

ZARZĄDZENIE NR 83/13
PREZYDENTA MIASTA SZCZECIN
z dnia 28 lutego 2013 r.

w sprawie przyjęcia Programów strategicznych wynikających z realizacji Strategii Rozwoju Szczecina 2025.

Na podstawie art. 31 i art. 33 ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2001 r. Nr 142, poz. 1591, z 2002 r. Nr 23, poz. 220, Nr 62, poz. 558, Nr 113, poz. 984, Nr 153, poz. 1271, Nr 214, poz. 1806, z 2003 r. Nr 80, poz. 717, Nr 162, poz. 1568, z 2004 r. Nr 102, poz. 1055, Nr 116, poz. 1203, z 2005 r. Nr 172, poz. 1441, Nr 175, poz. 1457, z 2006 r. Nr 17, poz. 128, Nr 181, poz. 1337, z 2007 r. Nr 48, poz. 327, Nr 138, poz. 974, Nr 173, poz. 1218, z 2008 r. Nr 180, poz. 1111, Nr 223, poz. 1458, z 2009 r. Nr 52, poz. 420, Nr 157, poz. 1241, z 2010 r. Nr 28, poz. 142 i 146, Nr 40, poz. 230, Nr 106, poz. 675, z 2011 r. Nr 21, poz. 113, Nr 117, poz. 679, Nr 134, poz. 777, Nr 149, poz. 887, Nr 217, poz. 1281, z 2012 r. poz. 567, z 2013 r. poz. 153), oraz Uchwały nr XIV/320/11 Rady Miasta Szczecin z dnia 19 grudnia 2011 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Szczecina 2025 zarządzam, co następuje:

§ 1. Wprowadza się cztery Programy strategiczne wraz z Objaśnieniami do Programów strategicznych:

- 1) Program Strategiczny I: *Szczecin – miasto wysokiej jakości życia* - stanowiący załącznik nr 1 do niniejszego zarządzenia;
- 2) Program Strategiczny II: *Szczecin – miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki* - stanowiący załącznik nr 2 do niniejszego zarządzenia;
- 3) Program Strategiczny III: *Szczecin – miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego* - stanowiący załącznik nr 3 do niniejszego zarządzenia;
- 4) Program Strategiczny IV: *Szczecin – atrakcyjne miasto metropolitalne* - stanowiący załącznik nr 4 do niniejszego zarządzenia;
- 5) Objaśnienia do Programów strategicznych - stanowiący załącznik nr 5 do niniejszego zarządzenia.

§ 2. Wykonanie zarządzenia powierza się dyrektorom wydziałów i kierownikom biur oraz samodzielny stanowiskom działającym poza strukturą wydziałów i biur Urzędu Miasta Szczecin.

§ 3. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

PROGRAM STRATEGICZNY I SZCZECIN – MIASTO WYSOKIEJ JAKOŚCI ŻYCIA

1. NAZWA PROGRAMU STRATEGICZNEGO I REALIZOWANE CELE

Program Strategiczny I: Szczecin - miasto wysokiej jakości życia realizuje następujące cele operacyjne:

- C I.1.** Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych;
- C I.2.** Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej;
- C I.3.** Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych.

2. OPIS PROGRAMU

Wprowadzenie

Coraz większa konkurencja między miastami i wynikające z niej niekorzystne trendy demograficzne i migracyjne, sprawiają, że konieczna jest zmiana sposobu myślenia o mieście jako przestrzeni do życia mieszkańców i zapewnienie im sprzyjających warunków do życia i pracy.

Zmiana struktury demograficznej Miasta, postępujący i niekontrolowany proces suburbanizacji, migracje w obszarze funkcjonalnym oraz urbanizacja terenów przyrodniczych i rolnych stanowią główne zagrożenie dla rozwoju Miasta. Wysoka jakość życia w Szczecinie może być osiągnięta poprzez działania zgodne z zasadą zrównoważonego i trwałego rozwoju.

Cel nadrzędny

Celem nadrzędnym Programu Strategicznego I, zwanego dalej PS I, jest realizacja działań kształtujących jakość środowiska przyrodniczego i przestrzeni miejskiej oraz rozwój infrastruktury i oferty usług społecznych jako elementów podnoszących atrakcyjność i konkurencyjność Szczecina.

PS I dąży do wykreowania wizerunku Miasta o znacznych zasobach zieleni i wód, bezpiecznego, przyjaznego i atrakcyjnego dla mieszkańców, oferującego wysoką jakość życia i wypoczynku. Szczecin ma docelowo stać się transgraniczną, ekologiczną metropolią, bazującą na endogenicznym potencjale Miasta i regionu, integrującą pokolenia szczecinian.

PS I ma za zadanie zintegrowanie i wzmocnienie lokalnych wspólnot mieszkańców w celu realizacji założeń SRS 2025.

Wyzwania

PS I wyznacza kierunki poprawy warunków i poziomu życia mieszkańców. O ile wizja miasta wysokiej jakości życia, miasta zieleni nad wodą jest akceptowalna i pożądana przez mieszkańców, to jednak największym wyzwaniem w trakcie realizacji Programu będzie zmiana opinii samych mieszkańców o Szczecinie jako o mieście niedającym perspektyw rozwoju, a także mieście w którym większość inicjatyw nie wychodzi poza sferę planów. Stworzenie przyjaznego otoczenia zewnętrznego, w tym przyjaznej administracji, powinno przyczynić się do zwiększonego zainteresowania i zaangażowania mieszkańców do realizacji działań mających na celu poprawę jakości życia w mieście.

Do głównych wyzwań należą: zahamowanie procesu suburbanizacji, uzupełnienie tkanki miejskiej, rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich, efektywniejsze gospodarowanie mieniem komunalnym, poprawa jakości usług publicznych, zwiększenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców oraz ochrona środowiska i życia. Tworzenie przyjaznej przestrzeni publicznej, współpraca z inwestorami przy projektach rewitalizacyjnych oraz inwestycyjnych może na powrót uatrakcyjnić jeden z najbardziej zaniedbanych obszarów, jakim jest m.in. centrum miasta.

Problem rozwojowy

Główną cechą PS I jest zintegrowane podejście do zrównoważonego rozwoju, bazujące na współdziałaniu wielu podmiotów. Skuteczne wdrożenie PS I wraz ze zmianą mentalną mieszkańców Szczecina pozwoli na postrzeganie Miasta w szerszym kontekście, jako przyjaznej do życia ekologicznej transgranicznej metropolii, dającej duże możliwości rozwoju i oferującej wysoką jakość życia.

Działania

Mając na uwadze szeroki zasięg swojego oddziaływania, PS I uwzględni następujące kierunki interwencji: kapitał przyrodniczy, rewaloryzację przestrzeni miejskiej, kapitał społeczny oraz usługi społeczne.

Ochrona i wykorzystanie walorów przyrodniczych, rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej oraz wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych pozwolą na osiągnięcie założonych celów operacyjnych.

PS I jest spójny z wizją „miasta pływających ogrodów”, zapewniającego mieszkańcom i odwiedzającym go osobom wysoką jakość życia. Ochrona wspólnego, naturalnego bogactwa i chęć przekazania go przyszłym pokoleniom, powinna być priorytetem w działaniach każdego mieszkańca miasta. PS I będzie promował realizację projektów mających na celu wykształcenie postaw proekologicznych od najmłodszych lat.

PS I wskazuje również na konieczność podejmowania działań wiążących się z dostosowaniem struktur miejskich do zmian klimatycznych. Zmniejszenie emisji zanieczyszczeń do atmosfery i zapotrzebowania na energię pozwoli na skuteczne obniżenie wpływu człowieka na środowisko naturalne.

Dla zapewnienia zrealizowania celu wysokiej jakości życia, konieczne jest podjęcie wysiłku rewitalizacji, połączonej z rozwojem przestrzeni miejskiej, zapewniającej uzyskanie wysokich standardów życia, oraz takie przekształcenie przestrzeni publicznej, która będzie przyjazna dla osób niepełnosprawnych i starszych. Działania zaprogramowane w PS I w tym zakresie obejmują w szczególności poniesienie koniecznych nakładów na przywrócenie aktywności społecznej i gospodarczej na terenach zdegradowanych: przemysłowych i powojkowych, a także na terenach wyludniającego się Śródmieścia. Wymaga to poniesienia kosztów odnowy infrastruktury technicznej i społecznej, a w dłuższej perspektywie przyczyni się do odwrócenia tendencji migracyjnych mieszkańców.

PS I wskazuje na konieczność reorientacji rozwoju Miasta, polegającej na zmianach w przestrzennym rozmieszczeniu aktywności gospodarczej oraz na stopniowym przekształcaniu miasta z przemysłowego, oferującego tradycyjne formy gospodarki, na nowoczesne, transgraniczne miasto usługowe.

PS I uwzględni poprawę poziomu bezpieczeństwa mieszkańców poprzez działania mające m.in. na celu profilaktykę i prewencję w stosunku do podstawowych zagrożeń zdrowia, życia i mienia.

Mając na uwadze znaczenie przeciwdziałania i zapobiegania głównym zagrożeniom ekologicznym, PS I stwarza warunki do podejmowania na szeroką skalę działań w zakresie edukacji ekologicznej, mającej na celu wzrost świadomości mieszkańców oraz zwiększenia poziomu wykorzystania surowców wtórnych.

O jakości życia w Mieście decyduje również poziom równej dostępności do usług społecznych, w tym szczególnie w zakresie profilaktyki i promocji zdrowia publicznego. PS I będzie przyczyniał się do wspierania rozwoju infrastruktury ochrony zdrowia mieszkańców oraz opieki społecznej.

Realizacja wizji

Działania podejmowane w PS I mają na celu wykreowanie Szczecina jako konkurencyjnej, transgranicznej, ekologicznej metropolii - miasta wysokiej jakości życia, przyjaznego ludziom i naturze.

3. PLANOWANE DZIAŁANIA

Cel I.1. Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych

Działania:

1. stworzenie systemu monitorowania, zarządzania i nadzorowania terenów przyrodniczych, w tym istniejących i planowanych obiektów chronionych;
2. zwiększenie dostępności zieleni miejskiej, w tym utworzenie i zagospodarowanie obszarów dopuszczalnego kontaktu na terenach przyrodniczych i w ogródkach działkowych;
3. zapewnienie dostępności od strony lądu i wody jeziora Dąbie, Małe Dąbie, Odry, Regalicy i kanałów Międzyodrza, bez obniżania reżimów ochronnych przyrody;
4. wspieranie rozwoju instytucji i organizacji środowiskowych, o funkcjach poznawczych, edukacyjnych i użytkowych związanych z zagospodarowaniem terenów o walorach przyrodniczych;
5. promowanie świadomości i zachowań proekologicznych, m.in. w zakresie gospodarki odpadami i energią;
6. promowanie dostosowania do zmian klimatu, zapobiegania ryzyku i zarządzania ryzykiem, w tym działania adaptacyjne w transporcie drogowym i infrastruktury miejskiej;
7. ochrona środowiska naturalnego i wspieranie efektywności wykorzystania zasobów, w tym kompleksowe wsparcie gospodarki wodno-ściekowej i gospodarki odpadami.

Cel I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej

Działania:

1. integracja funkcji zarządzania przestrzenią miasta, w tym zwłaszcza w zakresie działalności inwestycyjnej oraz budowa systemu monitorowania prowadzonych przedsięwzięć;
2. wspieranie działań rewitalizacyjnych właścicieli nieruchomości (m.in. partycypacja w kosztach realizacji zgłaszanych projektów);
3. wykreowanie centrum społeczno-kulturalnego Szczecina z uwzględnieniem obecnej zabudowy śródmiejskiej i możliwości zagospodarowania Międzyodrza;
4. rewitalizacja wielorodzinnej zabudowy, wyznaczanie terenów przynależnych (podział terenów wspólnych na wspólnoty) i wydzielanie terenów rekreacji, w tym ciągów pieszych i rowerowych;
5. zapewnienie racjonalnej ilości miejsc parkingowych, w tym poprzez wspieranie budowy wielopoziomowych parkingów i garaży;
6. rewitalizacja obszarów powojkowych i poprzemysłowych, w tym pokolejowych, zmierzająca do odtworzenia lub nadania im nowych funkcji użytkowych;
7. podnoszenie poziomu czystości i estetyki przestrzeni miejskiej, kształtowania krajobrazu oraz zagospodarowania i utrzymania przestrzeni publicznych, w tym terenów zieleni.

Cel I.3. Wspieranie efektywnych usług społecznych

Działania:

1. stworzenie efektywnego systemu rozwiązywania problemów społecznych i ich dekoncentracji z wykorzystaniem procesów rewitalizacji;
2. tworzenie warunków do przejmowania zadań z zakresu usług społecznych przez organizacje pozarządowe i firmy prywatne;
3. profilaktyka i promocja zdrowia publicznego, wspieranie infrastruktury ochrony zdrowia mieszkańców oraz działań w ramach opieki społecznej (poprawa opieki perinatalnej, profilaktyka chorób nowotworowych);
4. stworzenie systemu udogodnień i opieki nad dziećmi dla osób pracujących;
5. wspieranie rozwoju rynku świadczeń i usług dla seniorów (dostosowanie opieki zdrowotnej do potrzeb osób przewlekle chorych, niesamodzielnych i starszych);
6. wspieranie twórców i animatorów kultury oraz instytucji i inkubatorów kultury w kierunku uczynienia Szczecina jednym z krajowych ośrodków kultury, współpracującego z twórcami i instytucjami kultury rangi międzynarodowej;
7. promocja, wspieranie rozwoju kultury fizycznej mieszkańców Szczecina, w tym sportu, wychowania fizycznego i rehabilitacji ruchowej;
8. digitalizacja usług społecznych, rozwój systemów informatycznych i infrastruktury dla służb ratowniczych, straży pożarnej i policji, a także opieki społecznej.

4. PROPONOWANE PROJEKTY I ZADANIA

Zestawienie proponowanych projektów i zadań stanowi załącznik do niniejszego Programu strategicznego wg stanu na dzień 19 grudnia 2012 r. Załącznik przedstawia projekty i zadania w formie tabelarycznej, które zostały ujęte w Wieloletnim Programie Rozwoju Szczecina 2013-2017 oraz te, które ze względów finansowych realizowane będą w okresie późniejszym. Projekty i zadania znajdujące się poza WPRS stanowią bazę potencjalnych pomysłów do wykorzystania w przyszłości.

5. EFEKTY REALIZACJI

Oczekiwane efekty realizacji PS I to:

- wzmocnienie funkcji metropolitalnych: transportowej, środowiskowej, rekreacyjnej, rezydencjonalnej;
- poprawa wizerunku Szczecina;
- podniesienie jakości życia;
- wzmocnienie tożsamości lokalnej mieszkańców Szczecina;
- zmniejszenie dynamiki depopulacji miasta;
- zwiększenie zainteresowania osiedlaniem się w Szczecinie;
- zwiększenie efektywności działań w obszarze przestrzeni miejskiej;
- poprawa stanu zagospodarowania przestrzeni publicznych i terenów zielonych;
- zwiększenie efektywności usług społecznych;
- poprawa standardów usług publicznych;
- poprawa dostępu do usług publicznych;
- realizacja wizji Szczecina jako „miasta pływających ogrodów”;
- redukcja poziomu zanieczyszczeń i obniżenie poziomu zużycia energii;
- zapewnienie dostępności miasta od strony ładu i wody, bez obniżania reżimów ochronnych przyrody;
- poprawa standardów planistycznych i urbanistycznych;

- zachowanie i ochrona środowiska przyrodniczego;
- rozwój systemów zarządzania kryzysowego;
- poprawa bezpieczeństwa publicznego;
- poprawa stanu infrastruktury mieszkaniowej;
- integracja międzypokoleniowa szczecinian.

6. MONITORING EFEKTÓW REALIZACJI PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Monitorowanie postępów realizacji SRS 2025 i stopnia osiągnięcia celów operacyjnych PS I będzie opierać się na 5 miernikach podstawowych oraz na dostępnych wskaźnikach produktu, rezultatu i oddziaływania. Pod uwagę zostaną wzięte również efekty niemierzalne realizacji programu strategicznego. Dobór odpowiednich wskaźników realizacji celów operacyjnych pozwoli na monitorowanie postępów realizacji programu strategicznego. Biuro Strategii dokona wyboru zestawu wskaźników monitorujących i opracuje metryki wskaźników.

Podstawowe mierniki realizacji SRS 2025:

1. produkt krajowy brutto na 1 mieszkańca Szczecina – wielkość PKB dla miasta lub podregionu przypadająca na jednego mieszkańca w relacji do wartości maksymalnej wśród porównywanych miast;
2. średnia długość życia mieszkańców – przeciętne dalsze trwanie życia dla nowo urodzonych dzieci w Szczecinie w relacji do miasta o najdłuższym dalszym trwaniu życia nowo urodzonych dzieci;
3. poziom bezrobocia – wskaźnik bezrobocia dla Szczecina w stosunku do średniego poziomu dla wszystkich miast porównywanych;
4. wydajność pracowników – wartość dodana brutto na pracującego w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych;
5. średnie wynagrodzenie – wielkość przeciętnego wynagrodzenia w złotych w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych podawana przez Główny Urząd Statystyczny.

7. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Realizacja celów Programu strategicznego I będzie finansowana ze środków budżetu Miasta oraz środków zewnętrznych.

8. POWIĄZANIE PROGRAMU Z INNYMI PROGRAMAMI MIEJSKIMI

PS I jest bezpośrednio lub pośrednio powiązany z innymi programami Strategii. PS I jest również powiązany z politykami branżowymi, strategiami szczegółowymi, programami uchwalonymi przez RM Szczecin:

- Program Ochrony Środowiska Miasta Szczecin na lata 2008-2019.
- Program konserwacji i bieżącego utrzymania terenów zielonych.
- Program Rozwoju Terenów Zieleni.
- Plan Gospodarki Odpadami dla Miasta Szczecin.
- Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Szczecin.
- Lokalny Program Rewitalizacji dla Miasta Szczecin.
- Miejskowe plany zagospodarowania przestrzennego.
- Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Szczecin na lata 2010-2015.
- Polityka wspierania kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina.
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Szczecinie na lata 2009-2015.
- Polityka rozwoju społeczeństwa obywatelskiego.

- Program „Przeciwdziałanie bezdomności”.
- Miejski program działań na rzecz osób niepełnosprawnych 2002-2015.
- Program „Szczecin Przyjazny Rodzinie”.
- Program społecznych inicjatyw lokalnych.
- Program współpracy Gminy Miasta Szczecin z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.
- Gminny program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych.
- Gminny program przeciwdziałania narkomanii.
- Strategia Marki Szczecina Floating Garden 2050.

PS I jest zgodny również z europejskimi, krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi, m.in. z:

- Zielona Księga w sprawie spójności terytorialnej - przekształcenie różnorodności terytorialnej w siłę – COM (2008) 616.
- Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu Europa 2020.
- Strategia Rozwoju Kraju 2020.
- Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, miasta, obszary wiejskie.
- Raport „Polska 2030. Wyzwania rozwojowe”.
- Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego.
- Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego.
- Program Ochrony Środowiska Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2008-2011 z uwzględnieniem perspektywy 2012-2015.
- Strategia Polska Zachodnia.

9. REALIZATORZY PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Realizatorami PS I są biura i wydziały Urzędu Miasta, jednostki miejskie i spółki komunalne.

10. PARTNERZY ZEWNĘTRZNI

Partnerami w realizacji PS I są: partnerzy społeczno-gospodarczy, JST obszaru funkcjonalnego, Euroregion Pomerania, Regionalne Biuro Gospodarki Przestrzennej Województwa Zachodniopomorskiego, NGOs.

Załącznik do Załącznika nr 1 do
Zarządzenia Nr 83/13 Prezydenta Miasta Szczecin
z dnia 28 lutego 2013

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
I.1 Ochrona oraz wykorzystanie walorów przyrodniczych	8 071 163	6 521 163	1 550 000			
<i>dotacje</i>	300 000	187 500	112 500			
<i>środki pomocowe UE</i>	3 310 173	2 310 173	1 000 000			
<i>własne</i>	4 460 990	4 023 490	437 500			
majątkowe	7 548 958	6 148 958	1 400 000			
WGKiOS	4 748 958	4 748 958				
Program gospodarki deszczowej	500 000	500 000				
<i>własne</i>	500 000	500 000				
Ekologiczna gospodarka odpadami dla Szczecina	1 374 358	1 374 358				
<i>środki pomocowe UE</i>	748 800	748 800				
<i>własne</i>	625 558	625 558				
Utworzenie "Centrum Edukacji Ekologicznej Szmaragdowe - Źdroje" w Szczecinie	2 441 000	2 441 000				
<i>środki pomocowe UE</i>	1 500 000	1 500 000				
<i>własne</i>	941 000	941 000				
Zbiornik retencyjny - Warszewo	433 600	433 600				
<i>własne</i>	433 600	433 600				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
BS	1 500 000	100 000	1 400 000			
Budowa sieci tzw. zakątków wodnych w rejonie Jeziora Dąbie w Szczecinie	1 500 000	100 000	1 400 000			
środki pomocowe UE	1 000 000		1 000 000			
własne	500 000	100 000	400 000			
WK	1 300 000	1 300 000				
Pogłębianie nabrzeży na rzece Odrze Zachodniej i Duńczycy	1 300 000	1 300 000				
własne	1 300 000	1 300 000				
bieżące	522 205	372 205	150 000			
WGKiOŚ	522 205	372 205	150 000			
Szczecińska sieć edukacji ekologicznej na rzecz środowiska	150 000	150 000				
dotacje	75 000	75 000				
własne	75 000	75 000				
Zadania z zakresu edukacji ekologicznej	300 000	150 000	150 000			
dotacje	225 000	112 500	112 500			
własne	75 000	37 500	37 500			
Ekologiczna gospodarka odpadami dla Szczecina	72 205	72 205				
środki pomocowe UE	61 373	61 373				
własne	10 832	10 832				
I.2. Rewitalizacja i rozwój przestrzeni miejskiej	89 673 939	64 631 939	6 922 000	940 000	13 540 000	3 640 000
dotacje	2 003 283	275 400	1 727 883			
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	4 086 979	4 086 979				
partycypacja	165 000	165 000				
środki pomocowe UE	8 431 997	4 931 997	2 000 000			1 500 000
własne	74 986 680	55 172 563	3 194 117	940 000	13 540 000	2 140 000
majątkowe	86 673 939	64 031 939	6 322 000	340 000	12 940 000	3 040 000
WUiAB	33 000	33 000				
Nadzór nad procesem budowlanym	33 000	33 000				
dotacje	33 000	33 000				
WGN	26 136 000	23 694 000	2 322 000	40 000	40 000	40 000
Osiedle Sienno, ul. Łączna, Kukułeczki - budynki do dyspozycji Gminy	1 872 000		1 872 000			

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
dotacje	1 727 883		1 727 883			
własne	144 117		144 117			
Tworzenie mieszkań komunalnych	808 000	808 000				
dotacje	242 400	242 400				
własne	565 600	565 600				
Modernizacja budynków zasobu Wspólnot Mieszkaniowych z udziałem Gminy Miasto Szczecin objętego funduszem remontowym	13 200 000	13 200 000				
własne	13 200 000	13 200 000				
Pozyskiwanie, modernizacja budynków i wolnych lokali mieszkalnych	4 000 000	4 000 000				
własne	4 000 000	4 000 000				
Przyłączenie budynków do nowej sieci wodno-kanalizacyjnej	415 000	415 000				
własne	415 000	415 000				
Udziały w spółkach - STBS Sp. z o.o.	910 000	500 000	410 000			
własne	910 000	500 000	410 000			
Zarządzanie nieruchomościami	431 000	271 000	40 000	40 000	40 000	40 000
własne	431 000	271 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Przygotowanie nieruchomości	4 500 000	4 500 000				
własne	4 500 000	4 500 000				
WIM	4 042 000	4 042 000				
Osiedle Kijewo I i II	392 000	392 000				
własne	392 000	392 000				
Osiedle Warszewo	3 450 000	3 450 000				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	950 000	950 000				
własne	2 500 000	2 500 000				
Dokumentacja i pozyskanie terenów	200 000	200 000				
własne	200 000	200 000				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
WGKiOŚ	29 242 286	16 042 286		300 000	12 900 000	
Budowa kanalizacji deszczowej w ul. Smoczej	330 000	330 000				
partycypacja	165 000	165 000				
własne	165 000	165 000				
Budowa EKOPORTU przy ul. Górnej w Szczecinie w ramach systemu punktów zbiórki odpadów Gminy Miasto Szczecin	580 172	580 172				
środki pomocowe UE	377 672	377 672				
własne	202 500	202 500				
Budowa chodnika (pobocza pieszego z frezów) na ulicy Polickiej wraz z oświetleniem	800 000	800 000				
własne	800 000	800 000				
Budowa chodnika na ul. Topolowej wraz z odwodnieniem	420 000	420 000				
własne	420 000	420 000				
Budowa chodnika przy ul. Nehringa wraz z oświetleniem ulicznym	750 000	750 000				
własne	750 000	750 000				
Budowa chodnika w ul. Uczniowskiej na odcinku od Ronda Osiedlowców do ul. Klonowej	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Budowa/modernizacja chodnika na ul. Budziszynskiej od pętli tramwajowej do ul. Dobrzyńskiej (prawa strona)	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Oświetlenie parku im. Gałczyńskiego	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Remont fontanny na Placu Orła Białego	150 000	150 000				
własne	150 000	150 000				
Remont kwatery zasłużonych	1 125 000	1 125 000				
własne	1 125 000	1 125 000				
Teatr Letni. Przebudowa i rozbudowa dachu, widowni oraz ciągów komunikacyjnych	13 200 000			300 000	12 900 000	
własne	13 200 000			300 000	12 900 000	
Uporządkowanie parku osiedlowego przy ulicy Witkiewicza, 26-go Kwietnia	800 000	800 000				
własne	800 000	800 000				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Utwardzenie ul. Stepowej	600 000	600 000				
własne	600 000	600 000				
Wymiana nakładki asfaltowej, remont chodnika i wymiana lamp ulicznych na ul. Ruskiej od Frysztackiej do Orawskiej	400 000	400 000				
własne	400 000	400 000				
Opracowanie programu doświetlenia solarowego/hybrydowego ulic, placów i skwerów, które nie są oświetlane zasilaniem energetycznym	50 000	50 000				
własne	50 000	50 000				
Oświetlenie odcinka ul. Topolowej	150 800	150 800				
własne	150 800	150 800				
Oświetlenie ul. Bogumińskiej	360 000	360 000				
własne	360 000	360 000				
Oświetlenie ul. Dąbskiej	350 000	350 000				
własne	350 000	350 000				
Oświetlenie ul. Sasanki	330 000	330 000				
własne	330 000	330 000				
Promenada z widokiem na Odrę - przebudowa szczecińskich bulwarów (Modernizacja Bulwaru Gdyńskiego, Piastowskiego, Elbląskiego)	6 617 958	6 617 958				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	3 136 979	3 136 979				
środki pomocowe UE	3 374 979	3 374 979				
własne	106 000	106 000				
Remont zabytkowej fontanny na Wałach Chrobrego	1 750 356	1 750 356				
środki pomocowe UE	1 179 346	1 179 346				
własne	571 010	571 010				
Przygotowanie nieruchomości	178 000	178 000				
własne	178 000	178 000				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
BMKZ	3 000 000					3 000 000
Willa Lentza, Etap II - Modernizacja obiektu	3 000 000					3 000 000
środki pomocowe UE	1 500 000					1 500 000
własne	1 500 000					1 500 000
BOU	3 591 000	3 591 000				
Modernizacja gmachu Urzędu Miasta	3 591 000	3 591 000				
własne	3 591 000	3 591 000				
WOS	19 100 000	15 100 000	4 000 000			
Program przystosowania obiektów oświatowych dla potrzeb dzieci niepełnosprawnych	2 400 000	2 400 000				
własne	2 400 000	2 400 000				
Poprawa stanu technicznego obiektów oświatowych	12 000 000	12 000 000				
własne	12 000 000	12 000 000				
Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej zlokalizowanych na terenie Gminy Miasto Szczecin, Etap II - Termomodernizacja placówek oświatowych	4 000 000		4 000 000			
środki pomocowe UE	2 000 000		2 000 000			
własne	2 000 000		2 000 000			
Program modernizacji boisk szkolnych	700 000	700 000				
własne	700 000	700 000				
WS	366 000	366 000				
Modernizacja kompleksu sportowego przy ul. Modrej w Szczecinie	366 000	366 000				
własne	366 000	366 000				
WOliB	1 000 000	1 000 000				
Fundusz pożyczkowy dla wspólnot mieszkaniowych	1 000 000	1 000 000				
własne	1 000 000	1 000 000				
BS	163 653	163 653				
Opracowanie dokumentacji na przebudowę ul. Kolumba (na odcinku od Nabrzeża Wieleckiego do ul. Zapadłej)	163 653	163 653				
własne	163 653	163 653				
bieżące	3 000 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
WGN	3 000 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
Program Zielone podwórka	3 000 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000
własne	3 000 000	600 000	600 000	600 000	600 000	600 000

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
I.3. Wspieranie rozwoju efektywnych usług społecznych	414 627 771	110 740 831	81 315 988	85 290 452	67 615 026	69 665 474
<i>dotacje</i>	<i>4 304 753</i>	<i>685 191</i>	<i>1 911 249</i>	<i>1 508 313</i>		<i>200 000</i>
<i>kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)</i>	<i>6 834 372</i>	<i>6 834 372</i>				
<i>kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)</i>	<i>605 923</i>	<i>605 923</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>5 990 530</i>	<i>5 596 339</i>	<i>347 078</i>	<i>47 113</i>		
<i>własne</i>	<i>396 892 193</i>	<i>97 019 006</i>	<i>79 057 661</i>	<i>83 735 026</i>	<i>67 615 026</i>	<i>69 465 474</i>
bieżące	343 790 393	70 816 088	68 023 353	67 670 452	67 615 026	69 665 474
WSS	164 635 375	35 355 174	32 562 439	32 209 538	32 154 112	32 354 112
Aktywna Integracja w Szczecinie - Program Operacyjny Kapitał Ludzki	2 451 297	2 451 297				
<i>dotacje</i>	<i>95 507</i>	<i>95 507</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>2 110 659</i>	<i>2 110 659</i>				
<i>własne</i>	<i>245 131</i>	<i>245 131</i>				
POKL - Dorosłość, samodzielność, praca	73 831	73 831				
<i>dotacje</i>	<i>11 075</i>	<i>11 075</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>62 756</i>	<i>62 756</i>				
POKL - Szczecińskie Partnerstwo na Rzecz Osób Starszych	436 436	436 436				
<i>dotacje</i>	<i>67 167</i>	<i>67 167</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>369 269</i>	<i>369 269</i>				
Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii	2 303 675	460 735	460 735	460 735	460 735	460 735
<i>własne</i>	<i>2 303 675</i>	<i>460 735</i>	<i>460 735</i>	<i>460 735</i>	<i>460 735</i>	<i>460 735</i>
Opieka nad dziećmi w wieku do lat 3 - niepubliczne żłobki	1 008 000	201 600	201 600	201 600	201 600	201 600
<i>własne</i>	<i>1 008 000</i>	<i>201 600</i>	<i>201 600</i>	<i>201 600</i>	<i>201 600</i>	<i>201 600</i>
Opieka paliatywna	300 000	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
<i>własne</i>	<i>300 000</i>	<i>60 000</i>	<i>60 000</i>	<i>60 000</i>	<i>60 000</i>	<i>60 000</i>
Ośrodek Dniennego Pobytu dla Osób z Chorobą Alzheimera	1 208 750	241 750	241 750	241 750	241 750	241 750
<i>własne</i>	<i>1 208 750</i>	<i>241 750</i>	<i>241 750</i>	<i>241 750</i>	<i>241 750</i>	<i>241 750</i>
Program Prac Społecznie Użytecznych	647 550	129 510	129 510	129 510	129 510	129 510
<i>własne</i>	<i>647 550</i>	<i>129 510</i>	<i>129 510</i>	<i>129 510</i>	<i>129 510</i>	<i>129 510</i>

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Programy integracji społecznej - ośrodki wsparcia dziennego dla osób starszych	750 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
własne	750 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
Programy zdrowotne na rzecz mieszkańców Miasta	4 200 000	800 000	800 000	800 000	800 000	1 000 000
własne	4 200 000	800 000	800 000	800 000	800 000	1 000 000
Rodzinna i instytucjonalna piecza zastępcza	141 530 435	28 306 087	28 306 087	28 306 087	28 306 087	28 306 087
własne	141 530 435	28 306 087	28 306 087	28 306 087	28 306 087	28 306 087
Wspieranie rodziny	8 171 585	1 634 317	1 634 317	1 634 317	1 634 317	1 634 317
własne	8 171 585	1 634 317	1 634 317	1 634 317	1 634 317	1 634 317
Wspieranie rodziny i system pieczy zastępczej	680 452		170 113	170 113	170 113	170 113
własne	680 452		170 113	170 113	170 113	170 113
Klub Integracji Społecznej - Program Operacyjny Kapitał Ludzki	873 364	409 611	408 327	55 426		
dotacje	131 004	61 442	61 249	8 313		
środki pomocowe UE	742 360	348 169	347 078	47 113		
WK	165 948 208	32 819 552	32 819 552	32 819 552	32 819 552	34 670 000
Mecenat kulturalny Miasta Szczecin	13 478 208	2 624 552	2 624 552	2 624 552	2 624 552	2 980 000
własne	13 478 208	2 624 552	2 624 552	2 624 552	2 624 552	2 980 000
Wspieranie wybitnych twórców lub animatorów kultury związanych ze środowiskiem Miasta	200 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
własne	200 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
Prowadzenie działalności kulturalnej przez Filharmonię Szczecińską	28 700 000	5 700 000	5 700 000	5 700 000	5 700 000	5 900 000
dotacje	200 000					200 000
własne	28 500 000	5 700 000	5 700 000	5 700 000	5 700 000	5 700 000
Prowadzenie działalności kulturalnej przez domy i ośrodki kultury	21 770 000	4 260 000	4 260 000	4 260 000	4 260 000	4 730 000
własne	21 770 000	4 260 000	4 260 000	4 260 000	4 260 000	4 730 000
Prowadzenie działalności kulturalnej przez Miejską Bibliotekę Publiczną	31 082 000	6 183 000	6 183 000	6 183 000	6 183 000	6 350 000
własne	31 082 000	6 183 000	6 183 000	6 183 000	6 183 000	6 350 000
Prowadzenie działalności kulturalnej przez Muzeum Komunikacji i Techniki	10 420 000	2 055 000	2 055 000	2 055 000	2 055 000	2 200 000
własne	10 420 000	2 055 000	2 055 000	2 055 000	2 055 000	2 200 000

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Prowadzenie działalności kulturalnej przez Szczecińską Agencję Artystyczną	7 538 000	1 467 000	1 467 000	1 467 000	1 467 000	1 670 000
własne	7 538 000	1 467 000	1 467 000	1 467 000	1 467 000	1 670 000
Prowadzenie działalności kulturalnej przez teatry dramatyczne i lalkowe	46 010 000	9 140 000	9 140 000	9 140 000	9 140 000	9 450 000
własne	46 010 000	9 140 000	9 140 000	9 140 000	9 140 000	9 450 000
Podnoszenie poziomu edukacji kulturalnej	400 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
własne	400 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
Trafostacja Sztuki w Szczecinie	6 350 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000
własne	6 350 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000	1 270 000
WOS	9 062 985	1 812 597	1 812 597	1 812 597	1 812 597	1 812 597
Organizacja wypoczynku dzieci i młodzieży	3 450 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000
własne	3 450 000	690 000	690 000	690 000	690 000	690 000
Wczesne wspomaganie rozwoju dziecka	4 187 985	837 597	837 597	837 597	837 597	837 597
własne	4 187 985	837 597	837 597	837 597	837 597	837 597
Wdrożenie polityki edukacyjnej Miasta Szczecin	675 000	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000
własne	675 000	135 000	135 000	135 000	135 000	135 000
Program "Szczecin Przyjazny Rodzinie"	750 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
własne	750 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000
BS	250 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Rewitalizacja obszarów miejskich	250 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
własne	250 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
WS	3 893 825	778 765	778 765	778 765	778 765	778 765
Nagrody i wyróżnienia dla sportowców	900 000	180 000	180 000	180 000	180 000	180 000
własne	900 000	180 000	180 000	180 000	180 000	180 000
Program przygotowań olimpijskich i paraolimpijskich	2 993 825	598 765	598 765	598 765	598 765	598 765
własne	2 993 825	598 765	598 765	598 765	598 765	598 765
majątkowe	70 837 378	39 924 743	13 292 635	17 620 000		

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
WIM	11 835 730	11 835 730				
Budowa nowych oddziałów Żłobków Miejskich	4 938 080	4 938 080				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	3 098 080	3 098 080				
własne	1 840 000	1 840 000				
Trafostacja Sztuki Szczecin	6 897 650	6 897 650				
środki pomocowe UE	2 705 486	2 705 486				
własne	4 192 164	4 192 164				
WS	22 882 714	3 382 714	5 000 000	14 500 000		
Budowa boiska piłkarskiego ze sztuczną nawierzchnią typu "Euroboisko" przy ul. Pomarańczowej	963 000	963 000				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	963 000	963 000				
MOSRiR - zakupy inwestycyjne	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
AZS Wenecja	319 714	319 714				
własne	319 714	319 714				
Modernizacja Stadionu Miejskiego im. F.Krygiera	21 500 000	2 000 000	5 000 000	14 500 000		
własne	21 500 000	2 000 000	5 000 000	14 500 000		
WOŚ	16 896 880	10 196 880	3 700 000	3 000 000		
Budowa i modernizacja osiedlowych i dzielnicowych centrów sportu i rekreacji	5 000 253	5 000 253				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	1 833 253	1 833 253				
własne	3 167 000	3 167 000				
Program budowy małych boisk w przedszkolach	346 627	346 627				
własne	346 627	346 627				
Rządowy program - Radosna Szkoła	400 000	400 000				
dotacje	200 000	200 000				
własne	200 000	200 000				
Moje boisko - Orlik 2012	2 500 000	2 500 000				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	940 039	940 039				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	605 923	605 923				
własne	954 038	954 038				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Program budowy i modernizacji sal gimnastycznych	8 650 000	1 950 000	3 700 000	3 000 000		
dotacje	3 350 000		1 850 000	1 500 000		
własne	5 300 000	1 950 000	1 850 000	1 500 000		
WGKIOŚ	5 515 400	5 015 400	500 000			
Budowa cmentarza komunalnego przy ul. Bronowickiej	3 134 700	3 134 700				
własne	3 134 700	3 134 700				
Place aktywności fizycznej dla seniorów	1 000 000	500 000	500 000			
własne	1 000 000	500 000	500 000			
Remont ogrodzenia Cmentarza Centralnego	69 100	69 100				
własne	69 100	69 100				
Zakup pieca kremacyjnego	1 311 600	1 311 600				
własne	1 311 600	1 311 600				
BOU	15 000	15 000				
Funkcjonowanie Urzędu	15 000	15 000				
własne	15 000	15 000				
WINF	1 200 000	840 000	240 000	120 000		
Gospodarka odpadami	1 200 000	840 000	240 000	120 000		
własne	1 200 000	840 000	240 000	120 000		
WSS	10 181 654	6 329 019	3 852 635			
Miejski program organizacji systemowej opieki nad dzieckiem i rodziną	112 552	112 552				
własne	112 552	112 552				
Modernizacja budynku Kontrasty na potrzeby Centrum Diagnostyki, Terapii i Rehabilitacji Dziecięcej.	1 000 000	1 000 000				
własne	1 000 000	1 000 000				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Przebudowa budynku przy ul. Strzałowskiej 16 w Szczecinie na potrzeby Domu Pomocy Społecznej	7 069 102	3 216 467	3 852 635			
własne	7 069 102	3 216 467	3 852 635			
Współfinansowanie wydatków majątkowych Szpitala w Zdrojach - pomoc finansowa dla Samorządu Województwa Zachodniopomorskiego	2 000 000	2 000 000				
własne	2 000 000	2 000 000				
WZKIOL	2 160 000	2 160 000				
Modernizacja i wyposażenie obiektów Komisariatów Policji	900 000	900 000				
własne	900 000	900 000				
Modernizacja i wyposażenie obiektów Straży Miejskiej	510 000	510 000				
własne	510 000	510 000				
Zakup samochodu bojowego dla Ochotniczej Straży Pożarnej	750 000	750 000				
dotacje	250 000	250 000				
własne	500 000	500 000				
WK	150 000	150 000				
Remont elewacji budynku od strony wejścia do Domu Kultury Słowianin	50 000	50 000				
własne	50 000	50 000				
Trafostacja Sztuki Szczecin	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				

Zadania nie ujęte w WPRS 2013-2017 - zgłoszone do budżetu modelowego CEL I						
Zestawienie zadań - CEL I	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
	74 753 983	26 191 015	21 994 193	11 107 281	7 750 625	7 710 869
Modernizacja stadionu lekkoatletycznego przy ul. Litewskiej	6 500 000	2 000 000		4 500 000		
Instytucjonalna piecza zastępcza - placówki opiekuńczo - wychowawcze	3 165 900	518 400	570 200	627 300	690 000	760 000
Karta Seniora	600 000	80 000	100 000	120 000	140 000	160 000
Miejski Program Działań na rzecz osób niepełnosprawnych	10 653 080	1 789 140	1 943 640	2 113 590	2 300 535	2 506 175
Mieszkania chronione	1 483 188	296 220	296 742	296 742	296 742	296 742
Prowadzenie domów dziennego pobytu	11 612 926	2 277 153	2 308 803	2 327 316	2 338 710	2 360 944
Realizacja Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych	1 400 000	100 000	100 000	100 000	100 000	1 000 000
Specjalistyczne mieszkanie chronione	411 975	77 906	80 090	82 333	84 638	87 008
Modernizacja Szczecińskiej Agencji Artystycznej	2 636 000	1 193 000	1 043 000	400 000		

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr I

Zestawienie zadań - CEL I						
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Budowa drogi publicznej do nieruchomości położonych w rejonie ulic Strzelców Podhalańskich - Szosa Polska	2 500 000	2 500 000				
Przeniesienie infrastruktury kolejowej na poszerzenie ul. Kolumba	3 000 000	3 000 000				
Rewitalizacja Placu Orła Białego - aktualne kwoty	3 152 522		3 152 522			
Uporządkowanie terenu wyspy Łasztownia wraz ze zmianą sposobu zagospodarowania	700 000	700 000				
Zagospodarowanie przedogródków w Śródmieściu Szczecina	740 000	40 000	700 000			
Zmiana organizacji ruchu na obszarze Starego Miasta	1 850 000	350 000	1 500 000			
Budowa Ogrodu Botanicznego - Arboretum Syrenie Stawy na terenie Parku Kasprowicza w Szczecinie	13 138 392	6 569 196	6 569 196			
Program remontów i przebudowy fontann i basenów ppoż.	4 000 000	4 000 000				
Zagospodarowanie parku przy ul. Przygodnej	250 000	250 000				
Budynki do dyspozycji Gminy - ul. Koszarowa	3 960 000	450 000	3 510 000			
Udziały w spółkach - TBSP Sp. z o.o.	3 000 000		120 000	540 000	1 800 000	540 000

PROGRAM STRATEGICZNY II SZCZECIN – MIASTO NOWOCZESNEJ, KONKURENCYJNEJ I INNOWACYJNEJ GOSPODARKI

1. NAZWA PROGRAMU STRATEGICZNEGO I REALIZOWANE CELE

Program strategiczny II: Szczecin – miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki realizuje następujące cele operacyjne:

Cel II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych;

Cel II.2. Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw;

Cel II.3. Zdynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego.

2. OPIS PROGRAMU

Wprowadzenie

Miasto Szczecin stoi przed wyjątkowymi wyzwaniami związanymi ze zmianami jakościowymi i ilościowymi w gospodarce. Z jednej strony dysponuje potencjałem do rozwoju nowych sektorów biznesu, z drugiej strony dotychczasowa struktura gospodarcza Szczecina związana z przemysłem ciężkim i usługami portowymi, powinna nadal mieć swój udział w budowaniu dobrobytu gospodarczego Miasta i regionu. Tradycyjne sfery gospodarki mają w Szczecinie potencjał i perspektywę rozwoju, zwłaszcza w kontekście łączenia ich z zastosowaniem nowoczesnych technologii.

Cel nadrzędny

Celem nadrzędnym Programu Strategicznego II, w dalszej części zwanym PS II, jest wzrost znaczenia Szczecina jako ważnego i konkurencyjnego ośrodka gospodarczego w obszarze południowego Bałtyku, bazującego na nowoczesnych technologiach i innowacyjnych rozwiązaniach, dysponującego niezbędną i nowoczesną infrastrukturą (w tym m.in.: nowe układy drogowe, biurowce klasy A, centra laboratoryjno-badawcze współpracujące ściśle z branżą) do osiągnięcia satysfakcjonującego wzrostu gospodarczego, a poprzez to również wysokiego poziomu życia. PS II przyczynia się do wzmocnienia funkcji metropolitalnych Szczecina (tj. funkcji ośrodka biznesu, transportu, ośrodka nauki i innowacji, kulturalnej, decyzyjno-kontrolnej) i równocześnie do wyrównania szans rozwojowych w TRMS, tym samym promując zintegrowane podejście do problemów tego obszaru w sferze gospodarczej.

Wyzwania

Strategiczny rozwój Szczecina nie będzie w pełni efektywny bez wykorzystania zasobów wynikających i dostępnych dzięki transgranicznemu charakterowi Miasta. Wyzwaniem, przed którym Miasto staje jest skuteczne zdefiniowanie rozwiązań, m.in. w zakresie rynku pracy, dostępności pomocy publicznej i innych zachęt. Dotyczy to także harmonijnego wykorzystania infrastruktury społecznej i gospodarczej po obu stronach granicy. Istotnym wyzwaniem jest stworzenie wspólnego, transgranicznego rynku pracy, prowadzącego do wzmocnienia rozwoju podmiotów gospodarczych w Szczecinie i jego obszarze funkcjonalnym.

PS II zwraca uwagę na fakt, że zaplecze intelektualne i wykształcona kadra jest warunkiem koniecznym do dalszego rozwoju gospodarczego Miasta. W Programie kładzie się również nacisk na zwiększenie roli planu zagospodarowania przestrzennego jako efektywnego narzędzia zarządzania rozwojem miasta.

Do wyzwań stojących przed Szczecinem zaliczyć można także utrzymanie istniejących miejsc pracy oraz rozwój przemysłów kreatywnych i czasu wolnego, jako jednego z czynników tworzenia nowych miejsc pracy, tym samym zatrzymanie obecnych i przyciągnięcie nowych mieszkańców do aglomeracji szczecińskiej.

Problem rozwojowy

Największym problemem rozwojowym, przed jakim stoi obecnie Szczecin jest brak przewagi konkurencyjnej oraz niewystarczający (niedoinwestowany) potencjał gospodarczy. Kontynuacja zmiany profilu gospodarczego Miasta w kierunku wielofunkcyjnej aktywizacji jest niezbędna, mając na uwadze wysoką konkurencyjność ośrodków zewnętrznych i zapotrzebowanie na nowoczesne usługi. Instrumentem wzmacniającym rozwój potencjału gospodarczego Miasta jest rozwój infrastruktury gospodarczej oraz badawczo - rozwojowej, wpływającej na polepszenie działalności szczecińskich firm i przyciągnięcie do Szczecina inwestorów zewnętrznych. Takie działania mają także znaczenie dla tradycyjnych produkcji i usług związanych z gospodarką morską, stwarzając przed nimi nowe możliwości rozwoju. Ma to pozytywny wpływ na wykorzystanie i rozwój kapitału intelektualnego szczecińskich wyższych uczelni, mającego się stać silną stroną Miasta.

Działania

PS II uwzględni trzy kierunki interwencji: transgraniczny rynek pracy, kapitał ludzki (przedsiębiorczość), kapitał gospodarczy miasta, mających odzwierciedlenie w wyznaczonych działaniach.

PS II określa te obszary i kierunki rozwoju miasta, które stwarzają możliwość rozwoju nowoczesnych usług i przemysłu w Mieście w oparciu o aktywność i przedsiębiorczość mieszkańców oraz potencjał szczecińskiej nauki. Szczególną opieką otoczone są w PS II firmy z sektora mikro, małych i średnich przedsiębiorstw (MiŚP), które stanowią trzon gospodarki Miasta. Wiele firm z tego sektora rozwinęło swoją działalność i przeszło z rynku lokalnego i krajowego na rynek globalny, także z zaangażowaniem kapitału międzynarodowego, co wpływa na umiędzynarodowienie gospodarki Szczecina.

PS II tworzy warunki do nowoczesnego rozwoju, do powstania nowych form aktywności gospodarczej i utrzymania istniejących form tradycyjnych, szczególnie w gospodarce morskiej. Przyczynia się do tego stosowanie przez Miasto jasnych i korzystnych dla rozwoju przedsiębiorstw zasad dysponowania majątkiem gminnym oraz instrumentów wsparcia dostosowanych do potrzeb przedsiębiorców, zarówno lokalnych jak i zewnętrznych.

PS II koncentruje się na zwiększeniu wsparcia lokalnych inicjatyw inwestycyjnych oraz coraz ważniejszej „opieki inwestorskiej” (zarówno w fazie pre- jak i post- inwestycyjnej). Dużą rolę powinna odegrać w tym zakresie promocja takich działań.

Zadania do realizacji w ramach PS II powinny przyczynić się do upowszechnienia idei partnerstwa trójsektorowego oraz do zacieśnienia współpracy pomiędzy podmiotami administracji, przedsiębiorcami i środowiskiem akademickim. Wypracowanie dobrych relacji w ramach tych sektorów ułatwi wspólne monitorowanie postępu realizacji PS II.

PS II wspiera aktywność innowacyjną szczecińskich przedsiębiorstw poprzez rozwój parków naukowo-technologicznych, wspieranie komercjalizacji wyników badań naukowych oraz angażowanie się w dialog między pracodawcami a szczecińskim środowiskiem naukowo-dydaktycznym. Dużą rolę odgrywają w tym procesie, obok instytucji otoczenia biznesu, działające już i powstające klastry, jako odbiorcy osiągnięć badawczych. Szczególne znaczenie w Programie nadaje się konieczności wsparcia rozwoju badań stosowanych (sfery B+R).

Istotne znaczenie będą miały działania w zakresie koncentracji funkcji o znaczeniu międzynarodowym, tj. funkcje gospodarcze, w tym specjalizacja ośrodka miejskiego, naukowe (zapewnienie najwyższych standardów instytucji naukowych i badawczych, bogata oferta centrów transferu technologii).

W ramach PS II poza intensyfikacją działań mających na celu rozwój gospodarczy, istotny jest również rozwój turystyki poprzez lokowanie i promocję nowych produktów turystycznych oraz stwarzanie szans na inwestycje w rozwój branży hotelowej. Szczecin ma niepowtarzalne walory przyrodniczo-krajobrazowe dzięki unikatowemu położeniu. PS II ma na celu wydobycie jak największej ilości tych walorów, co poza korzyścią dla mieszkańców Miasta, będzie dodatkowym bodźcem dla inwestorów, biorących również pod uwagę warunki poza ekonomiczne.

Realizacja wizji

W wyniku realizacji PS II Szczecin powinien stać się otwartym i konkurencyjnym ośrodkiem miejskim o umiędzynarodowionej gospodarce, bazującym na niepowtarzalnych walorach przyrodniczo-turystycznych. Powinien być „miastem-bramą” ukierunkowanym na ścisłą współpracę gospodarczą z północą i zachodnią Europą. Szczecin do 2025 roku ma stać się ośrodkiem wielofunkcyjnej, nowoczesnej gospodarki, w tym gospodarki morskiej, nie tylko w zakresie produkcji i logistyki, energetyki morskiej, ale zaawansowanych usług i działalności badawczo-rozwojowej.

Efektom PS II będzie także zwiększona aktywność w zakresie świadczenia nowoczesnych usług korporacyjnych, co będzie możliwe dzięki ścisłej współpracy z uczelniami wyższymi, które będą dysponować dostosowanymi do realiów rynkowych ofertami studiów. Gospodarka Miasta będzie zdywersyfikowana i oparta o wykształconą i doświadczoną kadrę.

Wykorzystując dotychczasowe doświadczenia i tworzącą się infrastrukturę Szczecin ma stać się wiodącym ośrodkiem dla sektora usług BSS, a w oparciu o swoje liczne walory stać się rozpoznawalnym partnerem w świadczeniu usług opartych na wiedzy na wspólnym, transgranicznym rynku pracy. Działania ukierunkowane na wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych, podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw, zdynamizowanie rozwoju turystyki w oparciu o zasoby przyrodnicze i dziedzictwo historyczno – kulturowe i nowe produkty turystyczne, umożliwią realizację SRS 2025 i jej wizji.

3. PLANOWANE DZIAŁANIA

Cel II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych

Działania:

1. wypracowanie koncepcji różnicowania struktury gospodarczej Miasta (koncentracja narzędzi wsparcia przedsiębiorczości w sektorach rozwojowych (OZE, logistyka, ICT, BPO, biotechnologia, hotelarstwo);
2. wypracowanie skutecznych narzędzi wspierania rozwoju gospodarczego, w tym rozwój otoczenia biznesu sprzyjającego innowacjom;
3. pozyskiwanie znaczących inwestorów poprzez rozwój warunków do inwestowania oraz efektywną promocję i wsparcie przed- i post- inwestycyjne;
4. wypracowanie i wdrożenie systemu współpracy podmiotów publicznych i prywatnych, jako preferowanego modelu realizacji inwestycji w Mieście;
5. konsekwentne stosowanie jasnych i korzystnych dla rozwoju gospodarczego Miasta zasad dysponowania majątkiem gminnym w szczególności poprzez traktowanie planu zagospodarowania przestrzennego jako finansowego instrumentu rozwoju Miasta;
6. tworzenie warunków internacjonalizacji przedsiębiorstw oraz wspieranie rozwoju eksportu szczecińskich produktów i usług;
7. wypracowanie koncepcji i prowadzenie monitoringu koniunktury ekonomicznej w Mieście;
8. inicjowanie i wspieranie rozwiązań prowadzących do optymalizacji budowania kapitału ludzkiego dla szczecińskiego biznesu.

Cel II.2. Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw

Działania:

1. wspieranie kształtowania postaw i zachowań innowacyjnych;
2. wspieranie rozwoju innowacyjnej infrastruktury – parków naukowo-technologicznych, inkubatorów technologicznych i klastrów innowacyjności;

3. wspieranie komercjalizacji osiągnięć naukowych, między innymi poprzez centra transferu technologii;
4. wspieranie badań naukowych, rozwoju technologicznego i innowacji;
5. zwiększenie dostępności do informacji publicznej dla przedsiębiorstw, w tym działania w zakresie e-usług publicznych i niepublicznych oraz rozwoju kompetencji cyfrowych MiŚP.

Cel II.3. Zdyynamizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno – kulturowego

Działania:

1. rozwój sieciowy szczecińskich i regionalnych (w tym transgranicznych) produktów turystycznych;
2. wspieranie inicjatyw w zakresie rozbudowy i utrzymania infrastruktury sprzyjającej rozwojowi turystyki i rekreacji (w tym rekreacji wodnej i żeglarstwa) w subregionie metropolitalnym;
3. wspieranie rozwoju różnorodnych form turystyki, w tym biznesowej, zdrowotnej, kulturalnej i wypoczynkowej w oparciu o wartości historyczne, przyrodnicze i usługowe;
4. stworzenie zintegrowanego systemu regionalnej informacji i promocji turystycznej;
5. budowa lokalnych centrów rekreacyjno – przyrodniczych.

4. PROPONOWANE PROJEKTY I ZADANIA

Zestawienie proponowanych projektów i zadań stanowi załącznik do niniejszego Programu strategicznego wg stanu na dzień 19 grudnia 2012 r. Załącznik przedstawia projekty i zadania w formie tabelarycznej, które zostały ujęte w Wieloletnim Programie Rozwoju Szczecina 2013-2017 oraz te, które ze względów finansowych realizowane będą w okresie późniejszym. Projekty i zadania znajdujące się poza WPRS stanowią bazę potencjalnych pomysłów do wykorzystania w przyszłości.

5. EFEKTY REALIZACJI

Oczekiwane efekty realizacji PS II to:

- wzmocnienie funkcji metropolitalnych: ośrodka biznesu, transportu, ośrodka nauki i innowacji, kulturalnej, decyzyjno-kontrolnych;
- wzrost integracji gospodarczej w TRMS poprzez budowanie gospodarki opartej na wiedzy;
- wzrost znaczenia Szczecina jako ważnego ośrodka gospodarczego w pd. obszarze Bałtyki;
- wykreowanie wizerunku Miasta, jako obszaru powstawania i rozwoju nowoczesnych technologii;
- poprawa atrakcyjności Miasta na rynkach inwestycyjnych i turystycznych;
- dostosowanie oferty edukacyjnej do wymogów konkurencyjnej gospodarki;
- utrzymanie obecnych i wzrost liczby miejsc pracy;
- wzrost liczby pracodawców;
- wzrost liczby studentów i absolwentów podejmujących pracę w mieście (Studiuj, pracuj i mieszkać w Szczecinie);
- wzrost dochodów mieszkańców;
- wzrost dochodów Miasta;
- wzrost wielkości PKB dla Miasta przypadającego na jednego mieszkańca;
- wzrost poziomu przedsiębiorczości mieszkańców Miasta;
- wzrost poziomu dobrobytu mieszkańców wg ich oceny;
- poprawa jakości życia mieszkańców, w tym warunków zatrudnienia;
- rozwój i wzrost oferowanych produktów turystycznych charakterystycznych dla Miasta;
- wzrost liczby osób odwiedzających Miasto w celach turystycznych i biznesowych;
- rozwój i wzrost usług turystycznych;
- rozwój współpracy sieciowej metropolitalnej, regionalnej i międzynarodowej.

6. MONITORING EFEKTÓW REALIZACJI PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Monitorowanie postępów realizacji SRS 2025 i stopnia osiągnięcia celów operacyjnych PS II będzie opierać się na 5 miernikach podstawowych oraz na dostępnych wskaźnikach produktu, rezultatu i oddziaływania. Pod uwagę zostaną wzięte również efekty niemierzalne realizacji programu strategicznego. Dobór odpowiednich wskaźników realizacji celów operacyjnych pozwoli na monitorowanie postępów realizacji programu strategicznego. Biuro Strategii dokona wyboru zestawu wskaźników monitorujących i opracuje metryki wskaźników.

Podstawowe mierniki realizacji SRS 2025:

1. produkt krajowy brutto na mieszkańca – wielkość PKB dla miasta lub podregionu przypadająca na jednego mieszkańca w relacji do wartości maksymalnej wśród porównywanych miast;
2. średnia długość życia mieszkańców – przeciętne dalsze trwanie życia dla nowo urodzonych dzieci w Szczecinie w relacji do miasta o najdłuższym dalszym trwaniu życia nowo urodzonych dzieci;
3. poziom bezrobocia – wskaźnik bezrobocia dla Szczecina w stosunku do średniego poziomu dla wszystkich miast porównywanych;
4. wydajność pracowników – wartość dodana brutto na pracującego w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych;
5. średnie wynagrodzenie – wielkość przeciętnego wynagrodzenia w złotych w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych podawana przez Główny Urząd Statystyczny.

7. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Realizacja celów Programu strategicznego II będzie finansowana ze środków budżetu Miasta oraz środków zewnętrznych.

8. POWIĄZANIE PROGRAMU Z INNYMI PROGRAMAMI MIEJSKIMI

PS II jest również powiązany z politykami branżowymi, strategiami szczegółowymi, programami uchwalonymi przez Radę Miasta Szczecin:

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Szczecina.
- Polityka wspierania rozwoju gospodarczego.
- Polityka wspierania rozwoju nauki i szkolnictwa wyższego.
- Polityka edukacyjna.
- Polityka transportowa.
- Polityka współpracy międzynarodowej.
- Polityka przestrzenna.
- Polityka wspierania rozwoju turystyki.
- Program Ochrony Środowiska Miasta Szczecin na lata 2008-2019.
- Lokalny Program Rewitalizacji obszarów miejskich, przemysłowych i powojennych miasta Szczecina.
- Program społecznych inicjatyw lokalnych.
- Program Przeciwdziałania bezdomności.
- Polityka wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego Szczecina.
- Polityka kultury fizycznej.
- Polityka promocji Szczecina.
- Strategia Marki Szczecina Floating Garden 2050.

PS II jest zgodny z europejskimi, krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi, m.in.:

- Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu Europa 2020.
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, miasta, obszary wiejskie.

- Krajowa Koncepcja Zagospodarowania Przestrzennego Kraju.
- Strategia Rozwoju Euroregionu Pomerania.
- Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2016-2020.
- Regionalna strategia innowacji województwa zachodniopomorskiego na lata 2011-2020.

9. REALIZATORZY PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Realizatorami PS II są biura i wydziały Urzędu Miasta, jednostki miejskie i spółki komunalne.

10. PARTNERZY ZEWNĘTRZNI

Partnerami w realizacji PS II są: przedsiębiorcy oraz instytucje zrzeszające (izby gospodarcze i rzemieślnicze), klastry, instytucje otoczenia biznesu, szczecińskie uczelnie wyższe, administracja publiczna w zakresie rozwoju gospodarczego i promocji inwestycyjnej, organizacje turystyczne i kulturalne, Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego, Euroregion Pomerania.

Załącznik do Załącznik nr 2 do
Zarządzenia Nr 83/13 Prezydenta Miasta Szczecin
z dnia 28 lutego 2013

Zestawienie zadań - CEL II						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
II.1. Wspieranie rozwoju biznesu lokalnego i dopływu inwestycji zewnętrznych	77 854 953	36 446 943	33 281 110	2 762 300	2 682 300	2 682 300
<i>dotacje</i>	<i>85 733</i>	<i>85 733</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>22 915 087</i>	<i>17 046 871</i>	<i>5 868 216</i>			
<i>własne</i>	<i>54 854 133</i>	<i>19 314 339</i>	<i>27 412 894</i>	<i>2 762 300</i>	<i>2 682 300</i>	<i>2 682 300</i>
bieżące	13 983 121	3 253 921	2 682 300	2 682 300	2 682 300	2 682 300
WOIiB	6 228 121	1 702 921	1 131 300	1 131 300	1 131 300	1 131 300
Przepis na pracę - Program Operacyjny Kapitał Ludzki	87 826	87 826				
<i>dotacje</i>	<i>13 174</i>	<i>13 174</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>74 652</i>	<i>74 652</i>				
Wiedza i doświadczenie daje mi zatrudnienie - Program Operacyjny Kapitał Ludzki	483 795	483 795				
<i>dotacje</i>	<i>72 559</i>	<i>72 559</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>411 236</i>	<i>411 236</i>				
Obsługa inwestorów	2 601 000	520 200	520 200	520 200	520 200	520 200
<i>własne</i>	<i>2 601 000</i>	<i>520 200</i>	<i>520 200</i>	<i>520 200</i>	<i>520 200</i>	<i>520 200</i>
Promocja gospodarcza	2 141 500	428 300	428 300	428 300	428 300	428 300
<i>własne</i>	<i>2 141 500</i>	<i>428 300</i>	<i>428 300</i>	<i>428 300</i>	<i>428 300</i>	<i>428 300</i>
Wspieranie przedsiębiorczości	914 000	182 800	182 800	182 800	182 800	182 800
<i>własne</i>	<i>914 000</i>	<i>182 800</i>	<i>182 800</i>	<i>182 800</i>	<i>182 800</i>	<i>182 800</i>
WKs	405 000	81 000	81 000	81 000	81 000	81 000
Ocena ratingowa Miasta	405 000	81 000	81 000	81 000	81 000	81 000
<i>własne</i>	<i>405 000</i>	<i>81 000</i>	<i>81 000</i>	<i>81 000</i>	<i>81 000</i>	<i>81 000</i>

Zestawienie zadań - CEL II						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
BS	1 245 000	249 000	249 000	249 000	249 000	249 000
Opracowania danych statystycznych	245 000	49 000	49 000	49 000	49 000	49 000
własne	245 000	49 000	49 000	49 000	49 000	49 000
Monitoring Strategii Rozwoju Szczecina	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
własne	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
WZFM	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
Pozyskiwanie środków i funduszy pomocowych	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
własne	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000
WO	3 400 000	680 000	680 000	680 000	680 000	680 000
Opłata składek z tytułu przynależności Miasta do związków i stowarzyszeń	3 400 000	680 000	680 000	680 000	680 000	680 000
własne	3 400 000	680 000	680 000	680 000	680 000	680 000
BPM	205 000	41 000	41 000	41 000	41 000	41 000
Opłata składek z tytułu przynależności miasta do związków i stowarzyszeń międzynarodowych	205 000	41 000	41 000	41 000	41 000	41 000
własne	205 000	41 000	41 000	41 000	41 000	41 000
majątkowe	63 871 832	33 193 022	30 598 810	80 000	0	0
WOiB	760 000	600 000	80 000	80 000	0	0
Przygotowanie i uzbrojenie terenów pod inwestycje komercyjne, produkcyjno-usługowe	760 000	600 000	80 000	80 000	0	0
własne	760 000	600 000	80 000	80 000	0	0

Zestawienie zadań - CEL II						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
WIM	63 111 832	32 593 022	30 518 810			
Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do terenów inwestycyjnych przy ulicy Stołczyńskiej	5 216 000	4 466 000	750 000			
środki pomocowe UE	2 580 000	2 220 000	360 000			
własne	2 636 000	2 246 000	390 000			
Doprowadzenie niezbędnej infrastruktury technicznej do stref inwestycyjnych Trzebusza i Dunikowa przeznaczonych pod funkcje przemysłowo - składowe	57 895 832	28 127 022	29 768 810			
środki pomocowe UE	19 849 199	14 340 983	5 508 216			
własne	38 046 633	13 786 039	24 260 594			
II.2. Podnoszenie innowacyjności przedsiębiorstw	21 500 000	21 500 000				
własne	21 500 000	21 500 000				
majątkowe	21 500 000	21 500 000				
WOiB	21 500 000	21 500 000				
Szczeciński Park Naukowo - Technologiczny Sp. z o.o.	21 500 000	21 500 000				
własne	21 500 000	21 500 000				
II.3. Zdynalizowanie rozwoju turystyki z wykorzystaniem zasobów przyrodniczych i dziedzictwa historyczno-kulturowego	67 797 263	58 018 919	5 070 712	742 544	3 162 544	802 544
dotacje	2 797 051	2 797 051				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	4 961 427	4 961 427				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	942 137	942 137				
środki pomocowe UE	25 803 592	21 713 192	3 040 400		1 050 000	
własne	33 293 056	27 605 112	2 030 312	742 544	2 112 544	802 544
majątkowe	64 024 543	57 276 375	4 328 168		2 420 000	

Zestawienie zadań - CEL II						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
WGKIOŚ	11 935 819	11 935 819				
Budowa ścieżki pieszo-rowerowej na ul. Przygodnej na odcinku od Parku „Przygodna” do ul. Taczaka oraz remont nawierzchni samej ul. Przygodnej na odcinku od wjazdu z ul. Ku Słońcu do Parku	500 000	500 000				
własne	500 000	500 000				
Budowa separatora na terenie Ogrodu Botanicznego Syrenie Stawy	200 000	200 000				
dotacje	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Przebudowa kąpieliska Arkonka w Szczecinie dla potrzeb sportu i rekreacji	9 998 379	9 998 379				
dotacje	755 643	755 643				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	4 961 427	4 961 427				
środki pomocowe UE	4 281 309	4 281 309				
Realizacja programu budowy ścieżek rowerowych	1 237 440	1 237 440				
środki pomocowe UE	1 000 000	1 000 000				
własne	237 440	237 440				
WOŚ	19 149 425	19 149 425				
Modernizacje jachtów	150 000	150 000				
własne	150 000	150 000				
Budowa Międzyszkolnego Ośrodka Sportowego Euroregionalne Centrum Edukacji Wodnej i Żeglarskiej	18 999 425	18 999 425				
dotacje	1 109 676	1 109 676				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	0	0				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	942 137	942 137				
środki pomocowe UE	6 288 167	6 288 167				
własne	10 659 445	10 659 445				
BKSİM	700 000	700 000				
System Informacji Miejskiej - SIM	700 000	700 000				
własne	700 000	700 000				

Zestawienie zadań - CEL II						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
BS	600 000	600 000				
Utworzenie Alei Ludzi Morza (Żeglarzy) na Bulwarze Piastowskim w Szczecinie	600 000	600 000				
własne	600 000	600 000				
BMKZ	1 000 000	1 000 000				
Europejski Szlak Gotyku Ceglanego	1 000 000	1 000 000				
własne	1 000 000	1 000 000				
WK	2 438 000	18 000			2 420 000	
Zakup sprzętu akustyczno - informatycznego dla Teatru Współczesnego	320 000				320 000	
własne	320 000				320 000	
Budowa amfiteatru - sceny letniej i zagospodarowanie terenu na pl. Teatralnym	2 118 000	18 000			2 100 000	
środki pomocowe UE	1 050 000				1 050 000	
własne	1 068 000	18 000			1 050 000	
WIM	28 201 299	23 873 131	4 328 168			
Przygotowanie części Wyspy Grodzkiej pod budowę transgranicznej bazy turystyki żeglarskiej	16 244 879	16 244 879				
dotacje	831 732	831 732				
środki pomocowe UE	4 713 147	4 713 147				
własne	10 700 000	10 700 000				
Transgraniczna baza turystyki żeglarskiej	11 956 420	7 628 252	4 328 168			
środki pomocowe UE	8 470 969	5 430 569	3 040 400			
własne	3 485 451	2 197 683	1 287 768			
bieżące	3 772 720	742 544	742 544	742 544	742 544	802 544
BKSiM	3 422 720	672 544	672 544	672 544	672 544	732 544
Rozwój turystyki	3 422 720	672 544	672 544	672 544	672 544	732 544
własne	3 422 720	672 544	672 544	672 544	672 544	732 544
WOŚ	350 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
Rozwój turystyki	350 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
własne	350 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000

Zadania nie ujęte w WPRS 2013-2017 - zgłoszone do budżetu modelowego CEL II

Zestawienie zadań - CEL II	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
-----------------------------------	--------------------------	------------------	--	--	--	--

Zestawienie zadań - CEL II						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
	51 050 000	4 050 000	1 300 000	2 750 000	21 500 000	21 450 000
Renowacja i konserwacja obiektów sakralnych	38 400 000	400 000			19000000	19000000
Konserwacja i renowacja zabytkowych obiektów użyteczności publicznej	2 700 000	300 000		900000	800000	700000
Utworzenie Alei Kapitanów i Mechaników Okrętów na Wałach Chrobrego	500 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Droga publiczna na terenie Parku Naukowo-Technologicznego	300 000	300 000				
Wspieranie Rozwoju Gospodarczego Miasta Szczecina	2 000 000	2 000 000				
Modernizacje jachtów	4 650 000	450 000	700 000	1 250 000	1 100 000	1 150 000
Pozyskiwanie środków i funduszy pomocowych	2 500 000	500 000	500 000	500 000	500 000	500 000

PROGRAM STRATEGICZNY III SZCZECIN – MIASTO O WYSOKIM POTENCJALE KAPITAŁU INTELEKTUALNEGO

1. NAZWA PROGRAMU STRATEGICZNEGO I REALIZOWANE CELE

Program strategiczny III: Szczecin - miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego realizuje następujące cele operacyjne:

- C III.1.** Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi i poprawa relacji Miasto – Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej;
- C III.2.** Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu i lokalnych elit;
- C III.3.** Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji.

2. OPIS PROGRAMU

Wprowadzenie

Złożoność i wielopłaszczyznowość struktury problemów społecznych Miasta wymaga nowego spojrzenia na kwestie rozwoju w tej sferze. Mając na uwadze podniesienie konkurencyjności Szczecina, w tym zwiększenie potencjału kapitału intelektualnego, niezbędna jest reorientacja i ukierunkowanie rozwoju Miasta w sferze społecznej na gospodarkę opartą na wiedzy, społeczeństwo informacyjne, innowacyjność oraz zwiększenie aktywności mieszkańców.

Przyjmując, że największym kapitałem miasta jest kapitał jego mieszkańców, w obliczu niekorzystnej struktury demograficznej, wyzwań cywilizacyjnych i okoliczności zewnętrznych, na które wpływ Miasta jest ograniczony, jakość i struktura tego kapitału stanie się kluczowym elementem określającym szanse rozwoju Szczecina.

Cel nadrzędny

Celem nadrzędnym Programu Strategicznego III, w dalszej części zwanym PS III, jest integracja społeczna całego transgranicznego regionu metropolitalnego Szczecina. PS III ma za zadanie zapobieganie i łagodzenie skutków problemów społeczno-gospodarczych poprzez działania, w szczególności, w sferze edukacji, kultury i sportu, proponując zintegrowane podejście do spraw społecznych.

Wyzwania

Po zakończeniu okresu transformacji, Szczecinowi potrzeba nowych form kapitału rozwojowego, który jest niezbędny do sprostania obecnym i przyszłym wyzwaniom w sferze społeczno-gospodarczej.

Przeciwdziałanie zmiennym trendom demograficznym, konieczność dążenia do poprawy spójności społecznej i sprostanie wymogom konkurencyjnej gospodarki, będących skutkiem starzenia się społeczeństwa i suburbanizacji, rozpad przestrzeni publicznej, brak solidarności społecznej i tożsamości szczecinian stanowią jedne z najważniejszych problemów i wyzwań stojących przed Miastem.

Poprzez dostosowanie struktur miejskich do skutków zmian demograficznych, poprawę jakości, dostępności i zróżnicowania edukacji kulturalnej obecnych i przyszłych pokoleń szczecinian, działania mające na celu wzmocnienie elit Szczecina i tożsamości lokalnej/regionalnej, PS III dąży do wykreowania wizerunku europejskiego miasta akademickiego, o bogatej kulturze, przyjaznego dla mieszkańców, profesjonalistów, twórców, intelektualistów oraz otwartego na współpracę z partnerami zewnętrznymi, zarówno z kraju, jak i z zagranicy.

Program stwarza warunki umożliwiające podejmowanie działań zmierzających do wzmocnienia aktywnego uczeństwa mieszkańców Szczecina w decyzjach dotyczących Miasta i jego rozwoju, mających jednocześnie wpływ na cały szczeciński obszar funkcjonalny, a także na budowanie społeczeństwa wiedzy.

Problem rozwojowy

Wielopłaszczyznowość i złożoność problemów społecznych nie pozwala na jednoznaczne wskazanie jednego wiodącego problemu rozwojowego. Konieczne jest wzmacnianie integracji i solidarności społecznej, co oznacza przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji i wykluczenia społecznego oraz zwiększenie roli kultury w minimalizowaniu przyczyn i następstw problemów społecznych.

Zasadniczo interwencja w programie powinna iść w kierunku wzmacniania rangi Szczecina jako wiodącego ośrodka akademickiego wśród ośrodków wojewódzkich, metropolitalnych i europejskich, dlatego też PS III uwzględnia 3 kierunki interwencji: lokalna aktywność społeczna, rynek pracy i integracja społeczna (dostosowanie oferty edukacyjnej do potrzeb transgranicznego rynku pracy; interwencja kryzysowa, rodzina dysfunkcyjna, patologie i uzależnienia) oraz kapitał społeczny.

Program strategiczny III wskazuje na konieczność podejmowania działań wiążących się z poprawą zaufania społecznego, poziomu aktywności społeczno-obywatelskiej, rozwoju potencjału kulturowego i kreatywnego oraz ze wzmacnianiem solidarności społecznej (postawy i wyznawane wartości szczecinian). Niezbędne jest zwiększenie udziału sektora pozarządowego w realizacji zadań społecznych Miasta i poprawa relatywnie niskiego poziomu aktywności mieszkańców.

Działania

Program wzmacnia potencjał kulturowy i kreatywny mieszkańców. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania i poprawa relacji Miasto – Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej, wspieranie rozwoju oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu i lokalnych elit, czy wykreowanie nowej jakości oferty edukacyjnej Miasta pozwoli na osiągnięcie założonych celów operacyjnych.

Działania na rzecz budowania kapitału społecznego szczecinian posłużą poprawie relacji obywatela z samorządem i przyczynią się do wzrostu zaufania społecznego oraz do pogłębienia patriotyzmu lokalnego i spowodują rozbudzenie aktywności i kreatywności mieszkańców.

PS III bazuje na potencjale tkwiącym w organizacjach pozarządowych, jako podmiotach doskonale znających zarówno potrzeby mieszkańców, jak i zorientowanych na najskuteczniejsze metody rozwiązywania problemów społecznych, w tym przeciwdziałaniu ubóstwu i wykluczeniu. Poprawa aktywności społecznej, obywatelskiej oraz zawodowej mieszkańców (ekonomia społeczna), połączone z wielopłaszczyznową i sieciową współpracą pomiędzy organizacjami pozarządowymi, administracją publiczną, mediami i biznesem stworzą warunki do rozwoju istniejących, powstawania nowych organizacji i inicjatyw obywatelskich oraz do rozwoju wolontariatu i filantropii.

Kultura w PS III traktowana jest przede wszystkim jako ważne narzędzie wzmacniania spójności społecznej w procesach rewitalizacji obszarów miejskich, przeciwdziałające wykluczeniu i ubóstwu. Program wspiera działania w sferze kultury mających znaczenie w kreowaniu tożsamości mieszkańców transgranicznego regionu.

Program stwarza warunki i możliwości poprawy współpracy instytucji kultury, biznesu, środowisk akademickich, organizacji pozarządowych, szkół oraz placówek edukacji pozaszkolnej, co pozwoli na pełniejsze wykorzystanie

istniejącego potencjału kulturalnego i artystycznego dzieci, młodzieży i dorosłych oraz na zacieśnienie więzi pomiędzy tymi środowiskami.

Priorytet zyskują działania mające na celu umiejętne połączenie szeroko rozumianej sztuki i różnych sektorów przedsiębiorczości. Dzięki pobudzeniu przedsiębiorczości i aktywności osób zajmujących się kulturą i sztuką, przemysł kreatywny stanie się siłą napędową rozwoju ekonomicznego miasta Szczecina. Potrzeby lokalne i skuteczność podejmowanych przez Miasto działań zostaną objęte monitoringiem i ewaluacją w oparciu o badania opinii mieszkańców oraz przedsiębiorców i instytucji związanych z kulturą.

W programie pierwszeństwo mają działania na rzecz rozwijania wysoko kwalifikowanych zasobów pracy i innowacyjności. Program stawia na tworzenie warunków rozwoju gospodarki opartej na wiedzy, wsparcie inwestycyjne i organizacyjne rozbudowy bazy naukowej służącej gospodarce oraz powiązanie ich (sieci współpracy) z wiodącymi ośrodkami na świecie.

Program stwarza dogodne warunki wykorzystania kapitału intelektualnego poprzez wspieranie działalności przedsiębiorstw, instytucji otoczenia biznesu oraz jednostek naukowych świadczących przedsiębiorcom usługi o wysokiej jakości. Szczecińskie wyższe uczelnie będą miały szczególne znaczenie dla rozwoju gospodarki innowacyjnej naszego regionu intensyfikując i zacieśniając współpracę z sektorem biznesu.

PS III obejmuje działania związane z edukacją na wszystkich poziomach przystosowujące do zmian gospodarczych, przeciwstawiające się negatywnym zjawiskom społecznym, takim jak bezrobocie, czy wykluczenie społeczne.

Współpraca nauki z gospodarką, polepszenie dostępu do usług publicznych, rozwój kultury fizycznej, zwiększenie zaufania, zaangażowania i integracji mieszkańców, są ważnymi składowymi w PS III.

Poszerzanie sieci współpracy ogólnopolskiej i międzynarodowej (szczególnie partnerstwo z Niemcami i Skandynawią) w dziedzinie kultury, sportu, oświaty i nauki, nastąpi poprzez realizację wspólnych, międzynarodowych, długofalowych projektów. Szczecin powinien też stać się miejscem międzynarodowych spotkań naukowców, intelektualistów i przedsiębiorców umożliwiając wymianę poglądów i doświadczeń. PS III dąży do postrzegania wizerunku Miasta jako silnego transgranicznego centrum akademickiego powiązanego ściśle z innowacyjną gospodarką.

PS III przyczyni się do powszechnego dostępu do edukacji przedszkolnej oraz wspierania pozaprzedzkolnych form edukacji, ze szczególnym uwzględnieniem obszarów marginalizacji. Program uwzględni działania, które zwiększą dostęp do usług opieki nad dziećmi oraz umożliwią rodzicom na powrót do zatrudnienia.

Mając na uwadze dalszy proces kształcenia, PS III w znacznym stopniu podkreśla konieczność rozwoju informatyzacji, nauki języków obcych i kultury danego kraju, nauczania przedmiotów ścisłych, wdrażania nowych technologii, nauczania i rozwijania przedsiębiorczości oraz kształtowania postaw innowacyjnych. Konieczny jest kreatywny system edukacyjny, umożliwiający ustawiczne podnoszenie jakości kształcenia mieszkańców reagujący na wyzwania gospodarcze, kulturalne i społeczne, prowadzący do wyrównania szans edukacyjnych, które obok ważnej roli rodziny i wychowania są najistotniejszymi elementami budowania kapitału intelektualnego przedsiębiorstw i instytucji, ważnego dla dobrostanu Miasta i regionu.

Do skutecznej realizacji PS III konieczne będzie m.in. utrzymanie wysokiego standardu szczecińskich szkół i placówek oświatowych oraz przygotowanie wysokiej jakości oferty edukacyjnej obejmującej swoim zasięgiem TRMS. PS III wskazuje równocześnie na konieczność podejmowania stałych i systematycznych działań na rzecz podnoszenia kwalifikacji i umiejętności kadry uczącej, w tym poprzez wykorzystanie technologii informatycznych i rozwój kompetencji cyfrowych.

Niezbędne jest wdrożenie mechanizmów ekonomii społecznej oraz aktywizacji zawodowej i społecznej ludzi starszych (srebrna ekonomia). W procesy ożywienia integracji i edukacji osób starszych należy zaangażować organizacje pozarządowe i inne jednostki zrzeszające osoby starsze lub działające na ich rzecz. Jednakże

warunkiem osiągnięcia postępu w ww. zakresie jest umiejętne wykorzystanie nowych technologii informacyjnych, które zniwelują bariery społeczne, edukacyjne oraz kulturalne.

Realizacja wizji

Działania podejmowane w ramach PS III będą miały na celu wykreowanie pozycji Szczecina jako znaczącego ośrodka naukowego i akademickiego o międzynarodowym wymiarze z bogatym zapleczem kulturalnym, sportowym, oświatowym, gospodarczym, składającym się na kompleksowy rozwój kapitału intelektualnego Szczecina w oparciu o wielopłaszczyznową współpracę z podmiotami społecznymi w aspekcie lokalnym, metropolitalnym, ogólnokrajowym i transgranicznym.

W 2025 roku Szczecin będzie transgraniczną metropolią nauki i innowacji, równych możliwości społecznych, o rozwiniętej funkcji kulturalnej bazującej na rozwoju kreatywności (przemysły kreatywne, kultury i wolnego czasu) i rozwiniętych, szeroko rozumianych kompetencjach transgranicznych.

3. PLANOWANE DZIAŁANIA

Cel III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi i poprawa relacji Miasto – Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej

Działania:

1. wspieranie rozwoju organizacji pozarządowych;
2. kształtowanie postaw prospołecznych oraz umiejętności współpracy, w tym w relacjach Miasto – Obywatel;
3. wspieranie promocji działań prospołecznych, wolontariatu, filantropii, przeciwdziałanie ubóstwu, itp.;
4. kształtowanie i wzmacnianie patriotyzmu lokalnego szczecinian oraz rozwijanie samorządności i edukacji obywatelskiej;
5. pobudzanie aktywności i kreatywności szczecinian oraz współdziałania, wymiany myśli i krytycyzmu, umiejętności słuchania (programy edukacyjne, konsultacje społeczne, inkubatory społeczne, mentoring, lider lokalny, animator społeczny, trener osiedlowy);
6. wspieranie inicjatyw pozarządowych z zakresu aktywizacji społecznej i zawodowej (ekonomii społecznej);
7. budowa systemu badania opinii i potrzeb lokalnych.

Cel III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu i lokalnych elit

Działania:

1. wspieranie rozwoju nauki i szkolnictwa wyższego, w tym prorozwojowych, perspektywicznych dziedzin nauki;
2. promowanie osiągnięć szczecińskiej nauki, biznesu, kultury, sportu, medycyny;
3. wsparcie wspólnych inicjatyw międzyuczelnianych, przyczyniających się do rozwoju Miasta;
4. wspieranie młodych naukowców, twórców, artystów i sportowców w rozpoczynaniu i kontynuacji kariery w Szczecinie;
5. promocja Miasta jako silnego transgranicznego centrum akademickiego powiązanego ściśle z gospodarką opartą na wiedzy oraz marką rozpoznawalnych nazwisk szczecińskich naukowców;
6. wspieranie partnerstwa szczecińskich uczelni wyższych z partnerami krajowymi oraz zagranicznymi, w szczególności z Niemiec i Skandynawii;
7. inicjowanie współpracy środowisk nauki, biznesu, kultury, sportu, lokalnych elit oraz obcokrajowców mieszkających na stałe w obszarze metropolitalnym Szczecina;
8. dostosowanie wysokiej jakości usług kulturalnych do zróżnicowanych potrzeb mieszkańców;
9. wspieranie rozwoju i unowocześniania miejskich instytucji kultury.

Cel III. 3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji

Działania:

1. powszechny dostęp do edukacji przedszkolnej oraz wspieranie pozaprzedzkolnych form edukacji;
2. poprawa jakości edukacji w zakresie nauk ścisłych, języków obcych, kultury oraz umiejętności artystycznych, sportowych i kompetencji cyfrowych;
3. powszechna edukacja ekonomiczna oraz kształtowanie postaw innowacyjnych i przedsiębiorczych dzieci i młodzieży;
4. systemowe wspieranie młodzieży wybitnie uzdolnionej;
5. wspieranie rozwoju edukacji ustawicznej, w tym edukacji seniorów;
6. restrukturyzacja i wzmocnienie szkolnictwa zawodowego (o profilu technicznym), pod kątem potrzeb transgranicznego rynku pracy;
7. rozszerzanie i unowocześnianie oferty edukacyjnej szczecińskich uczelni, w tym dla studentów zagranicznych;
8. wspieranie przedsięwzięć edukacyjnych w zakresie rozwoju społeczeństwa informacyjnego;
9. budowanie systemu edukacji kulturalnej.

4. PROPONOWANE PROJEKTY I ZADANIA

Zestawienie proponowanych projektów i zadań stanowi załącznik do niniejszego Programu strategicznego wg stanu na dzień 19 grudnia 2012 r. Załącznik przedstawia projekty i zadania w formie tabelarycznej, które zostały ujęte w Wieloletnim Programie Rozwoju Szczecina 2013-2017 oraz te, które ze względów finansowych realizowane będą w okresie późniejszym. Projekty i zadania znajdujące się poza WPRS stanowią bazę potencjalnych pomysłów do wykorzystania w przyszłości.

5. EFEKTY REALIZACJI

Oczekiwane efekty realizacji PS III to:

- wzmocnienie funkcji metropolitalnej Szczecina jako ośrodka nauki i innowacji;
- wzrost integracji społecznej w TRMS poprzez budowanie społeczeństwa wiedzy;
- dostosowanie oferty edukacyjnej Szczecina do wymogów konkurencyjnej gospodarki;
- rozwój trzeciego sektora w wyniku współpracy transgranicznej, wymiany dobrych praktyk i realizacji wspólnych przedsięwzięć;
- wzrost samorządności, aktywności społecznej oraz przedsiębiorczości mieszkańców;
- wzrost aktywności NGOs oraz ich pozycji i udziału w realizacji zadań publicznych;
- spadek liczby osób wykluczonych społecznie w wyniku prowadzonej edukacji kulturalnej;
- wzrost aktywności społecznej i zawodowej osób zagrożonych wykluczeniem;
- wzmocnienie spójnego systemu kształcenia zawodowego i mobilnego systemu kształcenia ustawicznego dorosłych we współpracy z pracodawcami;
- zwiększenie się zaangażowania przedstawicieli środowiska akademickiego w sprawy Miasta;
- rozwój przemysłu kreatywnego w oparciu o nowoczesną infrastrukturę kultury i sportu odpowiadającą potrzebom mieszkańców oraz o dziedzictwo historyczne, kulturowe i edukacyjne;
- rozwój mechanizmów doradztwa zawodowego i rozwoju uzdolnień uczniów pozwalające zaplanować ich przyszłe kariery zawodowe pod kątem potrzeb rynku pracy;
- zwiększenie innowacyjności działań szczecińskich szkół i placówek oświatowych;
- wzrost jakości oferty szczecińskiej oświaty poprzez zacieśnienie współpracy ze środowiskiem akademickim;
- zwiększenie atrakcyjności i marki Szczecina jako ośrodka akademickiego, kulturalnego i sportowego;
- rozwój kadry naukowo-dydaktycznej;
- stworzenie systemu badania opinii i potrzeb lokalnych;
- dalszy rozwój społeczeństwa informacyjnego;

- aktywizacja i mobilizacja partnerów lokalnych;
- rozwój partnerstwa publiczno-społecznego będącego podstawą rozwoju usług społecznych;
- wzmocnienie partycypacji społecznej;
- poprawa wizerunku Szczecina jako wiodącego ośrodka akademickiego w kraju i zagranicą;
- rozwój instytucji otoczenia biznesu;
- wzrost innowacyjności gospodarki miasta;
- wzmocnienie więzi międzysektorowych (nauka-gospodarka-wiedza);
- zacieśnienie współpracy między środowiskami kultury i gospodarki.

6. MONITORING EFEKTÓW REALIZACJI PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Monitorowanie postępów realizacji SRS 2025 i stopnia osiągnięcia celów operacyjnych PS III będzie opierać się na 5 miernikach podstawowych oraz na dostępnych wskaźnikach produktu, rezultatu i oddziaływania. Pod uwagę zostaną wzięte również efekty niemierzalne realizacji programu strategicznego. Dobór odpowiednich wskaźników realizacji celów operacyjnych pozwoli na monitorowanie postępów realizacji programu strategicznego. Biuro Strategii dokona wyboru zestawu wskaźników monitorujących i opracuje metryki wskaźników.

Podstawowe mierniki realizacji SRS 2025:

1. produkt krajowy brutto na mieszkańca – wielkość PKB dla miasta lub podregionu przypadająca na jednego mieszkańca w relacji do wartości maksymalnej wśród porównywanych miast;
2. średnia długość życia mieszkańców – przeciętne dalsze trwanie życia dla nowo urodzonych dzieci w Szczecinie w relacji do miasta o najdłuższym dalszym trwaniu życia nowo urodzonych dzieci;
3. poziom bezrobocia – wskaźnik bezrobocia dla Szczecina w stosunku do średniego poziomu dla wszystkich miast porównywanych;
4. wydajność pracowników – wartość dodana brutto na pracującego w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych;
5. średnie wynagrodzenie – wielkość przeciętnego wynagrodzenia w złotych w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych podawana przez Główny Urząd Statystyczny.

7. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Realizacja celów Programu strategicznego III będzie finansowana ze środków budżetu Miasta oraz środków zewnętrznych.

8. POWIĄZANIA PROGRAMU Z INNYMI PROGRAMAMI MIEJSKIMI

PS III jest również powiązany z politykami branżowymi, strategiami szczegółowymi, programami uchwalonymi przez RM Szczecin:

- Polityka Wspierania Rozwoju Nauki i Szkolnictwa Wyższego.
- Polityka Wspierania Rozwoju Gospodarczego.
- Polityka Wspierania Rozwoju Kultury i Ochrony Dziedzictwa Kulturowego Szczecina.
- Program współpracy Gminy Miasto Szczecin z organizacjami pozarządowymi oraz innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego.
- Lokalny Program Rewitalizacji obszarów miejskich, przemysłowych i powojkowych miasta Szczecina.
- Program społecznych inicjatyw lokalnych.
- Polityka Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego.

- Polityka Edukacyjna.
- Polityka Zdrowotna.
- Polityka Kultury Fizycznej.
- Polityka Współpracy Międzynarodowej Szczecina.
- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Miasto Szczecin na lata 2009-2015.
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.
- Miejski Program Działań na Rzecz Osób Niepełnosprawnych.
- Program Ochrony Środowiska Miasta Szczecin na lata 2008-2019.
- Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii.
- Program "Przeciwdziałanie bezdomności".
- Polityka Promocji Szczecina.
- Program 'Szczecin przyjazny rodzinie'.
- Strategia Marki Szczecina Floating Garden 2050.

Program jest zgodny z europejskimi, krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi:

- Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu Europa 2020.
- Średniokresowa Strategia Rozwoju Kraju.
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, miasta, obszary wiejskie.
- Raport „Polska 2030. Wyzwania rozwojowe”.
- Strategia Polska Zachodnia.
- Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego.
- Strategia Budowy Społeczeństwa Informacyjnego w Województwie Zachodniopomorskim na lata 2006-2015.
- Regionalna Strategia Innowacji Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2011-2020.
- Strategia Rozwoju Euroregionu Pomerania.

9. REALIZATORZY PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Realizatorami PS III są biura i wydziały Urzędu Miasta, jednostki miejskie i spółki komunalne.

10. PARTNERZY ZEWNĘTRZNI

Partnerami w realizacji PS III są: szczecińskie uczelnie wyższe, JST województwa zachodniopomorskiego, NGOs, instytucje otoczenia biznesu, instytucje i placówki kultury, partnerzy społeczno-gospodarczy Miasta.

Załącznik do Załącznik nr 3 do
Zarządzenia Nr 83/13 Prezydenta Miasta Szczecin
z dnia 28 lutego 2013

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr III						
Zestawienie zadań - CEL III	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
III.1. Budowanie kapitału społecznego szczecinian, wzrost zaufania między ludźmi, poprawa relacji Miasto-Obywatel oraz pobudzanie aktywności społecznej	28 632 324	12 984 324	4 367 000	3 617 000	3 617 000	4 047 000
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>168 750</i>	<i>168 750</i>				
<i>własne</i>	<i>28 463 574</i>	<i>12 815 574</i>	<i>4 367 000</i>	<i>3 617 000</i>	<i>3 617 000</i>	<i>4 047 000</i>
bieżące	18 515 000	3 617 000	3 617 000	3 617 000	3 617 000	4 047 000
BKSiM	4 290 000	858 000	858 000	858 000	858 000	858 000
Komunikacja społeczna	4 290 000	858 000	858 000	858 000	858 000	858 000
<i>własne</i>	<i>4 290 000</i>	<i>858 000</i>	<i>858 000</i>	<i>858 000</i>	<i>858 000</i>	<i>858 000</i>
BOP	1 090 000	218 000	218 000	218 000	218 000	218 000
Podtrzymywanie tradycji narodowej, pielęgnowanie polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej	290 000	58 000	58 000	58 000	58 000	58 000
<i>własne</i>	<i>290 000</i>	<i>58 000</i>	<i>58 000</i>	<i>58 000</i>	<i>58 000</i>	<i>58 000</i>
Realizacja zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym	800 000	160 000	160 000	160 000	160 000	160 000
<i>własne</i>	<i>800 000</i>	<i>160 000</i>	<i>160 000</i>	<i>160 000</i>	<i>160 000</i>	<i>160 000</i>
WINF	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Realizacja zadań własnych zleczanych organizacjom pozarządowym	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
<i>własne</i>	<i>25 000</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>	<i>5 000</i>
WK	9 280 000	1 770 000	1 770 000	1 770 000	1 770 000	2 200 000
Współpraca z organizacjami pozarządowymi	9 280 000	1 770 000	1 770 000	1 770 000	1 770 000	2 200 000
<i>własne</i>	<i>9 280 000</i>	<i>1 770 000</i>	<i>1 770 000</i>	<i>1 770 000</i>	<i>1 770 000</i>	<i>2 200 000</i>
WOLiB	350 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
Przygotowanie przedsiębiorców, studentów i absolwentów do prowadzenia działalności gospodarczej na rynku UE	350 000	70 000	70 000	70 000	70 000	70 000
<i>własne</i>	<i>350 000</i>	<i>70 000</i>	<i>70 000</i>	<i>70 000</i>	<i>70 000</i>	<i>70 000</i>
WOŚ	3 480 000	696 000	696 000	696 000	696 000	696 000

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr III

Zestawienie zadań - CEL III	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Udział szkół i placówek oświatowych w różnych programach, w tym międzynarodowych (wkład własny)	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
własne	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Program Bezpieczne Miasto - Bezpieczna szkoła	2 480 000	496 000	496 000	496 000	496 000	496 000
własne	2 480 000	496 000	496 000	496 000	496 000	496 000
maiatkowe	10 117 324	9 367 324	750 000			
WINF	3 725 000	2 975 000	750 000			
Portal Bezpieczni Razem	225 000	225 000				
środki pomocowe UE	168 750	168 750				
własne	56 250	56 250				
Informatyzacja	3 500 000	2 750 000	750 000			
własne	3 500 000	2 750 000	750 000			
WSS	45 000	45 000				
Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych	45 000	45 000				
własne	45 000	45 000				
WIM	1 000 000	1 000 000				
Społeczne inicjatywy lokalne	1 000 000	1 000 000				
własne	1 000 000	1 000 000				
BRM	8 000	8 000				
Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli	8 000	8 000				
własne	8 000	8 000				
WGKiOŚ	5 339 324	5 339 324				
Współfinansowanie inwestycji Rad Osiedli	5 339 324	5 339 324				
własne	5 339 324	5 339 324				
III.2. Wspieranie rozwoju szczecińskiego ośrodka naukowego oraz współpracy środowisk nauki, gospodarki, kultury, sportu oraz lokalnych elit	5 105 000	1 295 000	800 000	800 000	1 410 000	800 000
własne	5 105 000	1 295 000	800 000	800 000	1 410 000	800 000
bieżące	4 095 000	895 000	800 000	800 000	800 000	800 000
BS	4 095 000	895 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Stypendia naukowe dla studentów i doktorantów	4 000 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
własne	4 000 000	800 000	800 000	800 000	800 000	800 000
Wdrożenie narzędzi do skutecznej współpracy Urzędu Miasta z instytucjami otoczenia biznesu, nauki i innowacyjnym biznesem	95 000	95 000				
własne	95 000	95 000				
maiatkowe	1 010 000	400 000			610 000	

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr III

Zestawienie zadań - CEL III	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
WK	1 010 000	400 000			610 000	
Wspieranie produkcji filmowej	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Modernizacja systemu ogrzewania - Muzeum Narodowe a Teatr Współczesny	300 000				300 000	
własne	300 000				300 000	
Modernizacja w obiekcie Teatru Współczesnego	310 000				310 000	
własne	310 000				310 000	
Akademia Sztuki w Szczecinie	300 000	300 000				
własne	300 000	300 000				
III.3. Poszerzanie zakresu, dostępności i jakości edukacji	106 294 402	30 478 917	21 828 372	18 312 371	17 812 371	17 862 371
dotacje	181 368	181 368				
środki pomocowe UE	2 052 265	2 036 264	16 001			
własne	104 060 769	28 261 285	21 812 371	18 312 371	17 812 371	17 862 371
bieżące	91 166 402	19 850 917	17 828 372	17 812 371	17 812 371	17 862 371
WOS	35 842 037	8 786 044	6 763 499	6 747 498	6 747 498	6 797 498
POKL - " Indywidualizacja procesu nauczania i wychowania uczniów klas I-III szkół podstawowych Gminy Miasto Szczecin"	1 209 121	1 209 121				
dotacje	181 368	181 368				
środki pomocowe UE	1 027 753	1 027 753				
POKL - "Mam zawód i kwalifikacje - mam pracę"	308 395	308 395				
środki pomocowe UE	308 395	308 395				
Programy międzynarodowe - Comenius,Leonardo da Vinci, Młodzież w działaniu	209 622	193 621	16 001			
środki pomocowe UE	207 708	191 707	16 001			
własne	1 914	1 914				
Dokształcanie i doskonalenie zawodowe nauczycieli	14 292 845	2 858 569	2 858 569	2 858 569	2 858 569	2 858 569
własne	14 292 845	2 858 569	2 858 569	2 858 569	2 858 569	2 858 569
Działalność pozalekcyjna	4 167 570	833 514	833 514	833 514	833 514	833 514
własne	4 167 570	833 514	833 514	833 514	833 514	833 514
Miejski program pracy z uczniem zdolnym	4 356 000	871 200	871 200	871 200	871 200	871 200
własne	4 356 000	871 200	871 200	871 200	871 200	871 200

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr III

Zestawienie zadań - CEL III						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
Miejski program wspierania nauki języków obcych	2 457 000	545 000	478 000	478 000	478 000	478 000
własne	2 457 000	545 000	478 000	478 000	478 000	478 000
Miejski program wspomagania w edukacji uczniów z trudnościami w procesie uczenia się	1 790 000	358 000	358 000	358 000	358 000	358 000
własne	1 790 000	358 000	358 000	358 000	358 000	358 000
Udzielanie dotacji dla niepublicznych poradni psychologiczno - pedagogicznych	344 075	68 815	68 815	68 815	68 815	68 815
własne	344 075	68 815	68 815	68 815	68 815	68 815
Upowszechnianie kultury fizycznej i sportu	150 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
własne	150 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Miejski program powszechnej nauki pływania	1 075 000	205 000	205 000	205 000	205 000	255 000
własne	1 075 000	205 000	205 000	205 000	205 000	255 000
Sport dzieci i młodzieży w placówkach oświatowych	2 845 000	569 000	569 000	569 000	569 000	569 000
własne	2 845 000	569 000	569 000	569 000	569 000	569 000
Miejski program edukacji morskiej	1 100 000	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
własne	1 100 000	220 000	220 000	220 000	220 000	220 000
POKL - "Więcej wiem - lepiej zarządzam"	260 409	260 409				
środki pomocowe UE	260 409	260 409				
Miejski Program Pracy z Wychowankiem Przedszkola "Ogrody wyobraźni"	777 000	155 400	155 400	155 400	155 400	155 400
własne	777 000	155 400	155 400	155 400	155 400	155 400
Współpraca międzynarodowa szkół i placówek oświatowych	500 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
własne	500 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
WSS	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Dokształcanie i doskonalenie nauczycieli z publicznych placówek opiekuńczo-wychowawczych	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
własne	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
WS	55 274 365	11 054 873	11 054 873	11 054 873	11 054 873	11 054 873
Upowszechnianie kultury fizycznej i sportu	55 274 365	11 054 873	11 054 873	11 054 873	11 054 873	11 054 873
własne	55 274 365	11 054 873	11 054 873	11 054 873	11 054 873	11 054 873

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr III

Zestawienie zadań - CEL III						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
WINF	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Wspieranie rozwoju społeczeństwa informacyjnego	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
własne	25 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
majątkowe	15 128 000	10 628 000	4 000 000	500 000		
WOŚ	708 000	708 000				
Program modernizacji basenów w obiektach oświatowych	708 000	708 000				
własne	708 000	708 000				
POKL - "Mam zawód i kwalifikacje - mam pracę"	8 000	8 000				
środki pomocowe UE	8 000	8 000				
WINF	320 000	320 000				
Portal edukacyjny województwa zachodniopomorskiego - Szczecin	320 000	320 000				
środki pomocowe UE	240 000	240 000				
własne	80 000	80 000				
WIM	14 100 000	9 600 000	4 000 000	500 000		
Rozbudowa budynku SP Nr 59 o segment dydaktyczny	14 100 000	9 600 000	4 000 000	500 000		
własne	14 100 000	9 600 000	4 000 000	500 000		

Zadania nie ujęte w WPRS 2013-2017 - zgłoszone do budżetu modelowego CEL III

Zestawienie zadań - CEL III						
	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
	49 492 147	16 429 255	15 668 063	7 234 829	5 080 000	5 080 000
Budowa basenu w ramach inwestycji pn: Budowa szkoły na terenie osiedla Warszewo	15 934 147	7 000 000	8 934 147			
Mecenat kulturalny Miasta Szczecin	23 900 000	3 900 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Podnoszenie poziomu edukacji kulturalnej	400 000	80 000	80 000	80 000	80 000	80 000
Przebudowa ze zmianą sposobu użytkowania lokalu usługowego mieszczącego się przy al. W.Polskiego 2 na placówkę biblioteczną	250 000	250 000				
POKL - " Edukacja - Twoja przyszłość"	9 008 000	5 199 255	1 653 916	2 154 829		

PROGRAM STRATEGICZNY IV SZCZECIN - ATRAKCYJNE MIASTO METROPOLITALNE

1. NAZWA PROGRAMU STRATEGICZNEGO I REALIZOWANE CELE

Program strategiczny IV: Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne realizuje następujące cele operacyjne:

C IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej;

C IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego Miasta;

CIV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż Miasta.

2. OPIS PROGRAMU

Wprowadzenie

Zachodzące z coraz większą dynamiką, złożonością i współzależnością w skali globalnej zjawiska społeczne, gospodarcze i polityczne, w których znaczącymi graczami są regiony, stawiają przed Szczecinem i jego obszarem funkcjonalnym nowe wyzwania. W procesie konwergencji, Szczecin podążający typową ścieżką rozwoju dużych europejskich miast, jest obecnie w fazie suburbanizacji i coraz większego zagrożenia dezurbanizacją.

Program strategiczny IV – Szczecin: atrakcyjne miasto metropolitalne, w dalszej części zwany PS IV, jest programem o silnym wymiarze terytorialnym, wskazującym na szanse rozwojowe obszaru funkcjonalnego Szczecina. Swoim zasięgiem PS IV wykracza poza tradycyjne podziały administracyjne (na poziomie krajowym i międzynarodowym), co wiąże się z koniecznością zmiany sposobu współdziałania władz samorządowych na rzecz rozwoju. Wymiar terytorialny PS IV wymusza planowanie i działania zintegrowane odnoszące się do TRMS, mając na celu wykorzystanie niepowtarzalnego potencjału rozwojowego całego regionu, który ma niebagatelne znaczenie dla osiągania celów rozwoju Szczecina - miasta rdzeniowego OF, w oparciu o współdziałanie wielu podmiotów.

Do skutecznego wdrożenia PS IV potrzebna jest zmiana mentalna mieszkańców, w tym elit Szczecina, która ugruntuje postrzeganie Miasta w szerszym kontekście, jako metropolii.

Cel nadrzędny

Celem nadrzędnym PS IV jest wzrost znaczenia transgranicznej metropolii szczecińskiej jako ważnego i konkurencyjnego ośrodka miejskiego w obszarze południowego Bałtyku (wykreowanie nowego bieguna wzrostu), który skutecznie będzie w stanie konkurować z Regionem Öresund i stanie się jego przeciwwagą.

Realizacja PS IV służyć będzie wzrostowi znaczenia Szczecina w układzie ponadregionalnym, zwiększając jego wpływ na rozwój społeczno-gospodarczy, regionalny i przestrzenny w TRMS. Szczecin jako miasto rdzeniowe OF upatruje swoje szanse rozwoju i zwiększenia konkurencyjności we współpracy ze swoim otoczeniem funkcjonalnym, planując własny rozwój z uwzględnieniem potrzeb sąsiednich JST.

Wyzwania

Graniczne położenie Szczecina determinowało nasze dotychczasowe myślenie o mieście i regionie. Wejście Polski do UE i strefy Schengen stworzyło realną szansę zwiększenia spójności terytorialnej, nowej jakości współpracy transgranicznej, wzrostu potencjału i atrakcyjności całego obszaru w zasięgu oddziaływania Szczecina.

Zarówno polska jak i niemiecka część obszaru TRMS stoją przed podobnymi wyzwaniami, z których najważniejsze to wyzwania demograficzne, dostosowanie się do wymogów konkurencyjnej gospodarki, a po stronie polskiej suburbanizacja. Z tych względów konieczna jest pilna reorientacja gospodarczo-społeczna Szczecina i jego otoczenia. Szczecin staje się siłą napędową dla rozwoju całego regionu TRMS, a realizacja PS IV ma wzmocnić te procesy i spowodować postrzeganie Szczecina po obu stronach granicy jako „naturalnego centrum” pogranicza, specjalizującego się w ofercie szeroko rozumianych kompetencji transgranicznych.

Największym wyzwaniem w PS IV jest poprawa spójności terytorialnej całego transgranicznego regionu do roku 2025. Przywrócenie spójności terytorialnej stwarza nową jakość, zwiększającą potencjał i atrakcyjność obszaru w ujściu Odry, będącego w oddziaływaniu Szczecina i jest równocześnie alternatywą dla procesów marginalizacji obszarów po obu stronach granicy.

Wśród najważniejszych wyzwań można wymienić wyzwania w obszarze społeczno-gospodarczym, zarządzania organizacyjno-instytucjonalnego oraz infrastruktury. Szansą na uzyskanie wartości dodanej jest szukanie możliwości bardziej dynamicznego wzrostu dzięki współpracy terytorialnej, nawiązywaniu sieci kontaktów czy konkretnym strategiom współpracy z sąsiednimi JST z wykorzystaniem ich przewag konkurencyjnych.

Sprawnie funkcjonujący system transportowy przyczyni się do integracji wewnętrznej regionu i poprawy osiąganych warunków życia ludności. Dodatkowo, dostępność Szczecina i OF zwiększy się dzięki inwestycjom infrastrukturalnym poprawiającym konkurencyjność gospodarczą tych obszarów.

Kolejne wyzwania stojące przed Szczecinem wiążą się z koniecznością zatrzymania obecnych i przyciągnięcia do miasta nowych mieszkańców oraz zapewnieniem warunków do tworzenia nowych miejsc pracy i w konsekwencji budowa szczecińskiego metropolitalnego obszaru gospodarczego. W kontekście osiągnięcia rangi międzynarodowej metropolii szczecińskiej, konieczna jest odnowa aktywów miejskich (tworzących warunki dla konkurencyjności biznesowej) osiąganą poprzez realizację wieloprzestrzennych projektów urbanistycznych / rewitalizacyjnych oraz wsparcia rozwoju nauki i potencjału technologicznego.

PS IV uwzględnia zwiększenie wysiłków na rzecz poprawy pozycji konkurencyjnej szczecińskiego OF w systemie miast UE i na arenie międzynarodowej. Program wskazuje również na potrzebę wzmocnienia powiązań funkcjonalnych pomiędzy polskimi miastami i promowaniem współpracy miast, a także budowania komplementarności JST.

Problem rozwojowy

Mając na uwadze potrzebę wykorzystania i wzmocnienia szeroko rozumianych funkcji metropolitalnych (w tym transgranicznych) oraz potencjałów rozwoju, szczeciński OF musi się odnaleźć wobec jednoczesnych wyzwań w zakresie likwidacji zapóźnień rozwojowych i tworzenia nowych przewag konkurencyjnych.

Obok wspierania funkcji gospodarczej należy stworzyć takie warunki, które będą sprzyjały wyrównywaniu szans edukacyjnych, zwiększaniu dostępności transportowej, likwidowaniu groźby wykluczenia społecznego, poprawianiu poziomu integracji społecznej oraz budowaniu poczucia możliwości urzeczywistniania własnych aspiracji mieszkańców SOM.

Sprzyjanie rozwojowi współpracy i integracji szczecińskiego OF, realizacja zintegrowanych projektów odpowiadających w sposób kompleksowy na konkretne potrzeby i problemy miast w tym obszarze zapewni skuteczne rozwiązanie wielu problemów.

Działania

PS IV uwzględnia cztery kierunki interwencji: transgraniczny rynek pracy, kapitał społeczny, kompetencje transgraniczne oraz rozwój dostępności komunikacyjnej, mających odzwierciedlenie w wyznaczonych celach operacyjnych.

Pozycjonowanie miasta Szczecin dokonywać się będzie poprzez intensyfikację kontaktów międzynarodowych, włączając Szczecin w układy ponadregionalne. Maksymalne wykorzystanie szans wynikających z integracji europejskiej (z wieloaspektowych procesów politycznych i społeczno-gospodarczych), w szczególności europejskiej polityki spójności oraz wzmacnianie tożsamości regionalnej mają znaczenie priorytetowe w osiągnięciu celów strategicznych SRS. Rozwijanie sieciowej współpracy międzynarodowej w RMB, w tym tworzenie bałtyckich i transgranicznych, wielotematycznych powiązań i wspólnych produktów przyczynią się do podniesienia konkurencyjności Szczecina.

Kluczowe działania w PS IV dotyczą inwestycji w zakresie infrastruktury technicznej i transportowej, zapewniających optymalne warunki do prowadzenia działalności gospodarczej. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta ma wpływ na rozwój gospodarczy całego obszaru funkcjonalnego. W tym kontekście szczególne znaczenie pełni funkcja transportowa zespołu portowego Szczecin-Świnoujście.

Istotne znaczenie ma również połączenie województwa zachodniopomorskiego z Meklemburgią Pomorzem Przednim i innymi krajami (w tym związkowymi) poprzez rozbudowę sieci komunikacyjnej (połączenia horyzontalne: kolejowe, drogowe, lotnicze, wodne i rowerowe), a także poprawa bezpieczeństwa ruchu i efektywności sektora poprzez tworzenie zrównoważonego i przyjaznego użytkownikowi systemu transportowego.

Priorytetami w PS IV powinny stać się zapewnienie dostępności transportu publicznego dla wszystkich interesariuszy, wysoka jakość życia i zrównoważona mobilność miejska, w tym poprawa bezpieczeństwa niezmotoryzowanych uczestników ruchu drogowego, zwiększenie atrakcyjności i rewaloryzacja przestrzeni miejskiej oraz zmniejszenie zużycia energii, emisji hałasu i zanieczyszczeń powietrza, jako istotnych elementów w procesach dostosowawczych do zmian klimatycznych.

Kształtowanie struktury funkcjonalno-przestrzennej (w kontekście systemów transportu publicznego, gospodarki odpadami, terenów rekreacyjnych, itp.), zarządzanie przestrzenią w sposób zapewniający odnowę dziedzictwa kulturowego i środowiska, podnoszenie spójności systemu osadniczego (m.in. poprzez rozwój infrastruktury transportu), poprawa ładu przestrzennego i reurbanizacja (wspieranie restrukturyzacji i rewitalizacji obszarów miejskich) są traktowane przez PS IV priorytetowo.

PS IV wzmacnia wiodące funkcje metropolitalne poprzez koncentrację działań na następujących priorytetach: wzrost i innowacje, zabezpieczenie i spójność społeczna, wzmacnianie tożsamości i kapitału kulturowego. Możliwości rozwoju Szczecina jako metropolii zależne są przede wszystkim od rozwoju funkcji transgranicznego ośrodka nauki i innowacji. Funkcje metropolitalne będą rozwijać się również wraz z unowocześnieniem gospodarki oraz rozbudową i modernizacją istniejącej infrastruktury (infrastruktura drogowa, wodna, kolejowa i lotnicza oraz infrastruktura telekomunikacyjna).

W szczególności, PS IV będzie wspierał funkcje o znaczeniu międzynarodowym, tj. jak funkcje gospodarcze, w tym specjalizację usługową ośrodka centralnego (obecność struktur zarządzania korporacjami gospodarczymi i finansowymi), funkcje naukowe (zapewnienie najwyższych standardów instytucji naukowych i badawczych, bogata oferta centrów transferu technologii, wsparcie rozwoju sfery B+R) oraz funkcje kulturalne.

Istotne znaczenie w PS IV będą miały działania mające na celu promowanie zrównoważonego transportu, usuwanie niedoborów przepustowości w działaniu najważniejszych infrastruktur sieciowych oraz rozszerzanie oferty kulturalnej i edukacyjnej Szczecina. W ramach PS IV bardzo istotna jest również realizacja wieloprzestrzennych i wielofunkcyjnych projektów rewitalizacyjnych oraz wielkoskalowych projektów infrastrukturalnych w zakresie sieci i systemów transportowych.

PS IV upatruje inne szanse rozwojowe OF np. z rozwojem turystyki wodnej, wspieraniem rozwoju przemysłów kreatywnych, działaniami na rzecz zrównoważonego rozwoju i ochrony środowiska, bezpieczeństwa publicznego, tworzeniem równych szans dla dyskryminowanych oraz najsłabszych grup społecznych, czy wreszcie z upowszechnianiem idei partnerstwa trójsektorowego (administracja publiczna, biznes i NGOs).

Realizacja wizji

PS IV stwarza warunki wykreowania metropolii o szeroko rozumianych kompetencjach transgranicznych, o silnym oddziaływaniu na TRMS, zapewniającej wysoką jakość życia, dobrą dostępność transportową i komunikacyjną, opierającą swoją konkurencyjność na metropolitalnym obszarze gospodarczym.

W 2025 roku Szczecin będzie rozpoznawalną metropolią transgraniczną, efektywnie wykorzystującą własne oraz zewnętrzne połączenia funkcjonalne, skutecznie konkurującą z regionem Öresund.

3. PLANOWANE DZIAŁANIA

Cel IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej

Działania:

1. rozwój współpracy międzynarodowej poprzez udział miasta w strukturach i organizacjach międzynarodowych oraz kontynuowanie dotychczasowych i kreowanie nowych więzi z miastami partnerskimi w obszarach problemowych istotnych dla partnerów;
2. rozwijanie współpracy międzynarodowej w ramach Euroregionu Pomerania oraz kreowanie efektywnych kompetencji transgranicznych Miasta;
3. intensyfikacja współpracy z Landami Meklemburgii Pomorza Przedniego, Berlina oraz Brandenburgii;
4. rozwijanie sieci międzynarodowej współpracy w obszarze RMB (sieciowa współpraca miast, tworzenie bałtyckich powiązań i wspólnych produktów o charakterze sieciowym, think-tanków);
5. tworzenie warunków, inicjowanie i wspieranie współpracy międzynarodowej instytucji publicznych, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców i samorządu gospodarczego, placówek i środowisk kulturalnych, edukacyjnych, naukowych, (szczególnie w dziedzinach kreujących wysoką naukę, innowacyjność, know-how, tożsamość regionalną, transgraniczne dziedzictwo kulturowe).

Cel IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta

Działania:

1. poprawa dostępu transportowego do krajowych metropolii (w tym powiązanie portu z układem dróg krajowych i międzynarodowych);
2. działania na rzecz wzmocnienia korytarza transportowego Odry (w tym na rzecz rozwoju śródlądowych dróg wodnych);
3. wspieranie rozwoju infrastruktury portu morskiego, w tym działań zmierzających do zwiększenia jego dostępności morskiej poprzez osiągnięcie docelowych parametrów toru wodnego);
4. rozwój i poprawa efektywności funkcjonowania komunikacji zbiorowej w Szczecinie i jej powiązań w układzie metropolitalnym (w tym rozwój komunikacji szynowej – Szczeciński Szybki Tramwaj);
5. wspieranie rozwoju multimodalności systemu transportowego Miasta (połączenia drogowe, kolejowe, lotnicze, żegluga śródlądowa, transport morski, systemy telematyczne);

6. budowa Obejścia Zachodniego jako trasy drogowej i kolejowej z przeprawą Police Święta;
7. poprawa systemu drogowego wewnątrz Miasta (w tym budowa obwodnicy śródmiejskiej, Trasy Północnej, ul. Nowoprzestrzennej, odcinka węzeł Morwowa-Autostrada Poznańska, skomunikowanie Łasztowni i Kępy Parnickiej);
8. rozwój systemu zarządzania ruchem w mieście (transport publiczny i towarowy);
9. poprawa bezpieczeństwa niezmotoryzowanych uczestników ruchu drogowego.

Cel IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż Miasta

Działania:

1. wzmacnianie powiązań funkcjonalnych JST z miastem centralnym Szczecin;
2. budowa wspólnego potencjału społeczno-gospodarczego metropolitalnego Szczecina i wspieranie działań na rzecz zwiększenia spójności terytorialnej całego TRMS (integracja polityki przestrzennej w TRMS, wspólny turystyczny produkt regionalny) oraz intensyfikacji transgranicznych połączeń komunikacyjnych, w tym tras rowerowych;
3. kształtowanie ładu komunikacyjnego wokół Szczecina, w tym uzgodnienia budowy systemu kolei metropolitalnej;
4. działania na rzecz zapewnienia wysokich standardów infrastruktury technicznej, podnoszącej jakość życia na obszarze metropolii;
5. wspieranie i promowanie działań zmierzających do redukcji emisji zanieczyszczeń i zwiększenia efektywności energetycznej, zwiększenia wykorzystania urządzeń i technologii energooszczędnych oraz ograniczenia zużycia energii i paliw z preferencją dla stosowania rozwiązań wykorzystujących energię odnawialną;
6. wspieranie działań na rzecz zwiększania potencjału i atrakcyjności obszaru w ujściu Odry oraz wzmacnianie SOM opartego o oś Odry z dostępem do Bałtyku;
7. stworzenie wspólnej, kompleksowej oferty inwestycyjnej metropolii szczecińskiej;
8. inicjowanie, podejmowanie i wspieranie projektów budujących prestiż miasta i jego pozycję międzynarodową (ważne imprezy, siedziby globalnych instytucji, projekty architektoniczne i urbanistyczne; marketing kultury);
9. wykorzystanie potencjału intelektualnego i aktywności obcokrajowców mieszkających na stałe lub przebywających czasowo w SOM;
10. międzynarodowa promocja TRMS jako atrakcyjnego miejsca lokalizacji inwestycji o znaczeniu krajowym i międzynarodowym i dobrej jakości życia;
11. wypracowanie i wdrożenie narzędzi zarządzania rozwojem (wieloszczeblowy system zarządzania) oraz sprawnego systemu zarządzania obszarem metropolitalnym;
12. poprawa systemu monitorowania zjawisk społeczno-gospodarczych w OF;
13. tworzenie warunków dla skutecznego, efektywnego i partnerskiego zarządzania rozwojem w OF.

4. PROPONOWANE PROJEKTY I ZADANIA

Zestawienie proponowanych projektów i zadań stanowi załącznik do niniejszego Programu strategicznego wg stanu na dzień 19 grudnia 2012 r. Załącznik przedstawia projekty i zadania w formie tabelarycznej, które zostały ujęte w Wieloletnim Programie Rozwoju Szczecina 2013-2017 oraz te, które ze względów finansowych realizowane będą w okresie późniejszym. Projekty i zadania znajdujące się poza WPRS stanowią bazę potencjalnych pomysłów do wykorzystania w przyszłości.

5. EFEKTY REALIZACJI

Oczekiwane efekty realizacji PS IV to:

- wzmocnienie funkcji metropolitalnych: ośrodka biznesu, transportowej, ośrodka nauki i innowacji, kulturalnej, decyzyjno-kontrolnej poprzez integrację przestrzenno-funkcjonalną Szczecina z JST w OF oraz w układzie międzynarodowym;
- poprawa spójności terytorialnej TRMS;
- specjalizacja transgraniczna metropolii szczecińskiej;
- intensyfikacja kontaktów transnarodowych i transgranicznych w RMB;
- rozwój sieci transgranicznych i kompetencji transgranicznych;
- poprawa transgranicznych połączeń komunikacyjnych i infrastrukturalnych;
- rozwój sieci innowacji społecznych w OF;
- zmiana poziomu zaufania między JST w OF;
- stworzenie sieci współpracy na rzecz rozwoju metropolii;
- rozwój współpracy sieciowej metropolitalnej, regionalnej i międzynarodowej;
- stworzenie struktury organizacyjno-administracyjnej i informacyjnej metropolii;
- wzrost funkcjonalności rozwiązań komunikacyjnych i integracja transportu publicznego w metropolii;
- zrationalizowanie wykorzystania sieci infrastruktury technicznej;
- stworzenie oferty przyjaznych warunków dla inwestowania w OF zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju;
- poprawa wizerunku Szczecina jako rozpoznawalnej metropolii transgranicznej;
- zwiększenie mobilności mieszkańców Szczecina;
- wykreowanie wspólnego turystycznego produktu regionalnego;
- budowa szczecińskiego metropolitalnego obszaru gospodarczego;
- stworzenie atrakcyjnej i dostosowanej do potrzeb mieszkańców oferty przewozowej, uwzględniającej jeden wspólny bilet metropolitalny;
- poprawa infrastruktury transportowej i rozwój zintegrowanego transportu publicznego w OF.

6. MONITORING EFEKTÓW REALIZACJI PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Monitorowanie postępów realizacji SRS 2025 i stopnia osiągnięcia celów operacyjnych PS IV będzie opierać się na 6 miernikach podstawowych, dostępnych wskaźnikach produktu, rezultatu i oddziaływania oraz wskaźnikach metropolizacji. Pod uwagę zostaną wzięte również efekty niemierzalne realizacji programu strategicznego. Dobór odpowiednich wskaźników realizacji celów operacyjnych pozwoli na monitorowanie postępów realizacji programu strategicznego. Biuro Strategii dokona wyboru zestawu wskaźników monitorujących i opracuje metryki wskaźników.

Podstawowe mierniki realizacji SRS 2025:

1. produkt krajowy brutto na mieszkańca – wielkość PKB dla miasta lub podregionu przypadająca na jednego mieszkańca w relacji do wartości maksymalnej wśród porównywanych miast;
2. produkt krajowy brutto na 1 mieszkańca w OF Szczecina;

3. średnia długość życia mieszkańców – przeciętne dalsze trwanie życia dla nowo urodzonych dzieci w Szczecinie w relacji do miasta o najdłuższym dalszym trwaniu życia nowo urodzonych dzieci;
4. poziom bezrobocia – wskaźnik bezrobocia dla Szczecina w stosunku do średniego poziomu dla wszystkich miast porównywanych;
5. wydajność pracowników – wartość dodana brutto na pracującego w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywanych;
6. średnie wynagrodzenie – wielkość przeciętnego wynagrodzenia w złotych w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywanych podawana przez Główny Urząd Statystyczny.

7. ŹRÓDŁA FINANSOWANIA

Realizacja celów Programu strategicznego IV finansowana będzie z budżetu Miasta oraz ze środków zewnętrznych.

8. POWIĄZANIE PROGRAMU Z INNYMI PROGRAMAMI MIEJSKIMI

Ze względu na złożoność problematyki PS IV jest bezpośrednio lub pośrednio powiązany z pozostałymi programami SRS. PS IV jest również powiązany z politykami branżowymi, strategiami szczegółowymi, programami uchwalonymi przez RM Szczecin:

- Polityka Współpracy Międzynarodowej Szczecina.
- Polityka przestrzenna.
- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Szczecina.
- Miejskowe plany zagospodarowania przestrzennego.
- Zintegrowany plan rozwoju transportu publicznego w Szczecinie w latach 2007-2015.
- Polityka transportowa miasta Szczecin.
- Polityka wspierania rozwoju gospodarczego.
- Miejska Polityka Ochrony Środowiska, w tym Plan gospodarki odpadami dla Miasta Szczecin, aktualizacja na lata 2008-2011 oraz Program Ochrony Środowiska Miasta Szczecin na lata 2008-2019.
- Polityka wspierania rozwoju turystyki.
- Polityka wspierania rozwoju kultury i ochrony dziedzictwa kulturowego.
- Polityka wspierania rozwoju nauki i szkolnictwa wyższego.
- Polityka rozwoju społeczeństwa obywatelskiego.
- Program utrzymania i rozwoju terenów zielonych.
- Polityka poprawy bezpieczeństwa i porządku publicznego w mieście.
- Polityka zarządzania strukturami samorządowymi.
- Polityka zdrowotna.
- Polityka edukacyjna.
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych.
- Polityka kultury fizycznej.
- Polityka promocji Szczecina.
- Strategia rozwiązywania problemów społecznych w Szczecinie w latach 2009-2015.
- Strategia Marki Szczecina Floating Garden 2050 project.

PS IV jest zgodny z europejskimi, krajowymi i regionalnymi dokumentami strategicznymi, m.in.:

- Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu Europa 2020.

- Zielona Księga w sprawie spójności terytorialnej – przekształcenie różnorodności terytorialnej w siłę - COM (2008) 616.
- Strategia Rozwoju Kraju 2020.
- Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.
- Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020. Regiony, miasta, obszary wiejskie.
- Raport „Polska 2030. Wyzwania rozwojowe”.
- Strategia Polska Zachodnia.
- Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego.
- Plan Zagospodarowania Przestrzennego Województwa Zachodniopomorskiego.
- Strategia Rozwoju Sektora Transportu Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2015.
- Strategia Rozwoju Województwa Zachodniopomorskiego do roku 2020.
- Strategia Budowy Społeczeństwa Informacyjnego w Województwie Zachodniopomorskim na lata 2006-2015.
- Strategia Rozwoju Euroregionu Pomerania.

9. REALIZATORZY PROGRAMU STRATEGICZNEGO

Realizatorami PS IV są biura i wydziały Urzędu Miasta, jednostki miejskie i spółki komunalne.

10. PARTNERZY ZEWNĘTRZNI

Partnerami w realizacji PS IV są: SSOM, Euroregion Pomerania, JST województwa zachodniopomorskiego, Regionalne Biuro Gospodarki Przestrzennej Województwa Zachodniopomorskiego, związki i stowarzyszenia samorządowe i branżowe, partnerzy społeczno-gospodarczy, krajowe i zagraniczne NGOs.

Załącznik do Załącznik nr 4 do
Zarządzenia Nr 83/13 Prezydenta Miasta Szczecin
z dnia 28 lutego 2013

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV						
Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
IV.1. Intensyfikacja i wzrost efektywności współpracy międzynarodowej	1 868 681	1 187 038	610 087	71 556		
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>1 403 231</i>	<i>856 484</i>	<i>485 925</i>	<i>60 822</i>		
<i>własne</i>	<i>465 450</i>	<i>330 554</i>	<i>124 162</i>	<i>10 734</i>		
bieżące	1 739 681	1 067 038	601 087	71 556		
BPM	1 459 681	787 038	601 087	71 556		
Centra Usług i Doradztwa Euroregionu Pomerania	952 932	440 688	440 688	71 556		
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>809 994</i>	<i>374 586</i>	<i>374 586</i>	<i>60 822</i>		
<i>własne</i>	<i>142 938</i>	<i>66 102</i>	<i>66 102</i>	<i>10 734</i>		
Polsko - Niemiecka Konferencja Transgraniczna	200 000	100 000	100 000			
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>120 000</i>	<i>60 000</i>	<i>60 000</i>			
<i>własne</i>	<i>80 000</i>	<i>40 000</i>	<i>40 000</i>			
Punkt kontaktowo-doradczy dla obywateli polskich i niemieckich na obszarze przygranicznym	306 749	246 350	60 399			
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>260 737</i>	<i>209 398</i>	<i>51 339</i>			
<i>własne</i>	<i>46 012</i>	<i>36 952</i>	<i>9 060</i>			
WK	280 000	280 000				
Festiwal filmowy - dokumentART - przekraczanie granic	30 000	30 000				
<i>własne</i>	<i>30 000</i>	<i>30 000</i>				
"Marriage" - Lepsze zarządzanie marinami w regionie Południowego Bałtyku - projekt INTERREG IVB	250 000	250 000				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>212 500</i>	<i>212 500</i>				
<i>własne</i>	<i>37 500</i>	<i>37 500</i>				
majątkowe	129 000	120 000	9 000			

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
WK	129 000	120 000	9 000			
Transgraniczne osieciowanie muzeów - wdrożenie wielojęzycznych systemów oprowadzania i Cross marketing	129 000	120 000	9 000			
własne	129 000	120 000	9 000			
IV.2. Poprawa dostępności transportowej i układu komunikacyjnego miasta	720 273 700	116 451 609	112 109 352	466 912 739	15 550 000	9 250 000
<i>dotacje</i>	<i>939 860</i>	<i>939 860</i>				
<i>kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)</i>	<i>3 759 633</i>	<i>3 759 633</i>				
<i>kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)</i>	<i>24 441 811</i>	<i>24 441 811</i>				
<i>partycypacja</i>	<i>360 000</i>	<i>360 000</i>				
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>319 833 953</i>	<i>46 590 036</i>	<i>61 185 209</i>	<i>212 058 708</i>		
<i>własne</i>	<i>370 938 443</i>	<i>40 360 269</i>	<i>50 924 143</i>	<i>254 854 031</i>	<i>15 550 000</i>	<i>9 250 000</i>
majątkowe	720 273 700	116 451 609	112 109 352	466 912 739	15 550 000	9 250 000
WGKiOŚ	326 911 577	32 582 389	74 720 408	205 808 780	7 550 000	6 250 000
Przebudowa ul. Głowackiego, Sowińskiego	2 739 633	2 739 633				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	2 739 633	2 739 633				
Budowa i przebudowa torowisk w Szczecinie	252 296 780	1 148 000	45 340 000	205 808 780		
środki pomocowe UE	120 281 122	550 667	21 748 455	97 982 000		
własne	132 015 658	597 333	23 591 545	107 826 780		
Poprawa funkcjonowania transportu miejskiego w aglomeracji szczecińskiej poprzez zastosowanie systemów telematycznych	47 183 719	17 803 311	29 380 408			
środki pomocowe UE	32 572 436	12 303 101	20 269 335			
własne	14 611 283	5 500 210	9 111 073			
Zintegrowany Plan Mobilności dla Szczecina - ADVANCE	403 200	403 200				
środki pomocowe UE	316 280	316 280				
własne	86 920	86 920				
Budowa kładki przy ul. Budziszyskiej - Ustowskiej	180 000	180 000				
własne	180 000	180 000				
Budowa mostu wjazdowego na kąpielisku Dziewoklicz	468 400	468 400				
własne	468 400	468 400				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Budowa parkingu dla potrzeb ITD przy ul. Szosa Stargardzka	1 096 000	1 096 000				
własne	1 096 000	1 096 000				
Budowa sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniach ulic: Narutowicza - Piastów - Ku Słońcu	1 287 248	1 287 248				
własne	1 287 248	1 287 248				
Budowa sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniu ulic: Bogumińska - Hoża	1 121 950	1 121 950				
własne	1 121 950	1 121 950				
Budowa sygnalizacji świetlnej ul. Przyjaciół Żołnierza - Przyjaciół Ronda	582 990	582 990				
własne	582 990	582 990				
Budowa zatoczki dla nawrotu aut i autobusów przy szkole „Błękitna” na ul. Orawskiej	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Modernizacja drogi przy ul. Żupańskiego, Lenartowicza, Zamoyskiego	700 000	700 000				
własne	700 000	700 000				
Modernizacja infrastruktury torowej Miasta Szczecin	1 036 600	1 036 600				
własne	1 036 600	1 036 600				
Modernizacja ulic: Nauczycielskiej i Spokojnej	311 817	311 817				
własne	311 817	311 817				
Opracowanie dokumentacji projektowej - dostosowanie sygnalizacji do obowiązujących przepisów	1 034 560	1 034 560				
własne	1 034 560	1 034 560				
Opracowanie dokumentacji projektowej obejmującej projekt budowlany i wykonawczy przebudowy skrzyżowań ulic w rejonie ul. Mickiewicza	75 000	75 000				
własne	75 000	75 000				
Podwyższenie kapitału w Spółce Tramwaje Szczecińskie Sp. z o.o. z przeznaczeniem na zakup taboru tramwajowego	13 800 000				7 550 000	6 250 000
własne	13 800 000				7 550 000	6 250 000

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Przebudowa Alei Niepodległości - projekt (dokumentacja)	200 000	200 000				
własne	200 000	200 000				
Przebudowa ul. 9-Maja	500 000	500 000				
własne	500 000	500 000				
Przebudowa ul. Kwiatowej	158 680	158 680				
własne	158 680	158 680				
Przebudowa zatoki autobusowej na os. Kasztanowym	365 000	365 000				
własne	365 000	365 000				
Wykonanie nakładki na ul. Kaliny na odcinku od ul. Kaliny 33 do ul. Derdowskiego	120 000	120 000				
własne	120 000	120 000				
Zakup taboru tramwajowego - 21 sztuk (używanych tramwajów Tatra KT4Dt)	1 150 000	1 150 000				
własne	1 150 000	1 150 000				
WIM	377 977 149	80 484 246	34 388 944	258 103 959	5 000 000	
Poprawa spójności komunikacyjnej na obszarze SOM poprzez przebudowę układu torowego w ramach realizacji zadania Przebudowa ulic: Niemierzyńska, Arkońska do Al. Wojska Polskiego w Szczecinie - Etap I i II	14 298 005	14 298 005				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	9 691 694	9 691 694				
środki pomocowe UE	4 606 311	4 606 311				
Przebudowa ulic: Potulicka, Narutowicza	48 743 217	1 530 685	10 166 796	37 045 736		
środki pomocowe UE	17 000 000		8 000 000	9 000 000		
własne	31 743 217	1 530 685	2 166 796	28 045 736		
Przebudowa ulicy Spiskiej	4 500 000	4 500 000				
dotacje	939 860	939 860				
własne	3 560 140	3 560 140				
Budowa inwestycji infrastrukturalnej w rejonie ulic Wkrzańska-Łączna	2 254 515	2 254 515				
partycypacja	360 000	360 000				
własne	1 894 515	1 894 515				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie	35 572 400	35 572 400				
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	14 750 117	14 750 117				
środki pomocowe UE	17 681 653	17 681 653				
własne	3 140 630	3 140 630				
Obwodnica Śródmieścia Szczecina - etap V - budowa ulicy od ul. Duńskiej - Krasieńskiego do ul. Arkońskiej	4 249 075	1 136 000	3 113 075			
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	1 020 000	1 020 000				
środki pomocowe UE	116 000	116 000				
własne	3 113 075		3 113 075			
Trasa Północna, etap Ia - Przebudowa ul. Warciśława od ul. Przyjaciół Żołnierza do ul. Bocianiej	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I	231 077 455	6 207 116	5 812 116	219 058 223		
środki pomocowe UE	110 657 355	2 792 722	2 787 925	105 076 708		
własne	120 420 100	3 414 394	3 024 191	113 981 515		
Budowa Trasy Północnej w Szczecinie - etap II - wraz z dojazdem przez ul. Łączną	29 337 674	14 540 717	14 796 957			
środki pomocowe UE	16 602 796	8 223 302	8 379 494			
własne	12 734 878	6 317 415	6 417 463			
Modernizacja dostępu drogowego do Portu w Szczecinie: przebudowa układu drogowego w rejonie Międzyodrza”	5 000 000		500 000	2 000 000	2 500 000	
własne	5 000 000		500 000	2 000 000	2 500 000	
Modernizacja ul. Dąbska, Zoologiczna, Niedźwiedzia - etap II - Przebudowa ul.Dąbskiej - Zoologicznej, zadanie 3	184 210	184 210				
własne	184 210	184 210				
Obwodnica Śródmieścia Szczecina - etap VI - budowa ulicy od Niemierzyńskiej do ul.Mickiewicza	2 500 000				2 500 000	
własne	2 500 000				2 500 000	
Przebudowa ulicy Szafera (od Al.Wojska Polskiego do ul.Sosabowskiego)	69 408	69 408				
własne	69 408	69 408				

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	<i>Planowane nakłady</i>	<i>Plan 2013</i>	<i>Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017</i>			
<i>Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1</i>	<i>ogółem (2013-2017)</i>	<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>
Trasa Północna, etap III - Budowa nowej ulicy od ul. Łącznej do ul. Szosa Polska	91 190	91 190				
własne	91 190	91 190				
BS	15 284 974	3 284 974	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Partycypacja w kosztach wykonania studium wykonalności dla zadania Zachodnie obejście drogowe miasta Szczecina	34 974	34 974				
własne	34 974	34 974				
Port Lotniczy Szczecin-Goleniów Sp. z o.o.	15 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
własne	15 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000	3 000 000
Opracowanie dokumentacji na przebudowę budynku dworca kolejowego Szczecin Główny wraz z placem dworcowym	250 000	250 000				
własne	250 000	250 000				
BMKZ	100 000	100 000				
Budowa Szczecińskiego Szybkiego Tramwaju - SST - etap I	100 000	100 000				
własne	100 000	100 000				
IV.3. Wspieranie rozwoju i harmonizacja metropolitalnych funkcji Szczecina oraz realizacja projektów budujących prestiż miasta	287 990 941	165 830 962	72 564 467	17 165 320	17 165 320	15 264 872
<i>dotacje</i>	<i>1 200 000</i>	<i>700 000</i>	<i>500 000</i>			
<i>kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)</i>	<i>926 077</i>	<i>926 077</i>				
<i>kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)</i>	<i>50 664 320</i>	<i>46 264 320</i>	<i>4 400 000</i>			
<i>środki pomocowe UE</i>	<i>26 014 599</i>	<i>26 014 599</i>				
<i>własne</i>	<i>209 185 945</i>	<i>91 925 966</i>	<i>67 664 467</i>	<i>17 165 320</i>	<i>17 165 320</i>	<i>15 264 872</i>
majątkowe	210 944 789	141 065 642	59 019 147	3 620 000	3 620 000	3 620 000
WGKiOS	32 000 000	17 000 000	15 000 000			
Budowa zakładu termicznego unieszkodliwiania odpadów dla Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego	32 000 000	17 000 000	15 000 000			
własne	32 000 000	17 000 000	15 000 000			

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
WK	13 000	13 000				
Przyłączenie do sieci kanalizacyjnej oraz likwidacja szamb Domu Kultury "Klub Skolwin"	13 000	13 000				
własne	13 000	13 000				
WZKiOL	18 100 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000
Rezerwa celowa na realizację zadań z zakresu zarządzania kryzysowego	18 100 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000
własne	18 100 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000	3 620 000
WS	85 603 000	48 797 966	36 805 034			
Ogólnomiejska hala widowiskowo - sportowa przy ul. Szafera w Szczecinie	85 603 000	48 797 966	36 805 034			
dotacje	1 000 000	500 000	500 000			
kredyt Europejskiego Banku Inwestycyjnego (EBI)	50 664 320	46 264 320	4 400 000			
własne	33 938 680	2 033 646	31 905 034			
WOliB	3 794 113	200 000	3 594 113			
Budowa aquaparku - przygotowanie inwestycji	3 794 113	200 000	3 594 113			
własne	3 794 113	200 000	3 594 113			
WIM	71 434 676	71 434 676				
Filharmonia Szczecińska im. Mieczysława Karłowicza w Szczecinie	71 434 676	71 434 676				
kredyt Banku Rozwoju Rady Europy (CEB)	926 077	926 077				
środki pomocowe UE	26 014 599	26 014 599				
własne	44 494 000	44 494 000				
bieżące	77 046 152	24 765 320	13 545 320	13 545 320	13 545 320	11 644 872
BPM	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Koordinacja współpracy regionalnej	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
własne	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
WK	45 457 052	14 847 500	8 127 500	8 127 500	8 127 500	6 227 052
Morski Szczecin	32 451 604	1 842 052	8 127 500	8 127 500	8 127 500	6 227 052
dotacje	200 000	200 000				
własne	32 251 604	1 642 052	8 127 500	8 127 500	8 127 500	6 227 052
Organizacja Regat Żaglowców 2013	13 005 448	13 005 448				
własne	13 005 448	13 005 448				
WGKiOŚ	3 500 000	3 500 000				
Organizacja Regat Żaglowców 2013	3 500 000	3 500 000				
własne	3 500 000	3 500 000				
BKSiM	13 359 100	2 671 820	2 671 820	2 671 820	2 671 820	2 671 820
Promocja miasta	13 359 100	2 671 820	2 671 820	2 671 820	2 671 820	2 671 820
własne	13 359 100	2 671 820	2 671 820	2 671 820	2 671 820	2 671 820
BOU	605 000	121 000	121 000	121 000	121 000	121 000
Promocja miasta	605 000	121 000	121 000	121 000	121 000	121 000
własne	605 000	121 000	121 000	121 000	121 000	121 000
WS	13 125 000	3 425 000	2 425 000	2 425 000	2 425 000	2 425 000
Promocja miasta	13 125 000	3 425 000	2 425 000	2 425 000	2 425 000	2 425 000
własne	13 125 000	3 425 000	2 425 000	2 425 000	2 425 000	2 425 000

Zadania nie ujęte w WPRS 2013-2017- zgłoszone do budżetu modelowego CEL IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
	374 921 800	8 352 800	18 066 000	97 477 000	56 463 000	194 563 000
Współpraca międzynarodowa	2 171 800	352 800	441 000	452 000	463 000	463 000
Budowa parkingów tymczasowych na Regaty 2013	500 000	500 000				
Budowa ścieżki rowerowej w ciągu ul. Ku Słońcu	5 000 000	5 000 000				
Osiedle Warszewo - Budowa ul. Śródleśnej od ul. Podbórzeńskiej do ul. Kredowej	1 600 000			100 000	1 500 000	
Osiedle Warszewo - Budowa ulicy Belgijskiej, Francuskiej i Holenderskiej	1 650 000			150 000	1 500 000	
Osiedle Warszewo - Budowa ulicy Urlopowej i ulicy Białej Mewy	3 150 000			150 000	3 000 000	
Przebudowa ul. Autostrada Poznańska, etap V - Węzeł Batalionów Chłopskich z przedłużeniem do A-6	334 100 000			90 000 000	50 000 000	194 100 000

Zestawienie projektów i zadań Programu strategicznego nr IV

Zestawienie zadań - CEL IV	Planowane nakłady	Plan 2013	Prognozowane nakłady w latach 2014 - 2017			
Nazwa zadania/Cel nadrzędny Ranga 1	ogółem (2013-2017)	2013	2014	2015	2016	2017
Zagospodarowanie Lotniska Szczecin-Dąbie i terenów leżących w sąsiedztwie	19 500 000	1 000 000	14 000 000	4 500 000		
Centrum Kultury Technicznej	2 250 000		1 125 000	1 125 000		
Zakup instrumentów muzycznych - organy dla Filharmonii Szczecińskiej	5 000 000	1 500 000	2 500 000	1 000 000		

Załącznik nr 5 do Zarządzenia Nr 83/13
Prezydenta Miasta Szczecin
z dnia 28 lutego 2013

OBJAŚNIENIA DO PROGRAMÓW STRATEGICZNYCH

WPROWADZENIE

Niniejszy załącznik jest częścią integralną czterech Programów strategicznych, przygotowanych wspólnym wysiłkiem redaktorów programów oraz Biura Strategii i zawiera szczegółowe objaśnienia do tekstu.

Programy strategiczne odpowiadają celom strategicznym wyznaczonym w Strategii Rozwoju Szczecina 2025:

Program I: Szczecin - miasto wysokiej jakości życia;

Program II: Szczecin - miasto nowoczesnej, konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki;

Program III: Szczecin - miasto o wysokim potencjale kapitału intelektualnego;

Program IV: Szczecin - atrakcyjne miasto metropolitalne.

Począwszy od roku 2012 polityka realizowana przez władze Szczecina opiera się o zasadę zintegrowanego podejścia terytorialnego, tzn.: 1. jest ukierunkowana na wykorzystanie endogenicznego potencjału, zasobów terytorialnych i wiedzy; 2. umożliwia realizację interwencji ukierunkowanych na wyzwania rozwojowe, a jednocześnie precyzyjnie dostosowanych do lokalnych uwarunkowań.

Strategiczna orientacja w zarządzaniu miastem i jego rozwojem opiera się na następujących aspiracjach:

1. solidarność pokoleń szczecinian (solidarność międzypokoleniowa);
2. tworzenie przestrzeni dla indywidualnych strategii wyboru mieszkańców, rodzin i wspólnot;
3. oparcie zarządzania miastem na kapitale społecznym (zasada otwartości na wspólnotowy, grupowy kapitał rozwoju, rosnąca zdolność do współpracy, rozumienia się, zaufania, wspólnotowego patrzenia w przyszłość);
4. sieciowy charakter relacji międzyludzkich;
5. utrzymanie działań prorozwojowych, wspieranych środkami unijnymi, kontynuacją inwestycji innowacyjnych technicznie i nastawionych na poprawę kapitału intelektualnego – stanowiących fundament miejskiej polityki rozwoju;
6. wzmacnianie przewag konkurencyjnych miasta (w sferze gospodarczej – usługi; w sferze społecznej – edukacja; w sferze przestrzennej – środowisko naturalne);
7. tworzenie takich narzędzi zarządzania rozwojem, aby minimalizować społeczne i rozwojowe skutki polaryzacji, nie niwecząc przy tym pojawiających się, nowych szans na dalsze zwiększenie lub podtrzymanie tempa wzrostu wykorzystującego reguły konkurencji i rynku - potencjał rozwojowy i wyrównywanie warunków życia;
8. aktywizacja społecznej;
9. delegowanie zadań i usług: środowiska, wspólnoty lokalne, NGOs;
10. współdziałanie różnych instytucji w zakresie pomocy mieszkańcom potrzebującym tej pomocy;
11. wzmacnianie przedsiębiorczości społecznej i upowszechnianie idei partnerstwa trójsektorowego (administracja, NGOs, biznes).

Perspektywa 2025 to objęcie wyobraźnią i prognozami, scenariuszami i dylematami, co najmniej jednego pokolenia szczecinian więcej.

UŻYWANE SKRÓTY

BPO - (ang. Business Process Offshoring) – realokacja niektórych procesów biznesowych poza granice macierzystego kraju

B + R - Badania i rozwój

BSS - (ang. Business Service Sector) – sektor usług wspólnych

ICT - (ang. Information and Communications Technology) – sektor technologii informacyjno-komunikacyjnych

IOB - Instytucje otoczenia biznesu

JST - Jednostka samorządu terytorialnego

KPZK 2030 - Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030

MiŚP - Małe i średnie przedsiębiorstwa

NGOs - (ang. Non-Governmental Organisations) - organizacje pozarządowe

OF - Obszar funkcjonalny

OZE - Odnawialne źródła energii

PKB - Produkt Krajowy Brutto

POT - Polska Organizacja Turystyczna

PS - Program strategiczny

RMB - Region Morza Bałtyckiego

RM Szczecin - Rada Miasta Szczecin

SOM - Szczeciński Obszar Metropolitalny

SRS 2025 - Strategia Rozwoju Szczecina 2025

SSOM - Stowarzyszenie Szczecińskiego Obszaru Metropolitalnego

TRMS - Transgraniczny Region Metropolitalny Szczecina

UE - Unia Europejska

WPRS - Wieloletni Program Rozwoju Szczecina

ZASADY

Realizacja Programów strategicznych została oparta na wymienionych poniżej zasadach. Są one wspólne dla wszystkich programów strategicznych.

(Z1) Zasada dodatkowości - jedna z zasad funkcjonowania funduszy strukturalnych UE, wg której wysiłki rządu dla rozwoju gospodarczego i społecznego nie mogą być zastąpione wsparciem z funduszy. Finansowanie własne kraju-beneficjenta pozostają, globalnie, przynajmniej na poziomie sprzed pomocy z funduszy strukturalnych. Zasada ta jest stosowana na poziomie krajowym w ramach kontroli finansowej i wykorzystywana także do określania efektów netto ewaluowanego projektu.

(Z2) Zasada dostosowania struktury warstwy metropolitalnej do warunków konkurencyjności miast w układach ponadnarodowych; wymaga poprawy jakości środowiska zurbanizowanego; dotyczy w równym stopniu istniejących, jak i potencjalnych miejsc rozwoju funkcji metropolitalnych.

(Z3) Zasada komplementarności – polegająca na integrowaniu przedsięwzięć, projektów w działania wzajemnie uzupełniające się w celu osiągnięcia efektu większej synergii.

(Z4) Zasada koncentracji – podstawowa cecha polityki regionalnej, polegająca na koncentracji na niewielu kluczowych priorytetach i zdecydowanym przeciwdziałaniu tendencji do rozpraszania środków na małe, punktowe projekty bez znaczenia dla rozwoju.

(Z5) Zasada partnerstwa – uwzględniająca ścisłą i partnerską współpracę pomiędzy poszczególnymi szczeblami instytucjonalnymi oraz właściwymi JST, partnerami społecznymi i gospodarczymi na każdym etapie budowania spójnej i konkurencyjnej metropolii szczecińskiej; zakłada udział społeczeństwa w programowaniu rozwoju, interpretacji i wdrażaniu koncepcji trwałości w celu uzyskania odpowiedniej efektywności działania i osiągnięcia efektu synergii. Z. p. polega na udziale wszystkich możliwych partnerów do realizacji celów operacyjnych, w oparciu o własną strukturę instytucjonalną. Z.p. wiąże się ściśle z zasadą subsydiarności.

(Z6) Zasada partycypacji społecznej – dotyczy udostępniania rzeczowej informacji i włączania różnych poziomów organizacyjnych społeczeństwa w proces rozwiązywania problemów społecznych, ekologicznych i gospodarczych, w wymiarze lokalnym lub ponadlokalnym.

(Z7) Zasada pomocniczości (subsidiarności) – rozumiana jako ograniczenie zadań i form integracji metropolitalnej tylko do tych dziedzin, w których samodzielne działania samorządów lokalnych jest niemożliwe, mało skuteczne lub zbyt kosztowne i wymaga wsparcia instytucjonalnego, kadrowego lub finansowego; opiera się o dialog społeczny.

(Z8) Zasada równych szans – (zasada tożsama z zasadą niedyskryminacji); polega na zastosowaniu rozwiązań wspierających równość płci i dostęp osób niepełnosprawnych do produktów i rezultatów Programu strategicznego.

(Z9) Zasada spójności terytorialnej – zasada oznaczająca wielowymiarowość procesów rozwojowych.

(Z10) Zasada warunkowości – oparta na wynikach, polegająca na okresowej weryfikacji postępów poszczególnych Programów w realizacji zakładanych celów – niedostateczne wyniki będą mogły skutkować zawieszeniem lub nawet utratą środków.

(Z11) Zasada wielofunduszowości – polegająca na budowaniu konstrukcji finansowej przedsięwzięć w oparciu o wiele zewnętrznych źródeł finansowania, w tym np. ze środków pomocowych.

(Z12) Zasada współpracy sieciowej – polegająca na budowaniu szerokiej sieci współpracy kooperantów Programów strategicznych.

(Z13) Zasada zrównoważonego rozwoju – (zasada konstytucyjna) – polega na podejmowaniu działań gwarantujących równowagę przestrzenną (ład przestrzenny) i funkcjonalną (powiązanie i uzupełnianie się funkcji), zarówno w skali lokalnej, jak i w skali całej metropolii, w tym w aspekcie społecznym, rozumianym jako zwiększenie dobrostanu społecznego, np. zapobieganie wykluczeniu społecznemu.

(Z14) Zasada wzmocnienia potencjału – wyrażająca się w dopełnianiu w pierwszej kolejności wcześniej wyznaczonych funkcji metropolitalnych.

DEFINICJE

Dezurbanizacja - jedna z faz rozwoju miasta, charakteryzująca się spadkiem ludności na obszarach centralnych, a następnie również zewnętrznych. Spadek ten powoduje zmniejszenie się aglomeracji jako całości, a tempo migracji ludności z obszarów węzłowych (centrum – rdzeń) na obszary zewnętrzne lub do mniejszych miast lub średniej wielkości przewyższa jej przyrost na obszarach zewnętrznych jej aglomeracji.

Ekonomia społeczna - wszelka działalność ekonomiczna, która podporządkowana jest w całości lub częściowo celom społecznym. Podmioty stosujące tę formę działalności to przedsiębiorstwa społeczne.

Funkcje metropolitalne - funkcje, które decydują o powiązaniach metropolii z gospodarką krajową i światową, a ich oddziaływanie wykracza poza granice regionu wojewódzkiego, sięgając skali krajowej i międzynarodowej.

Gospodarka oparta na wiedzy - gospodarka, w której wiedza jest wytwarzana, przyswajana, przekazywana i wykorzystywana bardziej efektywnie przez przedsiębiorstwa, organizacje, osoby fizyczne i społeczności, sprzyjając szybkiemu rozwojowi gospodarki i społeczeństwa; cechuje się szybkim rozwojem dziedzin związanych z przetwarzaniem informacji i rozwojem nauki, głównie gałęzi przemysłu zaliczanych do tzw. wysokiej techniki, a także technik i usług społeczeństwa informacyjnego.

Innowacyjność - zdolność przedsiębiorstw do tworzenia i wdrażania innowacji oraz faktyczna umiejętność wprowadzania nowych i zmodernizowanych wyrobów, nowych lub zmienionych procesów technologicznych lub organizacyjno-technicznych.

Integracja społeczna - złożony proces społeczny, polegający na włączaniu się różnorodnych grup społecznych, zwykle mniejszościowych, w większe zbiorowości społeczne. Integracja społeczna umożliwia przedstawicielom tych grup, do których zazwyczaj należą reprezentanci mniejszości narodowych lub uchodźcy i emigranci, na pozyskanie dostępu do konkretnych praw lub usług, które były dla nich niemożliwe wcześniej do zdobycia. Proces integracji społecznej obejmuje działania wspólnotowe oparte na zasadach dialogu, wzajemności i równorzędności, których celem jest dążenie do społeczeństwa opartego na demokratycznym współuczestnictwie, rządach prawa i poszanowaniu różnorodności kulturowej, w którym obowiązują i są realizowane podstawowe prawa człowieka i obywatela oraz skutecznie wspomagane są jednostki i grupy w realizacji ich celów życiowych.

Kapitał intelektualny - ogół niematerialnych aktywów ludzi, przedsiębiorstw, społeczności, regionów i instytucji, które odpowiednio wykorzystane, mogą być źródłem obecnego i przyszłego dobrostanu kraju. Na kapitał intelektualny składa się kapitał społeczny, ludzki, strukturalny i relacyjny.

Kapitał ludzki - oznacza zawarty w każdym człowieku i społeczeństwie jako całości zasób fachowej wiedzy, umiejętności, doświadczenia, zdrowia i energii życiowej. Jest on wskaźnikiem możliwości adaptacyjnych i produkcyjnych oraz kreatywności. Kapitał ludzki nie jest wartością stałą, ale może się zmieniać w zależności od przebiegu procesu socjalizacji w społeczeństwie. Wartość kapitału ludzkiego można podnieść poprzez inwestowanie w rozwój indywidualny człowieka.

Kapitał społeczny - otwartość na postawy, poglądy i pomysły innych, innowacyjność, indywidualizm, wewnątrz sterowność, a nawet skłonność do podejmowania ryzyka. K.s. zbiorowości miejskiej odnosi się przede wszystkim do umiejętności współpracy i współdziałania, ale również do samoorganizacji, wyrażanych postawami prospołecznymi i proobywatelskimi oraz prospołeczną i proobywatelską aktywnością zbiorowości i jej poszczególnych kręgów i grup społecznych, a utrzymywanych przez sieć społecznych interakcji i stosunków oraz instytucji społecznych. Kapitał ten wyrażany jest istnieniem opinii publicznej, kreatywnych elit społecznych i liderów społecznych, zbiorowych postaw i zachowań ukierunkowanych na współdziałanie i współpracę oraz sieci stowarzyszeń i instytucji wspierających społeczną i gospodarczą aktywność.

Kompetencje transgraniczne - zdolność do zaspokajania swoich potrzeb osobistych, zawodowych, społecznych i obywatelskich, a także podmiotowego funkcjonowania w społeczeństwach po obu stronach granicy państwowej, oparta na znajomości języka, a także realiów politycznych, kulturowych, społecznych, administracyjnych i prawnych sąsiedniego państwa.

Konkurencyjność - zdolność do osiągania sukcesu w gospodarczej rywalizacji, a w szerszym ujęciu to zdolność do ekspansji lokowania na rynkach międzynarodowych dóbr i usług przy jednoczesnym zapewnieniu realnego wzrostu dochodów ludności w długim okresie.

Konkurencyjność regionu - zespół cech decydujących o atrakcyjności regionu z punktu widzenia lokowania inwestycji lub jako miejsca zamieszkania: także wyraz przewagi technologicznej lub niższych cen produktów i usług wytwarzanych w regionie, w porównaniu z innymi regionami. Konkurencyjność odnosi się także do zdolności kraju do tworzenia i utrzymywania otoczenia, które sprzyja tworzeniu większej wartości dodanej przez przedsiębiorstwa i osiągnięciu większego dobrobytu przez ludność.

Konwergencja - zbliżanie się poziomu gospodarczego państw członkowskich UE.

Marginalizacja - proces społecznego wykluczania pewnych grup ludzi z uwagi na względną trwałą niezgodność ich postępowania z przyjętym przez dane społeczeństwo zespołem norm społecznych.

Obszar funkcjonalny (OF) - to układ przestrzenny funkcjonalnie powiązanych terenów charakteryzujących się wspólnymi uwarunkowaniami i celami rozwoju. Zgodnie z KPZK 2030 miejskie obszary funkcjonalne tworzone są przez ośrodek centralny (główne miasto - rdzeń) oraz przez otaczającą go, powiązaną z nim funkcjonalnie i przestrzennie strefę zewnętrzną. Odznaczają się one znaczną siłą wewnętrznych powiązań pomiędzy miastem rdzeniowym, a jego obszarem funkcjonalnym, wyrażających się przede wszystkim w dojazdach do pracy, intensywnym zagospodarowaniu, dużym przepływem towarów i usług o zróżnicowanym charakterze, wzajemnym powiązaniem rynku pracy i nieruchomości (rynek mieszkaniowy), infrastruktury technicznej oraz struktur przyrodniczych.

Obszar metropolitalny - zgodnie z kryteriami wyznaczonymi w KPZK 2030 to obszar funkcjonalny następujących ośrodków: Warszawa, Aglomeracja Górnośląska, Kraków, Łódź, Trójmiasto, Wrocław, Bipole Bydgoszcz-Toruń, Szczecin oraz Lublin.

Obszar Strategicznej Interwencji (OSI) - to obszar posiadający wpływ (obecny i przyszły) społeczny, gospodarczy, środowiskowy na rozwój kraju, regionu, a także ciężar problemów, którego region nie jest w stanie udźwignąć.

Program strategiczny - narzędzie realizacji konkretnego celu strategicznego, stanowi zbiór skorelowanych z nim projektów i zadań strategicznych.

Reintegracja społeczna i zawodowa - to działania mające na celu odbudowanie i podtrzymanie u osoby umiejętności uczestniczenia w życiu społeczności lokalnej oraz pełnienia ról społecznych w miejscu pracy, zamieszkania lub pobytu.

Rewitalizacja - kompleksowe, zintegrowane, kilkuletnie, lokalne programy inicjowane przez samorząd terytorialny dla realizacji działań technicznych, gospodarczych i społecznych – przy uwzględnieniu zasad: spójności terytorialnej i ochrony środowiska naturalnego – na zróżnicowanych obszarach, takich jak: zdegradowane dzielnice miast lub obszary poprzemysłowe i powojkowe.

Rozwój regionalny - wzrost potencjału gospodarczego regionów oraz trwała poprawa ich konkurencyjności i poziomu życia mieszkańców, co przyczynia się do rozwoju społeczno-gospodarczego kraju.

Spoleczeństwo informacyjne - społeczeństwo charakteryzujące się przygotowaniem i zdolnością do użytkowania systemów informatycznych, skomputeryzowane i wykorzystujące usługi telekomunikacji do przesyłania i zdalnego przetwarzania informacji.

Spójność społeczna - (ang. *cohesion*) - pojęcie interpretowane zgodnie z celami polityki UE; oznacza przede wszystkim rozwój nie pogłębiający regionalnych i lokalnych różnicowań w poziomie życia, a także niwelowanie różnic, które powstały wcześniej. Działaniom UE służącym wyrównaniu poziomu życia (konwergencja zaniedbanych regionów i sektorów gospodarki) przez wspomaganie skonkretyzowanych programów ich rozwoju, służą programy realizowane w ramach funduszy strukturalnych.

Spójność strategii - logiczny układ elementów i treści strategii zapewniający realizację celu nadrzędnego z innymi dokumentami właściwymi dla danej dziedziny objętej programowaniem oraz odpowiednimi szerszymi tematycznie lub horyzontalnie dokumentami strategicznymi i regulacjami prawnymi.

Srebrna ekonomia (ang. *silver economy*) - system ekonomiczny ukierunkowany na wykorzystanie potencjału osób starszych i uwzględniającego ich potrzeby.

Wskaźniki monitorowania - miara celów, jakie mają zostać osiągnięte, zaangażowanych zasobów, uzyskanych produktów, efektów oraz innych zmiennych (ekonomicznych, społecznych, z zakresu ochrony środowiska), odnoszących się do programu, priorytetów i działań.

Wykluczenie społeczne - brak lub ograniczenie możliwości uczestnictwa, wpływania i korzystania z podstawowych instytucji publicznych i rynków, które powinny być dostępne dla wszystkich, a w szczególności dla osób ubogich.

Wymiar terytorialny - podejście oznaczające wielowymiarowość procesów rozwojowych, zarządzanie wielopoziomowe, dostrzeganie różnorodności i konieczności różnicowania polityk i strategii. Celem tego narzędzia jest rozwój danego terytorium poprzez maksymalne wykorzystanie jego potencjału rozwojowego. W. t. wymusza faktyczne wprowadzenie zintegrowanego zarządzania rozwojem, w którym planowanie działań rozwojowych, w ramach różnych polityk wspólnotowych (spójności, sektorowych, horyzontalnych), uwzględnia potrzeby i wymagania danego terytorium. Wymiar terytorialny polityki spójności UE powoduje, że rozwój społeczno-gospodarczy jest nie tylko trwały i zrównoważony między regionami, ale również policentryczny i harmonijny wewnątrz samych regionów.

Zrównoważony rozwój - tu rozumiany jako rozwój społeczno-gospodarczy, w którym następuje integrowanie działań mających na celu wzrost gospodarczy oraz działań społecznych, z zachowaniem równowagi przyrodniczej i trwałości podstawowych procesów przyrodniczych w celu zagwarantowania możliwości zaspokajania potrzeb poszczególnych społeczności lub obywateli, zarówno współczesnych, jak i przyszłych pokoleń". Środowisko naturalne stanowi niezbędną podstawę zrównoważonego rozwoju. Gospodarka jest narzędziem osiągnięcia zrównoważonego rozwoju, a dobra jakość życia wszystkich ludzi (aspekt społeczny) jest celem zrównoważonego rozwoju.

FUNKCJE METROPOLITALNE

Program strategiczny IV identyfikuje główne grupy funkcji metropolitalnych¹, które będą wzmacniane w trakcie realizacji SRS 2025. Do poszczególnych funkcji przyporządkowano firmy i instytucje, które są z nimi związane, a które bezpośrednio lub pośrednio przyczyniają się do ich rozwoju:

1. **funkcje decyzyjne i kontrolne (administracyjne)** – siedziby przedsiębiorstw, banki, giełdy, wysoko wyspecjalizowane usługi, instytucje rządowe, a także organizacje ponadpaństwowe i międzynarodowe organizacje pozarządowe; siedziby centrali dużych międzynarodowych i narodowych korporacji; siedziba centralnych organów i instytucji rządowych;
2. **funkcje ośrodka biznesu** – przedsiębiorstwa i korporacje o charakterze ponadregionalnym, powiązane z gospodarką międzynarodową, firmy z branży finansowej, doradczej oraz ICT;
3. **funkcje transportowe (bramowe)** – firmy i instytucje związane z przepływem osób, towarów, informacji i idei. W tej grupie znalazły się zróżnicowane rodzaje działalności jak firmy spedycyjne i logistyczne, hotele, wydawnictwa, węzły transportowe (dworce kolejowe, lotniska), centra logistyczne, instytucje związane z wymianą informacji: siedziby portali internetowych, firmy telekomunikacyjne, a także siedziby międzynarodowych kongresów, targów i wystaw; mass media;
4. **funkcje ośrodka nauki i innowacji**, wiążące się z tworzeniem i upowszechnianiem wiedzy, wartości, poglądów realizowanych przez jednostki naukowo-badawcze, szkoły wyższe i uniwersytety oraz jednostki innowacyjne świadczące usługi o dużym wykorzystaniu wiedzy; siedziby placówek badawczo-rozwojowych;
5. **funkcje kulturalne** - teatry, opery, galerie, muzea i inne miejsca o szeroko rozumianej komunikacji społecznej, instytucje rozrywki i przemysłu czasu wolnego;
6. **funkcje transgraniczne** – rozpatrywane w kontekście budowania sieci współpracy z partnerami zagranicznymi.

Taka identyfikacja pozwoli na reorientację sfery gospodarczej Szczecina i odpowiednią reakcją na procesy zachodzące w jego otoczeniu zewnętrznym. Zjawisko metropolizacji obejmuje rozprzestrzenianie się funkcji metropolitalnych poza granice miasta centralnego.

¹ Klasyfikacja zastosowana na podstawie podziału Blotevogel'a (2002).

MONITORING EFEKTÓW REALIZACJI PROGRAMÓW STRATEGICZNYCH

Monitorowanie postępów realizacji SRS 2025 i stopnia osiągnięcia celów operacyjnych Programów strategicznych będzie opierać się na 5 miernikach ogólnych oraz na dostępnych wskaźnikach produktu, rezultatu i oddziaływania. Pod uwagę zostaną wzięte również efekty niemierzalne realizacji programów strategicznych. Dobór odpowiednich wskaźników realizacji celów operacyjnych pozwoli na monitorowanie postępów realizacji programów. BS dokona wyboru zestawu wskaźników monitorujących i opracuje metryki wskaźników.

Metryka wskaźnika będzie zawierać:

- **określenie typu wskaźnika**, czyli roli, jaką pełni w systemie wskaźników, np. wskaźnik produktu, kluczowy;
- **precyzyjną nazwę wskaźnika**, zgodną ze stosowaną nomenklaturą;
- **jednostkę pomiaru** (np. km, kWh, PPS);
- **źródło danych** (np. GUS, beneficjenci);
- **częstotliwość pomiaru** (np. corocznie);
- **termin pozyskiwania danych** – silnie uwarunkowany cyklem zbierania danych;
- **metodologię pomiaru**;
- **sposobi dezagregacji** (np. obszar wiejski – miejski, kobiety – mężczyźni);
- **wartość bazową**, czyli określony w czasie punkt odniesienia, pierwszy pomiar zjawiska;
- **wartość docelową**, czyli określenie w czasie skwantyfikowany cel, do którego osiągnięcia dąży Program strategiczny.

Podstawowe mierniki realizacji SRS 2025:

1. produkt krajowy brutto na mieszkańca – wielkość PKB dla miasta lub podregionu przypadająca na jednego mieszkańca w relacji do wartości maksymalnej wśród porównywanych miast,
2. średnia długość życia mieszkańców – przeciętne dalsze trwanie życia dla nowo urodzonych dzieci w Szczecinie w relacji do miasta o najdłuższym dalszym trwaniu życia nowo urodzonych dzieci,
3. poziom bezrobocia – wskaźnik bezrobocia dla Szczecina w stosunku do średniego poziomu dla wszystkich miast porównywanych,
4. wydajność pracowników – wartość dodana brutto na pracującego w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych,
5. średnie wynagrodzenie – wielkość przeciętnego wynagrodzenia w złotych w relacji do średniej dla wszystkich miast porównywalnych podawana przez Główny Urząd Statystyczny².

W przypadku Programu strategicznego IV zastosowano dodatkowy miernik produktu krajowego brutto na 1 mieszkańca w obszarze funkcjonalnym Szczecina.

² Grupa miast porównywanych obejmuje Bydgoszcz, Gdańsk, Katowice, Lublin, Łódź, Poznań i Wrocław.

ŹRÓDŁA INFORMACJI

1. Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030.
2. Aktualizacja strategii rozwoju województw z uwzględnieniem uwarunkowań krajowych i unijnych. Przewodnik, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2011.
3. Dziemianowicz W., Łukomska J., *Analiza obszarów i propozycja kierunków strategicznej interwencji wobec miast i innych obszarów tracących dotychczasowe funkcje społeczno-gospodarcze*, ekspertyza na zlecenie MRR, Warszawa 2009.
4. Dziemianowicz W., Przyborowski K., *Konkurencyjność gmin w Polsce – 2012*, Geoprofit, Warszawa 2012 (www.geoprofit.eu).
5. Szmigiel-Rawska K., *Udział samorządów gminnych w sieciach gospodarczych*, w: K. Szmigiel-Rawska, W. Dziemianowicz; J. Szlachta (red.), *Samorząd lokalny w sieciach gospodarczych*, Wydział Geografii i Studiów Regionalnych, Warszawa 2010.
6. Strategia rozwoju Uniwersytetu Szczecińskiego na lata 2012-2020.
7. Kowalak T., *Marginalność i marginalizacja społeczna*, Warszawa 1998.
8. Szczecin jako centrum wzrostu gospodarczego. Rozwój polsko-niemieckiego pogranicza. Badanie na zlecenie Fundacji im. Hansa Bocklera, Hamburg, lipiec 2010.
9. Kowalewski M., Nowak A., Thurow R., Czy kultura może wzmacniać spójność społeczną? Studium przypadku: szczecińskie podmioty kultury wobec problemów społecznych, Szczecin 2011.
10. Analiza potrzeb i rozwoju przemysłów kreatywnych. Raport końcowy. ECORYS, Warszawa, listopad 2009.
11. Kowalak T., *Marginalność i marginalizacja społeczna*, Warszawa 1998.
12. red. Niedek M., Partnerstwo dla ekorozwoju gminy. Przewodnik. NFOŚiGW, maj 2012.
13. Mackiewicz M., Michorowska B., Śliwka A., *Analiza potrzeb i rozwoju przemysłów kreatywnych. Raport końcowy*, Warszawa 2009.
14. Metodologia badania kapitału intelektualnego miast w Polsce, Ernst & Young, 2008.
15. Polityka spójności UE – uwarunkowania wspólnotowe i krajowe, oprac. Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego, Wydział Zarządzania RPO, Szczecin, październik 2012.
16. Kot T., Weremiuk A., Wskaźniki w zarządzaniu strategicznym. Poradnik dla pracowników administracji publicznej, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2012.
17. Raport Polska 2030 – wyzwania rozwojowe, KPRM, Warszawa 2009.
18. Raport końcowy Projektu Ulysses, Program ESPON 2012.
19. Raport OECD i Banku Światowego, World Bank Institute, Korea and the Knowledge Based Economy. Making the Transition, Paris 2000).
20. Dziemianowicz W., Szlachta J., *Diagnoza strategiczna Polski Zachodniej*, raport przygotowany na zlecenie Marszałków województw: dolnośląskiego, lubuskiego, opolskiego, wielkopolskiego i zachodniopomorskiego, Warszawa 2011.