023 087
Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II	20 928 022
Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych	17 699 820
Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym	16 279 178
Podwyższenie kapitału w Spółce Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.	14 420 000
Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu	14 059 928
Budowa Szkoły Podstawowej przy ul. Kredowej w Szczecinie	13 703 006
<b>Razem</b>	<b>322 522 381</b>

### Wybrane inwestycje zrealizowane w 2019 r.

1. Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu – 14 059 928 zł (łącznie nakłady 21 927 192 zł)
2. Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin – etap III A – 11 415 555 zł (łącznie nakłady 11 733 938 zł)
3. Podwyższenie kapitału TBS-P - Osiedle mieszkaniowe przy ul. Pokładowej/Masztowej/Oficerskiej – 10 952 000 zł (łącznie nakłady 10 952 000 zł)
4. Utworzenie „Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Źdroje” w Szczecinie – 7 925 126 zł (łącznie nakłady 13 781 479 zł)
5. Modernizacja ul. Kułakowskiego wraz z budową parkingu miejskiego – 6 346 299 (łącznie nakłady 8 455 300 zł)
6. Budowa kaplicy ceremonialnej na terenie cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej – 6 319 931 zł (łącznie nakłady 7 034 900 zł)
7. BUKOVASPORT – 4 875 201 zł (łącznie nakłady 5 001 890 zł)
8. Utworzenie strefy 30 w obrębie ulic Reymonta, Przybyszewskiego i Grzegorza z Sanoka na Pogodnie – 4 319 967 (łącznie nakłady 4 346 610 zł)
9. Publiczny Żłobek „Zajęc Borówka” w Szczecinie – 2 625 123 zł (łącznie nakłady 2 899 332 zł)
10. Remont jezdni i chodników ul. Libelta (od ul. Paderewskiego do ul. Budzysza - Wosia) – 2 352 897 zł (łącznie nakłady 2 488 600 zł)
11. Osiedle Osów - Budowa ul. Miodowej (kierunek Gubałówka) – 2 248 268 zł (łącznie nakłady 9 659 194 zł)

### 3. Monitorowanie i ewaluacja Strategii

W niniejszym Raporcie do analizy realizacji Strategii wykorzystano zestaw wskaźników i miary syntetyczne stosowane przy ocenie Strategii. W ramach monitoringu celów strategicznych obliczono pięć mierników głównych – do monitorowania ogólnego rozwoju miasta:

1. produkt krajowy brutto na mieszkańca
2. średnia długość życia mieszkańców,
3. poziom bezrobocia,
4. wydajność pracowników (wartość dodana brutto przypadająca na pracującego),
5. średnie wynagrodzenie.

Wartości wskaźników monitorowania poszczególnych celów rozwojowych miasta (i metropolii) zostały zebrane z ogólnodostępnych informacji, głównie Banku Danych Lokalnych (BDL), do możliwie najświeższych danych. Zestaw wskaźników przyjętych do ewaluacji nie zmienił się od poprzedniej edycji.

Dane z monitoringu wskaźnikowego Strategii prezentowane są na kolejnych stronach w następujący sposób:

1. zestawiono WARTOŚCI WSKAŹNIKÓW opisujących realizację celów rozwojowych Szczecina na tle 7 miast porównywalnych (Bydgoszcz, Gdańsk, Katowice, Lublin, Łódź, Poznań i Wrocław)<sup>2</sup>:
  - a. wskaźniki realizacji każdego celu strategicznego (poprzez pomiar zjawisk ujętych w poszczególnych celach operacyjnych)
  - b. 5 głównych wskaźników realizacji Strategii
  - c. wartości wskaźników uzupełnione są grafiką:

<sup>2</sup> Opis doboru wskaźników i miast porównywalnych został przedstawiony w Załączniku nr 2.

- kolory „światel drogowych” zastosowano do prezentacji wartości wskaźnika dla danego miasta na tle miast porównywalnych, według reguły:
- jeśli wartość wskaźnika dla danego miasta znajduje się powyżej 66% wartości w grupie miast porównywalnych (najlepsza 1/3)
  - jeśli wartość wskaźnika dla danego miasta znajduje się pomiędzy 33- 66% wartości w grupie miast porównywalnych („środkowa” 1/3)
  - jeśli wartość wskaźnika dla danego miasta znajduje się poniżej 33% wartości w grupie miast porównywalnych (najgorsza 1/3)
- ↑ → ↓ „strzałki” zastosowano dla zobrazowania kierunku zmian w czasie wartości wskaźników dla Szczecina, według reguły:
- ↑ jeśli wartość wskaźnika wzrasta w czasie (rok obecny / rok bazowy) o więcej niż współczynnik zmienności (relacja odchylenia standardowego do średniej), a w przypadku destymulant (im niższa wartość tym lepiej) zmniejsza się,
  - jeśli wartość wskaźnika nie zmienia się w czasie o więcej niż współczynnik zmienności,
  - ↓ jeśli wartość wskaźnika spada w czasie o więcej niż współczynnik zmienności (w przypadku destymulant wzrasta).
- d. zastosowane skróty:

sd	odchylenie standardowe
współ. zmienn.	współczynnik zmienności, czyli relacja odchylenia standardowego do średniej
$\Delta$	zmiana wartości wskaźnika, tj. różnica wartości w roku obecnym i bazowym
$\Delta / \text{baza}$	relacja zmiany wskaźnika do jego wartości w roku bazowym
-n	Dana jeszcze niedostępna, będzie dostępna
- <sup>15</sup>	oznacza brak informacji z powodu: zmiany poziomu prezentacji, zmian wprowadzonych do wykazu jednostek terytorialnych lub modyfikacji listy cech w danym okresie sprawozdawczym

Do analizy danych ilościowych pochodzących z monitoringu wykorzystano *miary syntetyczne*. W tym celu zastosowano analizę benchmarkingową (*porównawczą*), przeprowadzoną w oparciu o *syntetyczne miary rozwoju w odniesieniu do grupy 7 miast porównywalnych* (benchmarkingowych). W efekcie obliczono 4 cząstkowe wskaźniki rozwoju, opisujące każdy z celów strategicznych, oraz dla całej Strategii – syntetyczny wskaźnik rozwoju. Szczegółowy opis metodyki analizy benchmarkingowej przedstawiono w Załączniku nr 2 do niniejszego opracowania.

Dodatkowym elementem systemu monitorowania realizacji Strategii są informacje dostarczone przez *wydział właściwy do spraw budżetu* – tj. Wydział Zarządzania Finansami Miasta. Wydział ten przygotowuje informacje liczbowe z wykonania zadań strategicznych przyjętych do WPRS na dany okres planistyczny. Następnie *Biuro Prezydenta Miasta* przygotowuje informację analityczną i odpowiednie zestawienia tabelaryczne na ten temat. Informacje te obejmują wartości wykonania zadań strategicznych wraz z obliczonymi dla nich wskaźnikami. Informacje z wykonania WPRS omówiono w rozdziale 2, a wartości zadań i wskaźników przedstawiają załączniki tabelaryczne do niniejszego opracowania.





## 3.2. Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 1

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska		
1	Udział terenów zielonych i lasów gminnych w powierzchni miasta z wyłączeniem gruntów pod wodami	[%]	2011	s								● 14,9%	● 11,3%	● 8,4%	● 7,3%	● 8,2%	● 12,2%	● 14,8%	● 10,3%	0,4%	0,6%	
			2012	s									● 14,9%	● 11,3%	● 8,4%	● 7,3%	● 9,0%	● 12,9%	● 14,8%	● 10,4%	0,4%	0,6%
			2013	s									● 14,5%	● 12,0%	● 8,5%	● 7,3%	● 9,6%	● 12,8%	● 14,6%	● 10,4%	0,4%	0,6%
			2014	s									● 14,5%	● 12,0%	● 8,6%	● 7,4%	● 9,6%	● 12,9%	● 17,3%	● 10,6%	0,4%	0,6%
			2015	s									● 14,9%	● 11,1%	● 8,8%	● 7,3%	● 9,7%	● 12,9%	● 17,0%	● 10,8%	0,4%	0,6%
			2016	s									● 15,2%	● 11,3%	● 9,0%	● 7,7%	● 9,5%	● 13,1%	● 17,5%	● 11,0%	0,5%	0,6%
			2017	s									● 15,3%	● 11,4%	● 9,0%	● 5,7%	● 9,6%	● 13,9%	● 17,6%	● 12,6%	0,5%	0,6%
			2018	s	15,6%	0,7%	4,5%	1,4%	9,4%	↑			● 16,3%	● 11,3%	● 9,2%	● 5,4%	● 9,7%	● 13,6%	● 17,4%	● 13,2%	0,5%	0,6%
2	Udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem	[%]	2011	s								● 54,4%	● 32,0%	● 67,7%	● 20,9%	● 45,4%	● 5,4%	● 32,3%	● 47,7%	17,3%	27,8%	
			2012	s								● 58,2%	● 32,2%	● 70,8%	● 20,9%	● 46,6%	● 5,4%	● 35,5%	● 52,6%	18,6%	28,6%	
			2013	s								● 60,4%	● 35,4%	● 67,3%	● 21,1%	● 44,3%	● 6,2%	● 41,2%	● 56,4%	19,1%	29,4%	
			2014	s								● 61,2%	● 35,0%	● 68,2%	● 22,1%	● 48,3%	● 8,7%	● 42,4%	● 58,0%	19,4%	29,9%	
			2015	s								● 62,3%	● 36,2%	● 68,4%	● 22,2%	● 48,6%	● 10,7%	● 43,1%	● 58,6%	20,0%	30,3%	
			2016	s								● 63,2%	● 37,3%	● 68,8%	● 26,1%	● 52,7%	● 16,2%	● 43,5%	● 58,8%	20,2%	30,8%	
			2017	s								● 66,0%	● 38,5%	● 69,0%	● 26,7%	● 52,8%	● 18,2%	● 46,1%	● 59,4%	20,4%	31,1%	
			2018	s	62,4%	8,0%	12,8%	16,0%	29,4%	↑			● 70,4%	● 39,1%	● 69,3%	● 26,7%	● 54,7%	● 20,6%	● 47,7%	● 60,1%	21,3%	31,5%
3	Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	[m <sup>2</sup> ]	2011	s								● 26,0	● 22,9	● 25,1	● 26,6	● 24,0	● 25,4	● 27,9	● 31,2	25,0	25,6	
			2012	s								● 26,2	● 23,2	● 25,7	● 26,9	● 24,4	● 25,8	● 28,4	● 31,8	25,3	25,9	
			2013	s								● 26,5	● 23,5	● 26,2	● 27,3	● 25,1	● 26,3	● 28,8	● 32,5	25,6	26,3	
			2014	s								● 26,9	● 23,8	● 26,7	● 27,8	● 25,5	● 26,7	● 29,3	● 32,9	26,0	26,7	
			2015	s								● 27,2	● 24,1	● 27,1	● 28,2	● 26,0	● 27,1	● 29,9	● 33,4	26,3	27,0	
			2016	s								● 27,6	● 24,4	● 27,7	● 28,7	● 26,4	● 27,5	● 30,4	● 34,1	26,7	27,4	
			2017	s								● 28,1	● 24,7	● 28,4	● 29,3	● 26,9	● 28,0	● 30,9	● 34,9	27,1	27,8	
			2018	s	27,3	1,3	4,8%	2,6	10,0%	↑			● 28,6	● 25,0	● 29,0	● 29,6	● 27,4	● 28,5	● 31,5	● 35,6	27,5	28,2
4	Lekarze na 10 tys. ludności	osoba	2011	s								● 49	● 45	● 33	● 58	● 65	● 46	● 35	● 42	23	21	
			2012	s								- 15	- 15	- 15	- 15	- 15	- 15	- 15	- 15	23	22	
			2013	s								● 52	● 53	● 36	● 63	● 75	● 49	● 41	● 49	24	22	
			2014	s								● 51	● 54	● 42	● 62	● 72	● 55	● 41	● 50	24	23	
			2015	s								● 54	● 59	● 45	● 65	● 77	● 53	● 43	● 50	24	23	
			2016	s								● 56	● 63	● 48	● 67	● 80	● 58	● 48	● 52	24	24	
			2017	s								● 57	● 65	● 48	● 68	● 77	● 56	● 47	● 50	25	23	
			2018	s	55,3	6,0	10,8%	12,0	24,3%	↑			● 61	● 66	● 46	● 66	● 77	● 53	● 44	● 51	27	23
5	Osoby ćwiczące (w klubach) do 18 roku życia na 1 000 mieszkańców do 18 roku życia <b>Uwaga: Częstotliwość zasilania: co 2 lata.</b>	osoba	2010	s							● 117	● 87	● 62	● 107	● 85	● 72	● 81	● 91	96	79		
			2012	s							● 114	● 111	● 52	● 110	● 86	● 89	● 80	● 102	97	85		
			2014	s							● 122	● 103	● 59	● 130	● 83	● 96	● 107	● 87	101	87		
			2016	s							● 138	● 123	● 70	● 152	● 89	● 99	● 103	● 124	110	101		
			2018	s	130,8	13,6	10,4%	27,2	23,2%	↑			● 144	● 117	● 81	● 193	● 99	● 96	● 115	● 116	107	103
6	Zgony z powodu nowotworów ogółem na 100 tys. ludności <b>Ostatnia aktualizacja danych przez GUS z dnia 2020.02.11.</b>		2011	d								● 292	● 303	● 282	● 311	● 238	● 337	● 287	● 279	256	249	
			2012	d								● 297	● 328	● 277	● 344	● 245	● 329	● 290	● 282	268	256	
			2013	d								● 292	● 312	● 300	● 327	● 225	● 335	● 283	● 277	271	257	
			2014	d								● 298	● 298	● 313	● 339	● 246	● 342	● 308	● 300	273	261	
			2015	d								● 320	● 323	● 318	● 351	● 262	● 374	● 294	● 304	285	274	
			2016	d								● 293	● 332	● 327	● 351	● 274	● 360	● 312	● 303	281	276	
			2017	d								● 308	● 337	● 312	● 372	● 291	● 364	● 318	● 306	285	278	
			2018	d	310,1	18,6	6,0%	37,1	12,7%	↓			● 329	● 352	● 339	● 383	● 282	● 372	● 325	● 317	292	285

## 3.2. Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 1 - cz. 2

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta ( $\Delta$ )	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska		
7	<b>Zgony osób z powodu chorób układu krążenia na 100 tys. Ludności</b>  Ostatnia aktualizacja danych przez GUS z dnia 2020.02.11.	-	2011	d							437	378	364	541	430	573	397	464	406	441		
			2012	d								460	435	411	509	426	562	448	485	435	461	
			2013	d								475	424	408	541	410	551	433	475	449	461	
			2014	d								461	385	406	501	412	546	392	450	432	441	
			2015	d								493	479	407	523	428	538	413	493	461	469	
			2016	d								501	363	414	497	465	476	356	417	450	437	
			2017	d								508	353	433	531	414	485	349	453	454	435	
			2018	d	483,9	47,0	9,7%	94,0	21,5%	↓			531	388	476	487	416	481	379	456	470	437
8	<b>Osoby korzystające ze świadczeń pomocy społecznej na 1000 mieszkańców</b>	osoba	2011	d							50	45	33	55	52	57	47	22	97	81		
			2012	d								53	46	33	57	53	59	49	21	97	81	
			2013	d								47	49	33	57	57	64	49	23	97	83	
			2014	d								43	44	31	56	54	59	45	23	85	77	
			2015	d								39	39	30	54	53	54	43	20	77	71	
			2016	d								36	33	29	51	48	50	41	18	69	64	
			2017	d								30	30	26	48	40	44	39	17	60	57	
			2018	d	38	11	29,9%	-23	-46,1%	↑			27	27	24	44	33	50	37	15	54	51
9	<b>Wykrywalność przestępstw</b>	-	2013	s							61,0	61,6	55,7	50,6	52,6	47,8	57,7	50,4	69,6	67,0		
			2014	s								61,5	62,0	46,6	59,9	57,7	42,9	51,4	45,4	67,4	65,2	
			2015	s								63,6	60,7	43,0	56,4	52,7	44,0	49,0	43,1	69,9	64,7	
			2016	s								65,2	60,1	47,3	57,6	56,4	44,1	47,9	42,7	71,3	66,5	
			2017	s								69,7	64,8	54,4	68,0	64,1	47,9	55,9	44,9	73,7	71,7	
			2018	s								73,6	72,2	53,4	68,3	67,1	48,0	62,8	43,0	76,0	73,4	
			2019	s	73,1	12,05	16,5%	24,1	39,5%	↑			85,1	74,6	62,2	67,6	73,6	49,9	53,7	46,0	81,4	73,1
10	<b>Zagrożenie przestępczością [Liczba przestępstw kryminalnych w przeliczeniu na 100 tys. mieszkańców].</b>	-	2013	d							2961	2135	2505	4612	2634	3022	4370	4594	2144	1890		
			2014	d								2543	1564	2049	3706	2024	2346	3311	3519	1758	1531	
			2015	d								2078	1383	1814	2949	1718	2099	2747	3211	1511	1359	
			2016	d								1950	1389	1769	2573	1513	1923	2572	3042	1459	1276	
			2017	d								2072	1305	1645	2636	1424	1741	2097	2614	1404	1207	
			2018	d	2759	202	7,3%	-404	-13,7%	↑			2557	1340	1728	2343	1418	1584	1979	2482	1616	1280
			2019	d								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	-	-	
11	<b>Widzowie i słuchacze teatrów i instytucji muzycznych na 1000 mieszkańców</b>	osoba	2011	s							484	506	553	452	426	501	625	410	134	180		
			2012	s								528	528	624	374	457	519	644	444	149	180	
			2013	s								585	496	606	401	332	532	604	541	167	182	
			2014	s								660	498	577	651	379	596	623	620	201	193	
			2015	s								721	542	691	1122	398	604	653	699	218	210	
			2016	s								745	530	718	1278	491	628	653	760	221	219	
			2017	s								801	428	742	1258	553	664	682	765	236	226	
			2018	s	668,8	184,729	27,6%	369,5	76,3%	↑			854	474	850	1315	587	777	660	805	249	230
12	<b>Odsetek dzieci w wieku (3-6 lat) objętych wychowaniem przedszkolnym</b>	[%]	2011	s							80,3	79,4	71,9	85,1	88,4	84,0	89,8	82,0	67,7	70,8		
			2012	s								79,5	78,8	72,9	85,6	87,0	85,4	90,1	82,3	67,5	71,6	
			2013	s								81,0	80,1	77,3	86,9	91,1	87,6	91,4	85,5	71,3	75,3	
			2014	s								89,5	88,5	85,2	94,7	99,7	94,5	98,5	91,2	78,5	82,3	
			2015	s								0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
			2016	s								85,7	86,0	81,4	88,0	96,3	87,8	89,9	86,4	75,6	80,7	
			2017	s								95,3	92,2	90,2	93,2	99,4	93,7	95,8	93,4	82,8	86,4	
			2018	s	89,9	9,6	10,7%	19,2	23,9%	↑			99,5	95,3	92,8	97,0	101,4	96,4	97,9	97,9	86,8	89,5

## 3.2. Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 1 - cz. 3

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska	
13	Odsetek dzieci objętych opieką w żłobkach	[%]	2011	s								6,0	6,6	4,6	6,8	7,4	12,0	7,6	12,3	3,9	3,0
			2012	s								6,4	9,1	4,7	8,2	8,6	13,4	9,3	15,2	4,6	3,8
			2013	s								9,2	8,6	5,9	8,3	10,7	14,0	12,1	16,9	6,0	4,8
			2014	s								11,2	10,1	8,5	12,2	11,8	14,8	15,8	20,1	7,3	5,9
			2015	s								13,3	10,9	9,9	14,7	13,0	15,4	16,7	22,3	8,6	6,8
			2016	s								14,2	11,5	10,6	16,9	15,1	16,2	18,6	22,8	9,3	7,8
			2017	s								13,8	11,5	11,5	19,6	17,5	16,3	20,6	25,4	10,0	8,6
			2018	s	11,5	5,5	47,8%	11,0	183,3%	↑		17,0	13,7	13,2	22,6	20,5	17,2	21,1	28,0	12,6	10,5
14	Zanieczyszczenie powietrza: PM10, µg/m³; PM25, µg/m³; BaP, ng/m³; NOx, µg/m³ Najnowsze dane z GIOŚ za rok 2018.	-	2015	d							19,0	28,6	18,9	62,2	22,5	28,2	23,5	40,9	-	-	
			2016	d							19,5	26,8	14,1	47,3	23,4	24,0	23,9	34,2	-	-	
			2017	d							18,3	28,6	13,6	50,5	22,3	24,9	21,2	29,8	-	-	
			2018	d	19,5	0,5	2,4%	0,9	4,8%	↓		19,9	30,0	17,8	47,0	20,8	24,2	22,4	28,1	-	-

## 3.3. Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 2

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska	
1	Nakłady inwestycyjne w przedsiębiorstwach na mieszkańca	[zł]	2011	s								2 935	3 498	6 871	7 557	4 383	3 682	6 225	6 346	2 482	3 392
			2012	s								2 780	3 337	6 544	8 259	4 262	3 275	6 886	5 839	2 918	3 324
			2013	s								2 952	3 696	6 592	7 275	3 496	3 566	6 212	5 658	3 257	3 453
			2014	s								3 568	3 994	8 552	6 095	4 273	4 466	7 495	6 839	3 020	3 905
			2015	s								4 586	5 115	9 540	6 391	4 814	5 097	6 665	7 339	3 646	4 347
			2016	s								3 034	3 537	8 172	5 978	3 861	3 869	6 791	7 415	2 412	3 880
			2017	s								3 037	3 660	10 225	8 047	3 881	3 833	7 633	8 849	3 037	4 141
			2018	s	3 052	117,0	3,8%	234	80%	↑		3 169	4 579	9 891	5 978	4 524	5 279	8 651	7 218	3 157	4 725
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
2	Podmioty zatrudniające 250 i więcej osób na 10 tys. Mieszkańców	-	2011	s								1,6	2,0	2,0	3,6	2,0	1,8	3,2	2,5	0,9	1,2
			2012	s								1,5	1,9	1,9	3,5	2,0	1,7	3,0	2,5	0,8	1,2
			2013	s								1,5	1,8	1,9	3,5	2,0	1,8	3,0	2,6	0,8	1,2
			2014	s								1,5	1,8	1,9	3,5	2,0	1,8	3,0	2,5	0,8	1,2
			2015	s								1,5	1,7	2,0	3,5	1,8	1,7	3,0	2,5	0,8	1,2
			2016	s								1,5	1,8	2,0	3,5	1,8	1,7	2,9	2,5	0,8	1,2
			2017	s								1,5	1,8	1,9	3,4	1,8	1,7	2,9	2,5	0,8	1,2
			2018	s	1,56	7,2%	4,6%	-0,14	-8,9%	→		1,5	1,8	1,9	3,5	1,7	1,6	2,8	2,4	0,8	1,1
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
3	Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. mieszkańców	-	2011	s								1590	1182	1419	1376	1182	1197	1796	1605	1246	1004
			2012	s								1617	1201	1470	1434	1217	1244	1861	1665	1261	1032
			2013	s								1649	1208	1513	1481	1261	1276	1917	1714	1277	1057
			2014	s								1653	1195	1541	1509	1272	1296	1963	1739	1279	1071
			2015	s								1676	1205	1586	1552	1289	1315	2006	1781	1290	1089
			2016	s								1700	1213	1626	1588	1306	1331	2045	1826	1295	1103
			2017	s								1727	1220	1671	1625	1335	1353	2090	1882	1308	1121
			2018	s	1 653	63	3,8%	126,0	7,9%	↑		1716	1208	1651	1610	1335	1350	2082	1915	1317	1136
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n

## Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 2 - cz. 2

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska	
4	Kapitał zagraniczny na 1 mieszkańca w wieku produkcyjnym	[zł]	2011	s								3 374	2 630	12 090	4 514	2 027	5 244	18 571	18 421	3 623	6 652
			2012	s								3 028	2 753	12 304	4 084	2 169	5 521	19 080	20 407	4 288	7 290
			2013	s								3 657	2 358	12 642	5 777	1 959	5 640	19 301	20 934	4 585	7 708
			2014	s								3 993	3 658	13 600	6 215	2 145	5 775	20 265	19 727	7 006	8 081
			2015	s								4 123	2 640	14 918	7 324	2 131	6 564	20 419	22 699	7 216	8 495
			2016	s								3 959	2 817	8 034	7 537	2 616	6 818	22 413	24 209	6 256	8 744
			2017	s								4 390	3 513	7 835	6 733	2 652	7 064	23 598	24 853	6 246	8 680
			2018	s	3 908	534	13,7%	1 067	31,6%	↑		4 441	3 670	8 457	6 656	3 801	7 988	23 349	23 396	6 419	8 751
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
5	Środki z UE dla JST na mieszkańca	[zł]	2011	s								126	284	303	69	319	57	72	399	48	93
			2012	s								287	165	1 927	114	454	166	344	534	93	143
			2013	s								253	129	1 410	457	1 041	367	268	413	89	130
			2014	s								294	112	810	454	763	357	286	293	104	144
			2015	s								546	194	697	280	437	736	970	276	148	136
			2016	s								349	107	379	75	239	346	166	334	96	71
			2017	s								18	116	151	58	488	91	130	109	14	61
			2018	s	119,0	6,9	5,8%	-13,8	-11,0%	↑		112	385	275	196	858	201	174	226	58	112
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
6	Podatek dochodowy od osób prawnych na mieszkańca	[zł]	2011	s								69,4	61,3	133,3	231,3	71,8	95,0	180,9	100,9	33,8	59,2
			2012	s								66,9	76,3	97,7	162,3	71,1	91,3	160,2	119,4	34,5	58,4
			2013	s								61,5	60,2	135,2	162,5	83,3	90,8	150,9	115,6	34,1	54,1
			2014	s								63,3	66,9	134,9	179,6	80,2	84,4	166,2	135,2	34,8	55,4
			2015	s								70,9	84,4	152,2	184,0	85,6	98,5	214,9	161,6	36,7	61,3
			2016	s								78,5	86,5	142,9	208,4	82,1	105,6	229,5	165,1	39,8	64,5
			2017	s								77,9	86,9	171,6	203,6	93,8	102,7	241,7	159,0	42,5	72,6
			2018	s	74,7	5,2	7,0%	10,5	15,1%	↑		79,9	95,6	185,8	265,7	122,2	123,8	270,3	180,2	44,3	84,4
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
7	Nakłady na działalność innowacyjną przedsiębiorstw (z wyłączeniem nakładów na B+R) na mieszkańca (dane dla województw)	[zł]	2011	s								344	250	341	749	213	842	536	516	344	469
			2012	s								571	219	240	533	202	853	467	493	571	463
			2013	s								482	360	459	475	183	625	525	892	482	440
			2014	s								549	371	462	620	164	1 053	694	874	549	521
			2015	s								863	373	517	529	191	- <sup>15</sup>	775	902	863	676
			2016	s								378	306	385	519	149	- <sup>15</sup>	584	944	378	601
			2017	s								307	322	684	488	237	1 788	656	645	307	562
			2018	s	295,9	48,6	16,4%	-97,2	-28,2%	→		247	161	251	500	260	1 243	449	182	247	379
			2019	s								-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	Jednostki prowadzące działalność B+R na 10 tys. mieszkańców	[-]	2011	s								1,2	0,7	1,6	1,9	2,1	1,4	2,9	2,1	0,5	0,8
			2012	s								1,3	0,9	1,8	2,1	2,3	1,5	3,6	2,7	0,6	0,9
			2013	s								1,7	1,1	2,2	2,3	2,6	1,6	3,9	3,0	0,6	0,9
			2014	s								2,0	1,1	2,5	2,3	2,6	1,6	3,9	3,2	0,8	1,0
			2015	s								2,1	1,4	3,0	2,3	3,2	2,0	4,3	3,6	0,8	1,1
			2016	s								2,1	1,5	3,3	2,6	4,0	2,3	5,1	4,2	0,8	1,2
			2017	s								2,1	1,7	3,6	2,7	4,5	2,5	5,2	4,5	0,8	1,3
			2018	s	2	0	28,7%	1	80,7%	↑		2,2	1,9	3,5	2,7	4,8	2,6	5,6	4,9	0,8	1,4
			2019	s								- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n

## Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 2 - cz. 3

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska		
9	Nakłady na działalność B+R na mieszkańca (dane dla województw)	[zł]	2011	s								● 114,1	● 89,3	● 274,4	● 223,3	● 173,8	● 228,0	● 263,8	● 248,7	114,1	303,3	
			2012	s								● 130,4	● 145,1	● 442,2	● 281,0	● 300,8	● 301,7	● 393,3	● 333,2	130,4	372,5	
			2013	s								● 107,3	● 109,3	● 407,3	● 275,5	● 186,1	● 268,9	● 287,7	● 312,2	107,3	374,6	
			2014	s								● 104,7	● 122,3	● 448,8	● 265,2	● 321,0	● 280,5	● 305,3	● 367,9	104,7	420,1	
			2015	s								● 129,8	● 174,6	● 501,6	● 295,4	● 342,4	● 294,0	● 378,6	● 441,2	129,8	469,7	
			2016	s								● 110,4	● 139,1	● 535,5	● 263,9	● 292,6	● 281,1	● 310,9	● 371,8	110,4	466,9	
			2017	s								● 192,8	● 209,9	● 541,9	● 336,2	● 314,1	● 346,3	● 357,0	● 522,9	192,8	535,6	
			2018	s	183,2	69,1	37,7%	138,2	121,1%	↑			● 252,3	● 291,5	● 750,8	● 412,1	● 380,2	● 485,2	● 444,7	● 659,9	252,3	667,7
			2019	s									- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
10	Miejsca noclegowe na 1000 mieszkańców	[msc]	2011	s								● 16	● 7	● 27	● 11	● 7	● 7	● 14	● 14	62	16	
			2012	s								● 18	● 7	● 29	● 11	● 7	● 9	● 15	● 16	70	18	
			2013	s								● 17	● 8	● 28	● 12	● 6	● 10	● 15	● 15	70	18	
			2014	s								● 16	● 8	● 29	● 13	● 7	● 10	● 16	● 16	71	18	
			2015	s								● 17	● 8	● 30	● 13	● 8	● 10	● 16	● 17	70	18	
			2016	s								● 17	● 9	● 34	● 13	● 10	● 10	● 17	● 17	73	20	
			2017	s								● 18	● 10	● 37	● 14	● 10	● 10	● 17	● 20	78	20	
			2018	s	16,9	1,3	7,8%	2,6	16,9%	↑			● 18	● 10	● 39	● 16	● 12	● 12	● 18	● 19	81	21
			2019	s									- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
11	Noclegi hotelowe udzielone turystom zagranicznym I-XII	[-]	2011	s								● 230 895	● 52 074	● 407 995	● 132 892	● 77 182	● 152 274	● 308 032	● 433 748	2 234 941	10 620 264	
			2012	s								● 226 856	● 62 155	● 504 928	● 132 020	● 79 999	● 192 286	● 324 003	● 478 759	2 523 621	11 876 599	
			2013	s								● 240 274	● 49 665	● 574 583	● 138 007	● 77 202	● 177 062	● 304 151	● 491 309	2 703 072	12 471 268	
			2014	s								● 239 738	● 55 633	● 638 104	● 153 751	● 82 664	● 193 171	● 340 694	● 547 306	2 825 641	12 992 241	
			2015	s								● 275 142	● 81 722	● 725 881	● 169 398	● 87 383	● 238 053	● 343 670	● 548 734	2 961 636	13 757 657	
			2016	s								● 313 032	● 112 198	● 822 478	● 200 100	● 102 050	● 208 519	● 385 281	● 698 382	3 263 912	15 579 225	
			2017	s								● 342 653	● 118 549	● 940 142	● 182 458	● 115 489	● 237 814	● 388 350	● 728 047	3 461 521	16 705 215	
			2018	s	290 608	59 713	20,5%	119 426	51,7%	↑			● 350 321	● 114 879	● 1 024 981	● 243 832	● 120 154	● 393 114	● 391 402	● 701 906	3 834 298	17 742 651
			2019	s									- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
12	Liczba hoteli pięciogwiazdkowych	[-]	2011	s								● 0,0	● 1,0	● 4,0	● 1,0	● 0,0	● 0,0	● 2,0	● 5,0	1,0	45,0	
			2012	s								● 0,0	● 1,0	● 4,0	● 1,0	● 0,0	● 0,0	● 2,0	● 5,0	3,0	47,0	
			2013	s								● 0,0	● 1,0	● 4,0	● 1,0	● 0,0	● 0,0	● 2,0	● 5,0	2,0	47,0	
			2014	s								● 0,0	● 1,0	● 4,0	● 1,0	● 1,0	● 0,0	● 3,0	● 6,0	3,0	55,0	
			2015	s								● 0,0	● 1,0	● 4,0	● 1,0	● 1,0	● 0,0	● 3,0	● 6,0	3,0	57,0	
			2016	s								● 0,0	● 1,0	● 4,0	● 1,0	● 1,0	● 0,0	● 3,0	● 6,0	3,0	61,0	
			2017	s								● 0,0	● 1,0	● 5,0	● 1,0	● 1,0	● 0,0	● 3,0	● 7,0	3,0	65,0	
			2018	s	0,0	0	-	0,0	0,0	→			● 0,0	● 1,0	● 5,0	● 1,0	● 1,0	● 0,0	● 3,0	● 7,0	4,0	68,0
			2019	s									- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n

## 3.4. Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 3

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska		
1	Wybory samorządowe - frekwencja wyborcza w I turze	%	2010	s							37,5	39,1	39,8	39,4	39,9	34,9	38,4	39,4	46,0	47,3		
			2014	s								35,4	37,4	40,0	39,3	41,0	38,4	38,8	36,3	44,2	47,3	
			2018	s	44,7	7,3	16,2%	14,5	38,8%	↑			52,0	53,0	60,7	51,4	54,7	57,5	57,2	53,9	52,2	54,9
2	Organizacje pozarządowe obejmujące fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. mieszkańców	-	2011	s							33	28	36	39	42	32	49	42	29	28		
			2012	s								35	29	38	41	44	35	52	44	31	30	
			2013	s									38	30	40	44	47	37	55	47	32	32
			2014	s									40	32	42	46	50	38	59	50	34	33
			2015	s									43	34	45	49	53	40	63	54	36	35
			2016	s									46	36	47	52	56	43	67	56	38	37
			2017	s									49	38	49	55	59	45	71	59	41	38
			2018	s	40,0	7,0	17,5%	14,0	42,4%	↑			47	35	44	52	55	41	68	56	39	37
2019	s									-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n		
3	Uczniowie w szkołach o profilu artystycznym na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							19,5	16,4	21,1	27,4	31,4	20,6	22,5	24,8	15,6	15,4		
			2012	s								20,9	16,4	26,8	27,2	32,6	21,4	23,3	25,1	15,9	15,7	
			2013	s									19,3	15,7	25,1	27,2	37,2	22,2	24,3	24,2	15,3	15,9
			2014	s									18,9	14,3	25,8	27,2	36,7	22,0	24,7	24,1	15,2	15,8
			2015	s									19,7	14,6	25,2	26,9	38,1	22,3	23,7	24,9	16,0	16,2
			2016	s									20,5	14,7	5,0	27,3	38,8	23,4	25,5	25,2	15,4	16,4
			2017	s									25,1	16,3	27,9	30,6	40,0	27,2	30,2	27,8	19,5	21,5
			2018	s	22	3,0	13,1%	5,9	30,3%	↑			25,4	16,0	28,7	28,5	39,4	26,2	29,3	25,4	19,1	21,0
			2019	s									-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n
4	Studenci na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							1 277	968	1 280	1 001	1 127	1 316	2 372	2 177	392	451		
			2012	s								1 183	911	1 321	928	1 076	1 273	2 328	2 129	363	435	
			2013	s								1 106	829	1 273	865	1 008	1 173	2 210	1 990	336	402	
			2014	s								1 033	787	1 234	820	978	1 143	2 144	1 925	308	382	
			2015	s								972	750	1 207	803	946	1 089	2 147	1 888	283	365	
			2016	s								920	720	1 170	781	904	1 062	2 073	1 876	265	351	
			2017	s								868	720	1 089	868	884	1 043	2 049	1 798	246	336	
			2018	s	1 047	230,3	22,0%	-461	-36,1%	↓			816	686	1 043	847	856	957	1 940	1 731	232	320
			2019	s									-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n
5	Odsetek studentów na kierunkach ścisłych w ogólnej liczbie studentów (dane dla województw)	%	2011	s							26,3	19,1	27,7	27,0	19,5	22,5	20,6	30,1	26,3	24,4		
			2012	s								27,8	20,4	28,2	28,4	21,5	24,0	21,5	31,8	27,8	25,9	
			2013	s									28,6	20,5	28,9	29,4	22,8	25,3	22,8	33,4	28,6	27,0
			2014	s									30,2	20,7	30,9	30,6	24,9	26,7	25,3	36,0	30,2	29,1
			2015	s									31,3	20,2	31,1	29,7	25,6	27,8	26,0	37,6	31,3	29,8
			2016	s									30,7	20,0	30,9	29,0	26,6	27,8	26,4	38,6	30,7	29,7
			2017	s									24,2	15,9	23,2	22,1	20,9	22,3	20,3	29,4	24,2	23,0
			2018	s	25,1	1,3	5,0%	-2,5	-9,5%	→			23,8	15,8	23,2	21,6	20,5	22,4	20,7	28,8	23,8	22,9
			2019	s									-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n
6	Absolwenci szkół wyższych na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							368,5	269,1	316,9	287,2	342,8	356,9	666,3	560,0	108,9	127,8		
			2012	s								324,3	274,1	347,2	281,4	329,7	345,3	643,2	556,9	100,7	125,9	
			2013	s									288,1	254,6	342,3	265,9	314,5	317,6	618,5	540,9	90,7	118,2
			2014	s									268,1	235,8	318,1	246,7	287,4	302,3	595,7	498,2	84,6	110,3
			2015	s									249,1	210,3	301,6	221,3	270,2	283,0	590,6	484,1	76,9	102,8
			2016	s									231,4	195,2	291,4	201,4	246,9	253,6	539,8	475,9	69,6	94,8
			2017	s									233,8	205,7	329,8	263,0	255,6	279,3	604,0	499,5	69,5	100,8
			2018	s	279,6	88,9	31,8%	-177,8	-48,2%	↓			190,7	170,0	270,3	221,1	229,1	248,7	512,1	433,9	55,7	85,2
			2019	s									-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n

Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 3 - cz. 2

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miasto	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska	
7	Średnie wyniki % egzaminu gimnazjalnego z części humanistycznej	%	2011	s							52,6%	52,4%	50,5%	52,4%	59,9%	50,7%	52,4%	56,2%	47,4%	50,6%	
			2012	s							65,9%	66,9%	64,3%	65,0%	70,2%	64,4%	66,9%	69,4%	60,5%	63,0%	
			2013	s								61,6%	62,6%	62,4%	61,0%	66,3%	62,0%	64,0%	65,6%	56,5%	60,0%
			2014	s								65,2%	64,9%	64,9%	65,1%	69,1%	64,8%	66,8%	68,3%	60,7%	63,5%
			2015	s								64,6%	65,0%	65,5%	63,5%	69,5%	64,7%	66,1%	68,8%	60,1%	63,0%
			2016	s								65,4%	66,0%	65,0%	63,6%	70,0%	64,2%	65,5%	68,4%	59,3%	62,5%
			2017	s								67,7%	66,5%	69,0%	65,2%	73,0%	66,3%	68,1%	71,1%	60,9%	64,0%
			2018	s								65,8%	65,0%	68,0%	64,5%	70,5%	64,6%	67,9%	69,8%	60,5%	63,5%
			2019	s	58,1%	5,5%	9,42%	10,9%	20,79%	↑			63,6%	63,0%	65,0%	61,7%	68,5%	62,9%	66,6%	67,3%	57,4%
8	Średnie wyniki % egzaminu gimnazjalnego z części matematyczno-przyrodniczej	%	2011	s							48,9%	49,0%	49,5%	47,7%	53,7%	49,2%	51,6%	54,2%	44,5%	47,3%	
			2012	s							52,5%	52,7%	52,2%	49,9%	55,1%	51,0%	53,8%	57,1%	47,0%	48,5%	
			2013	s								55,4%	55,4%	57,1%	53,7%	60,2%	55,6%	58,7%	60,9%	50,0%	53,5%
			2014	s								52,0%	51,8%	53,6%	51,2%	57,1%	52,7%	55,8%	57,5%	46,8%	49,5%
			2015	s								52,3%	52,0%	53,0%	48,9%	56,7%	51,2%	55,2%	57,0%	46,6%	49,0%
			2016	s								54,0%	52,5%	54,5%	50,1%	57,5%	52,6%	55,5%	58,6%	47,0%	50,0%
			2017	s								54,4%	51,5%	55,0%	50,1%	59,0%	52,0%	55,8%	58,9%	46,3%	49,5%
			2018	s								57,7%	55,0%	56,0%	55,2%	60,5%	57,0%	60,5%	61,9%	50,7%	54,0%
			2019	s	49,2%	0,3%	0,7%	0,7%	1,42%	↑			49,6%	48,0%	51,5%	46,3%	58,0%	48,6%	53,2%	55,4%	42,1%
9	Absolwenci szkół zawodowych zasadniczych i ponadgimnazjalnych na 10 tys. mieszkańców	osoba	2011	s							40,1	71,1	44,0	51,9	56,7	30,1	47,0	33,5	49,1	58,7	
			2012	s							39,8	73,0	41,7	47,4	54,1	28,7	50,0	37,2	46,2	56,1	
			2013	s							42,9	71,2	39,3	44,0	47,9	28,5	45,1	38,0	46,9	53,6	
			2014	s							36,6	64,2	33,9	35,7	43,7	26,0	39,2	27,0	37,2	44,7	
			2015	s							38,9	64,6	32,9	37,8	42,6	28,3	39,8	28,2	41,3	46,3	
			2016	s							37,5	54,6	29,3	34,9	43,2	26,2	37,4	28,0	38,4	44,4	
			2017	s							39,9	58,6	29,6	33,9	48,3	25,4	39,8	27,3	38,0	43,5	
			2018	s	38,0	2,0	5,3%	-4,0	-10,1%	↔		36,0	53,0	30,8	31,8	48,4	25,2	39,7	26,2	34,9	41,3
			2019	s								-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n
10	Zdawalność egzaminu maturalnego - szkoły ponadgimnazjalne zawodowe	%	2011	s							79,8	76,0	76,6	76,5	71,8	73,4	71,7	72,2	73,7	72,6	
			2012	s							83,5	75,3	78,6	75,2	78,9	69,3	75,0	71,8	76,2	74,6	
			2013	s							85,0	83,8	77,1	83,4	78,7	77,9	76,9	77,4	78,9	77,4	
			2014	s							81,5	78,2	69,0	74,3	78,5	65,8	69,8	74,3	70,4	68,6	
			2015	s							82,2	76,7	72,4	75,7	81,8	73,7	74,9	75,3	73,6	71,4	
			2016	s							83,6	82,5	74,1	75,0	87,4	79,3	80,8	76,5	74,9	75,1	
			2017	s							80,1	82,9	77,3	80,7	88,8	76,3	75,0	76,3	74,4	76,3	
			2018	s	81,7	1,9	2,3%	3,7	4,6%	↑		83,5	84,9	77,0	82,7	86,8	78,0	82,6	78,2	79,2	79,1
			2019	s								-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n
11	Zdawalność egzaminu maturalnego - licea ogólnokształcące	%	2011	s							89,1	88,5	87,9	90,7	91,6	91,5	87,6	90,1	86,4	88,8	
			2012	s							89,1	91,0	90,3	89,4	92,4	91,7	89,4	86,4	86,1	90,0	
			2013	s							90,6	90,4	91,7	91,9	92,8	91,6	88,5	92,6	87,4	91,1	
			2014	s							86,5	88,0	89,2	87,8	89,3	90,6	87,8	88,8	81,0	87,7	
			2015	s							85,4	87,0	89,3	88,1	89,2	85,0	82,0	89,4	81,0	86,6	
			2016	s							89,1	86,7	92,3	89,5	90,3	86,8	89,2	92,1	83,4	88,0	
			2017	s							85,1	84,0	92,1	87,7	91,0	91,2	87,5	90,5	83,3	88,1	
			2018	s	0,89	0,0	0,4%	-0,0	-0,8%	↔		88,4	87,2	85,9	83,3	93,1	91,2	89,7	90,3	85,0	89,5
			2019	s								-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n	-n

## 3.5. Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 4

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odstąpienie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta (Δ)	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska			
1	<b>PKB metropolii per capita (dane wg podregionów)</b>	zł	2011	s								48 191	42 733	58 450	56 586	35 862	49 607	78 700	62 705	34 116	40 669		
			2012	s									49 865	44 641	62 743	57 773	39 014	51 707	82 962	65 987	35 453	42 285	
			2013	s										50 420	44 730	61 868	59 497	40 635	53 151	86 422	69 227	35 851	43 034
			2014	s										52 974	46 320	61 913	61 019	42 270	55 800	89 105	73 605	37 477	44 705
			2015	s										56 155	48 821	66 695	63 169	42 850	58 461	92 409	77 106	39 585	46 814
			2016	s										57 054	50 343	70 306	63 660	44 591	59 347	96 138	79 838	40 594	48 433
			2017	s	54 581	6390,0	11,7%	12 780	26,5%			↑		60 971	52 917	75 206	68 619	47 552	64 071	103 359	86 968	43 150	51 776
			2018	s										- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
			2019	s										- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n
2	<b>Przeciętna długość życia mężczyzny w metropolii (dane wg podregionów)</b>	lata	2011	s								72,8	73,6	75,1	70,6	72,1	70,1	74,9	74,0	71,8	72,4		
			2012	s									73,5	73,6	74,9	70,7	72,8	70,4	74,7	74,6	72,6	72,7	
			2013	s										74,2	74,1	75,6	71,2	73,6	70,1	74,5	74,1	72,7	73,1
			2014	s										74,3	73,9	74,1	72,9	74,0	71,2	74,8	74,2	73,6	73,8
			2015	s										74,0	73,7	74,0	72,9	74,0	71,5	74,9	74,3	73,5	73,6
			2016	s										74,1	73,9	74,1	73,3	74,5	71,9	74,9	74,7	73,5	73,9
			2017	s										74,1	74,4	74,6	73,3	74,3	72,1	75,3	74,6	73,7	74,0
			2018	s	73,3	50,0%	0,7%	1,00	1,4%			↑		73,8	73,8	74,3	73,6	74,1	72,1	74,8	74,3	73,6	73,8
			2019	s										- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	
3	<b>Przeciętna długość życia kobiety w metropolii (dane wg podregionów)</b>	lata	2011	s								81,1	80,6	81,8	78,5	81,2	78,4	81,4	81,6	80,4	80,9		
			2012	s									80,8	80,9	81,7	78,7	81,6	79,1	80,9	81,3	80,5	81,0	
			2013	s										81,0	80,9	81,9	78,6	81,6	79,3	81,0	82,2	80,5	81,1
			2014	s										80,7	81,0	81,3	80,0	82,1	80,3	81,0	81,9	80,9	81,6
			2015	s										81,3	81,2	81,2	79,9	82,8	80,1	81,5	81,7	81,1	81,6
			2016	s										81,8	81,5	81,4	80,5	82,7	80,5	81,7	82,0	81,6	81,9
			2017	s										81,2	81,0	81,4	80,5	82,1	80,3	81,9	81,7	81,2	81,8
			2018	s	81,2	0,1	0,1%	0,1	0,1%			↑		81,2	81,1	81,7	80,7	82,3	80,5	82,0	82,0	81,2	81,7
			2019	s										0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4	<b>Poziom bezrobocia w metropolii (udział bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym)</b>	%	2011	d								6,9%	7,4%	5,3%	6,0%	7,5%	8,5%	3,2%	4,9%	9,7%	8,0%		
			2012	d									7,4%	7,9%	5,9%	6,7%	8,1%	9,5%	3,9%	5,6%	10,1%	8,7%	
			2013	d									7,2%	8,1%	6,1%	6,9%	8,4%	9,8%	3,9%	5,7%	10,0%	8,8%	
			2014	d									6,2%	7,0%	5,2%	6,0%	7,4%	8,4%	3,0%	4,4%	8,6%	7,5%	
			2015	d									4,8%	5,5%	4,2%	5,2%	6,9%	7,5%	2,4%	3,7%	7,4%	6,5%	
			2016	d									3,6%	5,1%	3,5%	4,3%	6,3%	6,4%	2,0%	3,2%	6,2%	5,6%	
			2017	d									2,7%	4,2%	2,9%	3,5%	5,5%	5,3%	1,5%	2,6%	5,0%	4,6%	
			2018	d	4,6%	2,3%	49,4%	-4,5%	-66,2%			→		2,3%	3,8%	2,8%	3,0%	5,0%	4,7%	1,3%	2,3%	4,4%	4,2%
			2019	d										- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	
5	<b>Wartość dodana brutto w metropolii na 1 pracującego (dane wg podregionów)</b>	zł	2011	s								104 691	86 319	99 087	111 080	82 091	95 436	113 423	104 420	98 125	98 742		
			2012	s									110 249	92 047	107 245	114 733	89 730	101 935	118 368	112 094	103 950	103 870	
			2013	s										112 574	95 651	109 663	116 184	94 305	105 516	124 419	117 814	107 015	107 098
			2014	s										116 904	97 200	111 784	120 396	96 583	109 577	127 133	119 679	110 941	109 951
			2015	s										122 399	100 420	115 107	124 839	96 870	114 562	130 968	124 678	115 781	113 637
			2016	s										121 299	101 697	114 081	126 151	98 590	113 175	132 356	125 507	115 079	113 875
			2017	s	9 296	8,2%	18 592	17,8%				↑		123 283	105 085	117 011	131 312	102 585	116 366	136 264	129 496	117 915	118 027
			2018	s										- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	
			2019	s										- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	







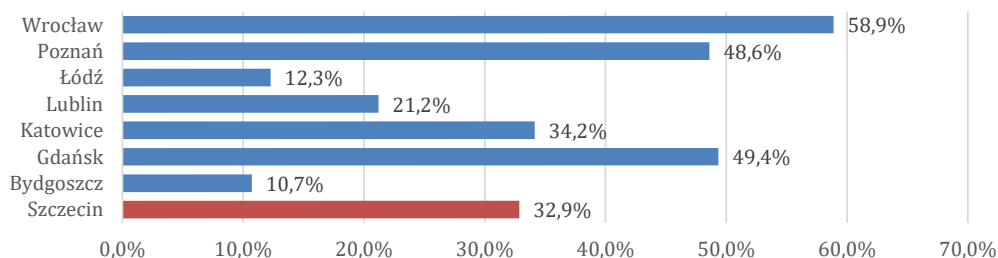
## Monitoring Strategii - monitoring wskaźnikowy celu 4 - cz. 4

Lp.	Nazwa zmiennej diagnostycznej	Miano	Rok	[S] / [D]	Wartość średnia	Odchylenie standardowe	Współczynnik zmienności	Delta ( $\Delta$ )	Delta / Baza	Kierunek zmian	Szczecin	Bydgoszcz	Gdańsk	Katowice	Lublin	Łódź	Poznań	Wrocław	WZP	Polska		
16	Zatrudnienie osób w wieku od 20 do 64 lat (dane wg województw)	%	2011	s							● 58,6%	● 62,1%	● 63,8%	● 62,1%	● 65,2%	● 66,6%	● 65,4%	● 62,1%	58,6%	64,5%		
			2012	s								● 60,4%	● 63,5%	● 64,1%	● 62,0%	● 65,8%	● 65,7%	● 65,9%	● 62,2%	60,4%	64,7%	
			2013	s									● 61,6%	● 63,0%	● 63,9%	● 62,3%	● 65,8%	● 66,3%	● 66,8%	● 62,6%	61,6%	64,9%
			2014	s									● 63,2%	● 64,4%	● 65,7%	● 63,8%	● 66,2%	● 68,8%	● 67,9%	● 65,5%	63,2%	66,5%
			2015	s									● 64,2%	● 65,7%	● 68,6%	● 64,3%	● 66,8%	● 69,3%	● 69,7%	● 67,7%	64,2%	67,8%
			2016	s									● 64,8%	● 66,7%	● 70,6%	● 66,9%	● 67,3%	● 71,3%	● 71,5%	● 70,0%	64,8%	69,3%
			2017	s									● 67,5%	● 68,1%	● 72,7%	● 68,6%	● 68,1%	● 73,4%	● 74,0%	● 70,7%	67,5%	70,9%
			2018	s	0,6		0,059	0,091	0,1	0,2	↑		● 70,4%	● 70,0%	● 73,6%	● 69,4%	● 69,7%	● 74,7%	● 75,0%	● 72,4%	70,4%	72,2%
2019	s									- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n	- n			

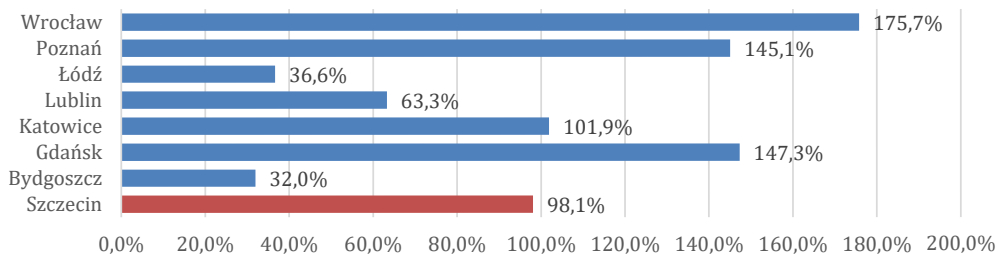
### 3.6. Analiza benchmarkingowa Strategii - 5 wskaźników strategicznych

Wskaźniki strategiczne stanowią indykatory sytuacji ekonomiczno-społecznej Miasta, są informacją o charakterze ogólnym i kierunkowym. Zalicza się do nich: (1) produkt krajowy brutto na mieszkańca, (2) średnia długość życia mieszkańców (z rozróżnieniem kobiet i mężczyzn), (3) poziom bezrobocia, (4) wydajność pracowników (wartość dodana brutto przypadająca na pracującego), (5) średnie wynagrodzenie. Syntetyczny miernik sytuacji społeczno-ekonomicznej Miasta, obliczony na podstawie tych indykatorów, plasuje Szczecin w połowie grupy benchmarkingowej, podobnie jak w latach poprzednich. Miernik syntetyczny odniesiony do średniej dla miast benchmarków wskazuje nawet, że Szczecin, z miarą 98,1 %, jest mniej wyciętej w połowie swojej grupy (zob. drugi z wykresów poniżej).

#### Wskaźnik rozwoju (r. obecny). Metoda Hellwiga



#### Cząstkowy wskaźnik rozwoju (rok obecny) na tle średniej wybranych miast (Metoda Hellwiga)



Na czele miast objętych benchmarkingiem pozostają Wrocław, Gdańsk i Poznań. Na miejscu czwartym znajdują się Katowice natomiast pozostałe miasta ujęte w analizie, czyli Lublin, Łódź i Bydgoszcz znajdują się analogicznie jak w roku poprzednim.

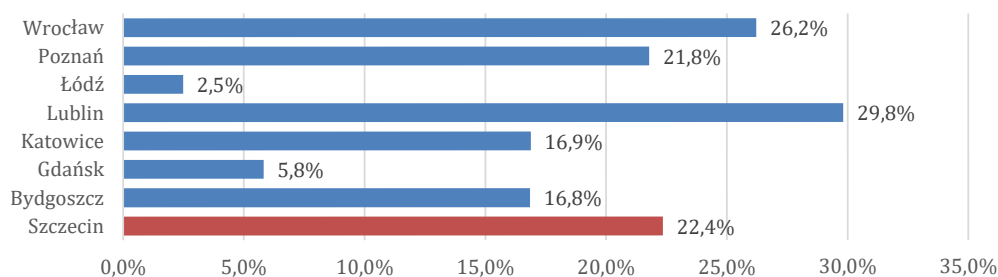
Analizując poszczególne wskaźniki strategiczne przyjęte dla Miasta Szczecin i miast porównywalnych należy zauważyć, że mierzone nimi zjawiska uległy poprawie w stosunku do okresu bazowego. Największa zmiana dotyczy poziomu bezrobocia, które w porównaniu z 2011 r. spadło w Szczecinie aż o 66,2%, co określa zmiana z 6,9% do 2,3% w 2018 r. Jest to jeden z najniższych poziomów bezrobocia porównywalny z Wrocławiem (również 2,3%). Najniższy poziom bezrobocia notowany jest w Poznaniu (1,3%), a najwyższy w Lublinie i Łodzi (5,0% i 4,7%). Wskazuje to na fakt, że rynek pracodawcy ewoluował w kierunku rynku pracownika, co przekładało się na odczuwalny niedostatek pracowników.

Miasto odnotowało znaczący wzrost w obszarze wysokości średniego wynagrodzenia: 4 780 zł (2018 r.), co wobec 3 564 zł w 2011 r., oznacza wzrost o ponad 34, 1%. Plasuje to Szczecin na poziomie wartości średniej w przyjętej grupie. Najwyższe średnie zarobki są w Gdańsku (5 141 zł), jak również we Wrocławiu (5 047 zł) i w Poznaniu (4 890 zł). Natomiast najniższe odnotowano w Lublinie i Bydgoszczy (odpowiednio 4 497 i 4 288 zł). Zgodnie z najnowszymi danymi GUS, dużą dynamiką charakteryzuje się także PKB per capita, które w analizowanym okresie (lata 2011-2017), wzrosło w Szczecinie o 26,5%, do poziomu 61 tys. zł. Niemniej jednak jest to wciąż relatywnie niewiele. Nadal bezkonkurencyjny jest Poznań (103 tys. zł), choć w ramach grupy benchmarkingowej razem z nim, drugi raz z rzędu wysoko klasyfikowany jest także Wrocław (87 tys. zł). Na dalszych miejscach uplasowały się: Gdańsk (75 tys. zł) i Katowice (68 tys. zł).

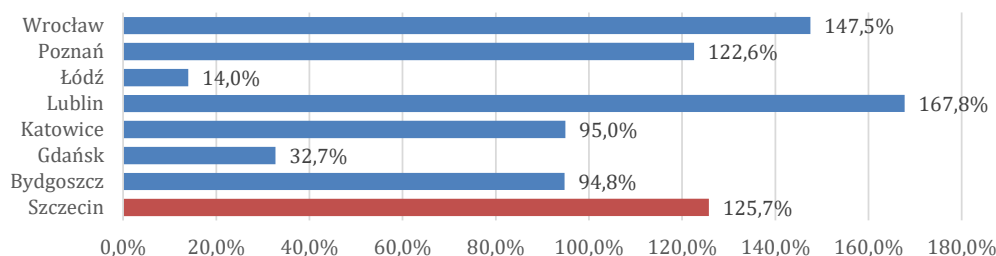
Na uwagę zasługuje także utrzymująca się na wysokim poziomie wartość dodana brutto w przeliczeniu na 1 pracującego. Szczecin pod względem tej miary zalicza się do środkowej triady grupy analizowanych miast. Według ostatnich danych GUS wartość ta wyniosła ponad 123 tys. zł (wzrost o 17,8% od 2011 r.).

### 3.7. Analiza benchmarkingowa realizacji celu 1 Strategii: Szczecin - miasto wysokiej jakości życia.

#### Wskaźnik rozwoju (r. obecny). Metoda Hellwiga



#### Cząstkowy wskaźnik rozwoju (rok obecny) na tle średniej wybranych miast (Metoda Hellwiga)



Pierwszy cel strategiczny: Szczecin – miasto wysokiej jakości życia dotyka m.in. rozwoju przestrzeni miejskiej, terenów zielonych, ochrony zdrowia, bezpieczeństwa oraz kultury. Działania podejmowane w ramach przedmiotowego celu są ściśle związane z poprawą warunków życia i pracy mieszkańców.

Analiza wskaźnikowa celu 1 plasuje Szczecin na 3 miejscu, w grupie miast liderów, tuż za Lublinem i Wrocławiem. Kolejną grupę miast tworzą Poznań, Bydgoszcz i Katowice, a w ostatniej znajdują się Gdańsk i Łódź.

Szczecin jest trzecim pod względem powierzchni miastem w Polsce, zajmując 30 055 ha ustępuje jedynie Warszawie i Krakowowi, jednocześnie pod względem liczby ludności zajmuje 7 pozycję co wpływa na relatywnie niską gęstość zaludnienia, przez co w Mieście możliwe jest zagospodarowanie znacznej powierzchni przez tereny zielone i rekreacyjne. Wg najświeższych danych GUS (2018 r.) Szczecin odnotował wzrost wskaźnika dot. udziału terenów zielonych w powierzchni Miasta (16,3%), utrzymując się na 2 pozycji, zaraz za Poznaniem (17,4%). W mieście każdego roku przybywa atrakcyjnych terenów zielonych, rewitalizowane są istniejące. W tym obszarze w 2019 roku wykonano koncepcję zagospodarowania turystyczno - rekreacyjnych kompleksów leśnych: Uroczysko Kupały i Park Leśny Mścięcino. Dokonano również nasadzeń drzew w otoczeniu dawnego zajazdu Szmaragd, na terenie Parku Leśnego Zdroje. Ponadto kontynuowane są programy Platan w ramach projektu Klimat dla Zdrowia, który ma na celu poprawę warunków życia i pozytywny wpływ na środowisko naturalne w mieście oraz Program zielone podwórka i przedogródki poprawiający warunki i estetykę otoczenia budynków, ze szczególnym uwzględnieniem tworzenia terenów zielonych.

Niska gęstość zaludnienia ma jednak duży wpływ na funkcjonowanie miasta. Z jednej strony podnosi jakość życia, a z drugiej wymaga odpowiedniej organizacji transportu oraz infrastruktury miejskiej. Wpływa także negatywnie na bieżące koszty funkcjonowania miasta np. wodociągów i kanalizacji, komunikacji miejskiej. Między innymi z tego względu w interesie miasta jest rewitalizacja śródmieścia i przygotowanie atrakcyjnych zachęt dla osób, które chciałyby wzmocnić swoją obecnością znaczenie pierwotnej tkanki miejskiej w Szczecinie i zahamować tym samym rozrost peryferyjnych obszarów stolicy Pomorza Zachodniego.

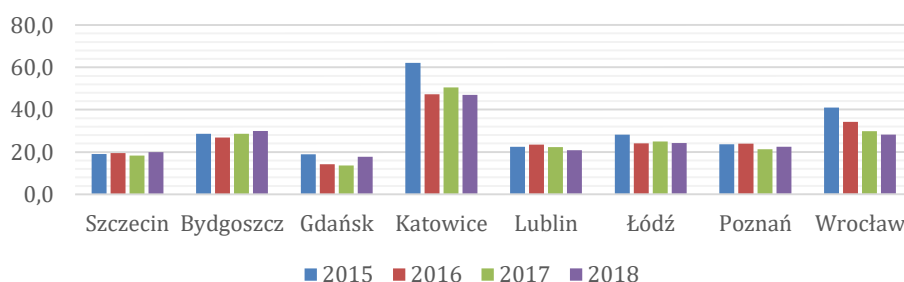
W zakresie realizacji celu operacyjnego Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej, w 2019 roku realizowano między innymi: projekty mieszkaniowe (mieszkania chronione dla osób bezdomnych i zagrożonych bezdomnością; mieszkania chronione wspomagane dla osób w podeszłym wieku; Dzienny Dom dla Seniora „Dzienny Dom Senior +”; programy mieszkaniowe Szczecińskiego TBS: „Dom dla studenta”, „Dom na start”, „Dom dla dziecka”, „Dom dużej rodziny”); prowadzono punkt konsultacyjno-informacyjny na obszarze rewitalizacji „ŚRODEK. Śródmiejski Punkt Sąsiedzki”; program Zielone Przedogródki Szczecina; projekt „Wstąp do Śródmieścia”; zagospodarowano fragment alei Jana Pawła II – pomiędzy placem Lotników i Placem Żołnierza w Szczecinie – z przeznaczeniem na przestrzeń publiczną przyjazną mieszkańcom; projekt REWITALIZACJA RAZEM - Kompleksowa renowacja kwartału nr 23, w tym budowa budynku mieszkalno-usługowego przy ul. Bł. Królowej Jadwigi 45.

Szczecin posiada wysoki udział powierzchni objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w powierzchni ogółem uzyskując pozycję lidera wśród miast benchmarków ze wskaźnikiem 70,4%.

We wskaźniku dot. jakości powietrza ujęto pomiar występujących w mieście zanieczyszczeń, tj. pyłów, tlenków azotu, benzo(a)pirenu oraz emisji CO<sub>2</sub>. W tym celu wykorzystano dane Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska (najnowsze, dostępne dane GIOŚ na dzień złożenia Raportu pochodzą z 2018 r.). W syntetycznym mierniku analizy benchmarkingowej

przyjęto średnią arytmetyczną tych 4 rodzajów zanieczyszczeń. Najlepsze wyniki, tj. najniższy poziom zanieczyszczeń charakteryzuje Gdańsk, Szczecin, Poznań, Lublin i Łódź. Za nimi znajdują się Bydgoszcz i Wrocław, a najwyższy poziom zanieczyszczeń rejestrują Katowice.

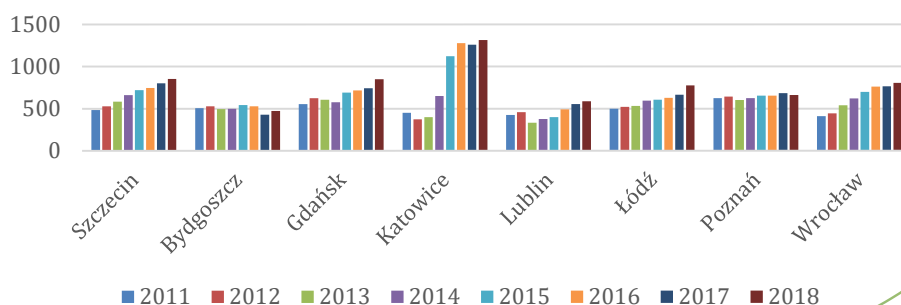
### Zanieczyszczenie powietrza



Szczecin od kilku lat, konsekwentnie realizuje działania służące poprawie jakości powietrza. Wśród nich na podkreślenie zasługuje kontynuacja programów mających na celu redukcję emisji zanieczyszczeń powietrza z zasobów mieszkaniowych - „Program Kawka, etap III” i finansowany przez samorząd Szczecina miejski „Program MEWA”. W ramach tych programów dotowane są przedsięwzięcia polegające na modernizacji systemu ogrzewania tj. na trwałej likwidacji źródeł ciepła opalanych materiałem węglowym i montaż w to miejsce źródeł ciepła proekologicznych. W 2018 r. w ramach realizacji Programu Mewa zlikwidowano 54 szt. pieców/kotłów węglowych natomiast w 2019 roku 308. Dodatkowo Miasto stawia na rozwój wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych i zmniejszenie ruchu samochodowego w centrum miasta poprzez rozwój form transportu publicznego, jego modernizację w kierunku nisko- i zeroemisyjności. Od końca roku 2018 Szczecin wykorzystuje również drona wyposażonego w czujniki mierzące poziom stężenia w powietrzu szkodliwych substancji: formaldehydu, chlorowodoru czy pyłów PM10 i PM2,5, które wytwarzane są podczas spalania w piecach niedozwolonych materiałów i zanieczyszczają powietrze. Ważna jest również kontynuacja działań w zakresie ekologicznej gospodarki odpadami. Pod koniec 2019 roku zakończono realizację dziewiątego już Ekoportu mieszczącego się u zbiegu ulic Witkiewicza i Taczaka.

Wśród obszarów badanych w odniesieniu do jakości życia są także działania na rzecz kultury, sportu i rekreacji. Liczba widzów i słuchaczy w przeliczeniu na 1000 mieszkańców wynosi w Szczecinie 854 (wzrost wskaźnika do roku bazowego o 76,3 %) stawiając Szczecin na drugiej pozycji wśród miast z benchmarku. Pozycję lidera zajmują Katowice (1315 widzów na 1000 mieszkańców).

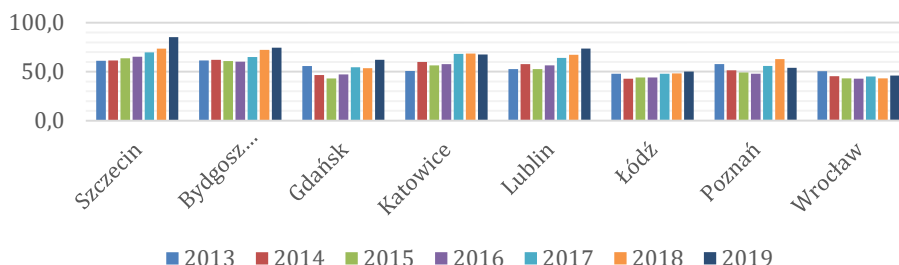
### Widzowie i słuchacze teatrów i instytucji muzycznych na 1000 mieszkańców



Na jakość życia w mieście wpływa także baza turystyczna i sportowa. W roku ubiegłym ukończono prace w Centrum Edukacji Ekologicznej i Szkolnego Schroniska Młodzieżowego w dawnym Zajeździe Szmaragd w Szczecinie. W całorocznym schronisku dostępnych będzie dla gości około 40 miejsc noclegowych. Bazę sportową Miasta w znaczny sposób poszerzy rozpoczęta budowa Centrum Szkolenia Dzieci i Młodzieży, wraz z przebudową i gruntowną modernizacją Stadionu Miejskiego im. Floriana Krygiera, boisk piłkarskich oraz infrastruktury towarzyszącej. Łączny budżet całego zadania inwestycyjnego obejmuje około 363 mln zł. Ponadto powstały Otwarte Strefy Aktywności przy pięciu szczecińskich szkołach: SP28 (ul. Piaseczna), SP74 (ul. Seledynowa), SP51 (ul. Jodłowa), SP42 (ul. Hoża) oraz przy Zespole Szkół Sportowych przy ul. Małopolskiej. W każdej Strefie znajdują się: strefa relaksu, siłownia plenerowa, plac zabaw o charakterze sprawnościowym, a także strefa street workout, w której znajdziemy wielofunkcyjne urządzenia do treningu zaprojektowane przez gimnastyków i trenerów.

Według danych GUS Szczecin wśród miast porównywanych, zagrożony jest najbardziej przestępczością (2557 przestępstw kryminalnych w przeliczeniu na 100 tys. mieszkańców). Miasto może natomiast poszczycić się wysokim stopniem wykrywalności przestępstw (wskaźnik wykrywalności sprawców przestępstw stwierdzonych przez Policję jest najwyższy wśród miast benchmarków).

#### Wykrywalność przestępstw w podziale na lata i metropolie



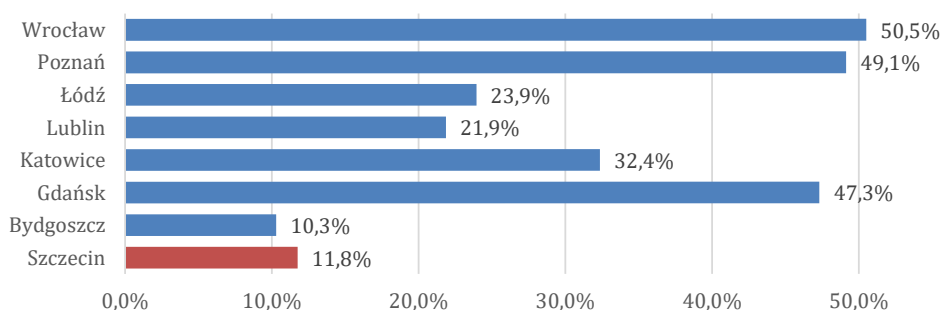
Na jakość życia wpływa również opieka zdrowotna. Szczecin znajduje się w połowie grupy miast porównywanych w zakresie dostępu do usług medycznych (miasto odnotowuje wzrost liczby lekarzy na mieszkańca o 24,3% w stosunku do roku bazowego). W tym obszarze również położono nacisk na kontynuowanie udogodnienia dla rodzin i seniorów m.in. w zakresie programów: „Szczecin Przyjazny Rodzinie”, „Bon opiekuńczy dla rodziny” oraz „Bon opiekuńczy: Alzheimer 75”. Wg danych GUS (2018) w zakresie wskaźnika dzieci objętych opieką w żłobkach Szczecin zajmuje pozycję 6 przed Gdańskiem i Bydgoszczą. Natomiast warto odnotować, że w grudniu ubiegłego roku otwarto nowy miejski żłobek „Zając Borówka” na osiedlu Wrzosowe Wzgórze, który pomieści 60 dzieci, w tym maluchy z niepełnosprawnościami. W 2019 roku kontynuowano także działania mające na celu poprawę dostępności opieki dla dzieci do lat 3, które przyczyniły się do uruchomienia dwudziestu trzech nowych niepublicznych form opieki, w tym 8 żłobków niepublicznych z 318 miejscami, 3 kluby dziecięce z 52 miejscami, 12 opiekunów dziennych z 85 miejscami. Jednocześnie, oddano do użytku kolejne miejsca opieki w żłobkach publicznych: 120 nowych miejsc w ramach Programu „Maluch+” w Żłobkach Publicznych Nr 2, 5, 7, 8. W ramach istniejącej infrastruktury utworzono 96 nowych miejsc w Żłobkach Publicznych Nr 2,3 i 6, których uruchomienie na-



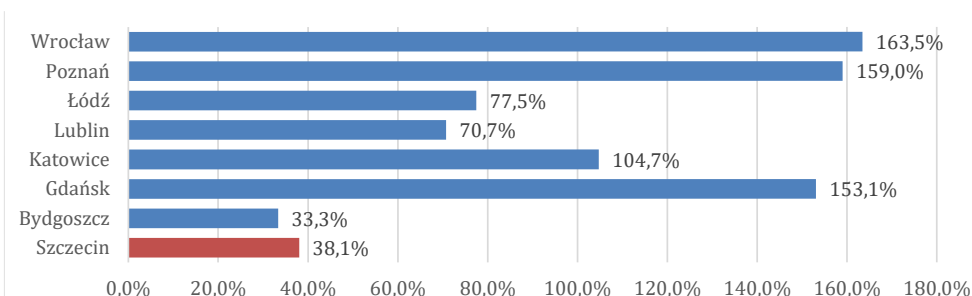
stąpiło w lutym 2020 r. W ramach wsparcia materialnego dla rodziców tzw. „Bon opiekuńczy”, od stycznia do sierpnia świadczeniem objęto 580 dzieci, natomiast w okresie od września do grudnia świadczeniem objęto 618 dzieci. W zakresie wskaźnika dot. odsetka dzieci w wieku (3-6 lat) objętych wychowaniem przedszkolnym Szczecin znajduje się na pozycji 2, tuż za Lublinem i przed pozostałymi miastami z benchmarku.

### 3.8. Analiza benchmarkingowa realizacji celu 2 Strategii: Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki.

#### Wskaźnik rozwoju (r. obecny). Metoda Hellwiga



#### Częstkowy wskaźnik rozwoju (rok obecny) na tle średniej wybranych miast (Metoda Hellwiga)



Wskaźniki celu 2: Szczecin – miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki stanowią mierniki sytuacji ekonomiczno-gospodarczej Miasta. Obejmują swoim zakresem m.in. informacje dotyczące działalności przedsiębiorstw, środków pozyskiwanych z UE oraz turystyki.

Szczecin pod względem większości wskaźników opisujących ten cel znajduje się w najniższej triadzie miast porównawczych, podobnie do Bydgoszczy. Natomiast wyraźnie na tle grupy wyróżniają się gospodarki Wrocławia, Poznania i Gdańska, a następnie w połowie rankingu znajdują się Katowice.

Wyróżnikiem Szczecina jest w dalszym ciągu wyjątkowa aktywność gospodarcza mieszkańców Szczecina, mierzona liczbą podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców: w 2018 było to 1716 firm co plasuje Szczecin na trzeciej pozycji w grupie miast benchmarków. W Szczecinie dominują mikrofirmy i małe podmioty gospodarcze. Świadczy o tym poziom nakładów inwestycyjnych per capita – od lat najniższy w analizowanej grupie miast (3 tys. zł

w 2018). Z kolei nakłady na działalność innowacyjną firm przemysłowych na mieszkańca - na podstawie danych GUS dla województwa zachodniopomorskiego, są jednymi z niższych w analizowanej grupie (247 zł, co stanowi połowę tego co Wielkopolsce, czy na Dolnym Śląsku, a wszystkich deklasuje Łódzkie: 1243 zł).

Tworzenie warunków i klimatu inwestycyjnego, celem pozyskiwania kolejnych inwestorów, jak i zachęcania lokalnych przedsiębiorstw do reinwestowania w mieście i regionie jest rolą samorządu. Szczecin plasuje się pod tym względem wśród takich miast jak Gdańsk czy Lublin. Długofalowym sposobem realizacji tych celów jest na przykład przygotowanie terenów Specjalnej Strefy Ekonomicznej Trzebusz i Dunikowo. Kontynuowane są także działania w ramach marki Invest in Szczecin, a szczególny nacisk kładzie się na pozyskanie inwestorów w obszarach offshore, BPO/SSC/ICT, energii odnawialnej oraz logistyki.

Polski samorząd, z racji uwarunkowań formalnych, w niewielkim stopniu może bezpośrednio wpływać na gospodarkę. Większość wysiłków skierowana jest więc na tworzenie klimatu przyjaznego przedsiębiorczości i innowacjom. Do takich działań należy kampania marki „Zrobione w Szczecinie”, czyli promocja produktów i usług lokalnych wyróżniających się najwyższą jakością. Celem marki jest wyróżnienie działań kreatywnych, gospodarczych, proinwestycyjnych i innowacyjnych na terenie miasta Szczecin, wzmacnianie szczecińskiej tożsamości, patriotyzmu lokalnego oraz budowanie pozytywnego wizerunku miasta, podniesienie jakości produktów i usług oferowanych w mieście, promocja miasta Szczecin oraz szczecińskich przedsiębiorców i instytucji, zwiększenie lojalności klientów wobec lokalnych produktów i usług oraz zwiększenie prestiżu przedsiębiorców, instytucji i innych podmiotów kojarzonych z marką.

W 2019 roku uruchomiony został również specjalny program Szczecin-Up! wspierający młode, innowacyjne przedsiębiorstwa. W ramach nowego programu młodzi przedsiębiorcy mogli skorzystać m.in. z bezpłatnego wsparcia mentorów i doradców, dostępu do know-how czy specjalistycznych szkoleń i warsztatów. Program był pierwszym tego typu realizowanym w województwie zachodniopomorskim.

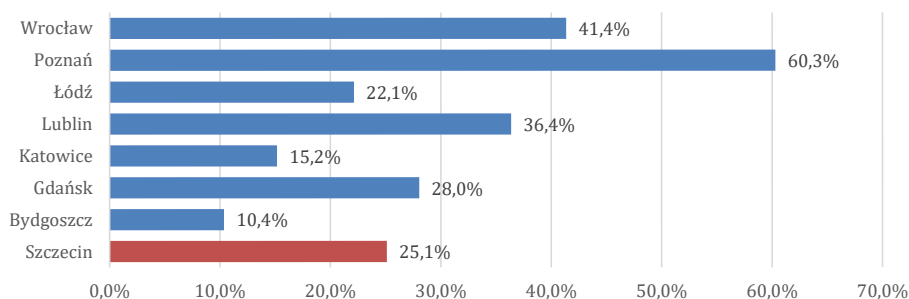
Miasto Szczecin osiągnęło 6 pozycję wśród miast benchmarku w zakresie przyciągania kapitału zagranicznego, przed Bydgoszczą i Lublinem. Według ostatnich danych GUS (2018) w przeliczeniu na 1 mieszkańca w wieku produkcyjnym wartość inwestycji zagranicznych wyniosła 4441 zł. Od wielu lat województwo zachodniopomorskie, a przede wszystkim Szczecin jako obszar metropolitalny przyciąga inwestorów ze Skandynawii. Firmy z Północy są trzecią co do wielkości grupą przedsiębiorstw z udziałem kapitału zagranicznego w Polsce. W Zachodniopomorskiem jednak odpowiadają za prawie połowę inwestycji zagranicznych. W stolicy województwa swą siedzibę mają m.in. duńskie 3Shape Poland, Dansk Supermarked, Coloplast, KK Wind Solutions, fińskie Tieto i Ramirent oraz szwedzkie Garo.

W sferze turystyki utrzymała się, obserwowana w poprzednich latach, konkurencja ze strony Gdańska i Wrocławia. Tym niemniej Szczecin lokuje się na tym samym poziomie co Poznań, zarówno jeśli chodzi o miejsca noclegowe na 1000 mieszkańców: 18 Szczecin, 18 Poznań (2018). Co warto podkreślić podobna sytuacja jest, gdy porównywane są noclegi udzielone turystom zagranicznym: 350 tys. w Szczecinie wobec 391 tys. w Poznaniu. W odniesieniu do omawianego wskaźnika należy wspomnieć o budowie trzech nowych hoteli: dwóch w nowopowstałym kompleksie Posejdon - w czterogwiazdkowym hotelu znajdują się 134 pokoje,

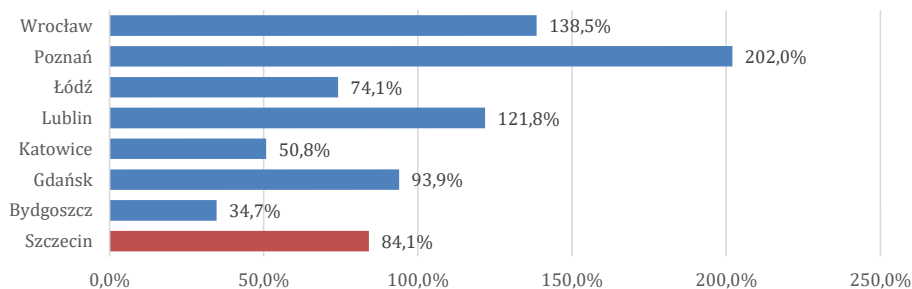
w trzygwiazdkowym 121, by łącznie móc przyjąć ponad 500 gości, a także 3-gwiazdkowego hotelu Arkona na Podzamczu.

### 3.9. Analiza benchmarkingowa realizacji celu 3 Strategii: Szczecin - miasto o wysokim kapitale intelektualnym

#### Wskaźnik rozwoju (r. obecny). Metoda Hellwiga



#### Częstkowy wskaźnik rozwoju (rok obecny) na tle średniej wybranych miast (Metoda Hellwiga)



Wskaźniki celu 3: Szczecin –miasto o wysokim kapitale intelektualnym stanowią mierniki z obszaru samorządności i edukacji.

Szczecin tak jak w roku ubiegłym, w analizie benchmarkingowej celu 3 zajął 5 pozycję z 8. Tym samym wyprzedza takie miasta jak: Łódź, Katowice i Bydgoszcz.

Nastąpiła poprawa kilku zjawisk opisujących cel 3:

- uczniów w szkołach artystycznych na 10 tys. mieszkańców (25,4), porównywalnie (ta sama triada) z Gdańskiem, Łodzią, Poznaniem i Wrocławiem. Liderem jest Lublin (aż 39),
- zdawalności egzaminu maturalnego w szkołach ponadgimnazjalnych zawodowych (83,5%), podobnie jak w Katowicach i Poznaniu, najwyższa nota w Lublinie (86,8%),
- oraz zdawalności egzaminu maturalnego w liceach ogólnokształcących (prawie 88,4%), tak jak w Poznaniu i Bydgoszczy. Liderami są Lublin (93,1%), Łódź (91,2%) i Wrocław (90,3%).

Interesujące są także dane o frekwencji w wyborach samorządowych (I tura), która wzrosła znacząco od 2014 r. we wszystkich miastach benchmarkach. W Szczecinie w 2018 roku wyniosła 52%, podobnie jak w Katowicach, Bydgoszczy i Wrocławiu, z najwyższym poziomem odnotowanym wśród miast porównywalnych w Gdańsku (60%).

Podobnie jak w latach poprzednich w rankingu uczelni akademickich z 2019 najlepiej notowaną w skali kraju szczecińską uczelnią był Pomorski Uniwersytet Medyczny, który zajął 18 miejsce w zestawieniu ogólnopolskim (awans z poz. 26 w 2018). Na 31 miejscu znalazł się Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny. Natomiast Uniwersytet Szczeciński zajął 48 pozycję. Wśród grupy porównawczej najbardziej uznanymi ośrodkami edukacyjnymi cieszą się głównie uczelnie z Poznania oraz Wrocławia i Gdańska. W powyższym zestawieniu przed Pomorskim Uniwersytetem Medycznym znalazły się 3 ośrodki z Poznania, 3 z Wrocławia oraz 2 z Gdańska. Innym parametrem oceny tego obszaru miasta jest liczba studentów i absolwentów wyższych uczelni. W przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców liczba studentów wyniosła 816 w 2018 roku. W konsekwencji zmalała też do 190 liczba absolwentów w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców. Liderami, podobnie jak w przypadku liczby studentów pozostają Poznań i Wrocław.

Przyczyna takiego stanu rzeczy leży przede wszystkim w niekorzystnym trendzie demograficznym jak również w zdecydowanie zwiększonej mobilności edukacyjnej, którą wzmacnia zarówno coraz większa siła nabywczą, jak i dwustopniowy system kształcenia. Dlatego niezwykle ważna pozostaje kwestia wspólnej (na szczeblu akademickim i samorządowym) promocji Szczecina jako atrakcyjnego ośrodka akademickiego i rynku pracy.

Miasto we współpracy ze szczecińskimi uczelniami wyższymi realizuje program pn. „Akademicki Szczecin”, którego podstawowym założeniem jest wsparcie działań na rzecz rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowo-akademickiego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, samorządu i lokalnych elit, zgodnie z założeniami wynikającymi ze „Strategii Rozwoju Szczecina 2025”. Głównym celem programu jest pozyskiwanie nowych studentów, ukierunkowanie na budowanie kariery w Szczecinie, kooperacja wspólnych inicjatyw z uczelniami wyższymi na terenie miasta w celu podniesienia jego konkurencyjności i innowacyjności oraz kreowanie wizerunku Szczecina, jako miasta akademickiego.

W roku 2019 odbyła się jedna edycja programu stypendialnego Prezydenta Miasta Szczecin dla studentów i doktorantów. W terminie do dnia 8 marca 2019 r. wpłynęło ogółem 30 wniosków, w tym 6 od studentów i 24 od doktorantów. Stypendium Prezydenta Miasta Szczecin otrzymało 2 studentów i 5 doktorantów.

Zgodnie z Regulaminem przyznawania i realizacji stypendiów naukowych Prezydenta Miasta Szczecin dla studentów i doktorantów, program zakłada wybór stypendystów legitymujących się dorobkiem naukowym najwyższej rangi, a sama działalność naukowa powinna wpływać na rozwój Szczecina i regionu oraz wpisywać się w cele strategiczne Rozwoju Miasta.

W 2019 r. nastąpiła zmiana w regulaminie konkursu na Nagrody Prezydenta Miasta Szczecin za najlepszą pracę naukową. Celem konkursu o Nagrody Prezydenta Miasta Szczecin za najlepszą pracę naukową jest promowanie innowacyjnych i nowatorskich prac związanych ze Strategią Rozwoju Szczecina, a w szczególności:

- 1) wyłonienie najlepszych prac, które mogą znaleźć zastosowanie w funkcjonowaniu, rozwoju lub promocji Szczecina;
- 2) promowanie nowatorskich rozwiązań projektowych i organizacyjnych w sferze rozwoju Szczecina oraz kreowanie pozytywnego wizerunku działań na rzecz ożywienia regionu szczecińskiego;

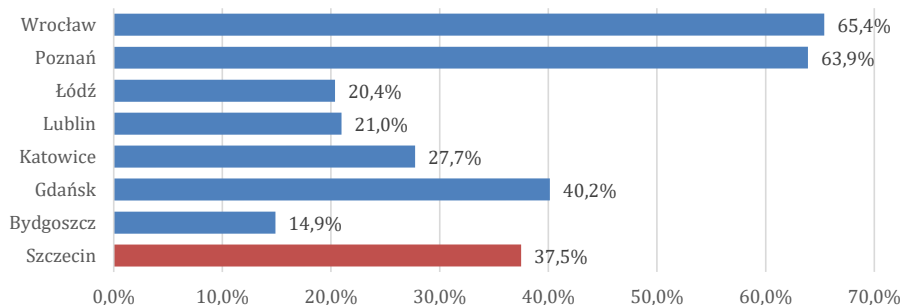
3) wykorzystanie potencjału młodych i kreatywnych osób w procesie kształtowania polityki rozwoju Szczecina.

W 2019 zwiększył się w stosunku do roku bazowego, średni poziom wyników egzaminu gimnazjalnego z części humanistycznej (63,6%). Najlepsze wyniki osiągają natomiast uczniowie w Lublinie (68,5%), Wrocławiu (67,3%) i Poznaniu (66,6%). Nieznacznie poprawiła się zdawalność matur w szkołach zawodowych, jednak w ostatnim okresie była na poziomie niższym niż np. w 2013 (85%) kiedy Szczecin był liderem grupy. Polepszyła się również zdawalność matur w liceach ogólnokształcących, przy czym odsetek ten był zmienny w poszczególnych latach, bez wyraźnej tendencji wzrostowej ani spadkowej, podobnie jak w przypadku pozostałych miast przyjętych do porównań.

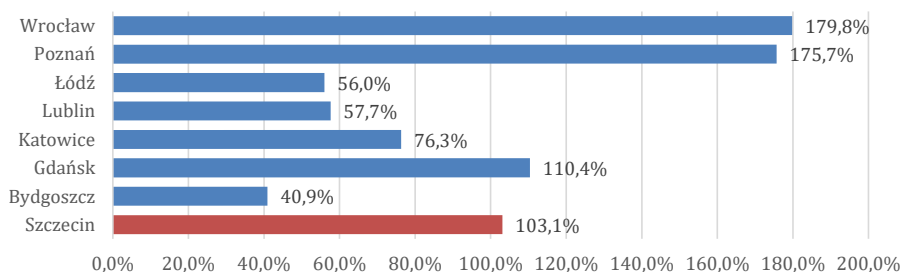
Podsumowując realizację celu 3, w porównaniu do lidera rankingu, którym jest Poznań z wynikiem 60,3% / 202,0%, Szczecin osiąga wynik: 25,1% / 84,1%, co plasuje miasto na 5-tej pozycji. Dobre wyniki w benchmarkingu zajęły także Wrocław, Lublin oraz Gdańsk. Za Szczecinem uplasowały się natomiast Łódź, Katowice i Bydgoszcz.

### 3.10. Analiza benchmarkingowa realizacji celu 4 Strategii: Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne.

#### Wskaźnik rozwoju (r. obecny). Metoda Hellwiga



#### Cząstkowy wskaźnik rozwoju (rok obecny) na tle średniej wybranych miast (Metoda Hellwiga)



Również dobrą, czwartą pozycję uzyskała realizacja celu 4: Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne. Jest to koncepcja polityki regionalnej, która kładzie większy nacisk na zintegrowane podejście do rozwoju, w ramach którego, obok wiedzy i innowacji, kapitału intelektualnego, sprawnego zarządzania strategicznego, wspierany jest rozwój struktur i powiązań sieciowych. Według klasyfikacji ujętej w Koncepcji Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030 Szczecin jest jednym z największych ośrodków metropolitalnych w Polsce. Natomiast na

tle europejskim, według klasyfikacji METREX/ESPON, Miasto jest zaliczane do metropolii znajdujących się w początkowej fazie rozwoju.

W kontekście analiz zrealizowanych na zlecenie Komisji Europejskiej dotyczących węzłów miejskich TEN-T, Szczecin sprofilowano jako „peryferyjny węzeł miejski w Korytarzu Transportowym Bałtyk-Adriatyk, miasto post-przemysłowe, o większej produktywności usług”. Niemniej Szczecin ma status węzła tzw. „sieci bazowej” TEN-T (wyższa ranga od drugiego rodzaju sieci tzw. „komplementarnej”). W Szczecińskim Obszarze Metropolitalnym realizowane są zadania wspierające rozwój metropolii, tzw. zintegrowane działania rozwojowe, na które składają się: wdrażanie Strategii rozwoju SOM (2020), Zintegrowana Strategia Transportu Publicznego SOM na lata 2014-2020, Zintegrowany Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej dla SOM na lata 2016-2023, Zintegrowany Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla SOM oraz Strategia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych.

Większość zjawisk mierzonych wskaźnikami przyjętymi do oceny celu 4 uległa poprawie w porównaniu do roku bazowego oraz znajduje się w pierwszej i drugiej trójce, i dotyczy głównie gospodarki oraz części infrastruktury metropolii.

Pod względem zamożności (PKB metropolii per capita) metropolia (OF – obszar funkcjonalny) szczecińska plasuje się na 6 pozycji wśród porównywalnych obszarów metropolitalnych, przed OF Lublina i OF Bydgoszczy. W tych okresach PKB per capita w OF Szczecina wyniósł odpowiednio 48 tys. zł oraz 61 tys. zł. W grupie porównawczej zdecydowanie dominuje OF Poznań, który wypracował PKB na jednego mieszkańca w wysokości ponad 103 tys. zł. Powiązana z PKB jest wartość dodana brutto na pracującego. OF Szczecina z wartością na poziomie 123 tys. zł plasuje się na 4 pozycji, wyprzedzając metropolie Lublina, Łodzi, Bydgoszczy i Gdańska. W grupie najlepszych metropolii znalazły się wrocławska (129 tys. zł), katowicka (131 tys. zł) i poznańska (136 tys. zł).

Podobnie jak w ocenie na poziomie wskaźników strategicznych samych miast, tak i w przypadku ich obszarów metropolitalnych, rekordowo niskie jest bezrobocie: OF Szczecina 2,3% i razem z OF Poznania (1,3%) i Wrocławia (2,3%) tworzą pierwszą trójcę. Pozostaje to w koniunkcji z aktywnością gospodarczą mieszkańców – metropolia szczecińska zajmuje również 3-cie miejsce pod względem liczby podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców (1 545 w 2018), więcej przypada w OF Wrocławia (1 732) i OF Poznania (1 782).

Szczecin jako stolica regionu jest także miejscem realizacji projektów wzmacniających jego funkcje metropolitalne. Rozpoczęto prace nad kolejnymi dwoma sztanदारowymi inwestycjami: Fabryką Wody (aquapark) oraz gruntowną przebudowę Stadionu Miejskiego im. Floriana Krygiera wraz z budową Centrum Szkolenia dzieci i młodzieży. Warto odnotować budowę przez inwestorów publicznych i komercyjnych nowych biurowców i apartamentowców, m.in. Nowej siedziby urzędu marszałkowskiego oraz kompleksu biurowo-hotelowego „Posejdon”, który będzie budynkiem „prawie zeroemisyjnym” (NZEB – Nearly-Zero-Emission Building) w certyfikacji BREEM.

W Szczecinie odbywają się również wydarzenia gromadzące wielu mieszkańców i turystów. Wśród najbardziej znanych można wymienić: finały The Tall Ships' Races, Międzynarodowy Festiwal Fajerwerków Pyromagic, Sail Szczecin (Dni Morza), Kontrapunkt – festiwal małych

form teatralnych, Pekao Szczecin Open - najstarszy i najbardziej prestiżowy męski turniej tenisowy w Polsce, czy Puchar Świata FIA w Rajdach Terenowych - Baja Poland.

W dalszym ciągu mało zadowalające są dane dotyczące infrastruktury drogowej. O ile wzrosła gęstość dróg publicznych utwardzonych 294,3 km/100 km<sup>2</sup> w 2018 roku i dynamicznie wzrosło nasycenie siecią rowerową - w 2018 roku 6 km/10 tys. km<sup>2</sup> - wzrost do roku bazowego o 61%, to liderzy zestawienia mają jeszcze lepszą infrastrukturę: ok. 330 km/100 km<sup>2</sup> dróg utwardzonych w Lublinie i Poznaniu, a w przypadku sieci ścieżek rowerowych różnica ta jest jeszcze większa: 9,1 km/10 tys. km<sup>2</sup> we Wrocławiu i 9,7 km/10 tys. km<sup>2</sup> w Lublinie (obydwa wskaźniki odnoszone do powierzchni bez gruntów pod wodami). Miasto prętnie działa na rzecz zwiększenia liczby ścieżek rowerowych, dlatego trzeba w tym miejscu wspomnieć, że w roku ubiegłym zakończyła się budowa ścieżki rowerowej o długości 2,1 km i szerokości od 2 do 3 metrów, wraz z przylegającym do niej chodnikiem, przebiegającej po północnej stronie ciągu ulic Krzywoustego - 26 Kwietnia. Warto przy tym zauważyć, że Szczecin ma najniższą liczbę samochodów na 1000 mieszkańców (554 w 2018 r.) podczas gdy Katowice mają ich aż 734 na 1000 mieszkańców.

W dniach 14 i 15 listopada 2019 r. w trakcie Urban E-mobility Forum w Gdyni Gmina Miasto Szczecin została ogłoszona zwycięzcą ogólnopolskiego rankingu elektromobilnych miast w kategorii „polityka miejska”, zajmując równocześnie 2 miejsce w kategorii „transport indywidualny” i 13 w kategorii „transport zbiorowy”. Ranking elektromobilnych miast został opracowany przez instytut Polityka Insight w partnerstwie z Fundacją Promocji Pojazdów Elektrycznych i powstał w oparciu o dane liczbowe dotyczące różnego rodzaju kwantyfikowalnych aspektów działań samorządów w 50 największych populacyjnie polskich miastach na prawach powiatu. Równolegle do działań informacyjnych realizowano i wspierano procesy w zakresie elektromobilności do floty miejskich samochodów wprowadzono pierwsze pojazdy elektryczne - łącznie jest ich 12.

W styczniu 2019 r. złożono wniosek o dofinansowanie, a w dn. 21 listopada 2019 r. Centrum Unijnych Projektów Transportowych ogłosiło listę rankingową w ramach działania 6.1 POIiS 2014-2020 - projekt Gminy Miasto Szczecin pn. „Zakup bezemisyjnego taboru autobusowego wraz z infrastrukturą” obejmujący zakup 8 przegubowych autobusów elektrycznych uzyskał 1. miejsce wśród projektów skierowanych do dofinansowania. Koszt całkowity projektu to 29 583 345,00 zł, natomiast pozyskane dofinansowanie to 20 404 250,00 zł. Umowa o dofinansowanie została zawarta 30 stycznia 2020 r.

Przygotowano dokumentację techniczną dla zadań związanych z infrastrukturą ładowania autobusów elektrycznych - zarówno w zakresie dostosowania zajezdni SPA Klonowica Sp. z o.o. jak i 3 szt. stacji ładowania autobusów zlokalizowanych na terenie miasta.

Gmina Miasto Szczecin pozostawała także w bieżącym kontakcie ze spółkami grupy Enea w zakresie przygotowań do rozwoju sieci stacji ładowania samochodów elektrycznych zgodnie z zakładanymi celami ustawowymi.

W listopadzie 2019 r. rozpoczęto wspólnie z wykonawcą zewnętrznym prace wynikające z wymogów Ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych (Dz.U. 2019 poz. 1716 z późn. zm.), mające na celu przygotowanie stworzenia sieci punktów ładowania samochodów elektrycznych w Szczecinie

tj. w pierwszym etapie tworzone Raport dotyczący punktów ładowania na obszarze Gminy Miasto Szczecin zainstalowanych w ogólnodostępnych stacjach ładowania.

Należy zatem odnotować, że pozycja metropolii szczecińskiej z pewnością byłaby wyższa, gdyby powyższe działania znalazły odzwierciedlenie w analizie benchmarkingowej.

Zmiany odnotowano także w zakresie sieci dróg ekspresowych i autostrad. W ubiegłym roku ukończono budowę drogi ekspresowej S6 z Goleniowa do Koszalina co pozwoliło podwoić długość dróg szybkiego ruchu w województwie. Trwa także realizacja fragmentów drogi S3 od Szczecina w kierunku Świnoujścia. Dwa odcinki drogi są już w budowie: Brzozowo – Miękowo oraz Miękowo – Rzęśnica o łącznej długości ponad 40 km. Zakończenie inwestycji zaplanowano na II kwartał 2021 roku. Z kolei dla 34 km trasy od Troszyna do Świnoujścia trwają przygotowania do realizacji. Ponadto, należy odnotować postęp w zakresie ważnych inwestycji mających na celu poprawę skomunikowania metropolii szczecińskiej i całego regionu z resztą kraju. Realizowanych jest kilka kluczowych projektów, w tym m.in.: remonty linii kolejowych prowadzących do Szczecina, w tym remont magistrali E59 na całym odcinku Szczecin – Poznań, oraz Nadodrzaneki (linia kolejowa 273 Szczecin-Wrocław), budowa tunelu w Świnoujściu, pogłębienie toru wodnego Szczecin-Świnoujście do 12.5m, rozpoczęcie prac projektowych i geologicznych przy Zachodnim Drogowym Obejściu Szczecina (ZDOS), mającym rozpocząć się zjazdem z autostrady A6 i następnie przechodzić w obwodnicę Warzymic i Przeclawia. ZDOS stanowić będzie drogę ekspresową, przebiegającą na zachód od miasta i łączącą autostradę z Policami, by następnie tunelem pod Odrą dotrzeć do Węzła Goleniów. Rozpoczęto również realizację inwestycji w Podjuchach, czyli „Węzeł Granitowa”, która obejmie budowę skrzyżowania z wyspą centralną z sygnalizacją świetlną oraz przebudowę ulic Krygiera i Granitowej, znajdujących się w sąsiedztwie skrzyżowania. Trwa również realizacja inwestycji „Węzeł Łękno”. Projekt obejmuje budowę kolejnego fragmentu tzw. Trasy Średnicowej (od ul. Arkońskiej i Niemierzyńskiej do alei Wojska Polskiego), przebudowę linii kolejowej biegnącej wzdłuż nowej jezdni oraz budowę skrzyżowania przy alei Wojska Polskiego. Docelowo węzeł będzie pełnił funkcję centrum przesiadkowego dla Szczecińskiej Kolei Metropolitalnej.

W tym miejscu warto podkreślić także wzrost ruchu na lotnisku Szczecin – Goleniów. Liczba pasażerów ciągle wzrasta i w 2018 r. wyniosła prawie 8,7 tys. w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców metropolii. Uruchomiono także nowe połączenia lotnicze – do Kopenhagi i Krakowa. Szczecin tym samym zajmuje 5 pozycję i znajduje się nadal w tej samej, ostatniej trójce, razem z Lublinem, Bydgoszczą i Łodzią, i utrzymuje dystans zarówno do portów lotniczych Poznania i Katowic (20-23 tys. pasażerów na 10 tys. mieszkańców), czy Wrocławia i Gdańska (odpowiednio 36 tys. i 38 tys. pasażerów na 10 tys. mieszkańców) jest znaczny, tym niemniej progres jest warty podkreślenia, zwłaszcza biorąc pod uwagę lokalną rangę szczecińskiego lotniska, choć o podstawowym znaczeniu dla regionu.

Analiza benchmarkingowa celu 4 wskazuje, że Szczecin i metropolia szczecińska utrzymuje wysoką czwartą lokatę, wyprzedzając takie metropolie jak: Katowice, Lublin, Łódź i Bydgoszcz. W grupie miast porównywalnych wyraźnymi liderami pozostają metropolie Poznania i Wrocławia. Natomiast lepszą lokatę niż Szczecin ma Gdańsk.



### 3.11. Podsumowanie monitoringu i analizy benchmarkingowej Strategii

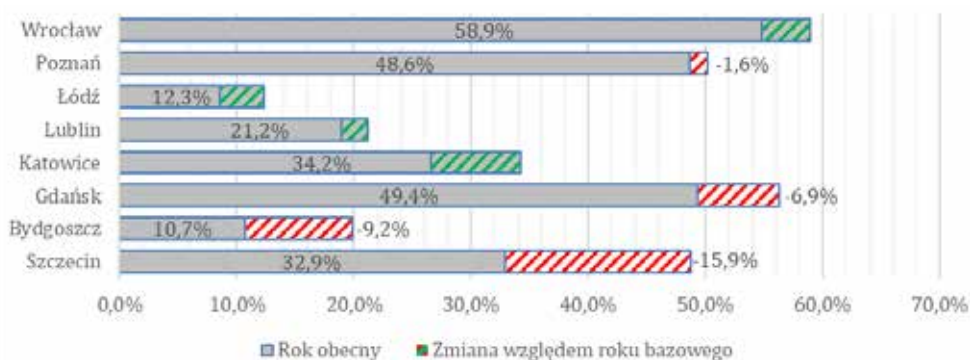
W przypadku większości wskaźników odzwierciedlających poziom rozwoju miasta, Szczecin w dalszym ciągu plasuje się w drugiej połowie zestawienia miast porównywalnych. W przypadku celu 3, dotyczącego wspierania rozwoju kapitału intelektualnego, Szczecin poprawił swoją pozycję w stosunku do roku bazowego – awans z poz. 6 na poz. 5. Warto odnotować, że w obszarze celu 4 w stosunku do poprzedniego badania, Miasto poprawiło swoją pozycję z poziomu 5 na 4.

Wskaźnik	Ranking (m. Hellwiga)		
	Rok bazowy		Rok obecny
Wskaźniki strategiczne	4	↓	5
<b>Cel I</b> Miasto wysokiej jakości życia	1	↓	3
<b>Cel II</b> Miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki	6	↓	7
<b>Cel III</b> Miasto o wysokim kapitale intelektualnym	6	↑	5
<b>Cel IV</b> Atrakcyjne miasto metropolitalne	5	↑	4

#### Wskaźniki główne

W zagregowanym ujęciu, tj. w syntetycznych wartościach obliczonych na podstawie 5 wskaźników głównych<sup>3</sup> Miasto wypadło nieznacznie słabiej niż w bazowym roku 2011 zajmując wśród grupy porównawczej 5 lokatę. Stolicę Pomorza Zachodniego wyprzedzają Wrocław, Gdańsk, Poznań, Katowice. Niższe lokaty od Szczecina mają Lublin, Łódź i Bydgoszcz.

#### Pozycja Miasta obliczona na podstawie 5 wskaźników głównych w porównaniu do roku bazowego



<sup>3</sup> Są to: PKB per capita, przeciętna długość życia zarówno kobiet jak i mężczyzn, przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto, wartość dodana brutto na 1 pracującego oraz poziom bezrobocia.

Również na tle średniej dla 8 miast Szczecin zajmuje także pozycję 5 (z notą 98,1% jest dokładnie w połowie swojej grupy odniesienia).

W zagregowanym ujęciu, syntetycznych wartości opartych o 4 cząstkowe wskaźniki rozwoju obliczone dla poszczególnych celów strategicznych, Miasto zachowało wśród grupy porównawczej 5 pozycję przed Szczecinem znajdują się: Wrocław, Gdańsk, Poznań, Katowice. Analiza grupy porównawczej w odniesieniu do celu 1 lokuje Szczecin na trzeciej pozycji za Lublinem i Wrocławiem, ale przed Poznaniem, Katowicami, Bydgoszczą, Gdańskiem i Łodzią.

W wypadku celu 2 najlepszą pozycję ma Wrocław, a następnie Poznań i Gdańsk. Szczecin znalazł się przed Bydgoszczą, ale za Katowicami, Łodzią i Lublinem.

W analizie benchmarkingowej celu 3 liderem jest Poznań deklasujący kolejne metropolie – Wrocław i Lublin. Szczecin jest na piątej pozycji wyprzedzany minimalnie przez Gdańsk, ale przed Łodzią, Katowicami i Bydgoszczą.

Analiza benchmarkingowa celu 4 wskazuje, że Szczecin i metropolia szczecińska utrzymuje wysoką czwartą lokatę, wyprzedzając takie metropolie jak: Katowice, Lublin, Łódź i Bydgoszcz. W grupie miast porównywalnych wyraźnymi liderami pozostają metropolie Poznania i Wrocławia. Natomiast lepszą lokatę niż Szczecin ma też Gdańsk.

### **Cele strategiczne**

Miasto w 2019 roku zajmuje w ocenie realizacji celu 1, pozycję 3. Mocną stroną naszego Miasta są tereny zielone i rekreacyjne, akweny, oferta spędzania czasu wolnego oraz jakość powietrza i działania proekologiczne. Warty podkreślenia jest także dobry dostęp do usług medycznych, wprowadzenie udogodnień dla rodziny seniorów oraz budowa mieszkań dla osób starszych wraz z ofertą usług dodatkowych (w tym opieki zdrowotnej). W dalszym ciągu wyzwaniem stanowi dostępność opieki dzieci w żłobkach i przedszkolach. Trzeba jednak zaznaczyć, że w 2019 roku otwarto nowy miejski żłobek oraz kontynuowano działania mające na celu poprawę dostępności opieki dla dzieci do lat 3, które przyczyniły się do uruchomienia dwudziestu trzech nowych niepublicznych form opieki.

Strategicznym obszarem, który najslabiej wypada wśród priorytetów, jest skupiony wokół sfery gospodarczej cel 2. Tworzenie warunków i klimatu inwestycyjnego, celem pozyskiwania kolejnych inwestorów, jak i zachęcania lokalnych przedsiębiorstw do reinwestowania w mieście i regionie jest rolą samorządu. Tu Szczecin znajduje się w ostatniej grupie porównywanych miast. Poziom nakładów inwestycyjnych na osobę oraz kapitał zagraniczny na mieszkańca w wieku produkcyjnym jest najniższy od lat w analizowanej grupie miast. Poprawy wymaga również poziom innowacyjności gospodarki Miasta.

W realizacji celu 3. „Miasto o wysokim kapitale intelektualnym” - Szczecin zajmując 5 lokatę, poprawił swoją pozycję w stosunku do roku bazowego (w 2011 r. Szczecin zajął 6 pozycję). Sytuacja poprawiła się w obszarze kilku wskaźników celu, a mianowicie: frekwencja wyborcza w I turze wyborów samorządowych, liczba uczniów w szkołach artystycznych, a także zdawalność egzaminu maturalnego w szkołach zawodowych. Wyzwaniem pozostaje atrakcyjność Szczecina jako ośrodka akademickiego, ze względu na niską liczbę studentów oraz niekorzystny trend demograficzny.

Dobłą, czwartą lokatę uzyskała realizacja celu 4, skupiającego się na zwiększaniu atrakcyjności Szczecina jako metropolii. Jest to koncepcja polityki regionalnej, która kładzie większy nacisk na zintegrowane podejście do rozwoju, w ramach którego, obok wiedzy i innowacji, kapitału intelektualnego, sprawnego zarządzania strategicznego, wspierany jest rozwój struktur i powiązań czemu służą inwestycje infrastrukturalne. Większość zjawisk mierzonych wskaźnikami przyjętymi do oceny celu 4 uległa poprawie w porównaniu do roku bazowego oraz znajduje się w pierwszej i drugiej trójce, i dotyczy głównie gospodarki oraz części infrastruktury metropolii. Pod względem zamożności (PKB metropolii per capita) metropolia (OF – obszar funkcjonalny) szczecińska plasuje się na 6 pozycji wśród porównywalnych obszarów metropolitalnych. Powiązana z PKB jest wartość dodana brutto na pracującego. OF Szczecina plasuje się na 4 pozycji. Podobnie jak w ocenie na poziomie wskaźników strategicznych samych miast, tak i w przypadku ich obszarów metropolitalnych, rekordowo niskie jest bezrobocie: OF Szczecina 2,3% i razem z OF Poznania (1,3%) i Wrocławia (2,3%) tworzą pierwszą trójcę. Pozostaje to w koniunkcji z aktywnością gospodarczą mieszkańców – metropolia szczecińska zajmuje również 3-cie miejsce pod względem liczby podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców.

## 4. Ewaluacja Strategii

### 4.1. Ocena ekspercka Strategii

W 2020 roku stopień realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025 oceniał Niezależny Zespół Ekspertów w składzie:

1. **dr hab. Magdalena Ziolo, prof. US** – Wydział Ekonomii, Finansów i Zarządzania, Instytut Ekonomii i Finansów, Katedra Finansów Zrównoważonych i Rynków Kapitałowych Uniwersytetu Szczecińskiego, wiceprezes zarządu szczecińskiego oddziału Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego.
2. **dr Monika Tomczyk** - Dyrektor Szczecińskiego Inkubatora Kultury, wykładowca Uniwersytetu Szczecińskiego – Wydział Ekonomii, Finansów i Zarządzania - Instytut Zarządzania oraz Akademii Sztuki.
3. **dr Albert Terelak** - Kierownik Pracowni Diagnoz Społecznych i Badań Ewaluacyjnych Instytutu Socjologii Uniwersytetu Szczecińskiego
4. **dr Rafał Iwański** – Instytut Pedagogiki Wydziału Nauk Społecznych Uniwersytetu Szczecińskiego,
5. **dr hab. Maciej Kowalewski, prof. US** – Dyrektor Instytutu Socjologii Uniwersytetu Szczecińskiego
6. **Marcin Galicki** – Prezes Zarządu Grupy Wspieram.to,
7. **Damian Greś** – Prezes Zachodniopomorskiej Regionalnej Organizacji Turystycznej,
8. **Łucja Kalkstein** - przedstawiciel regionalny Skandynawsko-Polskiej Izby Gospodarczej,
9. **arch. Tomasz Maksymiuk** – Wiceprezes Szczecińskiego Oddziału Stowarzyszenia Architektów RP, członek kolegium sędziów konkursowych SARP,
10. **Kamil Pilarski** - Dyrektor Zarządzający w Avid Poland, Przewodniczący Rady Gospodarczej oraz członek zarządu Klaster.IT oraz ABSL
11. **Jakub Roszkiewicz** – Dyrektor Pionu Innowacji i Rozwoju w Szczecińskiej Energetyce Ciepłej Project Manager z ramienia SEC
12. **Irena Stróżyńska** - Wicedyrektor Stowarzyszenia Gmin Polskich Euroregionu Pomerania,

Raport z Oceny Strategii został przygotowany pod redakcją zespołu w składzie:

1. Artur Ratuszyński - S-Movens, usługi doradcze oraz informacyjne w zakresie wdrażania Strategii Rozwoju Miasta Szczecin
2. Iwona Łabaziewicz - Zastępca Dyrektora Biura Prezydenta Miasta
3. Jacek Karpowicz - Inspektor w Biurze Prezydenta Miasta

Jakościową ocenę ekspercką przeprowadzono w trzech etapach:

1. Ocena celów operacyjnych – każdy z ekspertów dokonał oceny każdego celu operacyjnego

w pięciostopniowej skali:

A – poziom bardzo dobry

B – poziom dobry

C – poziom dostateczny

D – poziom mierny

E – poziom niedostateczny.

Ocena danego celu operacyjnego została obliczona jako średnia arytmetyczna ocen wszystkich ekspertów.

2. Ocena stopnia realizacji celu strategicznego – została obliczona jako średnia arytmetyczna ocen celów operacyjnych składających się na dany cel strategiczny.
3. Ogólna ocena stopnia realizacji Strategii – na podstawie uzyskanych ocen celów strategicznych została obliczona łączna ocena stopnia realizacji Strategii – jako średnia arytmetyczna tych ocen.

Jednocześnie by lepiej oddać różnice w realizacji poszczególnych celów zdecydowano się uwzględnić oceny półwkowe stąd noty B+, C+ itd.

#### **4.2. Wyniki ewaluacji Strategii**

Zestawienie informacji z analizy wskaźnikowej i porównania z wybranymi polskimi metropoliami oraz ocen grona ekspertów pokazuje, że w większości obszarów Gmina Miasto Szczecin osiąga średnie wyniki w rozwoju zarysowanym dokumentem strategicznym. Obiektywne dane i subiektywne spojrzenie z reguły jest zbliżone. Tam gdzie udało się osiągnąć znaczący postęp cywilizacyjny, np. pod względem rozwoju dostępności komunikacyjnej metropolii tam i oceny ekspertów są pozytywne. Podobnie w wypadku obszarów słabiej rozwiniętych, czy odstających od poziomu rozwoju grupy benchmarkowej. W wypadku innowacyjności lokalnej gospodarki niskie dane wskaźnikowe pokrywają się z niskimi notami specjalistów.

### Ekspercka ocena celów operacyjnych



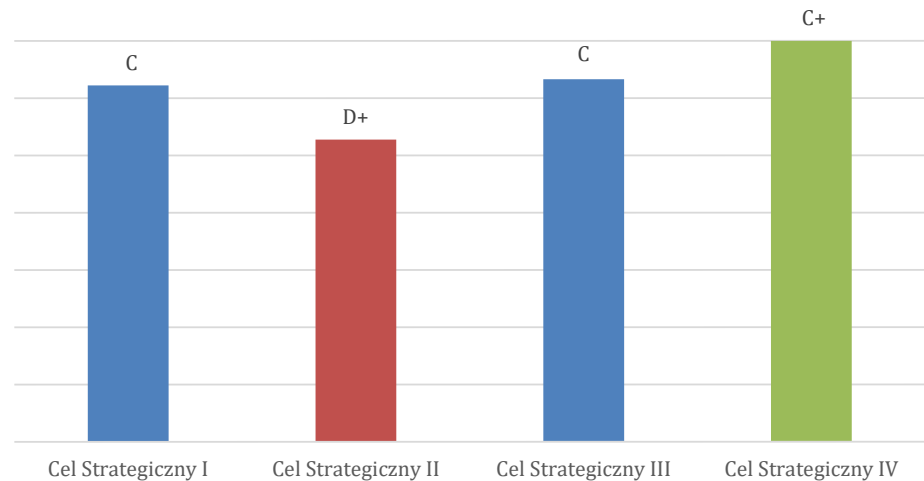
Oceniając poszczególne cele operacyjne eksperci uznali, że realizacja celów: „Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta” oraz „Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji” jest najbliższa założeniom przyjętej Strategii i wpisanym tam efektom. Z kolei w wypadku celu: „Podnoszenia innowacyjności przedsiębiorstw” stopień realizacji odbiega od oczekiwanych efektów, biorąc pod uwagę oczywiście, że Strategia Rozwoju Szczecina sięga do roku 2025, co oznacza, że w momencie oceny nie wszystkie cele muszą mieć podobny poziom realizacji.

Pozytywna ocena odpowiada nakładom inwestycyjnym jakie Gmina Miasto Szczecin konsekwentnie przeznaczają na modernizację układu drogowego, ale także na zakup i odnowę taboru komunikacji publicznej oraz zaangażowanie z jakim GMS uczestniczy w partnerstwie budującym Szczecińską Kolej Metropolitalną. SKM jest wprost odpowiedzią na zapisaną w strategii rozwoju miasta integrację systemu komunikacji publicznej na obszarze metropolii, podniesienie jego funkcjonalności, a także zwiększenie mobilności mieszkańców Szczecina i gmin sąsiednich.

Podobnie jest w wypadku działań na rzecz edukacji. Tu również procentują inwestycje w infrastrukturę, ale i działania miękkie podnoszące kwalifikacje nauczycieli i dostęp do atrakcyjnej wiedzy.

Niska ocena poziomu innowacyjności szczecińskich przedsiębiorstw w dużej mierze podyktowana jest realiami panoramy gospodarczej miasta. Niedostatek wielkich firm, z dużymi budżetami na Badania i Rozwój sprawia, że wskaźniki nasycenia innowacyjnymi rozwiązaniami są znacznie niższe niż w wiodących w tym obszarze metropoliach. Gmina Miasto Szczecin ze swej strony systematycznie inwestuje w tworzenie ekosystemu sprzyjającego powstawaniu nowoczesnych przedsiębiorstw, czy mówiąc szerzej gospodarki opierającej się na wiedzy. Stąd miejska spółka Szczeciński Park Naukowo-Technologiczny pełniąc m.in. rolę inkubatora dla firm z branży IT, oraz programy wsparcia realizowane przez Szczeciński Fundusz Pożyczkowy i Agencję Rozwoju Metropolii Szczecińskiej.

### Eksperska ocena celów strategicznych



Ocena ekspercka realizacji celów strategicznych jest średnią ocen realizacji poszczególnych celów operacyjnych. Stąd wyróżnienie realizacji celu IV związanego z funkcjami metropolitalnymi Miasta Szczecin. Najniższą notę tak subiektywną jak i wskaźnikową otrzymały działania w obszarze II celu, czyli działania na rzecz nowoczesnej i konkurencyjnej gospodarki. W tym obszarze wyraźnie obniża ocenę Miasta opisywana powyżej niska innowacyjność szczecińskich przedsiębiorstw. Dwa pozostałe cele strategiczne – I i III zostały ocenione podobnie zyskując notę C. W pierwszym obszarze duże znaczenie ma jakość i ilość terenów zielonych dająca przewagę Szczecinowi nad innymi, porównywanymi metropoliami. W trzecim celu strategicznym, oceny negatywne wynikające ze zmniejszającej się liczby studentów (przede wszystkim z powodu demografii), równoważone są pozytywnym odbiorem inwestycji w oświatę, finansowanych z budżetu Szczecina.

Całościowa ekspercka ocena strategii rozwoju miasta to C.

#### 4.3. Wnioski i rekomendacje

Podsumowując, opisane wcześniej analizy należy zwrócić uwagę, że trendy będące wynikiem przeliczeń wskaźnikowych pokrywają się z ocenami eksperckimi. Średnie notowania w opinii ekspertów (ocena C) są zbieżne ze wskaźnikami, które również plasują Gminę Miasto Szczecin poniżej liderów wśród metropolii wybranych do benchmarku, ale jednocześnie powyżej grupy najsłabszych dużych miast.

Na wstępie zaznaczyć należy, że prowadzona na przełomie I i II kwartału 2020 r. ewaluacja jest finalizowana w niezwyklej chwili dla całego globu. Pandemia wirusa COVID 19 wymusza na wszystkich – państwach, miastach, firmach i obywatelach zmianę zachowań, rewizję dotychczasowych planów i strategii. Weryfikuje to dotychczasowe style zarządzania, bo jeszcze nigdy w najnowszej historii, umiejętność reagowania na zmiany nie odgrywała tak wielkiego znaczenia. Szczecin musiał dostosować się do rzeczywistości opisywanej dziś skrótem VUCA (od angielskiego: volatility, uncertainty, complexity, ambiguity, tj. zmienność, niepewność, złożoność, niejednoznaczność), gdzie ogromną rolę odgrywa świadome przy-

wództwo, zdolność do samoorganizacji i odejścia od zachowań egoistycznych. Sytuacja ta niewątpliwie wpływa na przedstawione poniżej wnioski i rekomendacje:

1. Coraz większe znaczenie w ocenie metropolii odgrywa jakość życia. Rośnie świadomość mieszkańców i ich oczekiwania wobec rządzących. Realizacja działań w zakresie I celu strategicznego (jakość życia) powinna odpowiadać aktualnym trendom i rozwiązaniom w tym obszarze (tj. m.in. Smart City) oraz uwzględniać dostosowywanie organizacji i struktury funkcjonowania miasta do zmieniających się potrzeb interesariuszy oraz wzmacnianie zainteresowanie osiedlaniem się w Szczecinie.
2. Kwestie ekonomiczne wciąż są najsłabszym obszarem Gminy Miasto Szczecin, tak wskazują analizy wskaźników i oceny eksperckie. W tej sytuacji niezbędna wydaje się szczerza analiza, ocena i modyfikacja działań miasta na rzecz wzmacniania i podnoszenia konkurencyjności szczecińskich przedsięwzięć gospodarczych. Mimo szeregu programów prowadzonych przez Miasto i instytucje zależne, ich efekty wciąż trudno uznać za satysfakcjonujące, dlatego rekomenduje się poświęcenie szczególnej uwagi temu obszarowi funkcjonowania miasta.
3. Rolę metropolitalną, Gmina Miasto Szczecin w obu wymiarach – wskaźnikowym i jakościowym (eksperckim) odgrywa skutecznie. Duży wpływ mają na to inwestycje infrastrukturalne, realnie przybliżające mieszkańców obszaru metropolitalnego do jego centrum. Wyzwaniem, co szczególnie pokazało zamknięcie granic z powodu pandemii, jest transgraniczność metropolii. Niezbędne jest w tym obszarze wypracowanie zasad funkcjonowania transgranicznej metropolii, w ujęciu przepisów państwowych. Regulacje rządowe mają bowiem istotny wpływ na codzienne życie mieszkańców i realia gospodarki Gminy Miasto Szczecin w ujęciu transgranicznym.
4. Kolejnym wyzwaniem wymagającym analizy, w ujęciu metropolitalnym jest zagadnienie tzw. otwartości metropolii, rozumiane jako gotowość do zezwalania na korzystanie z usług komunalnych i przywilejów socjalnych należnych podatnikom Miasta, osobom nie będącym podatnikami, ale należącym do grona mieszkańców obszaru metropolitalnego.
5. Dynamicznie zmieniająca się rzeczywistość, nieprzewidywalne kryzysy i postęp technologiczny sprawia, że tradycyjne podejście do zarządzania przestaje wystarczać. Wyzwania stojące przed miastem są wielowymiarowe i takie też powinny być proponowane działania. Rekomenduje się zmianę formuły strategii z „silosowej” na otwartą i elastyczną, opartą na zintegrowanej informacji i umożliwiającą identyfikowanie związków między działaniami zespołów a pożądanymi wynikami. Aktualizacja strategii powinna również wiązać się z opracowaniem nowego zestawu wskaźników monitorowania.

W odniesieniu do poszczególnych celów strategicznych rekomenduje się:

### **I Cel Strategiczny - Szczecin - miasto wysokiej jakości życia**

- Warunki życia stanowią wyznacznik atrakcyjności miejsca dla jego mieszkańców. Tworzenie i rozwijanie pozytywnego środowiska do życia Szczecinian nie tylko skłania do aktywnego działania w zakresie modernizacji miejskiej przestrzeni społecznej, ale odwraca tendencje migracyjne mieszkańców oraz wpływa na zwiększenie zainteresowania osiedlaniem się w Szczecinie. Należy wdrażać takie instrumenty jak Strefy Strategicznej Interwencji wraz z programami operacyjnymi podnoszącymi atrakcyjność miejsc najbardziej zagrożonych wyludnieniem w celu tworzenia warunków zaspokajania potrzeb jego mieszkańców, jak

również przyciągania i zachęcania do osiedlania się w tej lokalizacji nowych mieszkańców. Należy rozważyć tworzenie podobnych stref także w dzielnicach wymagających interwencji miasta np. na północy Szczecina, co powinno skutkować tworzeniem miejsc społecznej aktywności: kulturalnej, gospodarczej oraz obywatelskiej i stworzy szanse na zrównoważony wzrost i rozwój Miasta.

- Na poprawę warunków i poziomu życia mieszkańców wpływ będzie miała intensyfikacja działań na rzecz „Zielonego Szczecina”. Wyznacznikiem nowych inwestycji GMS powinna stać się „Zielona architektura”. Tam, gdzie to możliwe standardy tych rozwiązań powinny być zastosowane dla już prowadzonych budów. Przez „zieloną architekturę” rozumie się przede wszystkim naturalne metody regulacji stanu wód, naturalne metody kontroli nasłonecznienia i temperatury (budynków i przestrzeni publicznych), naturalne metody ochrony przed hałasem i pyłem ulicznym, stosowanie rozwiązań sprzyjających zachowaniu bioróżnorodności środowiska naturalnego w mieście (ptaki, owady zapylające itp). Dobre praktyki „Zielonego Szczecina” powinny w szybkim tempie być przekształcane w standardy inwestycyjne i obsługowe dla przedsięwzięć i instytucji miejskich np. rekomendacje o rezerwowaniu terenów na tworzenie parków miejskich we wszystkich dzielnicach, w których miasto dopuszcza bądź samo wprowadza zabudowę mieszkaniową. Należy kontynuować działania na rzecz łączenia parków ciągami zieleni o funkcji pieszo-rowerowej tworząc docelowo ogólnomiejską „zieloną obwodnicę”.
- Dalszych działań wymaga zapewnienie opieki dzieciom do lat 3. Podobnie jak inne metropolie Szczecin nie jest w stanie zapewnić wystarczającej liczby miejsc opieki w żłobkach dla najmłodszych mieszkańców. To w znacznym stopniu utrudnia powrót na rynek pracy mamom, co w połączeniu z niższymi zarobkami wywołuje presję na poszukiwanie bardziej atrakcyjnego miejsca do życia. Rekomenduje się intensyfikowanie działań mających na celu stworzenie nowoczesnych rozwiązań systemowych dotyczących opieki nad dzieckiem poprzez wypracowanie rozwiązań alternatywnych wobec samorządowej sieci żłobków w konsultacji z biznesem, pracodawcami i NGO.
- Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych wymaga tworzenia warunków do przejmowania zadań z zakresu usług społecznych przez organizacje pozarządowe i firmy prywatne. Dlatego intensyfikacji wymaga uspołecznienie tego obszaru. Oznacza to, że pomoc dla najstarszych i najmłodszych nie tylko w obliczu kryzysu, w większym stopniu powinna się odbywać z udziałem m.in organizacji pozarządowych. Należy przez to rozmieść między innymi stworzenie systemowych ram dla akcji typu #szczecinpomaga, #dojutra, czy facebookowych grup „Szczecinianki szyją maseczki dla lekarzy, służby zdrowia i obywateli”. O jakości życia decydują tego rodzaju solidarnościowe zachowania, a wzajemna pomoc mieszkańców jest jednym z elementów oceny tego obszaru funkcjonowania miasta.
- Szczecin jest miastem sukcesywnie rozwijającym się, oferuje coraz atrakcyjniejsze miejsca pracy i coraz wyższy standard życia (działają szkoły, przedszkola i żłobki, instytucje kultury, jeżdżą tramwaje i autobusy, które wymieniane są sukcesywnie na nowocześniejsze i niskoemisyjne itp.). Dzieje się tak między innymi za sprawą wpływów do budżetu miasta z podatku od osób fizycznych (PIT). Osoby, które przyjeżdżają na studia czy do pracy i decydują się tu zamieszkać, często nie mają świadomości, że zapominając o płaceniu w Szczecinie PIT przyczyniają się do umniejszania możliwości rozwojowych miasta. Re-



komenduje się wprowadzenie programów lojalnościowych – być może przewidujących system zachęt dla osób płacących podatki oraz działania o charakterze informacyjnym, uświadamiające wpływ opłacania podatków na możliwości rozwojowe.

## **II Cel strategiczny - Szczecin - Miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki**

- Szczecin dysponuje wieloma wewnętrznymi potencjałami, które powinny być intensywniej wykorzystywane z korzyścią dla stymulowania jego rozwoju. Położenie geograficzne miasta może wpływać na rozwój centrów usług logistycznych, których znaczenie będzie w najbliższej przyszłości rosło wraz z szybkim rozwojem e-handlu. Ważne jest promowanie działań w zakresie rozwiązań inteligentnych, robotyki, automatyki, szeroko rozumianej branży kreatywnej w tym designu (wzornictwa przemysłowego), architektury, IT, projektowania graficznego, itp. Towarzyszyć temu powinno wspieranie nowoczesnych metod nauczania i projektów badawczych (Akademia Sztuki, ZUT) oraz poprawa zasad miejskich zamówień publicznych w tych obszarach w zgodzie z obowiązującymi przepisami.
- Lokalizacja nadodrzańska Szczecina oraz wprowadzona Strategia Marki Floating Garden 2050 skłania do kontynuowania dotychczas podejmowanych działań w zakresie powrotu miasta nad wodę oraz intensyfikacji inwestycji nadrzecznych i rozwoju projektów z wykorzystaniem potencjału Międzyodrza przy współpracy z partnerami prywatnymi. Istotna w tym obszarze jest także turystyka jako ważny element gospodarki Szczecina. Rekomenduje się wzmacnianie działań w celu budowania pozytywnego wizerunku miasta i promocji w obszarze turystyki.
- Istotne jest zintensyfikowanie współpracy i przepływu informacji między Miastem a instytucjami zrzeszającymi pracodawców rodzimych i zagranicznych oraz uczelniami (wymiana informacji m.in. w zakresie działań, aktywności, projektów; diagnozowanie potrzeb) w zakresie wdrażania innowacji i podnoszenia konkurencyjności przedsiębiorstw w tym zintensyfikowanie działań na rzecz startupów m.in. w obszarach sztucznej inteligencji, automotive, e-commerce i szeroko rozumianej logistyki, a także usług na rzecz medycyny oraz tworzenia oprogramowania i gier. Znaczącą rolę odgrywać powinny firmy rodzime, zwłaszcza że szczecińskie przedsiębiorstwa z sukcesami funkcjonują w tych obszarach.
- Rekomenduje się weryfikację, analizę, ocenę, a następnie modyfikację i intensyfikację działań miasta na rzecz wzmacniania i podnoszenia konkurencyjności gospodarki m.in. w zakresie działań na rzecz branży usług towarzyszących (BPO, SSC i podobne).
- Pandemia wirusa COVID 19 wpływa na funkcjonowanie miasta i jego gospodarki. Dostosowanie się do nowej rzeczywistości wymaga kompleksowej analizy oddziaływania/skutków wdrożonych rozwiązań przez władze centralne środków powstrzymujących rozprzestrzenianie się pandemii koronawirusa dla Miasta i jego gospodarki, a następnie wprowadzanie pakietów antykrzysowych dostosowanych do indywidualnych potrzeb poszczególnych branż i możliwości miasta. Rekomenduje się przeanalizowanie obecnego stanu gotowości do „ucyfrowienia miasta” oraz przyspieszenie tego procesu m.in. w celu eliminowania papierowego obiegu dokumentów, czy też upowszechnienia e-learningu. Rozważenia wymaga przeanalizowanie rozwiązań z obszaru Smart City – wykorzystujących

m.in. sztuczną inteligencję do analizowania kluczowych procesów w mieście i stymulowanie efektów planowanych decyzji.

### III Cel Strategiczny - Szczecin - miasto o wysokim kapitale intelektualnym

- Budowanie społeczeństwa wiedzy wymaga doskonalenia systemu szkolnictwa z uwzględnieniem potrzeb rynku pracy, rozwoju potencjału kadrowego nauki i sektora badawczo-rozwojowego, a także rozwoju form kształcenia ustawicznego. Wzmocnienie sektora badań i rozwoju determinuje poziom innowacyjności szczecińskiej gospodarki, dlatego należy zastanowić się nad rozwijaniem instrumentów wsparcia wzajemnej współpracy uczelni i podmiotów naukowych z przedsiębiorstwami np. w zakresie prowadzenia przez uczelnie badań inicjowanych przez przedsiębiorstwa. Istotne jest integrowanie środowisk biznesu, kultury, sportu, obcokrajowców oraz nauki - w tym studentów będących ważnym konsumentem miejskich usług. Współpraca tych środowisk w różnorodnych dziedzinach przyczyni się do kreowania nowych produktów lokalnych.
- Ważną rolę w budowaniu kapitału społecznego odgrywają sieci współpracy między różnymi grupami społecznymi, co wzmacnia więzi społeczne i buduje poczucie tożsamości. Działania dot. aktywizacji m.in. związane z animacją kulturową i społeczną w zdegradowanych obszarach stanowią ważny aspekt rewitalizacji społecznej, dlatego należy je intensyfikować. Istotne jest zwiększenie wsparcia dla grup społecznych obciążonych niepełnosprawnością, osób żyjących w ubóstwie lub wykluczonych społecznie, osób o niskiej efektywności zatrudnieniowej.

### IV Cel strategiczny - Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne

- Dla wzmocnienia pozycji metropolitalnej Szczecina istotny jest rozwój potencjału społeczno-gospodarczego. Kluczowe jest położenie nacisku na działania wpływające na rozwój przedsiębiorczości mieszkańców i stwarzających środowisko pracy w celu strategicznym II (gospodarka), przy jednoczesnym wspieraniu działań kształtujących jakość środowiska przyrodniczego i przestrzeni miejskiej oraz oferty usług społecznych w celu strategicznym I (jakość życia). Oferując wysoką jakość życia oraz rozwiniętą gospodarkę, Szczecin może stać się metropolią wyposażoną w nowoczesne usługi, systemy komunikacji, infrastrukturę finansową, czyli regionalnym centrum wymiany, współpracy i informacji.
- Mając na uwadze potrzebę wykorzystania i wzmocnienia szeroko rozumianych funkcji metropolitalnych oraz potencjałów rozwoju, Szczecin musi tworzyć nowe przewagi konkurencyjne podnoszące jego atrakcyjność dla mieszkańców, inwestorów, turystów, naukowców i studentów, twórców kultury. Dzięki unikatowemu położeniu Szczecin ma możliwości do tworzenia produktów turystycznych. Rekomenduje się stworzenie spójnej i długofalowej polityki w zakresie kształtowania i ochrony zieleni miejskiej oraz intensywną promocję niepowtarzalnych walorów przyrodniczo-krajobrazowych obszaru metropolitalnego.

- W Szczecinie widoczne staje się umiędzynarodowienie gospodarki m.in. poprzez współpracę ze Skandynawią i Niemcami. Wskazane jest kontynuowanie działań w zakresie współpracy transgranicznej i transterytorialnej m.in. poprzez stwarzanie warunków biznesowych dla lokalnych przedsiębiorców oraz pozycjonowanie miasta, jako przyjaznego ośrodka dla obcokrajowców np. poprzez wprowadzenie języków obcych w bieżącym komunikowaniu się miasta. Zaleca się, aby współpraca międzynarodowa miała charakter przede wszystkim projektowy. Należy przez to rozumieć, że wyznacznikiem podjęcia współpracy powinna być możliwość jej konkretnego wykorzystania w różnych sferach (np. projekty naukowe, kulturalne, promocyjne, gospodarcze i turystyczne itp.).
- Wyzwaniem, co szczególnie pokazało zamknięcie granic z powodu pandemii, jest transgraniczność metropolii. Należy dążyć do ustalenia zasad funkcjonowania transgranicznej metropolii w ujęciu przepisów państwowych. Regulacje rządowe mają bowiem istotny wpływ na codzienne życie mieszkańców i realia gospodarki Gminy Miasta Szczecin w ujęciu transgranicznym.

#### 4.4. Suplement - Myśli młodych

W procesie prac nad ewaluacją Strategii Rozwoju Szczecina autorzy zasięgnęli opinii młodzieży ze szczecińskich liceów reprezentujących m.in. „Projekt Szczecin” oraz Szczeciński Strajk Klimatyczny, a także aktywnych licealistów uczestniczących w projekcie Młodzieżowego Budżetu Obywatelskiego. W marcu 2020 r. Prezydent Miasta zainicjował tzw. Spotkania z młodymi, których celem jest włączenie aktywnych osób w procesy projektowania rozwiązań dla miasta. Jednym z działań realizowanych wspólnie z młodymi była ocena stopnia realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025.

11 maja br. młodzi otrzymali dokument ewaluacyjny z prośbą o komentarze i sugestie do rekomendacji, które przygotował zespół redakcyjny. Niniejsze uwagi, zatytułowane „Myśli młodych” zostały dołączone jako suplement do Raportu z ewaluacji i jako całościowy dokument zostały przedłożone do zatwierdzenia Prezydentowi Miasta.

Myśl 1. W obszarze Szczecin – Miasto wysokiej jakości życia młodzież przede wszystkim zwraca uwagę na rolę szeroko rozumianej zieleni miejskiej. Poparli przy tym wniosek tworzenia zielonych ciągów komunikacyjnych.

*„Dla młodzieży kwestie ekologii i klimatu są szczególnie ważne - cieszy mnie punkt „zielony Szczecin” – uważam, że powinien to być priorytet miasta. Aby młodzież chciała mieszkać w Szczecinie i żeby dobrze go postrzegala miasto musi być bardziej konsekwentne we wprowadzaniu „zielonych” rozwiązań - co byłoby zgodne z marką „Floating Garden”. Oprócz dbałości o istniejącą zieleni, należy wprowadzać ją również do centrum, które jest szczególnie narażone na nagrzewanie się z powodu coraz częstszych fal upałów. Drzewa przy betonowych ulicach dają cień, wytchnienie i poprawiają wizerunek ulicy.”*

Myśl 2. Młodzi optują także za wzmocnieniem działań społecznych solidarnościowych oraz stworzenie pod auspicjami miasta systemowego rozwiązania wspomagającego opiekę nad małymi dziećmi i osobami starszymi.

*„W USA obowiązuje przykładowo AuPair, w innych państwach podobne organizacje, które zrzeszają osoby chętne do opieki oraz rodziny jej szukające. Odpowiednie zweryfikowanie, pomoc w znalezieniu i zadbanie o poprawny przebieg takiej współpracy pokazałby mieszkań-*

*com ze jest to bezpieczne i warte sprawdzenia. W Szczecinie mamy masę młodych osób, które szukają pracy, jest to też świetna opcja dla studentów, a z pewnością znalazłyby się rodziny, dla których tańsza i sprawdzona opieka byłaby na rękę. W wypadku osób starszych, przydzielona osoba służyłaby pomocą w robieniu zakupów, wyprowadzaniu psa, koszeniu trawy etc.”*

Myśl 3. W obszarze Szczecin – Miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki Młodzi oczekują rozwoju usług cyfrowych ze strony administracji publicznej oraz tworzenia przestrzeni typu co-work space przeznaczonych dla licealistów i studentów próbujących wejść w świat biznesu. Z drugiej strony wskazują na atrakcyjność dla ich grupy takich działań jak „Bazar smakoszy”. „Regularnie, w jednym klimatycznym miejscu, skupia się wielu ludzi i wielu ludzi to przyciąga. Warto stawiać na takie wydarzenia, tak jak podkreślono w strategii, które łączą wielu przedsiębiorców”.

Myśl 4. Wypowiadając się na temat obszaru Szczecin - miasto o wysokim kapitale intelektualnym młodzież podkreśla rolę wydarzeń i instytucji kulturalnych. Oczekują przy tym wsparcia dla młodych, lokalnych artystów różnych dziedzin (nie tylko muzycznych).

Myśl 5. W odniesieniu do metropolitalnej roli Szczecina młodzi ludzie mniej myślą o najbliższym otoczeniu GMS, a bardziej jej transgranicznej pozycji.

*„Uważam, że potrzebny jest program, który zwiększy integrację obcokrajowców, włączy ich w życie miasta. W Szczecinie nie brakuje Skandynawów, Niemców, którzy mogą wnieść dużo pozytywnych zmian do miasta. Również ludność wschodnia potrzebuje pomocy w integracji - nie możemy pozwolić, aby różne społeczności żyły obok siebie w izolacji - prowadzi to do konfliktów społecznych - społeczeństwo powinno żyć razem i czerpać od siebie to co najlepsze.”*

Niniejszy wybór, został opracowany na podstawie uwag przedstawionych przez:  
Przedstawiciele Strajku Klimatycznego  
Przedstawiciele „Projektu Szczecin”.

## ZAŁĄCZNIK 1:

## WIELOLETNI PROGRAM ROZWOJU SZCZECINA SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI ZA 2019 ROK

	Nazwa zadania	Cel SRS 2025		Plan	Wykonanie	Wykonanie
		Ran- ga 2	Ran- ga 3	2019	2019	[%]
Suma:				741 574 712	680 751 196	91,80%
	dotacje			16 453 486	15 896 712	96,62%
	środki pomocowe UE			104 137 032	94 787 333	91,02%
	własne			620 402 167	569 485 124	91,79%
	własne-dofinansowanie zleconych			582 027	582 026	100,00%
	I. Szczecin - miasto wysokiej jakości życia			278 491 730	245 509 543	88,16%
	I.1 Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych			48 381 014	42 780 678	88,42%
	środki pomocowe UE			5 838 300	4 867 401	83,37%
	własne			42 542 714	37 913 276	89,12%
	I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej			155 388 080	139 577 213	89,82%
	dotacje			4 670 458	4 670 442	100,00%
	środki pomocowe UE			4 576 306	4 504 344	98,43%
	własne			146 141 316	130 402 427	89,23%
	I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych			74 722 636	63 151 652	84,51%
	dotacje			931 363	913 420	98,07%
	środki pomocowe UE			13 973 887	13 636 203	97,58%
	własne			59 235 359	48 020 002	81,07%
	własne-dofinansowanie zleconych			582 027	582 026	100,00%
	II. Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki			15 057 107	13 498 130	89,65%
	II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych			7 578 442	7 201 512	95,03%
	własne			7 578 442	7 201 512	95,03%
	II.3. Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego			7 478 665	6 296 618	84,19%
	własne			7 478 665	6 296 618	84,19%
	III. Szczecin - miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego			147 560 969	144 153 501	97,69%
	III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej			18 373 946	16 048 307	87,34%
	własne			18 373 946	16 048 307	87,34%
	III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit			449 600	446 000	99,20%
	własne			449 600	446 000	99,20%

	III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji		128 737 423	127 659 194	99,16%
	dotacje		1 090 627	1 083 217	99,32%
	środki pomocowe UE		197 180	91 422	46,36%
	własne		127 449 616	126 484 555	99,24%
	IV. Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne		300 464 906	277 590 022	92,39%
	IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej		60 000	57 423	95,70%
	własne		60 000	57 423	95,70%
	IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta		261 237 815	239 567 415	91,70%
	dotacje		4 161 038	3 629 632	87,23%
	środki pomocowe UE		79 523 139	71 687 963	90,15%
	własne		177 553 638	164 249 820	92,51%
	IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta		39 167 091	37 965 184	96,93%
	dotacje		5 600 000	5 600 000	100,00%
	środki pomocowe UE		28 220		0,00%
	własne		33 538 871	32 365 184	96,50%
	I.1 Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych		48 381 014	42 780 678	88,42%
	środki pomocowe UE		5 838 300	4 867 401	83,37%
	własne		42 542 714	37 913 276	89,12%
	majątkowe		48 381 014	42 780 678	88,42%
	BliRO		3 798 575	3 738 030	98,41%
1	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap II		3 757 669	3 734 830	99,39%
	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap II		3 757 669	3 734 830	99,39%
	środki pomocowe UE		1 066 885	1 063 782	99,71%
	własne		2 690 784	2 671 048	99,27%
2	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap III		40 906	3 200	7,82%
	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap III - BliRO		40 906	3 200	7,82%
	środki pomocowe UE		10 283		0,00%
	własne		30 623	3 200	10,45%
	WGK		25 873 707	23 586 370	91,16%

3	Ciąg pieszo-rolkowo-rowerowy wokół jeziora Goplany - przedłużenie istniejącej trasy wokół kąpieliska Arkonka		60 000	58 376	97,29%
	Ciąg pieszo-rolkowo-rowerowy wokół jeziora Goplany - przedłużenie istniejącej trasy wokół kąpieliska Arkonka		60 000	58 376	97,29%
	własne		60 000	58 376	97,29%
4	Inwestycje związane z funkcjonowaniem Spółki Wodnej „Międzyodrze”		18 450	18 450	100,00%
	Wymiana oświetlenia terenu oczyszczalni ścieków na oświetlenie energooszczędne		18 450	18 450	100,00%
	własne		18 450	18 450	100,00%
5	Park przy ul. Kutrzeby		160 000	97 673	61,05%
	Budowa oświetlenia		60 000	10 000	16,67%
	własne		60 000	10 000	16,67%
	Budowa placu zabaw		100 000	87 673	87,67%
	własne		100 000	87 673	87,67%
6	Polepszenie dostępności turystycznej lasów miejskich Szczecina		112 176	55 596	49,56%
	Polepszenie dostępności turystycznej lasów miejskich Szczecina		112 176	55 596	49,56%
	własne		112 176	55 596	49,56%
7	Program ciekły wodne		1 354 500	1 351 774	99,80%
	Budowa piaskownika na strumieniu Niedźwiedzianka przed ul. Zwierzyniecką		40 000	40 000	100,00%
	własne		40 000	40 000	100,00%
	Eksploatacja i utrzymanie urządzeń wodnomelioracyjnych na terenie miasta		898 400	897 793	99,93%
	własne		898 400	897 793	99,93%
	Eksploatacja i utrzymanie urządzeń wodnomelioracyjnych w lasach komunalnych		349 200	347 561	99,53%
	własne		349 200	347 561	99,53%
	Przebudowa piaskownika na Warszawcu przy ul. Judyma		36 900	36 900	100,00%
	własne		36 900	36 900	100,00%
	Przebudowa Rubinowego Stawu		30 000	29 520	98,40%
	własne		30 000	29 520	98,40%
8	Program gospodarki deszczowej		5 455 509	5 000 027	91,65%
	Budowa kanalizacji deszczowej wraz z przepompownią na terenie ROD „Nad Bukową”		280 000	257 659	92,02%
	własne		280 000	257 659	92,02%
	Kanalizacja deszczowa - ul. Żelazna		48 526	48 525	100,00%
	własne		48 526	48 525	100,00%

	Konserwacja urządzeń melioracyjnych na terenie przepompowni wód deszczowych na ul. Przestrzennej		4 196 927	4 196 878	100,00%
	własne		4 196 927	4 196 878	100,00%
	Prace interwencyjne - kanalizacja deszczowa		725 000	464 302	64,04%
	własne		725 000	464 302	64,04%
	Przebudowa i renowacja sieci kanalizacji deszczowej w ul. Jodłowej		37 390		0,00%
	własne		37 390		0,00%
	Przebudowa kanalizacji deszczowej na terenie Parku Brodowskiego Żelechowa - Sensoryczny ogród zabaw, strefa sportu i rekreacji		40 000	27 000	67,50%
	własne		40 000	27 000	67,50%
	Przebudowa kanału deszczowego wraz z przepompownią wód deszczowych na ul. Spiskiej		127 666	5 664	4,44%
	własne		127 666	5 664	4,44%
9	Program zapobiegania degradacji środowiska		802 351	764 286	95,26%
	Ekopatrol		191 491	168 633	88,06%
	własne		191 491	168 633	88,06%
	Program Platan		610 860	595 653	97,51%
	własne		610 860	595 653	97,51%
10	Rozbudowa sieci EKOPORTÓW wraz z wyposażeniem i usprawnienie systemu obsługi mieszkańców w Gminie Miasto Szczecin - etap II		6 903 751	6 801 521	98,52%
	Rozbudowa sieci EKOPORTÓW wraz z wyposażeniem i usprawnienie systemu obsługi mieszkańców w Gminie Miasto Szczecin - etap II		6 903 751	6 801 521	98,52%
	własne		6 903 751	6 801 521	98,52%
11	Uporządkowanie systemu sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej na granicy Gminy Dobra i Gminy Miasto Szczecin		1 789 250	1 492 541	83,42%
	Uporządkowanie systemu sieci kanalizacji sanitarnej i deszczowej na granicy Gminy Dobra i Gminy Miasto Szczecin		1 789 250	1 492 541	83,42%
	środki pomocowe UE		682 762	596 954	87,43%
	własne		1 106 488	895 587	80,94%
12	Utworzenie „Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Źdroje” w Szczecinie		9 185 720	7 925 126	86,28%
	Utworzenie „Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Źdroje” w Szczecinie		9 185 720	7 925 126	86,28%
	własne		9 185 720	7 925 126	86,28%



13	Wykonanie przyłącza kanalizacyjnego do składowiska odpadów przy ul. Komety			32 000	21 000	65,63%
	Wykonanie przyłącza kanalizacyjnego do składowiska odpadów przy ul. Komety			32 000	21 000	65,63%
	własne			32 000	21 000	65,63%
WIM				444 890	443 802	99,76%
14	Budowa kanalizacji deszczowej w ul. Kniewskiej i Lubczyńskiej wraz z infrastrukturą towarzyszącą oraz przebudowa ul. Lubczyńskiej i Goleniowskiej	02.01		444 890	443 802	99,76%
	Budowa kanalizacji deszczowej w ul. Kniewskiej i Lubczyńskiej wraz z infrastrukturą towarzyszącą			444 890	443 802	99,76%
	własne			444 890	443 802	99,76%
WMI RSPN				5 126 560	4 227 934	82,47%
15	Modernizacja energetyczna wielorodzinnych budynków mieszkaniowych - STBS			4 162 915	3 300 787	79,29%
	Modernizacja energetyczna lokali mieszkalnych Gminy Miasto Szczecin w budynkach wielorodzinnych wspólnot mieszkaniowych			412 915	194 236	47,04%
	własne			412 915	194 236	47,04%
	Modernizacja energetyczna wielorodzinnych budynków mieszkaniowych			3 750 000	3 106 551	82,84%
	środki pomocowe UE			3 092 244	2 616 024	84,60%
	własne			657 756	490 527	74,58%
16	Modernizacja energetyczna wielorodzinnych budynków mieszkaniowych - ZBiLK - Etap II			963 645	927 146	96,21%
	Modernizacja energetyczna wielorodzinnych budynków mieszkaniowych - ZBiLK - Etap II			963 645	927 146	96,21%
	własne			963 645	927 146	96,21%
WOŚr				2 527 500	2 130 161	84,28%
17	Fundacja na rzecz dzikich zwierząt dzika ostoja - ośrodek rehabilitacji dzikich zwierząt wraz z azylem i funkcją edukacyjną			487 500	108 232	22,20%
	Fundacja na rzecz dzikich zwierząt dzika ostoja - ośrodek rehabilitacji dzikich zwierząt wraz z azylem i funkcją edukacyjną - WOŚr			487 500	108 232	22,20%
	własne			487 500	108 232	22,20%
18	Modernizacja systemów ogrzewania oraz termomodernizacja budynków na terenie Gminy Miasto Szczecin - Program MEWA			2 000 000	1 997 624	99,88%

	Modernizacja systemów ogrzewania oraz termomodernizacja budynków na terenie Gminy Miasto Szczecin - Program MEWA - WOŚr		2 000 000	1 997 624	99,88%
	własne		2 000 000	1 997 624	99,88%
19	Program zapobiegania degradacji środowiska		40 000	24 305	60,76%
	Uruchomienie stacji pomiarowej jakości powietrza		40 000	24 305	60,76%
	własne		40 000	24 305	60,76%
WS			1 734 006	985 691	56,84%
20	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap III		1 734 006	985 691	56,84%
	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap III - WS		1 734 006	985 691	56,84%
	środki pomocowe UE		773 144	384 896	49,78%
	własne		960 862	600 795	62,53%
WSS			298 291	289 777	97,15%
21	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap II		250 567	242 053	96,60%
	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap II		250 567	242 053	96,60%
	środki pomocowe UE		212 982	205 745	96,60%
	własne		37 585	36 308	96,60%
22	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap III		47 724	47 724	100,00%
	Rozwój i zwiększenie wykorzystania energii słonecznej w miejskich jednostkach organizacyjnych - etap III - WSS		47 724	47 724	100,00%
	własne		47 724	47 724	100,00%
WZP			8 577 485	7 378 912	86,03%
23	BUKOVASPORT		4 889 250	4 875 201	99,71%
	BUKOVASPORT		4 889 250	4 875 201	99,71%
	własne		4 889 250	4 875 201	99,71%
24	Inwestycje związane z funkcjonowaniem Spółki Wodnej „Międzyodrze”		505 000	504 748	99,95%
	Inwestycje związane z funkcjonowaniem Spółki Wodnej „Międzyodrze”		505 000	504 748	99,95%
	własne		505 000	504 748	99,95%
25	Mare Dambiensis		1 000 000	772 290	77,23%
	Mare Dambiensis		1 000 000	772 290	77,23%
	własne		1 000 000	772 290	77,23%

26	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap II A			150 000	115 864	77,24%
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap II A			150 000	115 864	77,24%
	własne			150 000	115 864	77,24%
27	Modernizacja oświetlenia			17 835	17 835	100,00%
	Modernizacja oświetlenia			17 835	17 835	100,00%
	własne			17 835	17 835	100,00%
28	Przebudowa ul. Twardowskiego			2 015 400	1 092 974	54,23%
	Przebudowa odcinka ul. Twardowskiego oraz ul. Witkiewicza w Szczecinie			2 015 400	1 092 974	54,23%
	własne			2 015 400	1 092 974	54,23%
	I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej			155 388 080	139 577 213	89,82%
	dotacje			4 670 458	4 670 442	100,00%
	środki pomocowe UE			4 576 306	4 504 344	98,43%
	własne			146 141 316	130 402 427	89,23%
	majątkowe			155 388 080	139 577 213	89,82%
BAM				2 851 208	2 757 119	96,70%
29	Aktualizacja „Polityki przestrzennej Szczecina”			100 000	100 000	100,00%
	Opracowania analityczne			100 000	100 000	100,00%
	własne			100 000	100 000	100,00%
30	Aktualizacja „Polityki przestrzennej Szczecina” - etap II			42 680	42 680	100,00%
	Aktualizacja „Polityki przestrzennej Szczecina” - etap II			42 680	42 680	100,00%
	własne			42 680	42 680	100,00%
31	Estetyzacja miasta			531 597	497 115	93,51%
	Estetyzacja miasta			341 386	306 904	89,90%
	własne			341 386	306 904	89,90%
	Niwelacja błędów infrastrukturalnych poprzez „sztukę ulicy” - StreetArt			190 211	190 211	100,00%
	własne			190 211	190 211	100,00%
32	Łasztownia			158 670	99 169	62,50%
	Łasztownia			158 670	99 169	62,50%
	własne			158 670	99 169	62,50%
33	Modelowa rewitalizacja obszaru przestrzeni publicznej i zabudowy śródmiejskiego odcinka Alei Wojska Polskiego w Szczecinie			1 819 147	1 819 041	99,99%
	Modelowa rewitalizacja obszaru przestrzeni publicznej i zabudowy śródmiejskiego odcinka Alei Wojska Polskiego w Szczecinie			1 819 147	1 819 041	99,99%

	dotacje			272 872	272 856	99,99%
	środki pomocowe UE			1 546 275	1 546 185	99,99%
34	Plac Orła Białego			59 114	59 114	100,00%
	Plac Orła Białego wraz z ulicą Tkacką			59 114	59 114	100,00%
	własne			59 114	59 114	100,00%
35	Witaj w Szczecinie - mural na murze przy ulicy Owocowej na przeciw nowego wyjścia z dworca			140 000	140 000	100,00%
	Witaj w Szczecinie - mural na murze przy ulicy Owocowej na przeciw nowego wyjścia z dworca			140 000	140 000	100,00%
	własne			140 000	140 000	100,00%
BliRO				42 358		0,00%
36	Budowa boiska przy Ogólnokształcącej Szkole Muzycznej			42 358		0,00%
	Budowa boiska przy Ogólnokształcącej Szkole Muzycznej			42 358		0,00%
	własne			42 358		0,00%
BOU				5 050 000	4 130 213	81,79%
37	Modernizacja gmachu Urzędu Miasta			5 050 000	4 130 213	81,79%
	Dźwiękowy System Ostrzegawczy			55 000		0,00%
	własne			55 000		0,00%
	Modernizacja gmachu Urzędu Miasta - BOU			45 000	45 000	100,00%
	własne			45 000	45 000	100,00%
	Modernizacja korytarzy w gmachu UM			2 500 000	2 094 951	83,80%
	własne			2 500 000	2 094 951	83,80%
	Remont pomieszczeń po Filharmonii			2 450 000	1 990 261	81,24%
	własne			2 450 000	1 990 261	81,24%
WGK				36 097 201	32 929 815	91,23%
38	Budowa ciągu spacerowego - Park Przygodna			60 000		0,00%
	Budowa ciągu spacerowego - Park Przygodna			60 000		0,00%
	własne			60 000		0,00%
39	Budowa i modernizacja placów zabaw	01.03		200 000	10 000	5,00%
	Doposażenie placu zabaw przy ul. Lwowskiej			100 000	5 000	5,00%
	własne			100 000	5 000	5,00%
	Doposażenie placu zabaw przy ul. Sandomierskiej			100 000	5 000	5,00%
	własne			100 000	5 000	5,00%
40	Budowa kaplicy ceremonialnej na terenie cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej			6 320 000	6 319 931	100,00%

	Budowa kaplicy ceremonialnej na terenie cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej			6 320 000	6 319 931	100,00%
	własne			6 320 000	6 319 931	100,00%
41	Budowa parkingu na ul. Janiszewskiego			1 164 000	1 160 493	99,70%
	Budowa parkingu na ul. Janiszewskiego			1 164 000	1 160 493	99,70%
	własne			1 164 000	1 160 493	99,70%
42	Budowa Parku Przygodna I i II			670 000		0,00%
	Budowa parku Przygodna I i II			670 000		0,00%
	własne			670 000		0,00%
43	Budowa schroniska dla bezdomnych zwierząt			150 000	46 442	30,96%
	Budowa schroniska dla bezdomnych zwierząt			150 000	46 442	30,96%
	własne			150 000	46 442	30,96%
44	Budowa ścieżki zdrowia/trampolin przy jezioru Słoneczne	01.03		100 000		0,00%
	Budowa ścieżki zdrowia/trampolin przy jezioru Słoneczne			100 000		0,00%
	własne			100 000		0,00%
45	Freedom Szczecin - najlepszy plac zabaw w Mieście			727 500	724 299	99,56%
	Freedom Szczecin - najlepszy plac zabaw w Mieście			727 500	724 299	99,56%
	własne			727 500	724 299	99,56%
46	Lapidarium w Parku Dobrosąsiedzkim			162 900	162 899	100,00%
	Lapidarium w Parku Dobrosąsiedzkim			162 900	162 899	100,00%
	własne			162 900	162 899	100,00%
47	Modernizacja cmentarzy komunalnych			3 843 137	3 652 905	95,05%
	Modernizacja alejek na Cmentarzu Centralnym			752 500	752 247	99,97%
	własne			752 500	752 247	99,97%
	Ogrodzenie Cmentarza Centralnego			812 637	782 751	96,32%
	własne			812 637	782 751	96,32%
	Pomniki Pamięci na Cmentarzu Centralnym			50 000	37 000	74,00%
	własne			50 000	37 000	74,00%
	Przebudowa rurociągu wód deszczowych na CC			60 000	30 039	50,07%
	własne			60 000	30 039	50,07%
	Przygotowanie miejsc pod handel na CC			147 500	146 985	99,65%
	własne			147 500	146 985	99,65%
	Remont dachu Bramy Głównej			695 500	691 260	99,39%
	własne			695 500	691 260	99,39%

	Remont placu defiladowego przy Pomniku Braterstwa Broni			1 325 000	1 212 623	91,52%
	własne			1 325 000	1 212 623	91,52%
48	Modernizacja i wyposażenie kąpielisk			250 000	249 999	100,00%
	Modernizacja i wyposażenie kąpielisk			100 000	100 000	100,00%
	własne			100 000	100 000	100,00%
	Skatepark na kąpielisku Arkonka			150 000	149 999	100,00%
	własne			150 000	149 999	100,00%
49	Modernizacja nabrzeży miejskich			577 172	494 331	85,65%
	Modernizacja nabrzeży miejskich			529 842	447 006	84,37%
	własne			529 842	447 006	84,37%
	Zakup i montaż osłon śmietnikowych			47 330	47 326	99,99%
	własne			47 330	47 326	99,99%
50	Oświetlenie ścieżki spacerowej przy jeziorze Słonecznym			15 000	10 500	70,00%
	Oświetlenie ścieżki spacerowej przy jeziorze Słonecznym			15 000	10 500	70,00%
	własne			15 000	10 500	70,00%
51	Park przy ul. Twardowskiego			712 300	702 244	98,59%
	Nasadzenia zastępcze			124 200	124 200	100,00%
	własne			124 200	124 200	100,00%
	Pumptrack			588 100	578 044	98,29%
	własne			588 100	578 044	98,29%
52	Program „Pieszcy w mieście”	04.02		68 950	68 950	100,00%
	Doświetlenie przejść dla pieszych			29 950	29 950	100,00%
	własne			29 950	29 950	100,00%
	Podświetlone przejścia dla pieszych			39 000	39 000	100,00%
	własne			39 000	39 000	100,00%
53	Program budowy parkingów			1 989 891	1 440 369	72,38%
	Budowa miejsc parkingowych przy ul. Andrzejewskiego			98 500	61 900	62,84%
	własne			98 500	61 900	62,84%
	Budowa miejsc parkingowych przy ul. Maciejowickiej			210 000	122 761	58,46%
	własne			210 000	122 761	58,46%
	Budowa miejsc postojowych przy ul. Źródlanej			1 181 391	1 180 800	99,95%
	własne			1 181 391	1 180 800	99,95%
	Budowa parkingu przy ul. Struga			500 000	74 907	14,98%
	własne			500 000	74 907	14,98%
54	Program oświetlenia ulic			1 192 361	903 156	75,75%
	Łącznik ul. Łowczych i Wesolej			33 204	33 204	100,00%
	własne			33 204	33 204	100,00%

	Poprawa jakości i efektywności oświetlenia ulicznego zlokalizowanego przy drogach		111 000	90 159	81,22%
	własne		111 000	90 159	81,22%
	ul. Bryczkowskiego (od ul. Borowej)		69 183	69 183	100,00%
	własne		69 183	69 183	100,00%
	ul. Cukrowa		123 000	123 000	100,00%
	własne		123 000	123 000	100,00%
	ul. Częstochowskiej		50 000		0,00%
	własne		50 000		0,00%
	ul. Husarów		136 595	34 694	25,40%
	własne		136 595	34 694	25,40%
	ul. Miętowa (od przejazdu kolejowego do ul. Tatarakowej)		32 400	32 400	100,00%
	własne		32 400	32 400	100,00%
	ul. Polarna		49 994		0,00%
	własne		49 994		0,00%
	ul. Przylesie		147 657	147 657	100,00%
	własne		147 657	147 657	100,00%
	ul. Pszczelna		136 000	84 538	62,16%
	własne		136 000	84 538	62,16%
	ul. Tatarakowa		246 802	246 801	100,00%
	własne		246 802	246 801	100,00%
	ul. Zakręt		15 006		0,00%
	własne		15 006		0,00%
	ul. Zaulek Sikoreczki		41 520	41 520	100,00%
	własne		41 520	41 520	100,00%
55	Program parków, skwerów i zieleńców		2 371 465	2 312 078	97,50%
	Koncepcja zagospodarowania terenów zielonych		50 000	50 000	100,00%
	własne		50 000	50 000	100,00%
	Oświetlenie w parku przy ul. Litewskiej		5 700	5 658	99,26%
	własne		5 700	5 658	99,26%
	Park przy ul. Okulickiego		40 000		0,00%
	własne		40 000		0,00%
	Połana rekreacyjna przy Stawach Bliźniaczych		26 000	7 380	28,38%
	własne		26 000	7 380	28,38%
	Skwer im. Misia Wojtka		1 475 000	1 474 323	99,95%
	własne		1 475 000	1 474 323	99,95%
	Skwer im. W. Pawłowskiego		700 000	700 000	100,00%
	własne		700 000	700 000	100,00%
	Wybieg dla psów przy ul. Taczaka		6 765	6 765	100,00%

	własne			6 765	6 765	100,00%
	Zabudowa toalet w Parku Kasprowicza			3 000	2 952	98,40%
	własne			3 000	2 952	98,40%
	Zabudowa toalet w Parku Majowe			65 000	65 000	100,00%
	własne			65 000	65 000	100,00%
56	Program Podjuchy. Modernizacja dróg i chodników			365 960	347 850	95,05%
	Schody gruntowe przy ulicach: Korczaka, Falskiego			365 960	347 850	95,05%
	własne			365 960	347 850	95,05%
57	Przebudowa fragmentu zagospodarowania Alei Jana Pawła II - pomiędzy placem Lotników i placem Żołnierza Polskiego w Szczecinie - z przeznaczeniem na przestrzeń publiczną przyjazną mieszkańcom			3 488 908	3 415 202	97,89%
	Przebudowa fragmentu zagospodarowania Alei Jana Pawła II - pomiędzy placem Lotników i placem Żołnierza Polskiego w Szczecinie - z przeznaczeniem na przestrzeń publiczną przyjazną mieszkańcom			3 488 908	3 415 202	97,89%
	własne			3 488 908	3 415 202	97,89%
58	Regulacja stosunków wodnych w rejonie Parku Leśnego Arkońskiego			431 583	235 184	54,49%
	Regulacja stosunków wodnych w rejonie Parku Leśnego Arkońskiego			431 583	235 184	54,49%
	własne			431 583	235 184	54,49%
59	Rewitalizacja alejek i modernizacja otoczenia w Parku Żeromskiego			1 725 000	1 677 749	97,26%
	Rewitalizacja alejek i modernizacja otoczenia w Parku Żeromskiego			1 725 000	1 677 749	97,26%
	własne			1 725 000	1 677 749	97,26%
60	Rewitalizacja amfiteatru w Żydowcach			800 000	442 548	55,32%
	Rewitalizacja amfiteatru w Żydowcach			800 000	442 548	55,32%
	własne			800 000	442 548	55,32%
61	Rewitalizacja placów			1 641 000	1 585 488	96,62%
	Plac Orła Białego			118 000	117 514	99,59%
	własne			118 000	117 514	99,59%
	Rewitalizacja Placu Batorego			200 000	200 000	100,00%
	własne			200 000	200 000	100,00%
	Rewitalizacja placu Wolności / Park przy ul. Karpiej			1 323 000	1 267 974	95,84%
	własne			1 323 000	1 267 974	95,84%
62	Różana fontanna			30 500	29 828	97,80%
	Różana fontanna			30 500	29 828	97,80%
	własne			30 500	29 828	97,80%



63	Wyspa Bielawa			254 991	254 990	100,00%
	Wyspa Bielawa			254 991	254 990	100,00%
	własne			254 991	254 990	100,00%
64	Zagospodarowanie terenu przy ul. Orłowskiej			1 240 000	1 236 444	99,71%
	Polana turystyczna przy ul. Orłowskiej			1 240 000	1 236 444	99,71%
	własne			1 240 000	1 236 444	99,71%
65	Zagospodarowanie terenu wokół Rubinowego Stawu			100 000	100 000	100,00%
	Doposażenie Rubinowego Stawu			100 000	100 000	100,00%
	własne			100 000	100 000	100,00%
66	Zakup sprzętu do oczyszczania miasta			1 300 000	1 299 622	99,97%
	Zakup zamiatarek i samochodów do oczyszczania miasta			1 300 000	1 299 622	99,97%
	własne			1 300 000	1 299 622	99,97%
67	Zwiększenie świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miasto Szczecin realizowane poprzez modernizację istniejącego oświetlenia miejskiego - etap I i II			2 229 222	2 176 511	97,64%
	Zwiększenie świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miasto Szczecin realizowane poprzez modernizację istniejącego oświetlenia miejskiego - etap I			2 229 222	2 176 511	97,64%
	środki pomocowe UE			1 401 975	1 368 825	97,64%
	własne			827 247	807 686	97,64%
68	Zwiększenie świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miasto Szczecin realizowane poprzez modernizację istniejącego oświetlenia miejskiego - etap IV			711 485	693 534	97,48%
	Zwiększenie świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miasto Szczecin realizowane poprzez modernizację istniejącego oświetlenia miejskiego - etap IV			711 485	693 534	97,48%
	środki pomocowe UE			604 762	589 504	97,48%
	własne			106 723	104 030	97,48%
69	Zwiększenie świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miasto Szczecin realizowane poprzez modernizację istniejącego oświetlenia miejskiego - etap V			1 203 876	1 176 270	97,71%
	Zwiększenie świadomości ekologicznej na terenie Gminy Miasto Szczecin realizowane poprzez modernizację istniejącego oświetlenia miejskiego - etap V			1 203 876	1 176 270	97,71%
	środki pomocowe UE			1 023 294	999 829	97,71%
	własne			180 582	176 440	97,71%
WIM				28 755 380	26 774 927	93,11%
70	Budowa zaplecza boiska na Kijewie			1 890 000	1 147 680	60,72%
	Budowa zaplecza boiska na Kijewie			1 890 000	1 147 680	60,72%

	własne			1 890 000	1 147 680	60,72%
71	Dokumentacja i pozyskanie terenów			250 000	214 353	85,74%
	Dokumentacja i pozyskanie terenów oraz monitoring zakończonych inwestycji dofinansowywanych środkami pomocowymi UE			250 000	214 353	85,74%
	własne			250 000	214 353	85,74%
72	Modernizacja gmachu Urzędu Miasta			10 380	10 380	100,00%
	Modernizacja gmachu Urzędu Miasta - WIM			10 380	10 380	100,00%
	własne			10 380	10 380	100,00%
73	Osiedle Glinki			10 855 000	10 849 930	99,95%
	Osiedle Glinki			10 855 000	10 849 930	99,95%
	własne			10 855 000	10 849 930	99,95%
74	Osiedle Żelechowa			1 350 000	474 046	35,11%
	Osiedle Żelechowa			1 350 000	474 046	35,11%
	własne			1 350 000	474 046	35,11%
75	Park Warszewo - Podbórz			300 000	18 610	6,20%
	Park Warszewo - Podbórz			300 000	18 610	6,20%
	własne			300 000	18 610	6,20%
76	Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu			14 100 000	14 059 928	99,72%
	Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu			14 100 000	14 059 928	99,72%
	własne			14 100 000	14 059 928	99,72%
WK				1 479 940	1 473 402	99,56%
77	Modernizacja obiektów Miejskiej Biblioteki Publicznej			164 940	158 402	96,04%
	Modernizacja obiektów Miejskiej Biblioteki Publicznej			164 940	158 402	96,04%
	własne			164 940	158 402	96,04%
78	Zakup muzealiów przez Muzeum Techniki i Komunikacji „Zajezdnia Sztuki”			1 315 000	1 315 000	100,00%
	Zakup kolekcji Stoewera			1 315 000	1 315 000	100,00%
	dotacje			1 315 000	1 315 000	100,00%
WMI RSPN				75 573 514	69 976 743	92,59%
79	Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym			16 279 629	16 279 178	100,00%
	Lokale mieszkalne - zasób komunalny - STBS			826 264	826 264	100,00%
	własne			826 264	826 264	100,00%
	Lokale mieszkalne - zasób komunalny - TBS-P			931 362	931 362	100,00%

	własne			931 362	931 362	100,00%
	Lokale mieszkalne - zasób komunalny - ZBiLK			10 965 410	10 964 964	100,00%
	własne			10 965 410	10 964 964	100,00%
	Lokale mieszkalne - zasób socjalny - STBS			39 965	39 965	100,00%
	własne			39 965	39 965	100,00%
	Lokale mieszkalne - zasób socjalny - TBS-P			110 158	110 158	100,00%
	własne			110 158	110 158	100,00%
	lokale mieszkalne - zasób socjalny - ZBiLK			2 077 670	2 077 668	100,00%
	własne			2 077 670	2 077 668	100,00%
	Lokale użytkowe - STBS			32 000	32 000	100,00%
	własne			32 000	32 000	100,00%
	Lokale użytkowe - TBS-P			164 880	164 880	100,00%
	własne			164 880	164 880	100,00%
	Lokale użytkowe - ZBiLK			1 131 920	1 131 917	100,00%
	własne			1 131 920	1 131 917	100,00%
80	Modernizacja i remonty terenów miejskich			1 841 015	1 116 662	60,65%
	Oświetlenie chodnika i drogi do Przedszkola Publicznego nr 52 przy ul. Milczańskiej			38 000	36 801	96,84%
	własne			38 000	36 801	96,84%
	Utwardzenie terenu przy ul. Krasieńskiego/Niemierzyńskiej			671 895	537 895	80,06%
	własne			671 895	537 895	80,06%
	Utwardzenie terenu przy ul. Litewskiej			500 000	414 420	82,88%
	własne			500 000	414 420	82,88%
	Utwardzenie terenu przy ul. Niemierzyńskiej/Lenartowicza			500 000		0,00%
	własne			500 000		0,00%
	Wykonanie oświetlenia chodnika przy ul. Budziszynskiej 2 do Zespołu Szkół Ogólnokształcących Nr 5			57 000	53 426	93,73%
	własne			57 000	53 426	93,73%
	Wykonanie przedogródka przy Al. Papieża JP II 27			74 120	74 120	100,00%
	własne			74 120	74 120	100,00%
81	Modernizacje i remonty obiektów na terenach nieposiadających zarządcy			1 297 071	1 149 542	88,63%
	Modernizacje i remonty obiektów na terenach nieposiadających zarządcy			300 000	299 472	99,82%
	własne			300 000	299 472	99,82%

	Remont drogi dojazdowej do garaży przy ul. Handlowej		521 830	521 830	100,00%
	własne		521 830	521 830	100,00%
	Remont drogi osiedlowej wzdłuż budynku przy ul. Rugiańskiej 51,51a,51b		316 881	188 600	59,52%
	własne		316 881	188 600	59,52%
	Remont muru oporowego przy budynku Monte Cassino 7		116 860	116 860	100,00%
	własne		116 860	116 860	100,00%
	Wykonanie placu pod nasadzenia przy ul. Barbary 2		41 500	22 780	54,89%
	własne		41 500	22 780	54,89%
82	Podwyższenie kapitału SFP Sp. z o.o. - Fundusz pożyczkowy dla wspólnot mieszkaniowych	03.01	7 000 000	7 000 000	100,00%
	Fundusz pożyczkowy dla wspólnot mieszkaniowych		7 000 000	7 000 000	100,00%
	własne		7 000 000	7 000 000	100,00%
83	Podwyższenie kapitału STBS - Osiedle Wrzosowe Wzgórze		652 326	652 326	100,00%
	Osiedle Wrzosowe Wzgórze przy ul. Sobola i Romana - etap I - podwyższenie kapitału STBS		652 326	652 326	100,00%
	dotacje		652 326	652 326	100,00%
84	Podwyższenie kapitału TBS-P - Osiedle mieszkaniowe przy ul. Pokładowej/Masztowej/Oficerskiej		10 952 000	10 952 000	100,00%
	Osiedle mieszkaniowe przy ul. Pokładowej/Masztowej/Oficerskiej - etap I - podwyższenie kapitału TBS-P		10 952 000	10 952 000	100,00%
	własne		10 952 000	10 952 000	100,00%
85	Podwyższenie kapitału TBS-P Sp. z o.o. - Budynki do dyspozycji Gminy przy ul. Koszarowej		5 823 202	5 823 200	100,00%
	Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Koszarowa - etap V		3 775 201	3 775 200	100,00%
	dotacje		2 228 860	2 228 860	100,00%
	własne		1 546 341	1 546 340	100,00%
	Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Koszarowa - etap VI		2 048 001	2 048 000	100,00%
	dotacje		201 400	201 400	100,00%
	własne		1 846 601	1 846 600	100,00%
86	Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych		19 258 831	17 699 820	91,90%
	Modernizacja budynków - wprowadzenie łazienek i w.c. do mieszkań komunalnych - STBS		4 600 000	3 902 978	84,85%
	własne		4 600 000	3 902 978	84,85%

	Modernizacja budynków - wprowadzenie łazienek i w.c. do mieszkań komunalnych - TBS-P		450 000	450 000	100,00%
	własne		450 000	450 000	100,00%
	Modernizacja budynku klubu bokser-skiego „Olimp” przy ul. Mazurskiej 19		1 320 451	846 043	64,07%
	własne		1 320 451	846 043	64,07%
	Modernizacja budynku przy ul. Korzeniowskiego 7 - Dom Kultury „Słowianin”		238 000	232 000	97,48%
	własne		238 000	232 000	97,48%
	Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej przy ul. Skalistej 24		3 275 000	3 073 564	93,85%
	własne		3 275 000	3 073 564	93,85%
	Przygotowanie lokali zamiennych dla najemców z ul. Gdańskiej 11 A-G		400 000	350 393	87,60%
	własne		400 000	350 393	87,60%
	Remont, przebudowa i adaptacja Osiedlowego Klubu Seniora przy ul. Bałtyckiej 35a w Wielgowie		870 000	819 681	94,22%
	własne		870 000	819 681	94,22%
	STBS - Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych		930 000	930 000	100,00%
	własne		930 000	930 000	100,00%
	TBS-P - Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych		1 068 000	1 067 948	100,00%
	własne		1 068 000	1 067 948	100,00%
	Termomodernizacja wraz z remontem elementów konstrukcyjnych budynku mieszkalno-użytkowego przy ul. Rymarskiej 46		7 380	7 380	100,00%
	własne		7 380	7 380	100,00%
	Wymiana stolarki okiennej budynku przy ul. Włociańskiej/Budziszyńskiej		100 000	40 000	40,00%
	własne		100 000	40 000	40,00%
	ZBiLK - Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych		6 000 000	5 979 832	99,66%
	własne		6 000 000	5 979 832	99,66%
87	Program budowy parkingów		756 000	411 700	54,46%
	Budowa parkingu osiedlowego przy ul. Rapackiego		406 000	384 700	94,75%
	własne		406 000	384 700	94,75%
	Budowa parkingu przy ul. Niedźwiedziej/Tarpanowej		350 000	27 000	7,71%
	własne		350 000	27 000	7,71%
88	Program oświetlenia ulic		20 000	6 150	30,75%
	Łącznik ul. Marlicza-Klonowica		20 000	6 150	30,75%

	własne			20 000	6 150	30,75%
89	Program parków, skwerów i zieleńców			39 360	34 000	86,38%
	Park Kieszonkowy przy ul. Cukrowej			39 360	34 000	86,38%
	własne			39 360	34 000	86,38%
90	Program Zielone podwórka i przedogródki			1 888 980	1 643 595	87,01%
	Program Zielone podwórka			1 314 973	1 307 459	99,43%
	własne			1 314 973	1 307 459	99,43%
	Program zielone przedogródki			574 007	336 136	58,56%
	własne			574 007	336 136	58,56%
91	Przygotowanie nieruchomości	04.02		5 166 634	2 864 620	55,44%
	Koszty pozyskiwania służebności na rzecz terenów inwestycyjnych przygotowywanych do zbycia przez WZiON			28 970	28 609	98,75%
	własne			28 970	28 609	98,75%
	Przygotowanie nieruchomości dla celów inwestycyjnych - WMIRSPN			5 137 664	2 836 011	55,20%
	własne			5 137 664	2 836 011	55,20%
92	Przyłączenie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej			4 040 466	3 814 297	94,40%
	Przyłączenie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej - TBS-P			30 000	29 998	99,99%
	własne			30 000	29 998	99,99%
	Przyłączenie budynków do sieci wodno-kanalizacyjnej wraz z likwidacją toalet poza budynkiem-ZBiLK			626 700	442 128	70,55%
	własne			626 700	442 128	70,55%
	Wykonanie toalet w lokalach zamieszkałych - ZBiLK			3 383 766	3 342 171	98,77%
	własne			3 383 766	3 342 171	98,77%
93	Rewitalizacja placów			445 000	445 000	100,00%
	Zagospodarowanie Placu Grunwaldzkiego			445 000	445 000	100,00%
	własne			445 000	445 000	100,00%
94	Rozbiórki i remonty budynków komunalnych			63 000	35 773	56,78%
	Rozbiórki budynków (budowli) nie kwalifikujących się do remontu			63 000	35 773	56,78%
	własne			63 000	35 773	56,78%
95	Zarządzanie nieruchomościami			50 000	48 880	97,76%
	Zakupy inwestycyjne - ZBiLK			50 000	48 880	97,76%
	własne			50 000	48 880	97,76%
	WOŚ			570 562	570 561	100,00%
96	Ścieżka okólna asfaltowa do jazdy na rolkach, wrotkach na terenie boiska sportowego w „Błękitnej” Pomorzany			570 562	570 561	100,00%

	Ścieżka okólna asfaltowa do jazdy na rolkach, wrotkach na terenie boiska sportowego w „Błękitnej” Pomorzany		570 562	570 561	100,00%
	własne		570 562	570 561	100,00%
WZION			4 698 417	802 804	17,09%
97	Przygotowanie nieruchomości	04.02	4 698 417	802 804	17,09%
	Przygotowanie nieruchomości dla celów inwestycyjnych oraz wypłata odszkodowań planistycznych - WZION		4 698 417	802 804	17,09%
	własne		4 698 417	802 804	17,09%
WZP			269 500	161 629	59,97%
98	Przekształcenie basenu ppoż. przy ul. Żółkiewskiego		99 500		0,00%
	Przekształcenie basenu ppoż przy ul. Żółkiewskiego		99 500		0,00%
	własne		99 500		0,00%
99	Zagospodarowanie terenu - Centrum Akademickie		170 000	161 629	95,08%
	Zagospodarowanie przestrzeni publicznej przy ulicy Krakowskiej na potrzeby utworzenia centrum akademickiego		170 000	161 629	95,08%
	własne		170 000	161 629	95,08%
	I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych		74 722 636	63 151 652	84,51%
	dotacje		931 363	913 420	98,07%
	środki pomocowe UE		13 973 887	13 636 203	97,58%
	własne		59 235 359	48 020 002	81,07%
	własne-dofinansowanie zleconych		582 027	582 026	100,00%
	majątkowe		74 722 636	63 151 652	84,51%
BGM			247 166	247 149	99,99%
100	Utworzenie BOI MODGiK		15 252	15 252	100,00%
	Utworzenie Biura Obsługi Interesantów w MODGiK - zakupy		15 252	15 252	100,00%
	własne		15 252	15 252	100,00%
101	Zakupy inwestycyjne - MODGiK		231 914	231 897	99,99%
	Zakupy inwestycyjne - MODGiK		231 914	231 897	99,99%
	dotacje		81 866	81 866	100,00%
	własne		150 048	150 031	99,99%
BliRO			29 876 093	29 404 425	98,42%
102	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap II		6 880 318	6 803 950	98,89%
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap II		6 880 318	6 803 950	98,89%
	środki pomocowe UE		3 455 259	3 426 786	99,18%

	własne			3 425 059	3 377 164	98,60%
103	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap III			11 565 629	11 184 920	96,71%
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap III - BIURO			11 565 629	11 184 920	96,71%
	środki pomocowe UE			4 243 838	4 200 496	98,98%
	własne			7 321 791	6 984 424	95,39%
104	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap III A			11 430 146	11 415 555	99,87%
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap III A			11 430 146	11 415 555	99,87%
	środki pomocowe UE			3 749 820	3 749 819	100,00%
	własne			7 680 326	7 665 737	99,81%
BOU				436 590	200 756	45,98%
105	Funkcjonowanie Urzędu Miasta			436 590	200 756	45,98%
	Modernizacja pomieszczeń archiwum			420 000	184 335	43,89%
	własne			420 000	184 335	43,89%
	Zakup kas fiskalnych			5 000	4 980	99,61%
	własne			5 000	4 980	99,61%
	Zakupy inwestycyjne			11 590	11 440	98,71%
	własne			11 590	11 440	98,71%
WGK				803 740	664 399	82,66%
106	Modernizacja i wyposażenie obiektów Zakładu Usług Komunalnych			763 740	664 399	86,99%
	Modernizacja obiektów - Zakład Usług Komunalnych			129 000	122 561	95,01%
	własne			129 000	122 561	95,01%
	Remont stropu budynku sali edukacyjnej przy ul. Miodowej			250 000	165 341	66,14%
	własne			250 000	165 341	66,14%
	Zakupy inwestycyjne - Zakład Usług Komunalnych			384 740	376 498	97,86%
	własne			384 740	376 498	97,86%
107	Siłownia pod chmurką			40 000		0,00%
	Siłownia pod chmurką przy ul. Maklerskiej			40 000		0,00%
	własne			40 000		0,00%
WIM				740 000	739 369	99,91%
108	Teatr Letni. Przebudowa i rozbudowa dachu, widowni oraz ciągów komunikacyjnych			740 000	739 369	99,91%



	Teatr Letni. Przebudowa i rozbudowa dachu, widowni oraz ciągów komunikacyjnych			740 000	739 369	99,91%
	własne			740 000	739 369	99,91%
WINF				200 000	186 709	93,35%
109	Gospodarka odpadami			150 000	146 611	97,74%
	Moduł ZSI-FK			150 000	146 611	97,74%
	własne			150 000	146 611	97,74%
110	Rozbudowa i integracja systemu Monitoringu Miejskiego			50 000	40 098	80,20%
	Rozbudowa i integracja systemu Monitoringu Miejskiego			50 000	40 098	80,20%
	własne			50 000	40 098	80,20%
WK				10 852 749	10 209 526	94,07%
111	Budowa obiektu Miejskiej Biblioteki Publicznej - Mediateka Prawobrzeże			635 060	632 354	99,57%
	Centrum Prawobrzeże			635 060	632 354	99,57%
	dotacje			635 060	632 354	99,57%
112	Centrum Aktywności Lokalnej w Podjuchach	04.03		5 602 000	5 602 000	100,00%
	Centrum Aktywności Lokalnej w Podjuchach			5 602 000	5 602 000	100,00%
	własne			5 602 000	5 602 000	100,00%
113	Modernizacja obiektów instytucji kultury			474 000	474 000	100,00%
	Modernizacja Filharmonii im. M. Karłowicza w Szczecinie			440 000	440 000	100,00%
	własne			440 000	440 000	100,00%
	Modernizacja Trasfostacji Sztuki			34 000	34 000	100,00%
	własne			34 000	34 000	100,00%
114	Modernizacja w obiekcie Teatru Współczesnego	04.03		300 000	300 000	100,00%
	Modernizacja w obiekcie Teatru Współczesnego			300 000	300 000	100,00%
	własne			300 000	300 000	100,00%
115	Przebudowa budynku Miejskiej Biblioteki Publicznej przy ul. Matki Teresy z Kalkuty	04.03		3 841 689	3 201 172	83,33%
	Przebudowa budynku Miejskiej Biblioteki Publicznej przy ul. Matki Teresy z Kalkuty			3 841 689	3 201 172	83,33%
	własne			3 841 689	3 201 172	83,33%
WMI RSPN				61 500	49 200	80,00%
116	Cztery publiczne kluby dziecięce w Szczecinie			61 500	49 200	80,00%
	Opracowanie dokumentacji projektowo-kosztorysowej - ZBiLK			61 500	49 200	80,00%
	własne			61 500	49 200	80,00%

WS			4 998 000	2 312 069	46,26%
117	Budowa Zespołu Boisk na Bandurskiego		4 500 000	1 816 486	40,37%
	Budowa Zespołu Boisk na Bandurskiego		4 500 000	1 816 486	40,37%
	własne		4 500 000	1 816 486	40,37%
118	Modernizacja hali sportowej przy ul. Narutowicza		30 000	29 520	98,40%
	Wzmocnienie konstrukcji dachu hali MCSiR przy ul. Narutowicza		30 000	29 520	98,40%
	własne		30 000	29 520	98,40%
119	Modernizacja i budowa boisk, stadionów i obiektów sportowych		218 000	217 930	99,97%
	Modernizacja systemu zasilania Ogólnomiejskiej Hali Widowiskowo - Sportowej		112 000	111 930	99,94%
	własne		112 000	111 930	99,94%
	Obiekt sportowy przy ul. Stołczyńskiej		106 000	106 000	100,00%
	własne		106 000	106 000	100,00%
120	MOSRiR - zakupy inwestycyjne		250 000	248 133	99,25%
	MOSRiR - zakupy inwestycyjne		250 000	248 133	99,25%
	własne		250 000	248 133	99,25%
WSS			16 206 198	14 637 451	90,32%
121	Kreator bezpieczeństwa		297 528	294 192	98,88%
	Podwyższenie kapitału - STBS Sp. z o.o.		173 528	173 528	100,00%
	własne		173 528	173 528	100,00%
	Wsparcie rozwoju usług społecznych świadczonych w interesie ogólnym - Kreator bezpieczeństwa		124 000	120 664	97,31%
	dotacje		10 874	10 582	97,32%
	środki pomocowe UE		113 126	110 082	97,31%
122	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie		146 432	146 432	100,00%
	Adaptacja lokalu na mieszkanie chronione na potrzeby projektu „Kreator Bezpieczeństwa”		50 000	50 000	100,00%
	własne		50 000	50 000	100,00%
	Budowa schroniska dla osób bezdomnych przy ul. Hryniewieckiego 9 w Szczecinie		44 772	44 772	100,00%
	własne		44 772	44 772	100,00%
	Modernizacja schroniska dla osób bezdomnych przy ul. Hryniewieckiego 9 w Szczecinie		51 660	51 660	100,00%
	własne		51 660	51 660	100,00%
123	Modernizacja budynków jednostek pomocy społecznej		1 597 280	1 549 176	96,99%
	Centrum Seniora - Przebudowa i dostosowanie lokalu użytkowego przy ul. B. Śmiałego 16		128 204	127 939	99,79%
	własne		128 204	127 939	99,79%

	Modernizacja budynków COnd			110 556	62 718	56,73%
	własne			110 556	62 718	56,73%
	Modernizacja budynków DPS-Krucza			571 600	571 600	100,00%
	własne			571 600	571 600	100,00%
	Modernizacja budynków DPS-R			786 920	786 920	100,00%
	własne			786 920	786 920	100,00%
124	Modernizacja budynku Centrum Opieki nad Dzieckiem przy ul. Wszystkich Świętych			10 455	10 455	100,00%
	Modernizacja budynku Centrum Opieki nad Dzieckiem przy ul. Wszystkich Świętych			10 455	10 455	100,00%
	własne			10 455	10 455	100,00%
125	Modernizacja Domu Pomocy Społecznej przy ul. Broniewskiego			710 065	709 408	99,91%
	Modernizacja DPS - przy ul. Broniewskiego			710 065	709 408	99,91%
	własne			710 065	709 408	99,91%
126	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap III			995 139	992 161	99,70%
	Modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej Gminy Miasto Szczecin - etap III - WSS			995 139	992 161	99,70%
	środki pomocowe UE			845 868	843 337	99,70%
	własne			149 271	148 824	99,70%
127	Modernizacja Żłobków Miejskich			482 497	471 562	97,73%
	Modernizacja Żłobków Miejskich			482 497	471 562	97,73%
	własne			482 497	471 562	97,73%
128	Nowe miejsca w 3 żłobkach miejskich w Szczecinie - tworzenie warunków do godzenia ról rodzinnych i zawodowych			2 534 862	2 070 604	81,69%
	Nowe miejsca w 3 żłobkach miejskich w Szczecinie - tworzenie warunków do godzenia ról rodzinnych i zawodowych			2 534 862	2 070 604	81,69%
	dotacje			89 262	84 140	94,26%
	środki pomocowe UE			865 738	721 801	83,37%
	własne			1 579 862	1 264 663	80,05%
129	Przebudowa i modernizacja Szczecińskiego Centrum Świadczeń			254 979	254 979	100,00%
	Modernizacja Szczecińskiego Centrum Świadczeń			254 979	254 979	100,00%
	własne-dofinansowanie zleconych			254 979	254 979	100,00%
130	Publiczny Żłobek „Zajęc Borówka” w Szczecinie			2 745 775	2 625 123	95,61%
	Publiczny Żłobek „Zajęc Borówka” w Szczecinie			794 155	762 319	95,99%
	dotacje			63 386	60 034	94,71%

	środki pomocowe UE			538 572	510 089	94,71%
	własne			192 197	192 196	100,00%
	Publiczny Żłobek „Zajac Borówka” w Szczecinie - środki własne			1 951 620	1 862 804	95,45%
	własne			1 951 620	1 862 804	95,45%
131	Rezerwa celowa na standaryzację placówek opiekuńczo-wychowawczych			600 087		0,00%
	Rezerwa celowa na standaryzację placówek opiekuńczo-wychowawczych			600 087		0,00%
	własne			600 087		0,00%
132	Rodzinna i instytucjonalna piecza zastępcza			20 000	19 940	99,70%
	Rodzinne domy dziecka			20 000	19 940	99,70%
	własne			20 000	19 940	99,70%
133	Samodzielni - kompleksowy system wsparcia dziecka i rodziny w Szczecinie			173 581	79 239	45,65%
	Samodzielni - kompleksowy system wsparcia dziecka i rodziny w Szczecinie			173 581	79 239	45,65%
	dotacje			11 915	5 444	45,69%
	środki pomocowe UE			161 666	73 795	45,65%
134	Schroniska dla osób bezdomnych przy ul. Hryniewieckiego 9			266 444	265 555	99,67%
	Modernizacja istniejącego schroniska dla osób bezdomnych przy ul. Hryniewieckiego 9			266 444	265 555	99,67%
	własne			266 444	265 555	99,67%
135	Standaryzacja placówek opiekuńczo-wychowawczych			11 070	11 070	100,00%
	Budowa placówki opiekuńczo-wychowawczej Centrum Opieki nad Dzieckiem przy ul. Wszystkich Świętych			11 070	11 070	100,00%
	własne			11 070	11 070	100,00%
136	Szczecińskie Centrum Profilaktyki Uzależnień			662 495	660 795	99,74%
	Modernizacja budynków SCPU			244 504	244 503	100,00%
	własne			244 504	244 503	100,00%
	Mur oporowy			321 845	321 844	100,00%
	własne			321 845	321 844	100,00%
	Zakup oprogramowania			86 146	84 977	98,64%
	własne			86 146	84 977	98,64%
	Zakup wyposażenia			10 000	9 471	94,71%
	własne			10 000	9 471	94,71%
137	Transport osób niepełnosprawnych (SOKON)			160 000	158 189	98,87%
	Transport osób niepełnosprawnych (SOKON)			160 000	158 189	98,87%

	własne			160 000	158 189	98,87%
138	Zakupy inwestycyjne jednostek pomocy społecznej			1 448 377	1 283 270	88,60%
	Centrum Opieki nad Dzieckiem – zakup wyposażenia			145 000	144 871	99,91%
	własne			145 000	144 871	99,91%
	Dom Pomocy Społecznej przy ul. Broniewskiego – zakup wyposażenia			5 892	5 892	99,99%
	własne			5 892	5 892	99,99%
	Dom Pomocy Społecznej przy ul. Kruczej - zakup wyposażenia			473 700	473 700	100,00%
	dotacje			39 000	39 000	100,00%
	własne			434 700	434 700	100,00%
	Dom Pomocy Społecznej przy ul. Romera – zakup windy			43 050	43 050	100,00%
	własne			43 050	43 050	100,00%
	Dom Pomocy Społecznej przy ul. Romera - zakup wyposażenia			152 366	150 390	98,70%
	własne			152 366	150 390	98,70%
	Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie - zakup wyposażenia			131 986	131 985	100,00%
	własne			131 986	131 985	100,00%
	Szczecińskie Centrum Świadczeń – zakup wyposażenia			327 048	327 047	100,00%
	własne-dofinansowanie zleconych			327 048	327 047	100,00%
	Zakup centrali telefonicznej - MOPR			6 335	6 335	99,99%
	własne			6 335	6 335	99,99%
	Zespół Żłobków Miejskich – zakup wyposażenia			163 000		0,00%
	własne			163 000		0,00%
139	Żłobki miejskie - Rządowy Program „Maluch”			3 089 132	3 035 301	98,26%
	Rządowy Program „Maluch” - adaptacja pomieszczeń moduł „I b”			3 089 132	3 035 301	98,26%
	własne			3 089 132	3 035 301	98,26%
WZKiOL				7 300 600	1 500 600	20,55%
140	Rezerwa celowa na realizację zadań majątkowych z zakresu zarządzania kryzysowego			5 800 000		0,00%
	Rezerwa celowa na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego			5 800 000		0,00%
	własne			5 800 000		0,00%
141	Zakup radiowozów dla Komendy Miejskiej Policji			580 000	580 000	100,00%
	Zakup radiowozów dla Komendy Miejskiej Policji			580 000	580 000	100,00%

	własne			580 000	580 000	100,00%
142	Zakupy inwestycyjne Centrum Zarządzania Kryzysowego			70 000	70 000	100,00%
	Zakupy inwestycyjne Centrum Zarządzania Kryzysowego			70 000	70 000	100,00%
	własne			70 000	70 000	100,00%
143	Zakupy inwestycyjne Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej			700 000	700 000	100,00%
	Zakupy inwestycyjne Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej			700 000	700 000	100,00%
	własne			700 000	700 000	100,00%
144	Zakupy inwestycyjne Straży Miejskiej			150 600	150 600	100,00%
	Zakupy inwestycyjne Straży Miejskiej			150 600	150 600	100,00%
	własne			150 600	150 600	100,00%
WZP				3 000 000	3 000 000	100,00%
145	Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Szczecińskie Inwestycje Miejskie Sp. z o.o.			3 000 000	3 000 000	100,00%
	Podwyższenie kapitału zakładowego Spółki Inwestycje Miejskie Sp. z o.o.			3 000 000	3 000 000	100,00%
	własne			3 000 000	3 000 000	100,00%
	II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych			7 578 442	7 201 512	95,03%
	własne			7 578 442	7 201 512	95,03%
	majątkowe			7 578 442	7 201 512	95,03%
WIM				562 725	562 725	100,00%
146	Park Dąbie - strefa przedsiębiorczości			562 725	562 725	100,00%
	Park Dąbie - strefa przedsiębiorczości			562 725	562 725	100,00%
	własne			562 725	562 725	100,00%
WMI RSPN				6 194 925	5 904 779	95,32%
147	Zagospodarowanie Lotniska Szczecin-Dąbie i terenów leżących w sąsiedztwie	04.03	02.03	6 194 925	5 904 779	95,32%
	Zagospodarowanie Lotniska Szczecin-Dąbie i terenów leżących w sąsiedztwie			6 194 925	5 904 779	95,32%
	własne			6 194 925	5 904 779	95,32%
WZP				820 792	734 007	89,43%
148	Budowa drogi lokalnej w Trzebuszu	04.02		820 792	734 007	89,43%
	Budowa drogi lokalnej w Trzebuszu - BS			820 792	734 007	89,43%
	własne			820 792	734 007	89,43%
	II.3. Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego			7 478 665	6 296 618	84,19%
	własne			7 478 665	6 296 618	84,19%
	majątkowe			7 478 665	6 296 618	84,19%
BAM				30 000	28 000	93,33%

149	#Szczecin - wielki napis jako atrakcja turystyczna i ciekawe miejsce do pamiątkowego zdjęcia			30 000	28 000	93,33%
	#Szczecin - wielki napis jako atrakcja turystyczna i ciekawe miejsce do pamiątkowego zdjęcia			30 000	28 000	93,33%
	własne			30 000	28 000	93,33%
BMKZ				1 600 000	1 599 998	100,00%
150	Konserwacja i renowacja obiektów zabytkowych			1 600 000	1 599 998	100,00%
	Dotacje celowe na prace ratowniczo-konserwatorskie			1 600 000	1 599 998	100,00%
	własne			1 600 000	1 599 998	100,00%
WGK				2 090 280	1 219 082	58,32%
151	#Szczecin - wielki napis jako atrakcja turystyczna i ciekawe miejsce do pamiątkowego zdjęcia			157 440	157 440	100,00%
	#Szczecin - wielki napis jako atrakcja turystyczna i ciekawe miejsce do pamiątkowego zdjęcia			157 440	157 440	100,00%
	własne			157 440	157 440	100,00%
152	Budowa i przebudowa trasy rowerowej wzdłuż alei Wojska Polskiego	04.02		760 000	33 210	4,37%
	Budowa i przebudowa trasy rowerowej wzdłuż alei Wojska Polskiego			760 000	33 210	4,37%
	własne			760 000	33 210	4,37%
153	Budowa przystani jachtowej wraz z uzupełnieniem infrastruktury Zachodniopomorskiego Szlaku Żeglarskiego nad Zatoką Spiącego Suma			175 000	173 522	99,16%
	Budowa przystani jachtowej wraz z uzupełnieniem infrastruktury Zachodniopomorskiego Szlaku Żeglarzy nad Zatoką Spiącego Suma			175 000	173 522	99,16%
	własne			175 000	173 522	99,16%
154	Budowa Skateparku Chełminek			70 000		0,00%
	Budowa Skateparku Chełminek			70 000		0,00%
	własne			70 000		0,00%
155	Budowa toru rolkowego przy Rubinowym Stawie			18 000	17 835	99,08%
	Budowa toru rolkowego przy Rubinowym Stawie			18 000	17 835	99,08%
	własne			18 000	17 835	99,08%
156	Miejskie strefy rekreacyjne			659 840	589 263	89,30%
	Ciąg pieszo-rowerowy pomiędzy ulicami: Kruczą a Pelikana			450 000	422 406	93,87%
	własne			450 000	422 406	93,87%
	Modernizacja mostku na Rusalce			9 840	9 840	100,00%

	własne			9 840	9 840	100,00%
	Zakup rzutnika i projektora - kino pod chmurką			200 000	157 017	78,51%
	własne			200 000	157 017	78,51%
157	System Informacji Miejskiej - SIM			250 000	247 812	99,12%
	System Informacji Miejskiej - SIM			250 000	247 812	99,12%
	własne			250 000	247 812	99,12%
WMiRSPN				152 355	29 600	19,43%
158	Konserwacja i renowacja obiektów zabytkowych			122 754		0,00%
	Szczeciński Inkubator Kultury			122 754		0,00%
	własne			122 754		0,00%
159	Miejskie strefy rekreacyjne			29 601	29 600	100,00%
	Zagospodarowanie placów przy ul. Ruggańskiej na plac zabaw/osiedlowa strefa aktywności i rekreacji			29 601	29 600	100,00%
	własne			29 601	29 600	100,00%
WS				3 286 030	3 272 048	99,57%
160	Budowa nowoczesnego krytego boiska ze sztuczną nawierzchnią przy ul. Nehringa 69			1 538 630	1 538 481	99,99%
	Budowa nowoczesnego krytego boiska ze sztuczną nawierzchnią przy ul. Nehringa 69			1 538 630	1 538 481	99,99%
	własne			1 538 630	1 538 481	99,99%
161	Centrum Żeglarskie - zakupy inwestycyjne			250 000	249 986	99,99%
	Centrum Żeglarskie - zakupy inwestycyjne			250 000	249 986	99,99%
	własne			250 000	249 986	99,99%
162	Modernizacja Centrum Żeglarskiego			517 400	517 398	100,00%
	Modernizacja pomostów			417 400	417 400	100,00%
	własne			417 400	417 400	100,00%
	Wykonanie dokumentacji projektowo - kosztorysowej			100 000	99 998	100,00%
	własne			100 000	99 998	100,00%
163	Modernizacja jachtu Dar Szczecina			20 000	19 987	99,93%
	Modernizacja jachtu Dar Szczecina - Centrum Żeglarskie			20 000	19 987	99,93%
	własne			20 000	19 987	99,93%
164	Modernizacja jachtu Magnolia			20 000	19 910	99,55%
	Modernizacja jachtu Magnolia			20 000	19 910	99,55%
	własne			20 000	19 910	99,55%
165	Regatowa Reprezentacja Szczecina			300 000	299 853	99,95%
	Regatowa Reprezentacja Szczecina			300 000	299 853	99,95%



	własne			300 000	299 853	99,95%
166	Rozbudowa i modernizacja parkingu oraz chodników na obiekcie sportowo-rekreacyjnym przy ul. Nehringa			540 000	534 798	99,04%
	Rozbudowa i modernizacja parkingu oraz chodników na obiekcie sportowo-rekreacyjnym przy ul. Nehringa			540 000	534 798	99,04%
	własne			540 000	534 798	99,04%
167	Zagospodarowanie terenu w obrębie stadionu K.S. Arkonii przy ul. Arkońskiej			100 000	91 635	91,64%
	Boisko wielofunkcyjne na Arkoncy przy Stadionie Arkonii Szczecin			37 000	35 000	94,59%
	własne			37 000	35 000	94,59%
	Budowa strefy sprawności sportowej przy ulicy Arkońskiej (stadion)			6 000	6 000	100,00%
	własne			6 000	6 000	100,00%
	Siłownia Street Workout na Stadionie Arkonii Szczecin			2 000	2 000	100,00%
	własne			2 000	2 000	100,00%
	Zakup i montaż hali pneumatycznej z systemem oświetlenia i ogrzewania nad boiskiem piłkarskim przy ulicy Arkońskiej (stadion) o wymiarach 100m x 50m			55 000	48 635	88,43%
	własne			55 000	48 635	88,43%
WZP				320 000	147 890	46,22%
168	Utworzenie Alei Ludzi Morza (Żeglarzy) na Bulwarze Piastowskim	01.02		320 000	147 890	46,22%
	Utworzenie Alei Ludzi Morza (Żeglarzy) na Bulwarze Piastowskim w Szczecinie			320 000	147 890	46,22%
	własne			320 000	147 890	46,22%
	III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej			18 373 946	16 048 307	87,34%
	własne			18 373 946	16 048 307	87,34%
	majątkowe			18 373 946	16 048 307	87,34%
BliRO				110 000	108 770	98,88%
169	Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego Miasta			110 000	108 770	98,88%
	Wykonanie dokumentacji i budowa przyłączy energetycznych w placówkach oświatowych - BliRO			110 000	108 770	98,88%
	własne			110 000	108 770	98,88%
BOP				80 834	80 834	100,00%
170	Likwidacja barier transportowych - zakup pojazdu przystosowanego do przewozu osób niepełnosprawnych			80 834	80 834	100,00%

	Likwidacja barier transportowych - zakup busa przystosowanego do przewozu osób niepełnosprawnych		80 834	80 834	100,00%
	własne		80 834	80 834	100,00%
BOU			180 000	161 350	89,64%
171	Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego Miasta		180 000	161 350	89,64%
	Zakup i montaż agregatu prądotwórczego dla Filii Urzędu Miasta - BOU		180 000	161 350	89,64%
	własne		180 000	161 350	89,64%
WGK			6 183 449	5 051 937	81,70%
172	Budżet osiedlowy		339 972	86 223	25,36%
	Budżet osiedlowy		339 972	86 223	25,36%
	własne		339 972	86 223	25,36%
173	Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli		5 843 477	4 965 714	84,98%
	Rada Osiedla Arkońskie Niemierzyn		185 323	140 414	75,77%
	własne		185 323	140 414	75,77%
	Rada Osiedla Bukowe Kłęskowo		104 880	103 447	98,63%
	własne		104 880	103 447	98,63%
	Rada Osiedla Bukowo		182 532	180 487	98,88%
	własne		182 532	180 487	98,88%
	Rada Osiedla Centrum		262		0,00%
	własne		262		0,00%
	Rada Osiedla Dąbie		195 040	177 555	91,04%
	własne		195 040	177 555	91,04%
	Rada Osiedla Drzetowo - Grabowo		20		0,00%
	własne		20		0,00%
	Rada Osiedla Głębokie Pilchowo		181 966	181 966	100,00%
	własne		181 966	181 966	100,00%
	Rada Osiedla Gumieńce		570 481	465 688	81,63%
	własne		570 481	465 688	81,63%
	Rada Osiedla Kijewo		302 907	302 907	100,00%
	własne		302 907	302 907	100,00%
	Rada Osiedla Krzekowo Bezrzecze		350 000	349 983	100,00%
	własne		350 000	349 983	100,00%
	Rada Osiedla Łętkno		57 000	56 795	99,64%
	własne		57 000	56 795	99,64%
	Rada Osiedla Majowe		155 000	112 689	72,70%
	własne		155 000	112 689	72,70%
	Rada Osiedla Międzyodrze Wyspa Pucka		155 429	153 446	98,72%
	własne		155 429	153 446	98,72%

	Rada Osiedla Niebuszewo			108 244	68 824	63,58%
	własne			108 244	68 824	63,58%
	Rada Osiedla Niebuszewo Bolinko			26 786	17 835	66,58%
	własne			26 786	17 835	66,58%
	Rada Osiedla Nowe Miasto			341 000	71 730	21,04%
	własne			341 000	71 730	21,04%
	Rada Osiedla Osów			170 000	170 000	100,00%
	własne			170 000	170 000	100,00%
	Rada Osiedla Płonia Śmierdnica Jezierzycy			63 964	48 146	75,27%
	własne			63 964	48 146	75,27%
	Rada Osiedla Podjuchy			92 757	65 685	70,81%
	własne			92 757	65 685	70,81%
	Rada Osiedla Pogodno			170 000	135 697	79,82%
	własne			170 000	135 697	79,82%
	Rada Osiedla Pomorzany			375 000	375 000	100,00%
	własne			375 000	375 000	100,00%
	Rada Osiedla Śródmieście Północ			129		0,00%
	własne			129		0,00%
	Rada Osiedla Stare Miasto			35 486	25 639	72,25%
	własne			35 486	25 639	72,25%
	Rada Osiedla Stoleczyn			78 994	9 247	11,71%
	własne			78 994	9 247	11,71%
	Rada Osiedla Świerczewo			297 000	295 999	99,66%
	własne			297 000	295 999	99,66%
	Rada Osiedla Warszewo			431 119	431 118	100,00%
	własne			431 119	431 118	100,00%
	Rada Osiedla Wielgowo - Stawocieszce			357 243	357 243	100,00%
	własne			357 243	357 243	100,00%
	Rada Osiedla Załom			190 000	9 750	5,13%
	własne			190 000	9 750	5,13%
	Rada Osiedla Zdroje			24 504	24 504	100,00%
	własne			24 504	24 504	100,00%
	Rada Osiedla Żelechowa			189 610	188 441	99,38%
	własne			189 610	188 441	99,38%
	Rada Osiedla Żydowce - Klucz			450 801	445 480	98,82%
	własne			450 801	445 480	98,82%
	WIM			840 897	392 478	46,67%
174	Rezerwa celowa na zadania majątkowe związane z inicjatywami lokalnymi			447 675		0,00%
	Spoleczne inicjatywy lokalne - WIM			447 675		0,00%
	własne			447 675		0,00%

175	Społeczne inicjatywy lokalne			393 222	392 478	99,81%
	Społeczne inicjatywy lokalne			393 222	392 478	99,81%
	własne			393 222	392 478	99,81%
WINF				9 235 000	8 745 501	94,70%
176	Informatyzacja			5 630 000	5 245 826	93,18%
	Elektroniczny obieg dokumentów			1 000 000	999 188	99,92%
	własne			1 000 000	999 188	99,92%
	Modernizacja kolejnych modułów eksploatowanych systemów			2 030 000	1 790 595	88,21%
	własne			2 030 000	1 790 595	88,21%
	Modernizacja zaplecza sprzętowego			1 500 000	1 426 375	95,09%
	własne			1 500 000	1 426 375	95,09%
	Modernizacja zaplecza sprzętowego jednostek miejskich			300 000	300 000	100,00%
	własne			300 000	300 000	100,00%
	Rozwój infrastruktury teletechnicznej Miasta			800 000	729 668	91,21%
	własne			800 000	729 668	91,21%
177	Program Budowania Społeczeństwa Informatycznego			3 500 000	3 397 385	97,07%
	Modernizacja zasobów teleinformatycznych i infrastruktury teletechnicznej oświaty			1 500 000	1 495 294	99,69%
	własne			1 500 000	1 495 294	99,69%
	Rozwój infrastruktury światłowodowej Miasta			1 500 000	1 441 672	96,11%
	własne			1 500 000	1 441 672	96,11%
	Rozwój systemu zarządzania Miastem			500 000	460 420	92,08%
	własne			500 000	460 420	92,08%
178	Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego Miasta			105 000	102 289	97,42%
	Budowa łączy światłowodowych dla placówek oświatowych - Winf			105 000	102 289	97,42%
	własne			105 000	102 289	97,42%
WMI RSPN				1 131 028	900 615	79,63%
179	Rezerwa celowa na pokrycie kosztów pozyskiwania służebności na rzecz terenów inwestycyjnych			211 030		0,00%
	Rezerwa celowa na pokrycie kosztów pozyskiwania służebności na rzecz terenów inwestycyjnych przygotowywanych do zbycia przez WZiON			211 030		0,00%
	własne			211 030		0,00%
180	Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli			919 998	900 615	97,89%

	Budowa miejsc postojowych na części działki 3018-86 przy ul. Stalmacha		19 980	15 600	78,08%
	własne		19 980	15 600	78,08%
	Remont chodnika do wejścia żłobka miejskiego nr 5 przy ul. Kazimierza Królewicza (od ul. Cyryla i Metodego i od strony ul. Marcina)		61 691	48 460	78,55%
	własne		61 691	48 460	78,55%
	Remont nawierzchni i ogrodzenia terenu zielonego przy ul. W. Jagiełły 5-7 - RO Śródmieście Zachód		110 000	108 774	98,89%
	własne		110 000	108 774	98,89%
	Remont siedziby RO Skolwin ul. Stołczyńska 171		95 000	94 464	99,44%
	własne		95 000	94 464	99,44%
	RO - Centrum - Przedogródek przy ul. Mazurskiej 8-10		22 819	22 819	100,00%
	własne		22 819	22 819	100,00%
	RO - Skolwin - Zagospodarowanie skweru pod rzeźbę „Szczecińskie Żurawie” przy ul. Stołczyńskiej 156		140 000	140 000	100,00%
	własne		140 000	140 000	100,00%
	Wykonanie 4 miejsc postojowych przy garażach w rejonie ul. Niedziałkowskiego a Felczaka - RO Śródmieście Północ		14 000	14 000	100,00%
	własne		14 000	14 000	100,00%
	Wykonanie oświetlenia (2 lampy) oraz monitoringu (1 kamera IP) siłowni pod chmurką przy ul. Bazarowa/Odzieżowa		26 008	25 999	99,96%
	własne		26 008	25 999	99,96%
	Zagospodarowanie podwórka w kwartale ul. 5 Lipca, Tarczyńskiego, Poczтова, Mickiewicza - RO Turzyn		430 500	430 500	100,00%
	własne		430 500	430 500	100,00%
WOŚ			475 767	474 719	99,78%
181	Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli		475 767	474 719	99,78%
	Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli		475 767	474 719	99,78%
	własne		475 767	474 719	99,78%
WSS			16 971	12 146	71,57%
182	Budowa Centrum Opiekuńczo-Mieszkalnego		16 971	12 146	71,57%
	Opracowanie koncepcji i projektu mieszkań chronionych dla osób z niepełnosprawnością intelektualną		16 971	12 146	71,57%
	własne		16 971	12 146	71,57%
WZKiOL			120 000	119 957	99,96%

183	Zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego Miasta			120 000	119 957	99,96%
	Budowa instalacji antenowej i przyłącza energetycznego wraz z montażem agregatu prądotwórczego na potrzeby Miejskiego Centrum Zarządzania Kryzysowego - WZKIOL			120 000	119 957	99,96%
	własne			120 000	119 957	99,96%
	III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit			449 600	446 000	99,20%
	własne			449 600	446 000	99,20%
	majątkowe			449 600	446 000	99,20%
WK				300 000	300 000	100,00%
184	Wspieranie produkcji filmowej	01.03		300 000	300 000	100,00%
	Wspieranie produkcji filmowej			300 000	300 000	100,00%
	własne			300 000	300 000	100,00%
WMiRSPN				149 600	146 000	97,59%
185	Podwyższenie kapitału STBS Sp. z o.o. - Społeczny Program Mieszkaniowy „Dom dla Studenta”			100 000	96 400	96,40%
	Program Student - podwyższenie kapitału STBS			100 000	96 400	96,40%
	własne			100 000	96 400	96,40%
186	Podwyższenie kapitału TBS-P Sp. z o.o. - Społeczny Program Mieszkaniowy „Dom dla Studenta”			49 600	49 600	100,00%
	Społeczny Program Mieszkaniowy „Dom dla Studenta” - podwyższenie kapitału TBS-P			49 600	49 600	100,00%
	własne			49 600	49 600	100,00%
	III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji			128 737 423	127 659 194	99,16%
	dotacje			1 090 627	1 083 217	99,32%
	środki pomocowe UE			197 180	91 422	46,36%
	własne			127 449 616	126 484 555	99,24%
	majątkowe			128 737 423	127 659 194	99,16%
BiRO				102 750 460	101 828 020	99,10%
187	Budowa krytej pływalni przy Szkole Podstawowej Nr 10 w Szczecinie			6 102 362	5 997 777	98,29%
	Budowa krytej pływalni przy Szkole Podstawowej Nr 10 w Szczecinie			6 102 362	5 997 777	98,29%
	dotacje			822 062	822 061	100,00%
	własne			5 280 300	5 175 716	98,02%
188	Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych			96 648 098	95 830 243	99,15%

	Budowa i modernizacja boisk szkolnych		2 879 771	2 860 942	99,35%
	własne		2 879 771	2 860 942	99,35%
	Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych		69 896 147	69 224 580	99,04%
	własne		69 896 147	69 224 580	99,04%
	Program budowy i modernizacji sal gimnastycznych		10 498 011	10 433 555	99,39%
	własne		10 498 011	10 433 555	99,39%
	Program budowy małych boisk i placów zabaw w przedszkolach		1 518 254	1 513 333	99,68%
	własne		1 518 254	1 513 333	99,68%
	Program modernizacji burs i internatów w szczecińskich placówkach oświatowych		11 855 915	11 797 833	99,51%
	własne		11 855 915	11 797 833	99,51%
WIM			18 117 927	18 091 940	99,86%
189	Budowa hali basenowej z zapleczem przy Szkole Podstawowej Nr 51 przy ul. Jodłowej		235 000	220 945	94,02%
	Budowa hali basenowej z zapleczem przy Szkole Podstawowej Nr 51 przy ul. Jodłowej		235 000	220 945	94,02%
	własne		235 000	220 945	94,02%
190	Budowa krytej pływalni przy Szkole Podstawowej Nr 10 w Szczecinie		521 927	521 927	100,00%
	Budowa krytej pływalni przy Szkole Podstawowej Nr 10 w Szczecinie		521 927	521 927	100,00%
	własne		521 927	521 927	100,00%
191	Budowa sali gimnastycznej w Zespole Szkół Elektryczno-Elektronicznych przy ul. Racibora 60/61		2 863 000	2 854 199	99,69%
	Budowa sali gimnastycznej w Zespole Szkół Elektryczno-Elektronicznych przy ul. Racibora 60/61		2 863 000	2 854 199	99,69%
	własne		2 863 000	2 854 199	99,69%
192	Budowa Szkoły Podstawowej przy ul. Kredowej w Szczecinie		13 705 000	13 703 006	99,99%
	Budowa Szkoły Podstawowej przy ul. Kredowej w Szczecinie		13 705 000	13 703 006	99,99%
	własne		13 705 000	13 703 006	99,99%
193	Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych		793 000	791 864	99,86%
	Poprawa stanu technicznego w SP Nr 47		50 000	48 954	97,91%
	własne		50 000	48 954	97,91%
	Szkoła Podstawowa przy ul. Kredowej w Szczecinie		743 000	742 910	99,99%
	własne		743 000	742 910	99,99%
WOS			6 569 036	6 454 907	98,26%

194	Alejka rekreacyjno - piknikowa „Hożanka”			168 510	168 510	100,00%
	Alejka rekreacyjno - piknikowa „Hożanka”			168 510	168 510	100,00%
	własne			168 510	168 510	100,00%
195	Budowa krytej pływalni przy Szkole Podstawowej Nr 10 w Szczecinie			44 978	44 978	100,00%
	Zakup wyposażenia - WOS			44 978	44 978	100,00%
	własne			44 978	44 978	100,00%
196	Edukacyjny plac zabaw			132 594	132 594	100,00%
	Edukacyjny plac zabaw			132 594	132 594	100,00%
	własne			132 594	132 594	100,00%
197	Kompetencje kluczowe drogą do twórczego rozwoju w SP 51 w Szczecinie			45 000		0,00%
	Kompetencje kluczowe drogą do twórczego rozwoju w SP 51 w Szczecinie			45 000		0,00%
	dotacje			4 728		0,00%
	środki pomocowe UE			40 272		0,00%
198	Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych			2 828 460	2 828 401	100,00%
	Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych			2 828 460	2 828 401	100,00%
	własne			2 828 460	2 828 401	100,00%
199	Przystanek przedszkolak – utworzenie nowej grupy przedszkolnej w SP 51 w Szczecinie			73 500	22 504	30,62%
	Przystanek przedszkolak – utworzenie nowej grupy przedszkolnej w SP 51 w Szczecinie			73 500	22 504	30,62%
	środki pomocowe UE			73 500	22 504	30,62%
200	Reaktywacja poprzez certyfikację - odnowienie nieaktualnych uprawnień spawalniczych szansą na podniesienie poziomu atrakcyjności pracownika na zachodniopomorskim rynku pracy			150		0,00%
	Reaktywacja poprzez certyfikację - odnowienie nieaktualnych uprawnień spawalniczych szansą na podniesienie poziomu atrakcyjności pracownika na zachodniopomorskim rynku pracy			150		0,00%
	dotacje			5		0,00%
	środki pomocowe UE			145		0,00%
201	Utworzenie oddziałów przedszkolnych			486 787	486 679	99,98%
	Utworzenie oddziałów przedszkolnych			486 787	486 679	99,98%
	własne			486 787	486 679	99,98%
202	Zachodniopomorska Szczecińska Szkoła Ćwiczeń			82 790	65 769	79,44%
	POWER – Zachodniopomorska Szczecińska Szkoła Ćwiczeń			82 790	65 769	79,44%
	dotacje			13 015	10 339	79,44%



	środki pomocowe UE			69 775	55 430	79,44%
203	Zakupy inwestycyjne szkół i placówek oświatowych			2 691 962	2 691 167	99,97%
	Zakupy inwestycyjne szkół i placówek oświatowych			2 691 962	2 691 167	99,97%
	własne			2 691 962	2 691 167	99,97%
204	ZS 4- „Nowy wymiar praktycznego kształcenia zawodowego”			14 305	14 305	100,00%
	POWERVET - ZS 4- „Nowy wymiar praktycznego kształcenia zawodowego”			14 305	14 305	100,00%
	dotacje			817	817	100,00%
	środki pomocowe UE			13 488	13 488	100,00%
WZP				1 300 000	1 284 328	98,79%
205	Budowa otwartych stref aktywności na terenie placówek oświatowych			1 300 000	1 284 328	98,79%
	Budowa otwartych stref aktywności na terenie placówek oświatowych - BS			1 300 000	1 284 328	98,79%
	dotacje			250 000	250 000	100,00%
	własne			1 050 000	1 034 328	98,51%
	IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej			60 000	57 423	95,70%
	własne			60 000	57 423	95,70%
	majątkowe			60 000	57 423	95,70%
WZP				60 000	57 423	95,70%
206	Program elektromobilności Miasta Szczecin - etap II			60 000	57 423	95,70%
	Dostosowanie do wymogów obsługi autobusów elektrycznych			60 000	57 423	95,70%
	własne			60 000	57 423	95,70%
	IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta			261 237 815	239 567 415	91,70%
	dotacje			4 161 038	3 629 632	87,23%
	środki pomocowe UE			79 523 139	71 687 963	90,15%
	własne			177 553 638	164 249 820	92,51%
	majątkowe			261 237 815	239 567 415	91,70%
BPPP				97 170	97 170	100,00%
207	Dworzec Górny (kolejowo - autobusowy) - Centrum przesiadkowe wraz z Infrastrukturą w Szczecinie			97 170	97 170	100,00%
	Dworzec Górny (kolejowo - autobusowy) - Centrum przesiadkowe wraz z Infrastrukturą w Szczecinie			97 170	97 170	100,00%
	własne			97 170	97 170	100,00%
WGK				104 644 136	97 041 839	92,74%
208	Budowa drogi rowerowej łączącej Gminę Stare Czarnowo z miastem Szczecin			220 000	168 854	76,75%

	Budowa drogi rowerowej łączącej Gminę Stare Czarnowo z miastem Szczecin		220 000	168 854	76,75%
	środki pomocowe UE		143 213	143 213	100,00%
	własne		76 787	25 642	33,39%
209	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II		23 536 265	20 829 622	88,50%
	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II		18 489 800	16 399 692	88,70%
	środki pomocowe UE		10 142 397	9 012 690	88,86%
	własne		8 347 403	7 387 003	88,49%
	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II - wydatki poza dofinansowaniem		5 046 465	4 429 930	87,78%
	własne		5 046 465	4 429 930	87,78%
210	Budowa ronda na skrzyżowaniu ulic: Piechoty, Sanatoryjnej, Walecznych		42 000		0,00%
	Budowa ronda na skrzyżowaniu ulic: Piechoty, Sanatoryjnej, Walecznych		42 000		0,00%
	własne		42 000		0,00%
211	Budowa ronda Walecznych - Mączna		42 312	42 312	100,00%
	Budowa ronda Walecznych - Mączna		42 312	42 312	100,00%
	własne		42 312	42 312	100,00%
212	Budowa systemu informacji pasażerskiej w Szczecinie		129 000	129 000	100,00%
	Zakup tablic Systemu Informacji Pasażerskiej (SIP)		129 000	129 000	100,00%
	własne		129 000	129 000	100,00%
213	Budowa trasy rowerowej wokół Zalewu Szczecińskiego		135 160	27 531	20,37%
	Budowa trasy rowerowej wokół Zalewu Szczecińskiego		135 160	27 531	20,37%
	własne		135 160	27 531	20,37%
214	Ekspertyza drogowskazów bramowych		250 000	149 691	59,88%
	Ekspertyza drogowskazów bramowych		250 000	149 691	59,88%
	własne		250 000	149 691	59,88%
215	Modernizacja infrastruktury drogowej		1 280 000	1 158 680	90,52%
	Modernizacja infrastruktury drogowej		1 280 000	1 158 680	90,52%
	własne		1 280 000	1 158 680	90,52%
216	Modernizacja infrastruktury torowej Miasta		6 796 361	6 764 983	99,54%
	Modernizacja infrastruktury torowej Miasta Szczecin		6 796 361	6 764 983	99,54%
	własne		6 796 361	6 764 983	99,54%
217	Modernizacja Trasy Zamkowej		1 719 000	1 718 821	99,99%
	Modernizacja Trasy Zamkowej		1 719 000	1 718 821	99,99%
	własne		1 719 000	1 718 821	99,99%

218	Most drogowy nad rz. Chelszczącą w ciągu ul. Tczewskiej		235		0,00%
	Most drogowy nad rz. Chelszczącą w ciągu ul. Tczewskiej		235		0,00%
	własne		235		0,00%
219	Organizacja i zarządzanie ruchem		1 859 267	1 530 846	82,34%
	Modyfikacja sygnalizacji świetlnych		473 217	345 735	73,06%
	własne		473 217	345 735	73,06%
	Prototypowanie Placu Orła Białego		22 400	9 225	41,18%
	własne		22 400	9 225	41,18%
	Przygotowanie nowych organizacji ruchu w SPP		67 650	37 515	55,45%
	własne		67 650	37 515	55,45%
	Stałe organizacje ruchu		1 000 000	854 882	85,49%
	własne		1 000 000	854 882	85,49%
	System liczników czasu na skrzyżowaniu ulic: Jasnej i Struga (północna)		30 000	29 858	99,53%
	własne		30 000	29 858	99,53%
	System liczników czasu na skrzyżowaniu ulic: Jasnej i Struga (południowa)		45 000	40 112	89,14%
	własne		45 000	40 112	89,14%
	System liczników czasu na skrzyżowaniu ulic: Kaszubskiej i Bałuki		38 050	36 626	96,26%
	własne		38 050	36 626	96,26%
	System liczników czasu na skrzyżowaniu ulic: Łubinowa i Struga		80 000	74 226	92,78%
	własne		80 000	74 226	92,78%
	System liczników czasu na skrzyżowaniu ulic: Wiosenna i Struga		45 000	44 768	99,48%
	własne		45 000	44 768	99,48%
	System liczników czasu na skrzyżowaniu ulic: Wojciecha i Bałuki		47 950	47 917	99,93%
	własne		47 950	47 917	99,93%
	Zakup drona		10 000	9 983	99,83%
	własne		10 000	9 983	99,83%
220	Podwyższenie kapitału w Spółce Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.		14 420 000	14 420 000	100,00%
	Podwyższenie kapitału w Spółce Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o.		14 420 000	14 420 000	100,00%
	własne		14 420 000	14 420 000	100,00%
221	Podwyższenie kapitału w spółkach autobusowych		2 600 000	2 600 000	100,00%
	Podwyższenie kapitału w SPAK		2 600 000	2 600 000	100,00%
	własne		2 600 000	2 600 000	100,00%
222	Poprawa bezpieczeństwa pieszych w mieście		52 980	52 980	100,00%

	Poprawa bezpieczeństwa pieszych na skrzyżowaniach ulic: Okólna/Pokoju, Nehringa/Pokoju, Graniczna/Szosa Polska		52 980	52 980	100,00%
	własne		52 980	52 980	100,00%
223	Program budowy i modernizacji chodników		2 377 846	1 308 984	55,05%
	Budowa chodnika - łącznik ul. Pelikana i Kormoranów		150 000		0,00%
	własne		150 000		0,00%
	Budowa chodnika i schodów terenowych łącznik ul. Szwedzka i Duńska		70 000	25 830	36,90%
	własne		70 000	25 830	36,90%
	Budowa chodnika oraz oświetlenia w ciągu ul. Legnickiej		135 000	134 003	99,26%
	własne		135 000	134 003	99,26%
	Budowa chodnika przy ul. Rudej		20 000	14 383	71,92%
	własne		20 000	14 383	71,92%
	Budowa chodnika w ciągu ul. Chopina		140 000	90 048	64,32%
	własne		140 000	90 048	64,32%
	Budowa chodnika w ciągu ul. Międzyparkowej		73 000	50 544	69,24%
	własne		73 000	50 544	69,24%
	Budowa chodnika w ciągu ul. Ogrodniczej		428 543		0,00%
	własne		428 543		0,00%
	Budowa chodnika w ciągu ul. Rymarskiej (zejście z ul. Spadzistej)		241 303	145 639	60,36%
	własne		241 303	145 639	60,36%
	Budowa chodnika w ciągu ulic Karpiej, Nikłowej i Granitowej wraz z budową miejsc parkingowych		1 120 000	848 536	75,76%
	własne		1 120 000	848 536	75,76%
224	Program budowy i przebudowy ulic		1 449 665	1 270 189	87,62%
	Przebudowa jezdni ul. Zbójnickiej		140 000		0,00%
	własne		140 000		0,00%
	Przebudowa ul. Jesiennej		860 000	855 689	99,50%
	własne		860 000	855 689	99,50%
	Przebudowa ul. Smoczej i Krzemiennej		210 000	210 000	100,00%
	własne		210 000	210 000	100,00%
	Przebudowa ul. Szczepowej		57 318	57 318	100,00%
	własne		57 318	57 318	100,00%
	Przebudowa ul. Widuchowskiej		41 697	41 697	100,00%
	własne		41 697	41 697	100,00%
	Przebudowa ul. Wiosennej		50 000	14 836	29,67%
	własne		50 000	14 836	29,67%

	Przebudowa ul. Wiosny Ludów			90 650	90 650	100,00%
	własne			90 650	90 650	100,00%
225	Program elektromobilności miasta Szczecin	01.01	02.03	559 000	543 826	97,29%
	Zakup pojazdów dla jednostek Gminy Miasto Szczecin			559 000	543 826	97,29%
	dotacje			250 000	250 000	100,00%
	własne			309 000	293 826	95,09%
226	Program Krzekowo - Bezrzecze. Modernizacja dróg i chodników			3 636 424	2 845 940	78,26%
	Przebudowa ulicy Drozdowej (od ul. Szerokiej do ul. Żyznej)			3 636 424	2 845 940	78,26%
	własne			3 636 424	2 845 940	78,26%
227	Program modernizacji ulic			8 367 972	7 980 567	95,37%
	Modernizacja ulic wokół Cmentarza Dąbie (w tym ulice: Nowogardzka, Warmińska do ul. Góralskiej, Goleniowska, Tczewska)			89 667	89 667	100,00%
	własne			89 667	89 667	100,00%
	Przebudowa ul. Misia Wojtka			611 941	611 940	100,00%
	własne			611 941	611 940	100,00%
	Remont jezdni i chodnika ul. J. Ch. Paska			264 499	22 140	8,37%
	własne			264 499	22 140	8,37%
	Remont jezdni i chodników ul. Libelta (od ul. Paderewskiego do ul. Budzysza - Wosia)			2 479 000	2 352 897	94,91%
	własne			2 479 000	2 352 897	94,91%
	Remont łącznika ul. Rydla-Kostki Napierńskiego			300 000	299 335	99,78%
	własne			300 000	299 335	99,78%
	Remont ul. Kadłubka			115 000	114 882	99,90%
	własne			115 000	114 882	99,90%
	Skrzyżowanie ul. Stołczyńska, ul. Celulozowa, ul. Orna			57 810	57 810	100,00%
	własne			57 810	57 810	100,00%
	ul. Senna			111 930	111 930	100,00%
	własne			111 930	111 930	100,00%
	Utworzenie strefy 30 w obrębie ulic Reymonta, Przybyszewskiego i Grzegorza z Sanoka na Pogodnie			4 338 125	4 319 967	99,58%
	własne			4 338 125	4 319 967	99,58%
228	Program remontów i przebudowy dróg i chodników, w tym „Jedna ulica rocznie”			8 405 000	8 341 137	99,24%
	Przebudowa ul. Małkowskiego (od Alei Piastów do ul. Bogusława X) oraz ul. Królowej Jadwigi (od ul. Krzywoustego do ul. Małkowskiego)			8 405 000	8 341 137	99,24%

	własne			8 405 000	8 341 137	99,24%
229	Program remontów nawierzchni ulic			5 344 100	5 185 207	97,03%
	Frezy na ul. Okrętowej			50 000	32 594	65,19%
	własne			50 000	32 594	65,19%
	Frezy na ul. Teligi			50 000	48 904	97,81%
	własne			50 000	48 904	97,81%
	ul. Derdowskiego			139 000	138 950	99,96%
	własne			139 000	138 950	99,96%
	ul. Kamienna			80 000	76 188	95,23%
	własne			80 000	76 188	95,23%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej na pl. Zwycięstwa na odcinku od Kopernika do ul. Potulickiej			200 000	200 000	100,00%
	własne			200 000	200 000	100,00%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej na ul. Batalionów Chłopskich na odcinku od ul. Jaśminowej do ronda Ułanów Podolskich wraz z przebudową zatoki autobusowej przystanek „Zdroje Krzyżówka” w kierunku ul. Gryfińskiej			500 000	499 134	99,83%
	własne			500 000	499 134	99,83%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej na ul. Gdańskiej odcinek od ul. Merkatora do Basenu Górniczego - kierunek Prawobrzeże			1 430 000	1 401 145	97,98%
	własne			1 430 000	1 401 145	97,98%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej na ul. Lubczyńskiej			1 567 000	1 566 015	99,94%
	własne			1 567 000	1 566 015	99,94%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej w ciągu ul. Kabłowej			242 000	199 752	82,54%
	własne			242 000	199 752	82,54%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej w ciągu ul. Ku Słońcu na odcinku od Piastów do al. Bohaterów Warszawy (dwa kierunki)			160 000	150 315	93,95%
	własne			160 000	150 315	93,95%
	Wymiana nawierzchni bitumicznej w ciągu ul. Santockiej na odcinku od 26-go Kwietnia do ul. Ku Słońcu			873 000	872 210	99,91%
	własne			873 000	872 210	99,91%
	Wymiana nawierzchni na ul. Koszalińskiej			53 100		0,00%
	własne			53 100		0,00%
230	Program utwardzania ulic			400 000	371 437	92,86%
	Frezy - sięgacz ul. Piwnej			63 000	62 929	99,89%
	własne			63 000	62 929	99,89%
	Frezy na ul. Dzikiej			17 000	17 000	100,00%

	własne			17 000	17 000	100,00%
	Frezy na ul. Radzywińskiej			20 000	20 000	100,00%
	własne			20 000	20 000	100,00%
	Utwardzenie ul. Ornej			300 000	271 509	90,50%
	własne			300 000	271 509	90,50%
231	Program Warszewo. Modernizacja dróg i chodników			178 000	141 975	79,76%
	Wyjazd z osiedla Maciejkowe Wzgórze			178 000	141 975	79,76%
	własne			178 000	141 975	79,76%
232	Przebudowa mostu drogowego i kładki dla pieszych w ciągu ul. Stołczyńskiej nad Suchym Kanąłem			129 000		0,00%
	Przebudowa mostu drogowego i kładki dla pieszych w ciągu ul. Stołczyńskiej nad Suchym Kanąłem			129 000		0,00%
	własne			129 000		0,00%
233	Przebudowa muru oporowego w ciągu ul. Pliszki			250 000	250 000	100,00%
	Przebudowa muru oporowego w ciągu ul. Pliszki			250 000	250 000	100,00%
	własne			250 000	250 000	100,00%
234	Przebudowa muru oporowego wraz z przebudową zatoki autobusowej i chodnika w ciągu ul. Chorzowskiej/ Chopina przy przystanku Junacka			437 957	311 559	71,14%
	Przebudowa muru oporowego wraz z przebudową zatoki autobusowej i chodnika w ciągu ul. Chorzowskiej/ Chopina przy przystanku Junacka			437 957	311 559	71,14%
	własne			437 957	311 559	71,14%
235	Przebudowa ul. Grota Roweckiego w Szczecinie			4 134 038	3 503 291	84,74%
	Przebudowa ul. Grota Roweckiego w Szczecinie			4 134 038	3 503 291	84,74%
	dotacje			3 911 038	3 379 632	86,41%
	własne			223 000	123 659	55,45%
236	Remont Mostu Cłowego w Szczecinie			479 600	474 923	99,02%
	Remont Mostu Cłowego w Szczecinie			479 600	474 923	99,02%
	własne			479 600	474 923	99,02%
237	Równe chodniki dla Szczecina			3 472 205	3 472 205	100,00%
	Równe chodniki dla Szczecina			3 472 205	3 472 205	100,00%
	własne			3 472 205	3 472 205	100,00%
238	Rozbudowa tras rowerowych Pomorza Zachodniego			130 000	109 491	84,22%
	Rozbudowa tras rowerowych Pomorza Zachodniego			130 000	109 491	84,22%
	własne			130 000	109 491	84,22%

239	SKM - Modernizacja pętli autobusowej w Podjuchach			13 625	13 625	100,00%
	SKM - Modernizacja pętli autobusowej w Podjuchach			13 625	13 625	100,00%
	własne			13 625	13 625	100,00%
240	SKM - Przebudowa ul. Tomaszowskiej wraz z utworzeniem miejsc parkingowych			178 640	178 631	99,99%
	SKM - Budowa miejsc parkingowych			178 640	178 631	99,99%
	własne			178 640	178 631	99,99%
241	SKM - Szczecińska Kolej Metropolitalna			6 096 581	5 773 628	94,70%
	SKM - Szczecińska Kolej Metropolitalna - wydatki poza dofinansowaniem			70 952	57 685	81,30%
	własne			70 952	57 685	81,30%
	Szczecińska Kolej Metropolitalna			6 025 629	5 715 943	94,86%
	środki pomocowe UE			4 164 084	3 940 905	94,64%
	własne			1 861 545	1 775 038	95,35%
242	System monitoringu wizyjnego w obiektach SPA „Klonowica”			125 952	125 952	100,00%
	System monitoringu wizyjnego w obiektach SPA „Klonowica”			125 952	125 952	100,00%
	własne			125 952	125 952	100,00%
243	Utwardzenie ciągu pieszo-rowerowego Przygodna-Taczaka			150 000		0,00%
	Utwardzenie ciągu pieszo-rowerowego Przygodna-Taczaka			150 000		0,00%
	własne			150 000		0,00%
244	Zakup 16 autobusów hybrydowych dla Miasta Szczecin			5 245 951	5 245 950	100,00%
	Zakup 16 autobusów hybrydowych dla Miasta Szczecin			5 245 951	5 245 950	100,00%
	środki pomocowe UE			2 704 763	2 704 762	100,00%
	własne			2 541 188	2 541 188	100,00%
WIM				143 599 685	131 053 804	91,26%
245	Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I	04.03		250 000	219 342	87,74%
	Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I			250 000	219 342	87,74%
	własne			250 000	219 342	87,74%
246	Budowa torowiska do nowej pętli tramwajowej Mierzyn (przy CH STER)			143 000	129 844	90,80%
	Budowa nowych tras tramwajowych w Szczecinie			143 000	129 844	90,80%
	własne			143 000	129 844	90,80%
247	Budowa ulic: Kredowej, Urlopowej i Ostoi Zagórskiego			515 000	65 522	12,72%



	Budowa ulicy Kredowej, Urlopowej i Ostoi Zagórskiego			515 000	65 522	12,72%
	własne			515 000	65 522	12,72%
248	Budowa zintegrowanego węzła komunikacyjnego Łękno wraz z infrastrukturą na przebiegu Trasy Średnicowej dla obsługi wewnątrz aglomeracji ruchu pasażerskiego w Szczecinie	04.03		47 686 079	38 288 252	80,29%
	Budowa zintegrowanego węzła komunikacyjnego Łękno wraz z infrastrukturą na przebiegu Trasy Średnicowej dla obsługi wewnątrz aglomeracji ruchu pasażerskiego w Szczecinie			47 686 079	38 288 252	80,29%
	środki pomocowe UE			32 274 523	26 230 357	81,27%
	własne			15 411 556	12 057 894	78,24%
249	Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie; przebudowa układu drogowego w rejonie Międzyodrza	04.03		1 904 600	1 709 694	89,77%
	Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie; przebudowa układu drogowego w rejonie Międzyodrza			1 904 600	1 709 694	89,77%
	własne			1 904 600	1 709 694	89,77%
250	Modernizacja ul. Hożej od ul. Bogumińskiej do ul. Łącznej			8 500 000	8 431 085	99,19%
	Modernizacja ul. Hożej od ul. Bogumińskiej do ul. Łącznej			8 500 000	8 431 085	99,19%
	własne			8 500 000	8 431 085	99,19%
251	Modernizacja ul. Kułakowskiego wraz z budową parkingu miejskiego			6 355 000	6 346 299	99,86%
	Modernizacja ul. Kułakowskiego			6 355 000	6 346 299	99,86%
	własne			6 355 000	6 346 299	99,86%
252	Osiedle Gumieńce - budowa fragmentu ul. Polskich Marynarzy			3 480 000	3 367 064	96,75%
	Osiedle Gumieńce - budowa fragmentu ul. Polskich Marynarzy			3 480 000	3 367 064	96,75%
	własne			3 480 000	3 367 064	96,75%
253	Osiedle Osów - Budowa ul. Miodowej (kierunek Gubałówka)			2 250 000	2 248 268	99,92%
	Osiedle Osów - Budowa ul. Miodowej (kierunek Gubałówka)			2 250 000	2 248 268	99,92%
	własne			2 250 000	2 248 268	99,92%
254	Przebudowa ciągów komunikacyjnych DK 31 - rozbudowa skrzyżowania ul. Floriana Krygiera z ul. Granitową z odcinkiem drogi w kierunku autostrady A6	04.03		3 665 081	2 920 773	79,69%
	Przebudowa ul. Floriana Krygiera celem połączenia z A6			3 665 081	2 920 773	79,69%
	środki pomocowe UE			2 134 207	1 696 084	79,47%
	własne			1 530 874	1 224 689	80,00%

255	Przebudowa ul. Huculskiej			3 480 000	3 287 104	94,46%
	Przebudowa ul. Huculskiej			3 480 000	3 287 104	94,46%
	własne			3 480 000	3 287 104	94,46%
256	Przebudowa ul. Szafera (od Al. Wojska Polskiego do ul. Sosabowskiego)	04.03		12 072 800	11 841 232	98,08%
	Budowa nowych tras tramwajowych w Szczecinie			12 072 800	11 841 232	98,08%
	własne			12 072 800	11 841 232	98,08%
257	Przebudowa ulic Andersena, Północnej i Wapiennej			390 401	374 381	95,90%
	Przebudowa ulic Andersena, Północnej i Wapiennej			390 401	374 381	95,90%
	własne			390 401	374 381	95,90%
258	Przebudowa ulic: Niemierzyńskiej, Arkońskiej, Spacerowej do Al. Wojska Polskiego, etap III - Przebudowa ul. Arkońskiej (od pętli tramwajowej „Las Arkoński” do Al. Wojska Polskiego)	04.03		52 738 360	51 670 582	97,98%
	Budowa nowych tras tramwajowych w Szczecinie			52 738 360	51 670 582	97,98%
	środki pomocowe UE			27 959 952	27 959 952	100,00%
	Własne			24 778 408	23 710 630	95,69%
259	Przebudowa ulicy Bułgarskiej wraz z budową parkingu			126 469	111 469	88,14%
	Przebudowa ulicy Bułgarskiej wraz z budową parkingu			126 469	111 469	88,14%
	Własne			126 469	111 469	88,14%
260	Trasa Północna, etap III - Budowa nowej ulicy od ul. Łącznej do ul. Szosa Polska	04.03		1 230	1 230	100,00%
	Trasa Północna, etap III - Budowa nowej ulicy od ul. Łącznej do ul. Szosa Polska			1 230	1 230	100,00%
	Własne			1 230	1 230	100,00%
261	Węzeł przesiadkowy Głębokie - modernizacja skrzyżowania przy al. Wojska Polskiego/ul. Zegadłowicza/ul. Kupczyka/ul. Miodowa wraz z remontem ul. Kupczyka do granic administracyjnych Szczecina			41 665	41 665	100,00%
	Modernizacja skrzyżowania przy al. Wojska Polskiego/ul. Zegadłowicza/ul. Kupczyka/ul. Miodowa wraz z remontem ul. Kupczyka do końca ogrodzenia kąpieliska Głębokie			41 665	41 665	100,00%
	Własne			41 665	41 665	100,00%
WZP				12 896 824	11 374 603	88,20%
262	Budowa drogi dojazdowej do Osiedla Kasztanowego			325 150	82 022	25,23%
	Budowa drogi dojazdowej do Osiedla Kasztanowego			325 150	82 022	25,23%
	Własne			325 150	82 022	25,23%

263	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II			105 780	98 400	93,02%
	Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie - ETAP II - WZP - aktualizacja studium wykonalności			105 780	98 400	93,02%
	Własne			105 780	98 400	93,02%
264	Budowa miasteczka ruchu drogowego			50 000	50 000	100,00%
	Budowa miasteczka ruchu drogowego - dotacja dla Powiatu Polickiego			50 000	50 000	100,00%
	Własne			50 000	50 000	100,00%
265	Budowa wiaduktu nad przejazdem kolejowym w ciągu ul. Jagiellońskiej			300 000	263 549	87,85%
	Budowa wiaduktu nad przejazdem kolejowym w ciągu ul. Jagiellońskiej - WZP			300 000	263 549	87,85%
	Własne			300 000	263 549	87,85%
266	Budowa wiaduktu nad przejazdem kolejowym w ciągu ul. Pomorskiej			23 241	23 241	100,00%
	Budowa wiaduktu nad przejazdem kolejowym w ciągu ul. Pomorskiej - WZP			23 241	23 241	100,00%
	Własne			23 241	23 241	100,00%
267	Partycypacja w przygotowaniu do realizacji zadania „Zachodnie drogowe obejście Szczecina”			160 000	157 428	98,39%
	Partycypacja w przygotowaniu do realizacji zadania „Zachodnie drogowe obejście Szczecina”			160 000	157 428	98,39%
	Własne			160 000	157 428	98,39%
268	Podwyższenie kapitału - Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.			3 500 000	3 500 000	100,00%
	Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.			3 500 000	3 500 000	100,00%
	Własne			3 500 000	3 500 000	100,00%
269	Przebudowa ul. Szafera (od Al. Wojska Polskiego do ul. Sosabowskiego)	04.03		351 716	351 693	99,99%
	Budowa nowych tras tramwajowych w Szczecinie - WZP			66 000	65 978	99,97%
	Własne			66 000	65 978	99,97%
	Zastępstwo inwestorskie			285 716	285 714	100,00%
	Własne			285 716	285 714	100,00%
270	Przebudowa zajezdni Klonowica			320 000	308 730	96,48%
	Dostosowanie do wymogów obsługi autobusów elektrycznych			320 000	308 730	96,48%
	Własne			320 000	308 730	96,48%
271	Remont drogi publicznej Szczecin - Police			5 270 937	5 265 932	99,91%
	Remont drogi publicznej Szczecin - Police - WZP			5 270 937	5 265 932	99,91%
	Własne			5 270 937	5 265 932	99,91%

272	Węzeł przesiadkowy Głębokie - modernizacja skrzyżowania przy al. Wojska Polskiego/ul. Zegadłowicza/ul. Kupczyka/ul. Miodowa wraz z remontem ul. Kupczyka do granic administracyjnych Szczecina			2 490 000	1 273 608	51,15%
	Zastępstwo inwestorskie			2 490 000	1 273 608	51,15%
	Własne			2 490 000	1 273 608	51,15%
	IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta			39 167 091	37 965 184	96,93%
	Dotacje			5 600 000	5 600 000	100,00%
	środki pomocowe UE			28 220		0,00%
	Własne			33 538 871	32 365 184	96,50%
	Majątkowe			39 167 091	37 965 184	96,93%
	WIM			333 946	333 945	100,00%
273	Rozliczenie inwestycji			333 946	333 945	100,00%
	Realizacja budżetu obywatelskiego - adaptacja i renowacja boiska sportowego wraz z budową zaplecza sanitarno-socjalnego (bez oświetlenia boiska) na działce nr 106/2 z obrębem 4107 Szczecin Dąbie położonej przy ul. Orlej - roboty naprawcze			9 840	9 840	100,00%
	Własne			9 840	9 840	100,00%
	Rozbudowa budynku SP Nr 59 o segment dydaktyczny			324 106	324 105	100,00%
	Własne			324 106	324 105	100,00%
WK			445 200	408 748	91,81%	
274	Modernizacja DK Klub Skolwin			67 000	66 788	99,68%
	Modernizacja DK Klub Skolwin			67 000	66 788	99,68%
	Własne			67 000	66 788	99,68%
275	Rozbudowa i remont obiektów Muzeum Techniki i Komunikacji	01.03		163 200	126 960	77,79%
	Rozbudowa i remont obiektów Muzeum Techniki i Komunikacji			143 200	110 000	76,82%
	środki pomocowe UE			28 220		0,00%
	Własne			114 980	110 000	95,67%
	Zagospodarowanie terenu przy ul. Niemierzyńskiej			20 000	16 960	84,80%
	Własne			20 000	16 960	84,80%
276	Zakupy inwestycyjne instytucji kultury	01.03		215 000	215 000	100,00%
	Zakup muzealiów przez Muzeum Techniki i Komunikacji „Zajezdnia Sztuki”			100 000	100 000	100,00%
	Dotacje			100 000	100 000	100,00%
	Zakup sprzętu dla DK Klub Skolwin			40 000	40 000	100,00%
	Własne			40 000	40 000	100,00%

	Zakupy inwestycyjne Trafostacji Sztuki			75 000	75 000	100,00%
	Własne			75 000	75 000	100,00%
WZKiOL				1 200 000	1 199 404	99,95%
277	Modernizacja Akustycznego Systemu Alarmowego Miasta			1 200 000	1 199 404	99,95%
	Modernizacja Akustycznego Systemu Alarmowego Miasta			1 200 000	1 199 404	99,95%
	Własne			1 200 000	1 199 404	99,95%
WZP				37 187 945	36 023 087	96,87%
278	Budowa Centrum Szkolenia Dzieci i Młodzieży, wraz z przebudową i rozbudową Stadionu Miejskiego im. Floriana Krygiera w Szczecinie, boisk piłkarskich oraz infrastruktury towarzyszącej			37 187 945	36 023 087	96,87%
	Budowa Centrum Szkolenia Dzieci i Młodzieży, wraz z przebudową i rozbudową Stadionu Miejskiego im. Floriana Krygiera w Szczecinie, boisk piłkarskich oraz infrastruktury towarzyszącej			37 187 945	36 023 087	96,87%
	Dotacje			5 500 000	5 500 000	100,00%
	Własne			31 687 945	30 523 087	96,32%
Liczba zadań: 278						

## ZAŁĄCZNIK 2: Metodyka wielowymiarowej analizy porównawczej

Punktem wyjścia w doborze tych zmiennych, były wskaźniki wybrane do monitoringu realizacji celów Strategii. Na potrzeby przeprowadzanej ewaluacji, dokonano przeglądu zaproponowanej pierwotnie listy tych wskaźników pod kątem możliwości pozyskania danych dla wszystkich miast przyjętych do porównań ze Szczecinem oraz zachowania równowagi pomiędzy badanymi zjawiskami i ich istotnością w całościowej ocenie. Celem monitoringu realizacji strategii powinna być także jego użyteczność w procesie podejmowania decyzji i dostosowanie do potrzeb osób je podejmujących. Z tego też względu monitoring powinien być prowadzony w sposób prosty i umożliwiający łatwą interpretację pochodzących z niego informacji ilościowych. Jednocześnie ważną jest jego funkcja komunikacyjna i informacyjna, tak aby wyniki monitoringu były zrozumiałe dla wszystkich partnerów społeczno-gospodarczych miasta, zainteresowanych pomiarem stanu i tempa jego rozwoju.

W związku z powyższym przy doborze zmiennych do poszczególnych miar rozwoju przyjęto następujące zasady:

1. dostępność – warunkiem właściwego i poprawnego wnioskowania na podstawie syntetycznych mierników rozwoju jest zachowanie jednolitej konstrukcji i źródła informacji dla każdej zmiennej (każdego wskaźnika) w każdym z porównywalnych miast. Oznacza to, że analizę i porównania należy oprzeć przede wszystkim na danych ogólnodostępnych,
2. istotność – wybrane wskaźniki powinny być istotne z punktu widzenia przedmiotu oceny, a także – z uwagi na konstrukcję syntetycznych miar rozwoju – pozwalające na zachowanie równowagi pomiędzy badanymi zjawiskami,
3. prostota – przyjęcie w miarę możliwości wskaźników o prostej (zrozumiałej) konstrukcji, i dążenie do ograniczania liczby wskaźników, przy zachowaniu opisu wszystkich istotnych zjawisk, tak aby możliwe było wykorzystanie pozyskanych informacji zarówno do podejmowania decyzji, jak i komunikowania postępu w realizacji strategii miasta interesariuszom w jego szeroko pojętym otoczeniu,
4. łatwość interpretacji – przyjęcie wskaźników, dla których możliwa jest ich łatwa i jednoznaczna interpretacja. Pomocniczo, w analizie benchmarkingowej wykorzystano wskaźniki wybrane do monitoringu ogólnego rozwoju miasta (wskaźniki celów strategicznych):
  6. *produkt krajowy brutto na mieszkańca*,
  7. *średnia długość życia mieszkańców (z rozróżnieniem mężczyzn i kobiet)*
  8. *poziom bezrobocia (udział bezrobotnych w ludności w wieku produkcyjnym)*,
  9. *wydajność pracowników (wartość dodana brutto przypadająca na pracującego)*,
  10. *średnie wynagrodzenie*.

### Dobór miast porównywalnych

Jako miasta porównywalne przyjęto grupę odniesienia (benchmark) określoną w Strategii. Stanowi ją 7 miast porównywalnych:

1. Bydgoszcz
2. Gdańsk
3. Katowice
4. Lublin
5. Łódź
6. Poznań
7. Wrocław.

Budując grupę miast-benchmarków dla Szczecina, podstawowego wyboru dokonywano wśród 15 miast wojewódzkich uznając, że wiele cech kształtowanych jest dzięki lub dla spełnienia funkcji ośrodków metropolitalnych i administracyjnych. Pierwszym etapem zawężenia grupy odniesienia była rezygnacja z miast wojewódzkich o liczbie ludności odbiegającej znacznie w dół od liczby mieszkańców Szczecina.

Z tego tytułu w analizie nie uwzględniono Gorzowa Wielkopolskiego, Opolą, Rzeszowa, Olsztyna, Kielc i Białegostoku, a więc miast z liczbą ludności poniżej 300 tysięcy osób. W zakresie liczby ludności zrezygnowano również z porównań z Warszawą i Krakowem, jako miastami dysponującymi koszykiem dodatkowych czynników kształtujących sytuację społeczną, gospodarczą i przestrzenną.

Ograniczenie grupy porównawczej o miasta znacznie odbiegające pod względem ludności dokonano z uwagi na potrzebę przeprowadzenia badania w grupie charakteryzującej się podobnym potencjałem rozwojowym, zarówno społecznym, jak i gospodarczym, a także podobną potencjalną wiązką problemów.

Ostatecznie do analizy benchmarkingowej dla Miasta Szczecina zakwalifikowano: Bydgoszcz, Gdańsk, Katowice, Lublin, Łódź, Poznań i Wrocław. Zaznaczając jednocześnie, że obecność stosunkowo liczebnej Łodzi wynika z jej znacznego zróżnicowania społeczno-gospodarczego, a także podobieństw do Szczecina, związanych z koniecznością restrukturyzacji monostrukturalnej gospodarki oraz lokalizacji w pobliżu innej dużej metropolii.

### Przeprowadzanie obliczeń

W pierwszej kolejności określa się, które z wybranych wskaźników opisujących poszczególne cele rozwojowe, mają charakter stymulant (im wyższa wartość tym lepiej), a które destymulant (im niższa wartość tym lepiej).

Następny etap konstrukcji miar syntetycznych to **normalizacja (unitaryzacja)** wartości zmiennych diagnostycznych, która polega na ich ujednoczeniu poprzez przekształcenie destymulant w stymulanty oraz sprowadzeniu ich do porównywalności. Na tym etapie odbywa się unitaryzacja, przeprowadzana według następujących formuł:

$$\text{unitaryzacja stymulanty} = \frac{\text{wartość empiryczna} - \text{wartość minimalna}}{\text{wartość maksymalna} - \text{wartość minimalna}}$$

$$\text{unitaryzacja destymulanty} = \frac{\text{wartość maksymalna} - \text{wartość empiryczna}}{\text{wartość maksymalna} - \text{wartość minimalna}}$$

Kolejny krok to obliczanie miar syntetycznych. Do konstrukcji samego syntetycznego miernika zostanie wykorzystana **metoda wzorcowa Hellwiga**<sup>4</sup>, która jest jedną z metod wielowymiarowej analizy porównawczej, stosowana do oceny krajów, regionów i miast. Metoda ta polega na obliczeniu tzw. odległości euklidesowych znormalizowanych wartości cech

<sup>4</sup> Z. Hellwig, Zastosowanie metody taksonomicznej do typologicznego podziału krajów ze względu na poziom ich rozwoju i strukturę wykwalifikowanych kadr, „Przegląd Statystyczny” nr 4, 1968.

poszczególnych miast od znormalizowanych wartości dla jednostki wzorcowej. Obliczenia przeprowadza się dla każdego miasta według następującego wzoru:

$$q_i = \sqrt{\frac{\sum_{j=1}^m (z_{ij} - z_{0j})^2}{m}}$$

gdzie:

$q_i$  - odległość euklidesowa danego miasta od wzorca

$m$  - liczba cech

$z_{ij}$  - znormalizowana wartość  $j$ -tej cechy dla danego miasta

$z_{0j}$  - znormalizowana wartość  $j$ -tej cechy dla miasta wzorcowego.

Na podstawie uzyskanych odległości euklidesowych dla każdego miasta oblicza się wskaźnik rozwoju. Obliczenia przeprowadza się według następujących wzorów:

$$\text{wskaźnik rozwoju} = 1 - \frac{q_i}{q_0}$$

gdzie:

$$q_0 = \text{średnia } q_i + 2s_0$$

$$\text{średnia } q_i = \frac{\sum_{i=1}^n q_i}{n}$$

$$s_0 = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (q_i - \text{średnia } q_i)^2}{n}}$$

gdzie:

$q_0$  - wartość średnia odległości euklidesowych powiększona o dwukrotną wartość odchylenia standardowego ( $s_0$ ) obliczonego według wzoru powyżej

$s_0$  - odchylenie standardowe

$n$  - liczebność próby (liczba miast).

Wskaźniki rozwoju obliczono na początek i koniec okresu oceny, za które przyjęto odpowiednio: koniec 2011 roku (początek okresu oceny) oraz ostatni dostępny okres sprawozdawczy (w zależności od rodzaju wskaźnika będzie to 2013 lub 2014 rok, a w przypadku niektórych danych okres wcześniejszy).

Obliczone wskaźniki rozwoju interpretuje się w taki sposób, że miasta o wyższych wartościach uznawane są za bardziej rozwinięte pod względem miar definiujących badany obszar, tj. obrany cel rozwojowy. Obliczenia powtarza się dla każdego celu rozwojowego.



Następnie, celem uzyskania maksymalnie syntetycznego miernika rozwoju, obliczono jedną, syntetyczną miarę – na podstawie wskaźników rozwoju obliczonych dla każdego celu rozwojowego. W tym przypadku cząstkowe wskaźniki rozwoju obliczone na poziomie poszczególnych celów strategicznych traktuje się jako cechy i przeprowadza metodę Hellwiga, poprzez (kolejno): unitaryzację, obliczenie odległości euklidesowych i następnie oszacowanie syntetycznego miernika rozwoju. Równolegle, syntetyczny miernik rozwoju obliczono przyjmując jako zmienne (cechy) wskaźniki monitorowania celów strategicznych Strategii Szczecina (5 wskaźników ogólnych).





© UM Szczecin 2019

