

Uchwała Nr XXXIV/464/93

Rady Miejskiej w Szczecinie

z dnia 19 lutego 1993r.

W sprawie kierunków polityki społecznej i gospodarczej miasta Szczecina na 1993 rok

Na podstawie art. 18 ust. 1 i ust. 2 pkt. 6 ustawy z dnia 08.03.1990r. o samorządzie terytorialnym (Dz. U. Nr 16 poz. 95 z późniejszymi zmianami)

Rada Miejska w Szczecinie, uchwała co następuje:

§ 1.

Przyjmuje się "Kierunki polityki społecznej i gospodarczej miasta Szczecina na 1993r." stanowiące załącznik nr 1 do niniejszej uchwały.

§ 2.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Miasta.

§ 3.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady

Jan Otto

KIERUNKI POLITYKI SPOŁECZNEJ I GOSPODARCZEJ

MIASTA SZCZECINA

NA ROK 1993.

Postępując według par. 1 uchwały Rady Miejskiej z dnia 12.10.1992r. w sprawie wskazówek do opracowania budżetu miasta Szczecina na 1993r., stosownie do art. 61 ust. 3 ustawy o samorządzie terytorialnym, przedkładamy następujące kierunki polityki społecznej i gospodarczej, z których wynikają propozycje projektu budżetu na 1993 rok.

A. W sferze społecznej.

Generalnym kierunkiem polityki społecznej miasta Szczecina na 1993 rok jest utrzymanie dotychczasowych usług społecznych z dążeniem do zwiększenia pomocy społecznej, zwiększenie dofinansowania kultury fizycznej i sportu dla dzieci i młodzieży oraz zwiększenie udziału miasta w finansowaniu szkół.

W szczególności nasze zamierzenia koncentrujemy na niżej określonych przejawach aktywności.

1. Zmierzamy do tego, aby Rada Miejska i Zarząd Miasta były wyrazicielami i sojusznikami wymiany i dążeń lokalnych środowisk i społeczności miejskiej.

Będziemy dążyć do utrzymania działalności przedszkolnej w drodze popierania inicjatyw i przekazywania niektórych placówek w ręce prywatnych zespołów pedagogicznych.

Pierwszeństwo będzie przysługiwało zespołom złożonym z dotychczasowych pracowników przedszkola.

Podobnie wspomagać będziemy organizacyjnie, tworzenie przedszkoli i szkół prywatnych, społecznych, wyznaniowych lub samorządowych między innymi przez przekazywanie na te cele budynków z lokali miejskich pozyskiwanych od przedsiębiorstw i administracji rządowej.

Pomoc będzie się również wyrażać częściowo pokrywaniem kosztów pobytu dziecka w placówce oświatowej.

Będą kontynuowane dotychczas przejęte inwestycje w zakresie oświaty (szczególnie szkół podstawowych) oraz zapewniony udział w kosztach inwestycji szkolnych, prowadzonych przez administrację rządową, w oparciu o umowy dwustronne.

Zwiększenie udziału miasta w finansowanie remontów szkół, celem ochrony substancji majątku, który ma być przejęty w przyszłości (od 1.01.1994r.).

Podjąć się prace nad systemem oświatowych bonów komunalnych.

W miarę możliwości finansowych udzielana będzie pomoc i poparcie instytucjom i organizacjom podejmującym działanie na rzecz kultury, oświaty, turystyki, sportu i młodzieży oraz ochrony zdrowia, takim jak: organizacje harcerzy, fundacje, stowarzyszenia oraz związki twórcze i społeczne.

Dążyć będziemy do przekształceń domów kultury w ośrodki o charakterze autorskim.

Podobnie popierać będziemy tworzenie kultury autorskiej, galerii, wydawnictw, indywidualności artystycznych i elit twórczych.

2. Przewidujemy zwiększenie wydatków na działalność pozalekcyjną w szkołach oraz udział w finansowaniu wypoczynku zimowego i letniego.
3. Utrzymamy działalność domów kultury na dotychczasowym poziomie, podobnie jak pomoc w ochronie zabytków miasta.

W bieżącym roku będziemy, wspólnie z administracją rządową utrzymywać filie biblioteczne na podstawie zawartego porozumienia.

Pełne finansowanie nastąpi w przyszłym roku z powołaniem biblioteki miejskiej z jednoczesnym dążeniem do ich restrukturyzacji.

Zakłada się funkcjonowanie bibliotek filialnych w ramach Biblioteki Miejskiej, oddzielonej od Książnicy Szczecińskiej i organizacyjnie podporządkowanej Miastu.

Sieć bibliotek miejskich zostanie zmodyfikowana (obecnie składa się z 55 filii).

Po reorganizacji będą ją tworzyć filie biblioteczne i filie biblioteczne w szkołach.

4. W zakresie ochrony zdrowia przewidujemy dostosowanie istniejącej sieci żłobków do malejącego zapotrzebowania społecznego na ich usługi.

Wobec przewidywanego przejścia w przyszłości podstawowej opieki zdrowotnej, przewidujemy pilotażowe przejście jednej przychodni zdrowia w drodze umowy z Wojewódzkim Wydziałem Zdrowia o współfinansowanie wybranej przychodni.

Jednocześnie trwać będzie pilotażowe wprowadzenie funkcji lekarza rodzinnego oraz badanie możliwości utworzenia Komunalnej Kasy Chorych.

5. Zwiększony zostanie udział miasta w profilaktyce chorób społecznych, alkoholizmu, nowotworów, niktynizmu.

Poszerzona działalność w zakresie rehabilitacji inwalidów obejmie likwidację barier architektonicznych i technicznych na ulicach i w obiektach użyteczności publicznej - teatr, kino, kościół.

Przekazanie przez administrację rządową części zadań w zakresie opieki społecznej zobowiązuje budżet miasta do zwiększenia rozmiarów pomocy społecznej.

Przejęta przez gminę opieka nad osobami chorymi w domu nie ulegnie zmianie.

6. Zmniejszająca się działalność klubów sportowych zakładowych i środowiskowych obliguje do zwiększenia rozmiarów dofinansowania kultury fizycznej i sportu dla dzieci i młodzieży, a także do dalszego utrzymania dofinansowania turystyki i wypoczynku.

Ogólnie słaba kondycja finansowa społeczeństwa zobowiązuje do utrzymania pozostałych zakresów działalności społecznej na dotychczasowym poziomie.

Wielką pomoc w jej realizacji stanowią Rady Osiedlowe i utrzymanie dofinansowania ich działalności społecznej pozostanie na dotychczasowym poziomie.

7. W 1993r. zorganizowane zostaną uroczyste obchody 750-lecia nadania Szczecinowi praw miejskich.

Obchody finansowane będą z budżetu miasta.

Na uroczystość zaproszone są instytucje, szczególnie z zakresu nauki, kultury, oświaty, sportu i turystyki, a także współpracujące ze Szczecinem miasta, zaprzyjaźnione z Polski i z zagranicy.

Obchody tego jubileuszu będą okazją do zaprezentowania dorobku naszego miasta i jego dziejów.

B. W zakresie działalności komunalnej.

Głównym dążeniem w tej podstawowej sferze działania miasta w 1993r. będzie dotychczasowego rozmiaru usług ze staraniem o zmiany restrukturyzacyjne jednostek komunalnych.

W zakresie eksploatacji, pomimo ograniczonych możliwości budżetu miasta, zakłada się zachowanie skali świadczonych usług na poziomie 1992r.

Trzeba tu jednoznacznie stwierdzić, iż szczególnie w drogownictwie i modernizacji infrastruktury technicznej miasta, wysokość rocznych nakładów od wielu lat, jak i w 1992r., była wysoce niewystarczająca.

Wobec tego założenie utrzymania poziomu ubiegłorocznego jest tym minimum, które jedynie zahamuje tempo degradacji nie poprawiając istniejącego stanu.

Sytuację pogarsza fakt, że podstawowe ulice miasta są drogami krajowymi i wojewódzkimi, a Urząd Wojewódzki przekazuje na nie również wysoce niewystarczające środki.

Na przykład na ulicę Wojska Polskiego czy na Arkońską, Urząd Wojewódzki nie przewiduje w bieżącym roku żadnych nakładów.

Podjęmowane będą działania dla racjonalizacji wydatków.

Przewiduje się osiągnięcie oszczędności poprzez prywatyzację usług oraz zmiany strukturalne zakładów budżetowych.

Do prywatyzacji nadają się głównie sfery związane z eksploatacją urządzeń komunalnych.

Zgodnie z uchwałą Rady Miejskiej z grudnia 1992r. ogłoszony zostanie przetarg na dzierżawę kąpielisk miejskich.

O ile znajdą się chętni na dzierżawę kąpielisk, osiągnięte oszczędności będą mogły być przeznaczone np.: na modernizację oświetlenia ulicznego.

Przeznaczenie środków finansowych na wymianę źródeł światła z rtęciowych na energooszczędne, pozwoli z kolei osiągnąć oszczędności z tytułu zmniejszonego zużycia energii elektrycznej.

Będzie to jednak proces wieloletni i uzależniony od nakładów możliwych do przeznaczenia przez miasto w roku bieżącym, jak i w latach następnych.

Aby ukierunkować i wybrać optymalny wariant modernizacji oświetlenia ulicznego zlecone będzie opracowanie kompleksowej koncepcji poprawy oświetlenia w mieście.

W 1993r. planowana jest dalsza systematyczna prywatyzacja w zakresie eksploatacji zieleni w mieście, oprócz parku im. Żeromskiego, którego eksploatacja powierzona została prywatnej firmie w 1992r., zlecone zostaną dalsze tereny zielone.

Obecnie analizowany jest przez Zakład Usług Komunalnych stan ilościowy zieleni miejskiej, która była do czasu zmian ustrojowych (powstanie samorządów) u różnych dysponentów

(np. w PEDIM-ie).

Przewiduje się także zwiększenie zakresu zleczanych robót remontowych w drodze przetargów (w 1992r. stosunkowo niewiele remontów obiektów komunalnych zlecono firmom spoza Zakładu Usług Komunalnych) tak, że w roku 1993 ok. 50% robót powinno być wykonywanych przez firmy "obce".

W odniesieniu do cmentarzy, generalnie konieczne będzie odejście od koncepcji dwóch dużych cmentarzy (dla lewo- i prawobrzeża) na rzecz lokalizacji cmentarzy "dzielnicowych".

Rozważana jest możliwość przywrócenia, przynajmniej niektórych nieczynnych cmentarzy w osiedlach.

Analizę w tym zakresie wykona Zakład Usług Komunalnych.

Prowadzi się też prace nad badaniem możliwości lokalizacji cmentarza dla Szczecina w gminie Dobra Szczecińska.

W 1993r. planuje się dalsze dozоровanie - chronienie cmentarza centralnego.

Mimo pewnych problemów, które pojawiły się w 1992r. (skargi niektórych osób odwiedzających cmentarz na ochronę) dalsze działanie w tym zakresie jest uzasadnione.

Ogłoszony zostanie również ponownie przetarg na prowadzenie szaleatów w mieście.

Powierzenie prowadzenia szaleatów przez podmioty spoza MZUS powinno przyczynić się do poprawy ich funkcjonowania, jak i do uzyskania pewnych oszczędności środków finansowych, które będą mogły być przeznaczone na remonty szaleatów.

Dla firm komunalnych powinna być wypracowana nowa forma organizacyjno - prawna pozwalająca na bardziej efektywne działanie.

Brak jednakże ustawy o przedsiębiorstwach użyteczności publicznej w znaczny sposób utrudnia przekształcenia zakładów budżetowych, których forma była traktowana jako przejściowa.

Przedsiębiorstwa wykonujące zadania własne gmin powinny posiadać inne rozwiązania prawno - organizacyjne i finansowe niż przedsiębiorstwa działające na zasadach ogólnych.

Niezwykle ważnym kierunkiem działań jest kontynuacja restrukturyzacji oddziałów Miejskiego Zakładu Usług Komunalnych m in. poprzez rozdzielenie we wszystkich oddziałach, zarządzania od sfery wykonawczej.

W Miejskim Zakładzie Komunikacyjnym od stycznia 1993r. wdrażany jest pierwszy etap restrukturyzacji polegający na utworzeniu zarządu komunikacji miejskiej oraz wyodrębnionych zakładów przewozowych i usługowych.

Docelowo wydziały wykonawcze i usługowe przekształcą się w samodzielne podmioty gospodarcze, natomiast zarząd komunikacji miejskiej pozostanie zakładem budżetowym.

Zlecono wykonanie opracowania (do 30.06.1993r.) ustalającego docelowe formy organizacyjne samodzielnych podmiotów gospodarczych, tj. zakładów przewozowych i usługowych oraz wzajemne powiązania pomiędzy zarządem komunikacji a pozostałymi jednostkami.

Wdrożenie przewiduje się w II etapie przekształceń.

W Miejskim Zakładzie Usług Sanitarnych proponuje się wydzielenie zarządu pod nazwą Zakład Gospodarki Odpadami jako zakładu budżetowego oraz na oddziały wykonawcze.

W następnym etapie oddziały wykonawcze przekształcone zostaną w samodzielne podmioty gospodarcze.

Zarząd Gospodarki Odpadami zarządzałby składowiskami odpadów stałych, zlewniami odpadów płynnych oraz rozliczałby firmy świadczące usługi porządkowe, a także inicjował wprowadzanie nowych technologii.

Przewiduje się udział gminy w spółkach wykonawczych.

Z istniejącego Zakładu Wodociągów i Kanalizacji wydzielona zostanie sfera zarządzania infrastrukturą, mieniem i programowaniem kierunków rozwoju oraz Zakład Wodociągów i Kanalizacji, jako jednostka wykonawcza, przewidziana do dalszej prywatyzacji.

Majątek użytkowany przez Zakład pozostałby składnikiem mienia komunalnego.

Rozwiązanie takie zapewniłoby gminie pełny wgląd do działalności zakładu (przedsiębiorstwa po przekształceniu) przy jednoczesnym zapewnieniu wyłącznej kontroli nad inwestycjami.

W zakładzie Usług Komunalnych przewiduje się wydzielenie Zarządu jako zakładu budżetowego będącego administratorem usług oraz majątku komunalnego.

Wszystkie usługi zlecane będą samodzielnym podmiotom gospodarczym (spółki, spółdzielnie, osoby fizyczne itp.) powstałych na bazie istniejącego oddziału, oraz innych działających firm nie mających powiązania z obecną strukturą.

Częściową prywatyzację, głównie przez zlecenia, rozpoczęto już w 1992r.

Prywatyzację usług cmentarnych przewiduje się od dnia 01.07.1993r. wraz z oddaniem do użytku kaplicy po remoncie kapitalnym.

Rozdzielenie sfery zarządzania we wszystkich firmach komunalnych umożliwi ich zintegrowanie w jeden zarząd mienia komunalnego, a tym samym sprawne uporządkowanie spraw własnościowych i inwestycyjnych w sferze komunalnej.

C. W zakresie gospodarki mieszkaniowej.

Nowe komunalne budownictwo mieszkaniowe realizowane będzie w niewielkim zakresie.

Zakończona zostanie realizacja budynku przy ul. Szarotki zawierającego 65 mieszkań.

Rok 1993 stanowi także pierwszy rok realizacji budynku przy ul. Dąbrówki, Kościelnej.

Cały kompleks zawierać ma 3 budynki, z czego w 1993r. zrealizowany zostanie zawierający 40 mieszkań.

Obiekt ten, zgodnie z przyjętymi założeniami, zaprojektowany został jako budynek o współczesnym standardzie, umożliwiający czasowe zasiedlenie na substandardowym, minimalnym normatywie powierzchniowym na 1 osobę, rodzinami oczekującymi na zastępcze pomieszczenia mieszkalne.

Przewidywana jest także adaptacja przejętego po Policji zespołu pawilonów internatowych przy ul. Sierpowej na budynki zbiorowego zamieszkania o minimalnym standardzie wyposażeniowym wymaganym dla zastępczego pomieszczenia mieszkalnego.

Prowadzone będą remonty kapitalne budynków przy ul.: św. Józefa 2, Bolesława Śmiałego 25, Bohaterów Getta Warszawskiego 6 (kontynuacje) oraz Królowej Jadwigi 14,

Krzywoustego 69, Lenartowicza 20, Tkacka 6 (remonty nowo rozpoczynane).

Rok 1993 stanowić będzie pierwszy rok działań w zakresie kompleksowej modernizacji starej zabudowy śródmiejskiej - realizacji kapitalnych remontów w nowej filozofii działań kompleksowych i radykalnie rewitalizujących kwartały miejskie na dziesięciolecia.

Rozpoczęty zostanie etap "O" renowacji tzw. Kwartału Turzyńskiego (realizacja "plomby" przy ul. Bolesława Śmiałego 16).

O ile zakończone zostaną powodzeniem rokowania z URGN w 1993r. norweski kontrahent rozpocznie realizację budownictwa zamiennego.

W najbliższych miesiącach po ponad półrocznych konsultacjach i opiniowaniu zamknięte zostaną prace nad Strategią renowacji Śródmieścia.

Podkreślenia wymaga fakt, że kolejny rok w budżecie nie przewiduje nakładów na remonty elewacji, a nakłady na remonty kapitalne są wielokrotnie niższe od podstawowych potrzeb.

Sytuacja finansowa miasta wymusza zmniejszenie dotacji do ABK.

W ramach remontów bieżących środki kierowane będą głównie na roboty dekarские, zduńskie i malarskie, instalacyjne (głównie instalacja elektryczna) oraz ciesielsko - stolarskie.

Z uwagi na wiek budynków komunalnych (75% ponad 80 lat) planowane jest zwiększenie zakresu prac w 1993r.

Dla stworzenia możliwości poprawy kondycji wszystkich komunalnych budynków mieszkaniowych wprowadzony zostanie "program małych ulepszeń" - system subsydiów dopingujących mieszkańców do partycypacji w remontach mieszkań i budynków.

Przewidywana sprzedaż mieszkań komunalnych w myśl zasad i preferencji ustalonych uchwał Rady Miejskiej jest zagrożona wobec zarzutów prawnych stawianych mechanizmom w niej zawartych.

D. W zakresie planowania przestrzennego.

W 1993r. zakończone zostaną prace nad nową edycją Planu Ogólnego Zagospodarowania Przestrzennego Szczecina.

W I kwartale przekazany zostanie do Rady Miejskiej Plan Strategiczny, którego uchwalenie stanowić będzie jednocześnie przyjęcie założeń do planu ogólnego.

Określi on podstawowe zasady rozwoju Miasta i sformułuje wytyczne do planów dzielnic.

Przez cały rok Miejska Pracownia Urbanistyczna oraz eksperci prowadzić będą prace studialne do planu.

Jednocześnie w ramach porozumienia Urząd Morski - Zarząd Portu Szczecin S.A. - Zarząd Miasta, prowadzone będą prace nad Planem Szczegółowym Zagospodarowania Przestrzennego portu i obszarów przyległych.

Wnioski z koncepcji tego opracowania wejdą do ustaleń planu Miasta, co pozwoli na przyjęcie optymalnych rozwiązań.

Zakończenie prac projektowych nad Planem Ogólnym Zagospodarowania Przestrzennego pozwoli Radzie przed zakończeniem kadencji uporządkować problematykę przestrzenną i ostatecznie umożliwi perspektywiczne działania na rzecz rozwoju miasta i jego prawidłowego powiązania z portem.

Ponadto prowadzone będą prace nad:

- planami szczegółowymi osiedli:
- Głębokie (unikalne walory krajobrazowe i konserwatorskie nakazują pilne ustalenie szczegółowych zasad zagospodarowania osiedla - dla uniknięcia błędnych, nieodwracalnych decyzji i zagrożenia ekologicznego);
- Niebuszewo - Bolinko (z uwagi na fakt, że racjonalne rozdysponowanie istniejących w osiedlu rezerw terenowych w zgodzie z wymogami konserwatorskimi, bez dokładnego rozpoznania planistycznego i rozwiązania problemów komunikacyjnych jest niemożliwe),
- projektami podziałów (wznowienie katastru) w tym kompleksowo w tzw. kwartałach centralnych Śródmieścia i w drodze ogólnopolskiego konkursu architektonicznego w kwartale kina "Kosmos",
- wielobranżowym opracowaniem zabudowy terenów przy Bramie portowej w połączeniu z realizacją podziemnych przejść, pasaży handlowo - usługowych i garaży.

W celu intensyfikacji promocji miasta i operatywnego reagowania na zainteresowanie Inwestorów powołany zostanie w Miejskiej Pracowni Urbanistycznej Zespół Rozwoju Miasta przygotowujący szczegółową miejską ofertę lokalizacji inwestycyjnych i rozpatrujący wnioski zgłaszane przez Inwestorów.

E. W zakresie gospodarki gruntami i obrotu nieruchomościami.

1. Grunty pod budownictwo mieszkaniowe.

W 1993r. przekazane zostaną w wieczyste użytkowanie tereny pod ok. 3000 mieszkań, w tym 500 domków jednorodzinnych.

Poza pozostałymi, uprawnionymi do bezprzetargowego nabycia gruntów w myśl ustawy z 04.10.91r. oraz Spółdzielnię Mieszkaniową "Warszewo" nie przewiduje się bezprzetargowego przekazywania działek.

Wyjątek będą stanowić grunty, których uzbrojenie dotowane będzie ze środków budżetu państwa, o ile Wojewoda środki takie przekaże.

Pod budownictwo wielorodzinne przekazane zostaną tereny w następujących lokalizacjach:

- a. typu osiedlowego: oś. Nad Rudzianką, ul. Goleniowska - Glazurowa (S.M. "Kielnia"), ul. Łucznicza (S.M. "Wspólny Dom"), ul. Vasco da Gamma - Panieńska - Wyszaka (S.M. "Podzamcze"), ul. Tarpanowa - Świstacza - Focza (S.M. "Śródmieście), ul. Leszczynowa - Zakątek (S.M. "Dąb"). Ul. Hrubieszowska - Spiska - Lubelska, ul. Boh. Warszawy - Jagiellońska - Strzelecka - 5-go Lipca. Ul. Wiosny Ludów, oś. Bukowe (zad. XXI i XXII). oraz przy ul. K usocińskiego i Andrzejewskiego, na osiedlu Somosierry pod budownictwo zamienne w przypadku realizacji kompleksowej modernizacji Śródmieścia;
- b. typu plombowego: ul. Niedziałkowskiego, ul. Milczańska, ul. Miernicza - A.Krzywoń - Cicha - Oficerska, ul. Zaciszna, ul. Radogórska - Szarotki, ul. Łabędzia - Sportowa;

Pod indywidualne i zorganizowane budownictwo jednorodzinne przekazane zostaną grunty w następujących lokalizacjach:

- oś. Skolwin (ul. Kamienna - Bernardyńska - Łużycka)
- oś. Podjuchy (ul. Ruda - Stalowa)
- oś. Kijewo (ul. Sowie - Zajęcza - Lisia - Kurza)
- oś. Ustowo (ul. Bluszczana - Wysoka - Ustowska - Zagonowa)
- oś. Bukowo (ul. Dojazdowa - Kombatantów)
- oś. Warszewo (ul. Dzierżonia, ul. Rosponda).

Z uwagi na brak środków na infrastrukturę techniczną preferowani będą inwestorzy deklarujący chęć uzbrojenia (bądź dozbrojenia) terenu.

2. Grunty pod budownictwo niemieszkaniaowe.

W drodze przetargu oferowaną będą w 1993r. inwestorom grunty pod działalność handlową, usługową, składową, przemysłową, warsztatową o różnych lokalizacjach i powierzchniach.

Podstawowe propozycje to:

- a. w zakresie handlu i gastronomii: ul. Granitowa 64 (Podjuchy), ul. Axentowicza (N/O), ul. Działkowa - Krucza (Żelechowo), ul. Pokoju 42a (Bukowo). Szosa Polska obok nr 1a (Bukowo), ul. Kolonistów - Kombatantów (Bukowo), ul. Czorsztyńska (Pogodno),
- b. w zakresie działalności związanej z motoryzacją: ul. Bagienna - Struga (Dąbie), ul. Południowa - Żytńia (Ustowo), ul. Pyrzycka (Śmierdnica), ul. Rymarska (Kłucz), ul. Radosna - Morwowa (Podjuchy), ul. Batalionów Chłopskich - Grabowa (Zdroje).
- c. w zakresie hotelarstwa i turystyki: ul. Radosna (Podjuchy) - motel, Autostrada - Zwierzyniecka (Kijewo) motel,
- d. centra usługowo-biurowe: ul. Belgradzka - Goleniowska (Dąbie), ul. Leszczynowa -

Bat. Chłopskich (Zdroje), ul. Przyjaciół Żołnierza - Bandurskiego (Żelechowo),

- e. w zakresie przemysłu: ul. Struga 23 (Dąbie),
- f. rzemiosło: ul. Kalenicka - 9 działek, ul. Modra - 25 działek.

Ponadto do sprzedaży w 1993 lub 1994r. przygotowane są następujące grunty: oś. Bukowe - centrum usługowo - handlowe, ul. Gryfińska - Struga - Hangarowa (Dąbie) - handel, ul. Kaperska 19 (Bezrzecze) - handel, ul. Przyjaciół Żołnierza - Krasieńskiego (Warszewo) - centrum usługowo-biurowe, ul. Duńska - Krasieńskiego (Warszewo) - centrum usługowo-handlowe, rejon Bramy Portowej - handel i administracja, "park maszynowy" - ul. Dąbska - Botaniczna, ul. Tczewska - przemysł i składy.

3. Obrót nieruchomościami i regulacja stanów prawnych.

W planie sprzedaży na 1993r. przewiduje się następujące obiekty: ul. Struga 6-8, Szosa Polska 90, ul. Tkacka 55 (część budynku), ul. Miodowa 62-64, ul. Rymarska 15-17, Al. Wojska Polskiego 154, ul. Mieszka I-go 24a (wiatrak), ul. Duńska 25, ul. Plantowa 1,

ul. Kaszubska 52, ul. Chodkiewicza 6a, 6b (druga rata), oś Somosierry (druga rata),

ul. Chocimska 2, ul. Koński Kierat 13, "Bolko".

W zależności od przebiegu prac programowych, planistycznych i uzgodnień w 1993 lub 1994r. wystawiona zostanie do sprzedaży nieruchomości przy ul. Mickiewicza 45.

W ramach regulacji stanów prawnych oddanych zostanie bezprzetargowo w wieczyste użytkowanie kilkanaście działek, na których użytkownicy (osoby prawne lub fizyczne) wzniesli ze środków własnych za pozwoleniem na budowę trwałe obiekty zgodne z Planem Zagospodarowania Przestrzennego na podstawie umów dzierżawy lub bez tytułu prawnego:

- ul. Rapackiego 14 (spółka "Mercomp"), ul. Kormoranów - Szczygli Zaulek (S.M. "Wspólny Dom") (oś. Żelechowa), ul. Kopernika (S.M. Śródmieście"), ul. Dąbrowskiego 9 (Spółdzielnia Inwalidów), ul. Rydla 66, 66a, 66b (3 działki - działalność usługowa),

ul. Kalenicka (3 warsztaty), ul. Rymarska 148a, b, c (3 warsztaty), ul. Walecznych 82

(2 pawilony handlowe), ul. Szeroka 39 (R.S. "Samopomoc Chłopska").

Osobną kategorię stanowią spółdzielnie niemieszkańcowskie, które posiadają grunt w użytkowaniu.

Zostanie on im przekazany w wieczyste użytkowanie nieodpłatnie wraz ze sprzedażą obiektów na własność z rozliczeniem nakładów poniesionych na ich realizację.

Spółdzielnie, które zrealizowały obiekty ze środków własnych również obiekty przejmą na własność nieodpłatnie.

Należą do nich nieruchomości:

- ul. Ku Słońcu (sp. "DREW MED), ul. Cukrowa (dz. 2/1) (Spółdzielnia. Ogrodniczo-Pszczelarska), ul. Rymarska 83 (Woj. Sp. Inwalidów), ul. Dąbrowskiego 28/31

(Sp. "BUDOMETAL"), ul. Chopina 33/35 (Sp. "GRYF-PLAST"), ul. Harcerzy 3/5

(Sp. "UNIFAKTOR"), ul. Łukasińskiego 110-112 (SPS "Społem"), ul. Kasprzaka 5-7

(SPS "Społem"), ul. Tama Pomorzańska 10 (Sp. "SUROWIEC"), ul. Łukasińskiego 116

(Sp. "BOTWINA"), ul. Granitowa 67 i 67a (Sp. "MELATRONIKA"), ul. Energetyków 6

(Sp. Usług Gastronomicznych), 17 nieruchomości PSS "Społem" (pawilony handlowe),

ul. Grodzka 20 (Sp. "ELEGANCJA"), ul. Sosnowa 6 (Likwidator Szczecińskiej Sp. Handlowo-Usługowej), ul. Południowa 3 (Szczecińska Sp. Mleczarska).

Pozostałe spółdzielnie będą wnosili opłaty za tę część obiektów, która nie powstała z ich środków lub za wszystkie budynki, gdy całość zagospodarowania finansowana była z zewnątrz, lub gotowe budynki przekazano Spółdzielni do użytkowania:

- ul. Bat. Chłopskich 22 (Sp. "Gryf-Plast"), ul. Nikłowa (Sp. "DREW MED"), ul. Światowida 75, 76 (Zakład Mat. "Ferrum"), ul. Pomorska 53/58 (Sp. "POMORZE"), ul. Portowa 1/3

(SPS "Społem"), ul. Hejki 27, 27a (Sp. "CERTA").

W stosunku do nieruchomości:

- ul. Dworcowa 2 (likwidator SPS "Samopomoc Chłopska"), ul. Dąbrowskiego 38

(Sp. "ORNAMENT"), al. Wojska Polskiego 70 (Sp. "POLMO"), ul. Przewodników Pracy 7a (SPS "Społem"), ul. Podgórna 46 (Sp. Inw. "SELSIN"), ul. Powstańców Wielkopolskich 29

(Sp. "Ferrum"), ul. Mickiewicza 43 (Sp. "Inotex"), ul. Przyszłości (Rejonowa Spółdzielnia Ogrodniczo-Pszczelarska), ul. Szeroka 40 (Rejonowa Sp. "Samopomoc Chłopska")

ul. Pyrzycka (Rejonowa Sp. "Samopomoc Chłopska"), analizy pochodzenia nakładów są w toku.

Prowadzone będzie porządkowanie stanu własności w terenie i ewidencji gruntów.

W porozumieniu z administracją rządową zostanie powołany zespół zajmujący się opracowywaniem projektów podziałów i ich formalno-prawnym wdrażaniem.

ABK przejmą na zlecenie WG i GG nadzór nad komunalnymi gruntami "niczymi" nie związanymi ewidencyjnie z budynkami, działkami okalającymi obiekty komunalne.

4. Dzierżawy gruntów.

Nie przewiduje się zasadniczego wzrostu stawek za dzierżawy.

Dla uniknięcia ekspansji tymczasowych obiektów handlowo-usługowych konieczny jednak będzie, współmierny do inflacji wzrost cen za dzierżawy gruntów i czyniący handel na targowiskach bardziej opłacalnym niż na ulicach miasta.

Podniesienie stawek planowane jest w lecie 1993r.

F. W zakresie aktywności gospodarczej.

W zakresie aktywności gospodarczej za najważniejsze uznaje się:

1. Tworzenie "przestrzeni biznesu".

Osiągnięcie celu nastąpi w wyniku działań polegających na udostępnianiu atrakcyjnych terenów w mieście pod inwestycje.

Planuje się przygotowania i oddanie w drodze przetargów terenów przy al. Wyzwolenia, Bramy Portowej, Niecki Niebuszewskiej, Łasztowni, rejonu lotniska Szczecin-Dąbie.

2. Udział w przedsięwzięciach gospodarczych tam, gdzie będzie wymagać tego interes Miasta.

Za zasadę przyjęto ograniczenie do minimum środków kapitałowych przeznaczonych na realizację celu.

Udział polegać będzie głównie na wykorzystaniu majątku rzeczowego jakim dysponuje Miasto.

Przewiduje się:

- Zakończenie czynności organizacyjnych i rozpoczęcie funkcjonowania Spółki World Trade Center Szczecin, której zadaniem będzie uzyskanie licencji WTC i zlecenie przez spółkę firmie konsultingowej opracowanie analizy opłacalności lokalizacji i wybudowania centrum handlowo-usługowo-finansowego w Szczecinie.
- Kontynuowanie prac w celu powstania Banku Komunalnego przez kapitałowe zaangażowanie i spowodowanie uruchomienia oddziału komunalnego w jednym z banków szczecińskich.
- Zakończenie prac nad kompleksowym uregulowaniem zasad funkcjonowania spółki MTS w celu realizowania poprzez nią podstawowej funkcji za jaką się uznaje promowanie Szczecina jako ośrodka gospodarczego i wymiany handlowej.
- Dokończenie przekształceń własnościowych byłych przedsiębiorstw komunalnych polegających na sprzedaży lub wdzierżawieniu ich na okres 10 letni.

Nastąpią działania dotyczące sprzedaży lub 10 letniej dzierżawy majątku po TRANSKOM-ie i KPPMB z uwzględnieniem umów krótkoterminowych.

W przypadku PROKOM uruchomiony zostanie proces przekształcenia zgodnie z opracowaną ścieżką prywatyzacji.

- Podjęcie prac nad uruchomieniem działalności lotniczej w Szczecin-Dąbiu.
 - Udział w spółce "Sudecko - Pomorskie Towarzystwo Drogowe" dla budowy autostrady A3 Świnoujście - Szczecin - Lubawka.
3. Dalszy rozwój działalności SCP jako instytucji wspierającej rozwój prywatnej przedsiębiorczości polegający na:
 - Podwojeniu inkubowanych podmiotów gospodarczych poprzez udostępnienie dodatkowych obiektów i pomieszczeń.
 - Uruchomieniu programów kształcenia kadr spójnych z potrzebami rozwijających się kierunków działalności gospodarczych w mieście.
 3. Utworzenie w Szczecinie punktu informacyjnego EWG, w celu ułatwienia dostępu przedmiotom gospodarczym do niezbędnych danych i programów gospodarczych.
 4. Organizację i komercjalizację działalności reklamowej z wykorzystaniem mienia komunalnego.

Zawarte umowy gwarantować mają naliczanie wpływów dla Miasta od obrotów brutto i ich kontrolę.

6. Wypracowanie możliwości gwarantowania kredytów małym firmom i inwestorom budownictwa mieszkaniowego polegającej na zorganizowanej stałej współpracy z wybranym bankiem.
7. Kontynuowanie prac w celu poprawy funkcjonowania targowisk z uwzględnieniem maksymalizacji (w rozsądnym zakresie) dochodów dla Miasta oraz rozpoczęcie realizacji koncepcji dotyczącej budowy hal targowych (w tym hurtowej) oraz budowy targowiska hurtowego przy ul. Kordeckiego i Boh. Warszawy.

Opłatę targową przejmie w całości miasto.

8. Utrzymanie polityki przekazywania lokali użytkowych w najem jako źródła stałych i kontrolowanych wpływów.

Przygotowanie koncepcji sprzedaży lokali użytkowych w mieście.

Równolegle będą kontynuowane prace polegające na dopracowaniu i wdrożeniu stawek czynszowych odpowiadających rzeczywistej wartości rynkowej oraz wypracowaniu możliwości zawierania umów wieloletnich dla lokali, w których zostały poniesione bardzo wysokie nakłady na modernizację.

9. Pozyskiwanie środków na rzecz rozbudowy infrastruktury komunalnej poprzez zawieranie umów partycypacyjnych..
10. Przygotowanie stałego strzeżonego parkingu dla samochodów TIR.

G. W sferze finansowej.

Przewiduje się kapitałowe i merytoryczne zaangażowanie miasta w działalność bankową z podejmowaniem inwestycji kapitałowych.

Podstawowym wyznacznikiem polityki finansowej miasta na 1993r. będzie nie zwiększanie realnych obciążeń podatkowych społeczności lokalnej.

W tym celu dynamika wzrostu stawek i opłat kształtowana będzie w powiązaniu ze wskaźnikami inflacji.

W sytuacji ograniczonych środków na inwestycje kontynuowane będą prace nad pozyskaniem nowych źródeł finansowania oraz rozpoznanie nowych form zabezpieczenia kredytów.

Zakłada się różnorodność form działania na rynku finansowym polegających na optymalnym lokowaniu czasowo wolnych środków finansowych.

Rozszerzona zostanie analiza sezonowości dopływu środków finansowych oraz wydatków w celu zachowania bieżącej płynności finansowej.

W dążeniu do ulepszenia źródeł dochodów wykorzystane zostaną:

1. Dostęp i wyzyskiwanie źródeł informacji o podatnikach, wpływ na pełność zbioru podatników (działanie dla zawężania "szarej sfery" businessu) i analiza windykacji.
2. Aktualizacja w warunkach komputeryzacji ewidencji podatników i opłat lokalnych dla lepszej ich windykacji.
3. Umiarkowana wysokość cen i stawek w kalkulacji dochodów z majątku.
4. Nakłady na inwestycje nie powinny być niższe od dochodów z majątku.
5. Wprowadzenie systemów materialnego zainteresowania (udziału) w oszczędnościach lub (i) ponadplanowych dochodach pracowników (załóg) zakładów budżetowych.
6. Integracja finansowa organizmu gospodarczego miasta.
7. W pracach nad metodyką przygotowania budżetu na rok następny ma zmierzać do wiązania wydatków ze źródłami dochodów.

H. W sferze informacyjnej.

Głównymi kierunkami prac w 1993r. będą:

- przygotowanie kadrowe, organizacyjne i techniczne;
- instalacja konfiguracji inicjującej Szczeciński System Informacji Geograficznej z Bazą Danych;
- projekt wstępny SSIG i BD;
- wdrożenie pilotowe wymienionego systemu w zakresie części zasobu mapowego;
- doposażenie techniczne jednostek UM w środki informatyki.

Bezpośrednim celem budowy tego systemu, w oparciu o wysoce zaawansowaną technologię GIS (systemu informacji geograficznej) jest budowa:

- a. katastru geodezyjnego i prawnego, dla uporządkowania gospodarki gruntami, precyzyjnej ewidencji majątku i potrzeb planowania przestrzennego oraz działalności inwestycyjnej;
- b. katastru fiskalnego, oraz matematyczne połączenie parceli gruntów z normami identyfikacji PESEL, REGON i REJESTR, dla ulepszenia źródeł dochodów budżetowych;
- c. bazy danych ekonomicznych, administracyjnych, prawnych, technicznych i systemów je wykorzystujących (na przykład finansowo-księgowego, analizy ekonomicznej, informacji prawnej).

Uruchomienie projektu kompleksowej budowy systemu map komputerowych, stworzy nowe warunki wykorzystania zawartej w nim informacji, musi być jednak dostępna swobodnie w różnych punktach budynku na różnych stanowiskach pracy.

Tylko w ten sposób daje bowiem konkretny zysk z szybko uzyskanej informacji oraz stwarza motywację do coraz to nowszych zastosowań.

Projektowany System komputerowy wymaga adaptacji pomieszczeń i bardzo sprawnego systemu okablowania budynku Urzędu Miejskiego.

Powstający system komputerowy nie może istnieć w oderwaniu od rzeczywistości, na którą de facto składają się różne jednostki administracyjne, państwowe, rządowe i lokalne.

Budowa i funkcjonowanie wymienionego zamierzenia informatycznego wymaga powołania Wydziału Informacji.

I. W sferze współpracy międzygminnej.

Przewiduje się rozwijanie współpracy z miastami siostrzanymi za granicą i gminami w kraju.

Kontynuowane będą prace nad określeniem warunków utworzenia Euroregionu i ewentualnego przystąpienia do niego.

W zakresie współdziałania międzygminnego przewiduje się świadczenie usług transportu lokalnego dla sąsiednich gmin tj. Polic i Dobrej Szczecińskiej.

Natomiast na podstawie uchwały Rady Miejskiej Nr XXXI/419/92 z dnia 26.10.1992r. podpisane zostało porozumienie komunalne z gminą Police w zakresie korzystania ze składowisk odpadów komunalnych w Sierakowie.

Podpisanie tego porozumienia umożliwia "bezkolizyjne" funkcjonowanie tego składowiska do 2002r.

J. W zakresie bezpieczeństwa publicznego.

Zgodnie ze wskazówkami do budżetu polityka w tym zakresie przewiduje zapewnienie odpowiedniego potencjału jednostkom miejskim i wspieranie w miarę możliwości policji i straży pożarnej.

Wymienione kierunki polityki społecznej i gospodarczej miasta Szczecina na 1993r. muszą uwzględniać wprost załamanie się niektórych źródeł dochodów z majątku, na skutek panującej recesji