

## **1. AKTY PRAWNE**

Prowadzenie działalności inwestycyjnej stanowi niezwykle ważną sferę zadań będących przedmiotem szczególnego zainteresowania władz Miasta. Skuteczna polityka planowania i realizacji inwestycji jest jednym z gwarantów wszechstronnego i zrównoważonego rozwoju Miasta. Szczecin w ciągu ostatnich lat wypracował taki system planowania inwestycji, umocowany odpowiednimi aktami prawnymi, w którym obowiązujące procedury umożliwiają rozpoznanie wszystkich rzeczywistych potrzeb inwestycyjnych, jak też minimalizują polityczne naciski na dobór zadań przewidzianych do realizacji.

### **Podstawowe akty prawne związane z procesem inwestycyjnym:**

- Uchwała Nr XXI/620/2000 Rady Miasta Szczecin z dnia 28 lutego 2000 r. w sprawie *wieloletnich programów inwestycyjnych Miasta Szczecin*,
- Uchwała Nr LII/1179/2002 Rady Miasta Szczecin z dnia 27 maja 2002 r. *zmieniająca uchwałę w sprawie wieloletnich programów inwestycyjnych Miasta Szczecin*,
- Uchwała Nr VII/136/03 Rady Miasta Szczecin z dnia 23 czerwca 2003 r. *zmieniająca uchwałę w sprawie wieloletnich programów inwestycyjnych Miasta Szczecin*,
- Zarządzenie Nr 27/08 Prezydenta Miasta Szczecin z dnia 16 stycznia 2008r. w sprawie *powołania komisji koordynacyjnej i ustalenia wzoru formularzy*,
- Uchwała Nr I/N/1155/02 Rady Miasta Szczecin z dnia 6 maja 2002 r. w sprawie *przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecin*,
- Uchwała Nr IX/278/07 Rady Miasta Szczecin z dnia 14 maja 2007 roku w sprawie *„Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Miasta Szczecin”*,

## **2. WIELOLETNIE PLANOWANIE INWESTYCYJNE**

### **2.1. WIELOLETNIE PROGRAMY INWESTYCYJNE**

Potrzeba podjęcia długookresowego planowania wynika z konieczności określenia długofalowej perspektywy warunków technicznych, technologicznych oraz finansowych realizacji zadań inwestycyjnych. Jednocześnie należy wziąć pod uwagę czas i nakłady związane z procesem przygotowania zadań do realizacji obejmujące konieczność uregulowania spraw terenowo-prawnych, sporządzenia dokumentacji, uzyskania niezbędnych opinii i ocen oraz decyzji administracyjnych.

Określenie długoterminowej perspektywy czasowej zamierów inwestycyjnych w ujęciu rzeczowym i finansowym pozwala na ocenę zdolności finansowej budżetu Miasta w konfrontacji z potrzebami. Również pozwala na podjęcie w odpowiednio wyprzedzającym terminie starań o pozyskanie środków finansowych ze źródeł zewnętrznych, co w najbliższej perspektywie stanowić powinno główny warunek utrzymania wysokiego udziału inwestycji w wydatkach ogółem.

Planowanie przedsięwzięć inwestycyjnych odbywa się w dwóch wymiarach czasowych:

- planowanie wieloletnie,
- planowanie roczne – budżetowe.

Roczne planowanie zakresu inwestycji przeznaczonych do realizacji w roku budżetowym odbywa się na podstawie zapisów wieloletniego programu inwestycyjnego dla drugiego roku tego planu. Weryfikacji poddawane są koszty planowanych przedsięwzięć oraz zakres prac do zrealizowania, zgodnie ze stanem zaawansowania w roku poprzednim i ewentualnymi innymi zmianami. Planowanie roczne zadań inwestycyjnych odbywa się zgodnie z procedurą budżetową, która określa sposoby przedstawienia planów, terminy realizacji poszczególnych etapów oraz precyzuje odpowiedzialność za przesłanie dokumentów.

Wieloletni Program Inwestycyjny zawiera zestawienie przedsięwzięć inwestycyjno - remontowych we wszystkich sferach funkcjonowania miasta realizowanych bezpośrednio poprzez poszczególne wydziały UM jak i przez miejskie jednostki organizacyjne.

Prognozowane zadania przedstawione są w ujęciu rzeczowym i finansowym. WPI uwzględnia finansowanie nie tylko ze środków własnych Miasta, ale także z innych źródeł finansowych.

Elementem rozstrzygającym w planowaniu inwestycyjnym stały się szczegółowe analizy dochodów i wydatków budżetu Miasta oraz prognozy możliwości finansowych Miasta w okresie najbliższych dziesięciu lat.

W dniu 19 grudnia 2008 roku Rada Miasta Szczecin uchwaliła **Wieloletni Program Inwestycyjny na lata 2009 – 2013** (Uchwała Nr XXX/769/08). Uchwalony WPI zawiera zestawienie zadań inwestycyjnych we wszystkich sferach funkcjonowania miasta, realizowanych bezpośrednio poprzez poszczególne wydziały UM jak i przez podmioty z udziałem Miasta. Prognozowane zadania przedstawione są w ujęciu rzeczowym i finansowym. Uwzględniają finansowanie nie tylko ze środków własnych Miasta, ale także z innych źródeł finansowych.

Wysokość nakładów na wykonanie zadań w kolejnych latach przyjęto na podstawie danych z rozstrzygniętych przetargów lub posiadanych kosztorysów inwestorskich. W wielu przypadkach wielkości prognozowanych nakładów finansowych są wartościami szacunkowymi. Program inwestycyjny oparty jest m.in. na założeniach takich jak:

- stałe poszukiwanie i pozyskiwanie dodatkowych źródeł finansowania. Możliwość pokrywania wydatków z innych źródeł finansowania w istotny sposób zdecydowały o ujęciu proponowanych zadań do realizacji. Wielkość środków z funduszy pomocowych na realizację zadań w roku 2008 wyniosła 10,8 mln zł.
- dążenie do zapewnienia możliwie najkorzystniejszych relacji pomiędzy

potrzebami a możliwościami tworzenia warunków dla zrównoważonego rozwoju wszystkich dziedzin;

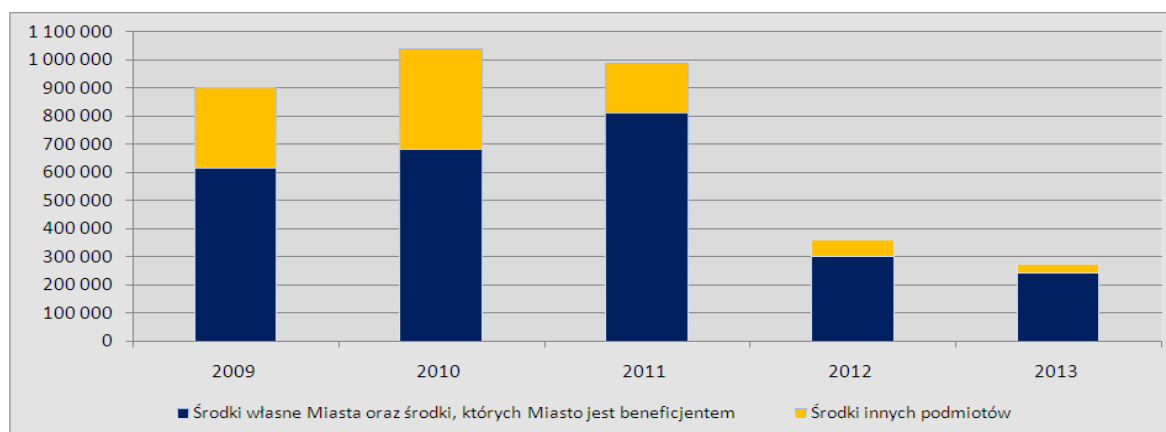
- kompleksowość (charakter i natężenie wzajemnych powiązania pomiędzy przedsięwzięciami zapisanymi w WPI jako odrębne) stanowi jedno z podstawowych kryterium doboru zadań;
- systematyczne przejmowanie przez spółki z udziałem Miasta głównego ciężaru inwestowania (w zakresie ich działalności) lub współudziału w finansowaniu zadań. Dotyczy to spółek miejskich takich jak: Szczecińskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego, Towarzystwo Budownictwa Społecznego – Prawobrzeże, Szczecińskie, Centrum Renowacyjne, Zakład Wodociągów i Kanalizacji, Szczecińska Energetyka Ciepła.

### INWESTYCJE – WIELKOŚĆ NAKŁADÓW WG SFER – WPI (w tys. zł)\*

Wyszczególnienie	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Razem 2009 - 2013	Razem 2008 - 2013
ŁĄD PRZESTRZENNY I GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI	34 201	37 252	38 702	1 501	-	-	77 455	111 656
GOSPODARKA KOMUNALNA	15 505	50 370	97 437	270 000	4 000	-	421 807	437 312
GOSPODARKA MIESZKANIOWA	57 911	53 955	15 601	2 000	-	-	71 556	129 467
TRANSPORT I KOMUNIKACJA	134 637	237 011	313 710	355 340	198 098	175 200	1 279 359	1 413 996
BEZPIECZEŃSTWO I PORZĄDEK PUBLICZNY W MIEŚCIE	4 919	1 700	700	700	-	-	3 100	8 019
EDUKACJA I NAUKA	12 589	63 701	30 000	15 200	-	-	108 901	121 490
OCHRONA ZDROWIA I POMOC SPOŁECZNA	11 219	25 889	1 100	999	-	-	27 988	39 207
KULTURA I OCHRONA DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	5 093	10 889	49 429	60 150	10 000	-	130 468	135 561
KULTURA FIZYCZNA, TURYSTYKA I REKREACJA	10 362	87 976	91 482	67 850	70 550	63 300	381 158	391 520
ROZWÓJ SPOŁECZEŃSTWA OBYWATELSKIEGO	2 376	1 900	10 300	11 800	-	-	24 000	26 376
WSPIERANIE ROZWOJU GOSPODARCZEGO	5 655	18 860	12 000	17 000	13 000	-	60 860	66 515
ZARZĄDZANIE STRUKTURAMI SAMORZĄDOWYMI	7 874	22 161	20 189	6 142	3 480	2 870	54 842	62 716
WYDATKI OGÓŁEM	302 341	611 664	680 650	808 682	299 128	241 370	2 641 494	2 943 835

\*Zestawienie zawiera wyłącznie środki własne Miasta na inwestycje oraz środki, których beneficjentem jest Miasto.

### WIELKOŚĆ PLANOWANYCH NAKŁADÓW NA INWESTYCJE W LATACH 2009-2013 - WPI (w tys. zł)



W WPI na lata 2009 – 2013 dokonano identyfikacji najważniejszych zadań inwestycyjnych, a także określono przedsięwzięcia w poszczególnych sferach i tak:

**W sferze transportu i komunikacji**, planuje się budowę nowych i modernizację istniejących ciągów komunikacyjnych powiązanych z ciągami usprawniającymi ruch krajowy i transgraniczny. Kierunki działań Miasta w zakresie rozwoju transportu i infrastruktury transportowej do 2015 roku zostały określone w „Polityce transportowej” przyjętej Uchwałą Nr LII/978/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 13 marca 2006 r. oraz w „Zintegrowanym Planie Rozwoju Transportu Publicznego w Szczecinie w latach 2004-2013” przyjętego Uchwałą Nr XXIX/580/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 22 listopada 2004 roku.

Podstawowe obszary działań związane z rozwojem transportu wskazane w powyższych dokumentach to m.in. działania w zakresie:

- kształtowania wewnętrznego układu ulicznego. Przewiduje się m.in.: wzmocnienie połączeń pomiędzy lewo - a prawobrzeżną częścią Szczecina – modernizacja miejskiego odcinka drogi nr 10, budowę obwodnicy Śródmieścia, przekształcenie układu komunikacyjnego Śródmieścia, a także modernizację ważniejszych ciągów komunikacyjnych,
- kształtowania systemu komunikacji zbiorowej. Przewiduje się rozwój komunikacji tramwajowej, w tym budowę Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju oraz modernizację torowisk tramwajowych, a także zakup nowoczesnego taboru tramwajowego.

Zadania priorytetowe wynikające z tych programów to m.in.:

- modernizacja miejskich odcinków drogi nr 10,
- budowa elementów obwodnicy Śródmieścia Szczecina,
- budowa Trasy Północnej,
- modernizacja ul. Dąbskiej, Zoologicznej, Niedźwiedziej,
- przebudowa układu drogowego wysp Łasztowni i Kępy Parnickiej,
- budowa ul. Łącznej od ul. Hożej do ul. Rostockiej,
- przebudowa skrzyżowania ulic: Ku Słońcu i Sikorskiego,
- modernizacja ul. Balińskiego,
- przebudowa ulic realizowana przez ZDiTM
- budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju,
- zakupy taboru tramwajowego, budowa i przebudowa torowisk,
- realizacja programu budowy ścieżek rowerowych.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 1 335 mln zł.

Priorytetowym zadaniem realizowanym przez Miasto w 2008 roku była **przebudowa ul. Autostrada Poznańska**, na realizację której poniesiono nakłady w wysokości 31 171 tys. zł. Natomiast w roku 2007 wydano – 57 454 tys. zł, a w 2006 r. – 1 002 tys. zł.

W ramach zadania wybudowano nowe trzyprzęsłowe mosty przez Odrę (długość 206 m) i Regalicę (długość 227,5 m) wraz z estakadami łączącymi mosty z funkcjonującym układem drogowym (etap I i II).

Do ważnych inwestycji należy zaliczyć również **budowę elementów Obwodnicy Śródmieścia**. W 2008 roku wykonano IV etap tej inwestycji – wybudowano odcinek ul. Przyjaciół Żołnierza od ul. Warcisława do ul. Krasińskiego i wydano 17 000 tys. zł. W ramach tego przedsięwzięcia wykonano ok. 600 m drogi dwupasmowej (2x600m) wraz z uzbrojeniem podziemnym, chodnikami, ścieżkami rowerowymi oraz ekranami akustycznymi. W 2008 roku zakończono budowę nowego ciągu **ul. Nowoszerokiej**. W ramach tego zadania wykonano nowe skrzyżowanie z ul. Taczaka i Łukasiewskiego z sygnalizacją świetlną i fragment ciągu jezdni na odcinku od ul. Taczaka do skrzyżowania z ul. Szeroka i Żniwną oraz wykonano remont ul. Brackiej. Łączny koszt zadania wyniósł 7 364 tys. zł.

Na modernizację infrastruktury torowej i sieciowej, zajezdni tramwajowych, uzupełnienie wyposażenia MZK, zakup taboru tramwajowego i wyposażenia technicznego wydano w 2008 roku – 39 861 tys. zł, a w 2007 r. – 24 767 tys. zł.

**W sferze mieszkalnictwa** duży nacisk kładzie się na rozwój budownictwa mieszkaniowego realizowanego przez podmioty z udziałem Miasta. Zgodnie z polityką mieszkaniową (uchwała Nr XV/312/04 Rady Miasta z dnia 19 stycznia 2004r.) podstawowym celem jest zapewnienie gospodarstwom domowym o różnym poziomie dochodów szans dostępu do mieszkań o odpowiednim standardzie. Rozwój mieszkalnictwa realizowany będzie poprzez wdrażanie „Wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Szczecin (Uchwała Nr LX/1123/06 Rady Miasta Szczecin z dnia 25 lipca 2006 r.) oraz „Programu przeciwdziałania bezdomności” (Uchwała Nr IV/29/07 Rady Miasta Szczecin z dnia 15 stycznia 2007 r.). Efektem realizacji już uchwalonych programów będzie przede wszystkim sprawnie działający system zarządzania zasobami mieszkaniowymi w mieście oraz poprawa poziomu zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych mieszkańców (niezależnie od zamożności), w tym

zmniejszanie deficytu ilościowego mieszkań oraz znaczna poprawa stanu technicznego i standardu istniejącej zabudowy mieszkaniowej i jej otoczenia.

Za priorytetowe zadania uznaje się:

- w zakresie budownictwa kubaturowego: budowę mieszkań na terenie osiedla przy ul. Wschodnia – Sąsiedzka oraz budynków przy ul. Łącznej – Kukułeczki, Jana Kazimierza, Światowida, Kusocińskiego – Sowińskiego oraz w rejonie ulic szosa Polska i ul. Policka,
- wykonanie uzbrojenia terenów pod zabudowę mieszkaniową, w tym: osiedle Glinki i zakończenie uzbrojenia os. Sienno,
- realizację uzbrojenia osiedli mieszkaniowych wynikającą z programu „Poprawa jakości wody Szczecina” współfinansowanego z funduszu ISPA. W ramach tego programu na terenie osiedli mieszkaniowych lewobrzeżnej i prawobrzeżnej części miasta przewiduje się wykonanie sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej i deszczowej (osiedla: Pomorzany, Gumieńce, Świerczewo, rejon ul. Dąbrówki, Kościelnej, Nehringa, Warszawskiej, Osadników, Monterskiej i Witosa, osiedla: Podjuchy, Kijewo, Żydowce – Klucz oraz Dąbie),
- tworzenie, remonty lokali socjalnych i zamiennych,
- dofinansowanie projektów w ramach programu „Nasz Dom” i „Społeczne Inicjatywy lokalne” jako działania zmierzające do poprawy warunków życia mieszkańców, w tym warunków mieszkaniowych.

Łączne planowane w tej sferze w latach 2009 – 2013 nakłady wynoszą ok. 442 mln zł.

W sferze mieszkalnictwa, jak wspomniano wcześniej, duży nacisk kładzie się na rozwój nowego budownictwa mieszkaniowego, realizowanego przez podmioty z udziałem Miasta. W 2008 r. udziały w spółkach TBSP i STBS wyniosły: TBSP – w 2008 r. – 10 349 tys. zł, w 2007 – 7 500 tys. zł, STBS – w 2008 – 15 900 tys. zł, w 2007 roku - 12 402 tys. zł. (część środków przeznaczana jest na renowację budynków). Na uzbrojenie terenów pod zabudowę mieszkaniową Miasto wydało w 2008 r. – 15 693 tys. zł zaś w 2007 r. – 12 038 tys. zł. Na program „Nasz Dom” przeznaczono w 2008 r. – 4 751 tys. zł, w 2007 r. – 2 414 tys. zł.

**W sferze ładu przestrzennego i gospodarki nieruchomościami** ujęto zadania wynikające z Programu Rewitalizacji obszarów miejskich (Uchwała Nr XXXI/617/05 Rady Miasta z dnia 10 stycznia 2005 r.) związane z rewitalizacją obiektów niemieszkalnych, oraz zieleni i ciągów pieszych.

Są to m.in. następujące zadania:

- budowa Muzeum Techniki i Komunikacji - Zajezdnia Sztuki,

- budowa Centrum Kultury Technicznej,
- zbrojenie terenu Kępa Parnicka.,

Największe wydatki w tej sferze poczynione przez Miasto w latach 2007 i 2008 obejmowały przygotowanie nieruchomości i wyniosły kolejno 10 558 tys. zł i 31 282 tys. zł.

Łączne planowane w tej sferze w latach 2009 – 2013 nakłady wynoszą 77,5 mln zł.

**W sferze gospodarki komunalnej** w zakresie gospodarki ściekowej i ochrony wód, zgodnie z zapisami Programu Ochrony Środowiska (Uchwała Nr XXVIII/171/08 Rady Miasta Szczecina z dnia 24 listopada 2008 r.), priorytetem są inwestycje zmierzające do zwiększania niezawodności systemu zaopatrzenia miasta w wodę oraz usprawnienia systemu odprowadzającego ścieki miejskie i poprawę stanu środowiska naturalnego realizowane w ramach programu „Poprawa jakości wody w mieście Szczecinie” (współfinansowanego z funduszu spójności), w tym m.in.: budowa magistrali wodociągowej Warszewo–Mścięcino i Miedwie–Kijewo oraz budowa oczyszczalni ścieków „Pomorzany”.

W zakresie gospodarki odpadami, za priorytet uznano utworzenie sprawnego systemu zarządzania gospodarką odpadami poprzez budowę Zakładu Termicznego Unieszkodliwiania Odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego.

W zakresie gospodarowania terenami zielonymi, zgodnie z zapisami zawartymi w Polityce utrzymania i rozwoju terenów zielonych (Uchwała Nr XXVI/525/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 20 września 2004 r.) oraz Polityce wspierania rozwoju turystyki (Uchwała Nr LVII/1064 Rady Miasta Szczecina z dnia 12 czerwca 2006 r.) za priorytetowe uznano :

- budowę promenady z widokiem na Odrę – przebudowa szczecińskich bulwarów, w tym: Bulwaru Piastowskiego i Gdyńskiego,
- zagospodarowanie i zabudowa rz. Bukowej,
- zadania związane z utrzymaniem terenów zielonych i cmentarzy.

Łączne planowane w tej sferze w latach 2009 – 2013 nakłady wynoszą ok. 740 mln zł.

W 2008 roku poniesiono z budżetu Miasta wydatki w wysokości ok. 15.505 tys. zł na realizację zadań w tej sferze. Wykonano m. in. kolektor deszczowy przy ul. Okulickiego oraz modernizację bramy głównej oraz poszerzono Cmentarz Centralny o tereny przy ul. Mieszka I, rozpoczęto również roboty przy budowie nowego cmentarza przy ul. Bronowickiej.

**W sferze bezpieczeństwa i porządku publicznego** zgodnie z zapisami Polityki poprawy bezpieczeństwa i porządku publicznego w mieście (Uchwała Nr XXXVI/674/05 Rady Miasta

Szczecina z dnia 30 marca 2005 r.), przewidziano modernizację i wyposażenie obiektów komisariatów oraz rozbudowę systemu łączności w Centrum Zarządzania Kryzysowego.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 3,1 mln zł.

**W sferze edukacji i nauki** zaplanowano realizację zadań wynikających z Polityki edukacyjnej miasta Szczecina (Uchwała Nr XLV/866/05 Rady Miasta Szczecina z dnia 7 listopada 2005 r.), w tym m.in.:

- budowa szkoły na terenie os. Warszewo,
- modernizacja SP Nr 13 i GM Nr 31,
- budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej,
- realizację programu modernizacji: basenów, sal gimnastycznych i wymiany okien,
- oraz utworzenie Akademii Sztuki.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 109 mln zł.

**W sferze ochrony zdrowia i pomocy społecznej** przewidziano wykonanie zgodnie z zapisami wynikającymi z Polityki zdrowotnej miasta Szczecina (Uchwała Nr XLIV/854/05 Rady Miasta Szczecina z dnia 17 października 2005 r.) i Polityki socjalnej (Uchwała Nr LIV/1020/06 Rady Miasta z dnia 10 kwietnia 2006 r.) takich zadań jak:

- modernizacja 3 obiektów domów pomocy społecznej,
- budowa nowych oddziałów i modernizacja istniejących żłobków,
- przebudowa budynku na potrzeby Domu Samotnej Matki,
- zakup busów przystosowanych do przewozu osób niepełnosprawnych,
- współfinansowanie wydatków majątkowych szpitala w Zdrojach,

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 28 mln zł.

**W sferze kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego** zaplanowano zadania zgodnie z zapisami Polityki wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego (Uchwała Nr XXX/592/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 13 grudnia 2004 r. ze zm.) dotyczące m.in.:

- budowy Nowej Filharmonii,
- modernizacji Willi Lenza,
- modernizacji bibliotek,
- modernizacji Teatru Współczesnego,
- zakupu wyposażenia nowej siedziby Teatru Lalek Pleciuga.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 130 mln zł.

**W sferze kultury fizycznej, turystyki i rekreacji** zaplanowane zadania wynikające z Polityki w zakresie kultury fizycznej (Uchwała Nr LII/989/06 Rady Miasta Szczecina z dnia 13 marca 2006 r.), w znaczący sposób powinny poprawić sytuację w zakresie zaspokajania potrzeb mieszkańców związanych z kulturą fizyczną. W tej sferze przewidziano realizację zadań takich jak np.:

- budowa hali widowiskowo-sportowej,
- przebudowa odkrytego basenu na pływalnię,
- budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji,
- modernizacja boisk i stadionów sportowych,
- realizacja zadań wynikających z programu „Euroboiska”,
- budowa boisk wynikających z programu „Moje boisko- Orlik 2012”,
- modernizacja kąpieliska „Arkonka”,
- budowa „Mariny miejskiej”,
- budowa aquaparku.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 501 mln zł.

**W sferze rozwoju społeczeństwa obywatelskiego** zaplanowano zadania takie jak:

- budowa Metropolitalnego Centrum Przetwarzania Danych,
- e-Urząd,
- portal usług miejskich i edukacyjnych oraz realizację zadań wynikających ze Społecznych Inicjatyw Lokalnych.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 24 mln zł.

**W sferze wspierania rozwoju gospodarczego** przewidziano m.in. wydatkowanie środków zgodnie z Polityką wspierania rozwoju gospodarczego (Uchwała Nr XXIX/584/04 Rady Miasta Szczecina z dnia 22 listopada 2004 r.), na adaptację budynku dla potrzeb SPNT oraz realizację Parku Naukowo - Technologicznego „Pomerania” przez SPNT.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 102 mln zł.

**W sferze zarządzania strukturami samorządowymi** przewidziano realizację zadań związanych z termomodernizacją obiektów użyteczności publicznej oraz modernizacją gmachu Urzędu.

Łączna wielkość nakładów w tej sferze w latach 2009- 2013 wynosi ok. 55 mln zł.

## 2.2. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA INWESTYCJI

Źródła finansowania wydatków majątkowych w latach 2006 – 2008 [tys. zł]				
Lp.	Wyszczególnienie	2006 r.	2007 r.	2008r.
	<b>Wydatki majątkowe Miasta</b>	<b>129 916</b>	<b>235 521</b>	<b>302 341</b>
1.	środki przedakcesyjne UE (PHARE)	574	x	197
2.	środki budżetu państwa	12 239	1 377	145
3.	pożyczka na prefinansowanie	12 274	55 518	9 982
4.	środki własne	102 818	177 175	291 336
5.	środki pomocowe UE*	596	1 451	579
6.	inne źródła	1 415	x	102

\* środki pozyskane z UE tytułem refundacji już poniesionych kosztów

Największą część kosztów inwestycji ponosi Miasto z własnych środków. W latach 2006 – 2008 nie było konieczności finansowego wspierania inwestycji miejskich kredytami bankowymi i pożyczkami. Osiągnięte w poprzednich latach nadwyżki budżetowe w zupełności wystarczały na pokrycie kosztów realizowanych zadań. Wyniosły one odpowiednio: na koniec 2006 roku – 53 172 tys. zł, 2007 roku – 55 384 tys. zł, 2008 r. – 16.452 tys.zł.

Znaczący udział w źródłach pozabudżetowych stanowiły do końca 2006 roku środki z funduszu Phare, które przeznaczone były głównie na zadania z zakresu modernizacji i budowy nowych ciągów drogowych oraz z funduszu ISPA (obecnie Funduszu Spójności) – na przedsięwzięcia w gospodarce ściekowej i ochronę wód.

Z funduszu Phare realizowane były, zakończone w 2006 roku: modernizacja miejskiego odcinka drogi krajowej nr 13, modernizacja miejskiego odcinka drogi krajowej nr 10, budowa ul. Nowokrakowskiej.

Od 2005 roku znaczące miejsce w finansowaniu inwestycji miejskich zajmują pożyczki na prefinansowanie, które są zaciągane w celu ułatwienia finansowania zadań wspomaganych środkami Unii Europejskiej i które zgodnie z prawem nie są wliczane do wskaźników zadłużenia. Pożyczki na prefinansowanie udzielane są z budżetu państwa za pośrednictwem Banku Gospodarstwa Krajowego na pokrycie wydatków do czasu przekazania środków przez Unię Europejską. W latach 2006 – 2007 większość tych środków przeznaczona była na finansowanie zadań inwestycyjnych w sferze transportowej:

- przebudowa ul. Bolesława Krzywoustego od pl. Zwycięstwa do pl. T. Kościuszki (współfinansowana jest z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego

- Rozwoju Regionalnego w wysokości 14 mln zł),
- przebudowa Bulwaru Nadodrzańskiego (dofinansowanie w wysokości 2,5 mln zł z ZPORR),
- modernizacja ulic: Dąbska – Zoologiczna – Niedźwiedzia (etap I – ul. Niedźwiedzia współfinansowany jest z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach ZPORR w wysokości 3,4 mln zł),
- budowa Obwodnicy Śródmieścia Szczecina (etap III – przebudowa ul. Przyjaciół Żołnierza otrzymał dofinansowanie ze ZPORR w wysokości 16,7 mln zł),
- przebudowa ul. Autostrada Poznańska (dofinansowanie etapu I i II Sektorowego Programu Operacyjnego – Transport w wysokości 44,3 mln zł),
- budowa ronda ul. Ku Słońcu – Derdowskiego – Dworska (współfinansowanie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach ZPORR w wysokości 10,9 mln zł),
- zakup taboru tramwajowego, remonty torowisk (dofinansowanie ze ZPORR w 2007 roku – 11,2 mlz zł).

Środki budżetu państwa w przeważającej większości wykorzystane były na finansowanie zadań z zakresu gospodarki komunalnej (w 2006 i 2007 roku na przygotowanie infrastruktury do Regat 2007).

Jednym z największych przedsięwzięć inwestycyjnych w mieście jest Program poprawy jakości wody w Szczecinie realizowany przez spółkę miejską Zakład Wodociągów i Kanalizacji, współfinansowany z Funduszu Spójności (ISPA). Projekt ma na celu kompleksowe uregulowanie gospodarki wodno-ściekowej w mieście, tj. zwiększanie niezawodności systemu zaopatrzenia miasta w wodę, usprawnienie systemu odprowadzającego ścieki miejskie oraz poprawę stanu środowiska naturalnego i obejmuje:

- budowę mechaniczno – biologicznej oczyszczalni ścieków Pomorzany wraz z gospodarką osadową,
- modernizację i rozbudowę o część biologiczną mechaniczno – chemicznej oczyszczalni Ścieków Zdroje,
- budowę czterech głównych pompowni ścieków („Górny Brzeg”, „Dolny Brzeg”, „Białowieska”, „Grabów) wraz z rurociągami tłoczynymi ścieków do oczyszczalni ścieków Pomorzany,
- projektowanie i budowę stacji filtrów na złożu węgla aktywnego w Zakładzie Produkcji Wody Miedwie,
- budowę ok. 198 km sieci kanalizacyjnej sanitarnej i deszczowej,

- budowę magistral (Miedwie – Kijewo, Warszewo – Mścięcino) i sieci wodociągowej (ok. 84 km),
- renowację ok. 59 km sieci kanalizacyjnej,
- renowację ok. 5 km sieci wodociągowej.

Przewiduje się, że całkowity koszt inwestycji wyniesie 282,2 mln Euro, z czego z funduszu ISPA (Funduszu Spójności) – 66%, Kredytu BOŚ – 33 %. Pozostałe środki to środki własne ZWiK i środki Miasta.

### **MONTAŻ FINANSOWY DOTYCZĄCY PROGRAMU „POPRAWA JAKOŚCI WODY W SZCZECINIE”**

w [ EUR ]

Lata	Źródło finansowania	FUNDUSZ SPÓJNOŚCI (ISPA)	BOŚ S.A (Konsorcjum)*	ŚRODKI MIASTA	ZWiK
<b>Wartość całkowita</b>	<b>282 242 400</b>	<b>186 279 984</b>	<b>93 063 248</b>	<b>118 161</b>	<b>2 781 007</b>
<b>Udział %</b>	<b>100,00</b>	<b>66,00</b>	<b>32,97</b>	<b>0,04</b>	<b>0,99</b>
<b>Wykonanie</b>					
2002 r.	64 939	42 860		22 079	
2003 r.	287 539				287 539
2004 r.	9 682 828	6 580 442	2 038 338		1 064 048
2005 r.	24 745 021	15 636 033	8 116 070	96 082	896 837
2006 r.	47 858 494	32 282 287	15 573 279		2 928
2007 r.	63 205 886	41 715 885	20 960 346		529 656
2008 r.	64 937 916	42 520 386	22 059 163		358 367
<b>Prognoza</b>					
2009 r.	65 590 474	43 628 351	22 320 490		- 358 367
2010r.	5 869 302	3 873 740	1 995 563		

\* Konsorcjum: Bank Ochrony Środowiska, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej

### **3. BEZPOŚREDNIE INWESTYCJE ZAGRANICZNE W SZCZECINIE**

Szczecin wyróżnia się wśród miast wojewódzkich pod względem liczby

zarejestrowanych podmiotów zagranicznych. Pod koniec 2008 roku w mieście zarejestrowanych było 1 846 spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego (1 771– 2007 r.) co stawiało Szczecin w czołówce.

### **BEZPOŚREDNIE INWESTYCJE ZAGRANICZNE WG PKD W SZCZECINIE WG STANU NA 31.12.2007 R.**

Firma	Kraj kapitału	
produkcja drewna i wyrobów z drewna	Shiptans Holding A/S (Scanwood Sp. z o.o. - produkcja mebli)	Dania
produkcja artykułów żywnościowych, napojów i wyrobów tytoniowych	Carlsberg Breweries A/S (Bosman Browar Szczecin S.A.)	Dania
	Polish Bakery Investment BV (Elite Polska Sp. z o.o.)	Holandia
	Lohmann AG (Drobimex Sp. z o.o.)	Niemcy
	Paul Wesjohann & Co. GmbH II (Drobimex Sp. z o.o.)	Niemcy
	Natel Investment BV (Brothers Poland Sp. z o.o. – przetwórstwo rybne)	Holandia
	PepsiCo	USA
	Smith Fields Foods (Zakłady Mięsne Agryf SA)	USA
produkcja elektrycznych urządzeń i aparatów	Sonion Microtronic A/S (Sonion Polska Sp. z o.o.)	Dania
MVV Energir AG (Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.)	Niemcy	
E.ON. Ruhrgas A.G. (Szczecińska Energetyka Ciepła Sp. z o.o.)	Niemcy	
Elsam A/S (elektrownie wiatrowe)	Dania	
Altrad-Baumann GmbH (Pomorze Baumann Mostostal Sp. z o.o.)	Niemcy	
UNIQA International (Towarzystwo Ubezpieczeń FILAR)	Austria	
Louvre Hotels SAS	Francja	
Stream International INC (Call Center)	USA	
Group 4 Falc A/S (Ratownictwo Falck Sp. z o.o.)	Dania	

Źródło: PAIIZ

#### **4. WYDATKI INWESTYCYJNE SPÓŁEK Z UDZIAŁEM KAPITAŁU ZAGRANICZNEGO**

Podstawowy kapitał zagraniczny w Szczecinie reprezentowany jest przez inwestorów z 35 państw.

Zaangażowanie kapitałowe przekraczające 3,0% udział w ogólnej strukturze podstawowego kapitału zagranicznego w Szczecinie cechowało inwestorów jedynie z 6 krajów: Niemcy, Cypr, Dania, Niderlandy, Norwegia i Finlandia.

W Szczecinie, podobnie jak w całym województwie, dominują inwestycje w sferze usług.

KAPITAŁ ZAGRANICZNY PRZEDSIĘBIORSTW W SZCZECINIE WEDŁUG KRAJU POCHODZENIA UDZIAŁOWCA W 2007 ROKU		
kraj pochodzenia	wielkość kapitału [mln zł]	udział w kapitale ogółem [%]
Niemcy	119	30,7
Luksemburg	94	24,2
Cypr	55	14,2
Dania	43	11,0
Niderlandy	26	6,7
Norwegia	14	3,6
Finlandia	13	3,4
pozostałe	24	6,2
Ogółem (mln zł)	388	100%

Zródło: Urząd Statystyczny w Szczecinie.

Działalność podmiotów z udziałem kapitału zagranicznego koncentruje się głównie na produkcji artykułów spożywczych, napojów i wyrobów tytoniowych oraz świadczeniu usług z zakresu zaopatrzenia w media. Inwestorzy działają również w przemyśle drzewnym, piwowarskim oraz elektrycznym.

#### **5. NAKŁADY INWESTYCYJNE PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH Z SIEDZIBĄ W SZCZECINIE**

W największym stopniu inwestują firmy zajmujące się obsługą nieruchomości (22%), instytucje administracji publicznej i obrony narodowej (15%) zakłady wytwarzające i zaopatrujące w energię, gaz i wodę (13%), oraz zakłady przetwórstwa przemysłowego (12%). Wśród zakładów produkcyjnych dominują:

- produkcja artykułów spożywczych i napojów  
– 88 773 tys. zł,
- produkcja wyrobów z pozostałych surowców  
– 45 178 tys. zł,
- produkcja wyrobów betonowych i gipsu  
– 45 151 tys. zł

Podmioty te nastawione są przede wszystkim na odnowę parku maszynowego.

#### **NAKŁADY INWESTYCYJNE PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH Z SIEDZIBĄ W SZCZECINIE W 2007 ROKU**

w tys. zł

Lp.	Wyszczególnienie	Jednostki i zakłady budżetowe (własność państwowa i samorządowa)	Przedsiębiorstwa średnie i duże	Razem
1.	Nakłady inwestycyjne ogółem, w tym:	498 385	1 516 875	2 105 260
	Nowe obiekty majątkowe	480 286	1 147 279	1 627 565
	Zakup używanego rzeczowego majątku trwałego (grunty, obiekty)	18 099	369 596	387 695
2.	Nakłady inwestycyjne wg działów PKD	w tys. zł		
	Rolnictwo, łowiectwo, leśnictwo	2 050		
	Górnictwo i kopalnictwo	10 332		
	Przetwórstwo przemysłowe	246 069		
	Wytwarzanie i zaopatrzenie w energię	272 901		
	Budownictwo	66 932		
	Handel hurtowy i detaliczny, usługi	236 144		
	Hotele i restauracje	13 711		
	Transport, gospodarka magazynowa, łączność	184 006		
	Pośrednictwo finansowe	999		
	Obsługa nieruchomości, wynajem, nauka	470 863		
	Administracja publiczna i obrona narodowa	324 500		
	Edukacja	98 540		
	Ochrona zdrowia i opieka społeczna	70 103		
	Pozostała działalność usługowa, socjalna, komunalna	18 110		